RELAZIONE SULLA GESTIONE – Anno 2023
Cooperativa Sociale Aeper

Via Rovelli, 28/L – 24125 Bergamo
P. Iva e C.F. 01727120162 Albo Cooperative A13751

Carissime socie e carissimi soci,
l'anno 2023, che ha visto il rinnovo del consiglio di amministrazione, è stato caratterizzato dalla sostanziale continuità dei nostri servizi, dal consolidamento della presenza delle progettualità a Scanzorosciate sia per la comunità Aquilone sia per l'avvio del centro diurno Frisbee ma anche per ulteriori passi avanti nella progettualità più complessiva di Comunità al Centro.
Sicuramente la scelta più difficile è stata quella di procedere all'inizio del 2024 alla chiusura della falegnameria, il Laboratorio Legno il Colibrì.
Il Colibrì appartiene alla storia della Cooperativa da prima ancora che la cooperativa avesse una storia. È stato a lungo il suo volto sulla strada, nella bancarella vicino alla Chiesa di Santa Lucia. Poi si è strutturato sempre più per diventare una falegnameria sociale, un luogo dove inserire professionalmente persone con fragilità, ma anche una fonte importante di lavoro per il centro diurno Cordata. La decisione di interromperne l'attività è pertanto stata molto meditata e si è resa necessaria perché nonostante il generoso sforzo delle persone che in questi anni ci hanno lavorato, la Cooperativa, nel cercare di garantire la sostenibilità complessiva, non era più in grado di sostenere il disavanzo economico che ogni anno si generava.

Di tutti questi anni rimane la passione per il legno e la convinzione che il lavoro sia una componente essenziale per molte persone impegnate in un percorso terapeutico. Rimane il valore realizzato in termini di qualità della produzione, cura dei dettagli, valorizzazione del coinvolgimento di persone con svantaggio.

L'anno in esame mette ancora una volta in evidenza quanto l'attuale situazione economica e sociale sia caratterizzata da crescenti diseguaglianze alle quali le continue riduzioni di fondi pubblici non riescono a porre rimedio. In questo contesto le organizzazioni di cooperazione sociale sono sempre più chiamate a dover affrontare sfide maggiori al fine di garantire il benessere delle persone che ospitiamo nelle nostre case e le tante che incontriamo ogni giorno nei territori.

Nei nostri servizi, anche in quelle avviati nell'anno come Frisbee e il progetto Cariplo Più unici che rari, incrociamo giovani con situazioni di disagio sempre più complesso, con i quali siamo chiamati a creare condizioni favorevoli di cura sperimentando anche nuove strade e/o opportunità.

Per farlo è necessario contare su profili professionali adeguati, sui quali fortunatamente la nostra Cooperativa può contare, ma anche consapevoli che stiamo attraversando un momento di forte crisi del lavoro educativo e sanitario che ha ridotto di molto la possibilità di rintracciarne ulteriori, anche alla luce del crescente turn over.

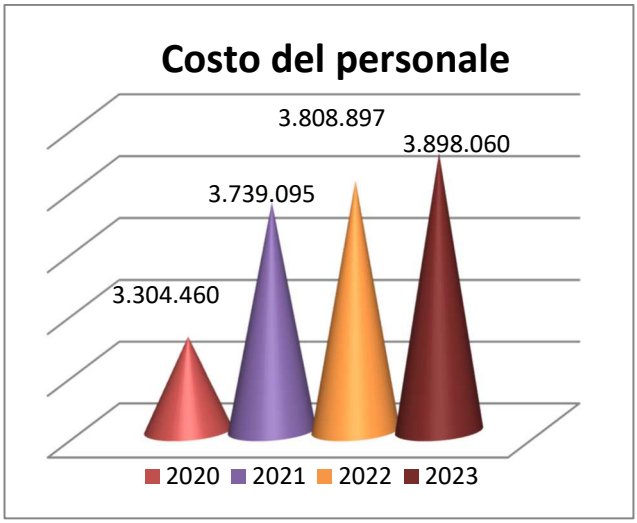
L'andamento generale dei servizi si conferma positivo, con qualche piccola eccezione, grazie all'immenso sforzo organizzativo dei responsabili delle aree e dei settori, dei coordinatori e coordinatrici, di tutti i colleghi e colleghe, di soci e socie e di volontari e volontarie.
Il consiglio di amministrazione è fortemente impegnato nel garantire una gestione finanziaria oculata e responsabile, per assicurare che la Cooperativa possa mantenere la propria autonomia economica e continui a svolgere la propria missione nel rispetto dei valori e degli obiettivi prefissati.

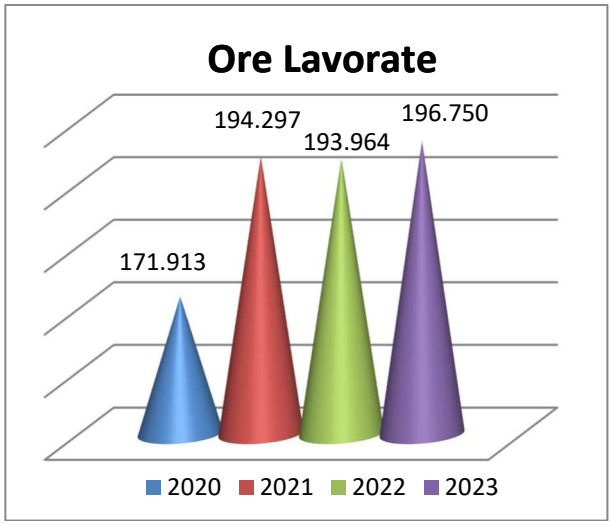
Il nostro impegno è quello di essere all'avanguardia nel campo dell'assistenza e della cura, offrendo soluzioni personalizzate e innovative che rispondano alle esigenze specifiche di ciascun individuo. Questo è anche quanto viene indicato nel nostro statuto: ***"La Cooperativa sociale non ha finalità speculativa ed ha come scopo primario quello di perseguire…. l'obiettivo dell'accoglienza verso persone in situazione di disagio ed emarginazione, della loro risocializzazione e del raggiungimento della loro autonomia personale, nonché della prevenzione del disagio stesso….".***

Lo sviluppo della Cooperativa nel 2023

Il valore della produzione aumenta del 3,33% rispetto al 2022 e passa i 7 milioni di euro, più di 1 milione in più rispetto al 2019.

I costi del personale e il numero delle ore aumentano per effetto dell'aumento del fatturato, andrà meglio compreso l'effetto economico che avrà il tanto atteso rinnovo del contratto di settore, soprattutto per le novità che ha portato rispetto al riconoscimento di un numero maggiore di ore per gli operatori e operatrici con presenza notturna in struttura.



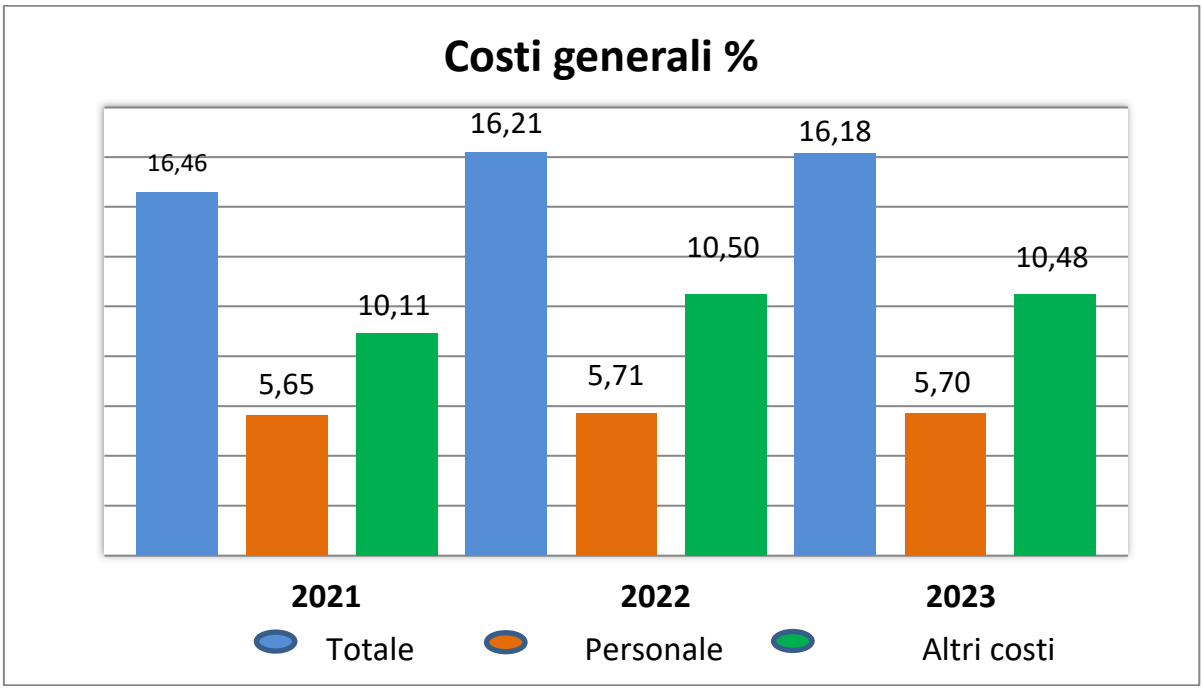


Al 31/12/2023 i lavoratori dipendenti erano 170, dei quali 53 sono soci; ad essi si aggiungono anche 7 professionisti soci.

In totale i soci a fine anno erano 97 con incremento di 4 unità (9 nuovi ingressi e 5 recessi).

Con questo pensiamo di aver adempiuto a quanto è riportato nello statuto: *"**La cooperativa ha inoltre lo scopo di procurare ai soci continuità di occupazione lavorativa e di contribuire al miglioramento delle loro condizioni economiche, sociali, professionali tramite l'esercizio in forma associata dell'impresa",*** in quanto il mantenimento e (possibilmente) l'ampliamento delle opportunità occupazionali nell'ambito sociale deve rimanere uno degli obiettivi primari della Cooperativa.
Deve essere sostenuto lo sforzo di tutti perché la compartecipazione di operatori e soci al raggiungimento degli obiettivi operativi si traduca sempre di più in un sentimento di appartenenza alla Cooperativa nel suo complesso, anche questo realizzato in piena sintonia con quanto riportato nello statuto: "***La Cooperativa intende realizzare i propri scopi sociali anche mediante il coinvolgimento delle risorse vive della comunità, dei volontari, dei fruitori dei servizi ed enti con finalità di solidarietà sociale, attuando in questo modo, anche grazie all'apporto dei soci lavoratori, l'autogestione responsabile dell'impresa".***

I costi generali della Cooperativa sono in linea con gli anni precedenti, anche quest'anno aumentano per effetto di alcune partite straordinarie (onere della cessione del credito da 110% circa 80 mila euro) e l'aumento degli interessi passivi sui mutui o finanziamenti. Questo il dettaglio: costi per risorse umane euro 411 mila (erano 388 mila nel 2022); altri costi euro 755 mila (erano 714 mila nel 2022).



La Cooperativa è stata infine regolarmente ispezionata da Confcooperative non rilevando alcuna anomalia e ricevendo l'attestazione con esito positivo.

L'andamento dei servizi

Rinviando alla parte successiva l'analisi delle diverse aree e dei diversi servizi, evidenziamo alcune sintetiche note di carattere generale riguardanti le diverse Aree:

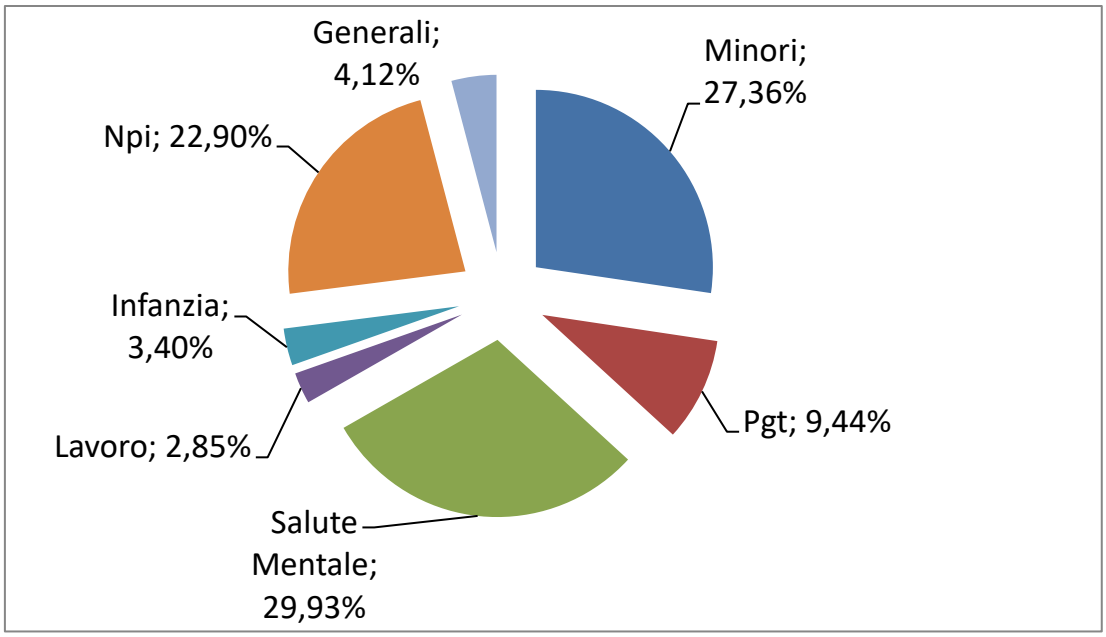
Nell'Area Minori e Famiglie si sono implementate alcune importanti decisioni assunte nel corso dell'anno precedente; avvio di nuovi progetti e riorganizzazioni di alcuni servizi che si sono rese necessarie in Servizi che nell'anno precedente hanno evidenziato particolari fatiche in termini di sostenibilità.
A bilanciare, almeno in parte, gli importanti investimenti economici necessari per sostenere start up e riorganizzazioni, sono stati gli ottimi risultati delle Reti Famiglie Affidatarie e per il primo anno, il pareggio di risultato dei numerosi incarichi da parte di Enti Pubblici afferenti all'ambito della Tutela Minori.
Fattore di rischio e di aumento dei costi, è dato dal progressivo indebolimento del sistema pubblico dei servizi, soggetto fondamentale per l'Area Minori e Famiglie perché seppure titolare formale dei progetti predisposti a favori dei minori e delle loro famiglie è sempre meno in grado di ricoprire le proprie funzioni.
Il paradosso è che la delega *de facto* ai nostri servizi di accoglienza di funzioni formalmente in capo all'ente pubblico comporta per il sistema interno della cooperativa un aumento dei costi che spesso viene contestato se esposto come costo aggiuntivo perché non di nostra competenza; il problema per i nostri servizi è che se alcune azioni non vengono svolte a tempo debito, le accoglienze che facciamo rischiano di fallire causando prima di tutto un danno evolutivo per i minori coinvolti e, in secondo luogo, un circolo vizioso tra frustrazione professionale-desiderio di fuga dal servizio-aumento della fatica per chi resta e per la cooperativa.

L'area di Neuropsichiatria ha visto un aumento complessivo del numero di pazienti in carico nei diversi servizi grazie anche all'aumento dei posti contrattualizzati nel servizio semiresidenziale Kaleido.
Importante la collaborazione sempre più stretta con le Neuropsichiatrie delle ASST bergamasche sia per dare una risposta al bisogno di cura presente nel nostro territorio che per immaginare nuovi servizi, flessibili, velocemente attivabili nel territorio bergamasco.

E' stato un anno di espansione per **l'Area Politiche Giovanili e del Territorio** in quanto è cresciuto il numero dei servizi/progetti gestiti sia nell'ambito dei progetti per adolescenti e giovani che dei servizi per l'infanzia. L'area di intervento della cooperativa si è espansa a territori nuovi e sono stati avviati o rinnovati anche alcuni progetti sovralocali in partenariato con altre organizzazioni grazie a finanziamenti regionali. Anche la risposta alle iniziative attivate sui territori è stata mediamente molto buona, con numeri di destinatari raggiunti molto alti e ottimi riscontri dal punto di vista della soddisfazione e dell'apprezzamento da parte degli stessi.

L'area Salute Mentale ha mantenuto e consolidato i propri servizi, sta ampliando le progettualità di residenzialità leggera e dei nuovi servizi riabilitativi e risocializzanti a livello domiciliare e territoriale in diversi Ambiti del territorio bergamasco; continua il progetto innovativo della ASST Bergamo Ovest "TR115" rivolto all'intercettazione precoce dei disturbi psichici e al trattamento degli stati mentali a rischio evidenziati da adolescenti e giovani con fragilità psichiche. In continuità anche il progetto innovativo "TR07" che sostiene da diversi anni inserimenti etero familiari di persone con disagio psichico e supporta con interventi psicoeducativi giovani donne affette da disturbi di personalità "borderline".

Riparto del fatturato



Attività di ricerca e innovazione

Ai sensi dell'articolo 2428 del c.c. comma 2 numero 1 si dà atto delle seguenti informative:
L'attività è garantita da un apposito ufficio che ha il compito monitorare i bandi pubblici e privati al fine di collegarli alle diverse progettualità che nascono all'interno del Comitato di Direzione, così da poter supportare eventuali fasi di start-up. Alla fine del 2023 si è attivato inoltre uno specifico ufficio dedicato alla progettazione che conta su una figura senior esterna ed una figura junior interna.

Verso le sfide della Cooperativa futura

Riteniamo che il successo della Cooperativa risieda nella qualità dei servizi offerti, che vogliamo sempre mantenere alto, nei progetti realizzati, nei sogni che ci accompagnano. Per fare tutto questo dobbiamo continuare ad investire nelle competenze umane e professionali di coloro che collaborano in Aeper. Cerchiamo di affrontiamo con serietà e competenza ogni sfida, anche in situazioni difficili, e siamo determinati ad affrontare i nuovi bisogni che emergono, utilizzando tutte le nostre risorse o cercandone delle nuove.
Il percorso di confronto con la base sociale ci conferma che è importante aumentare la partecipazione interna e le opportunità di confronto e supporto tra operatori, soci e volontari.
Il nostro impegno per il rinnovamento deve essere costante cercando di combinare qualità dei servizi e sostenibilità organizzativa ed economica.
Tra gli obiettivi futuri, vi è sicuramente la ridefinizione degli spazi in Maresana alla luce della chiusura della falegnameria, il potenziamento dei servizi nel settore della neuropsichiatria per rispondere alle esigenze degli adolescenti e l'"aggiornamento" della progettualità di Scanzorosciate nel versante cultura.
A breve partirà la campagna di comunicazione Prossimi Futuri, anche questo è parte di un bisogno che possa elevare il livello culturale della società. Noi ci impegniamo ad essere un'antenna sensibile alle problematiche

del nostro tempo, individuando snodi critici da esplorare e interrogativi universali da aprire, per interpretare le dinamiche del tempo presente e disegnare possibili mappe di nuove prossimità e futuri buoni.

Dal punto di vista organizzativo e gestionale, occorre sviluppare ulteriormente le nostre capacità e competenze. Dobbiamo ottimizzare i processi esistenti e semplificarne altri, sfruttando appieno le nuove tecnologie disponibili. È importante anche comprendere come l'intelligenza artificiale possa essere integrata nelle nostre attività lavorative per renderle più efficienti e produttive.

Dobbiamo sentirci tutti coinvolti, con un forte senso di compartecipazione ai risultati e alle modalità con cui vengono raggiunti. Va pertanto espresso il ringraziamento a tutti per l'impegno che, in ogni servizio e attività della Cooperativa, viene quotidianamente profuso per migliorare e per mantenere il vero patrimonio dell'Aeper.

Altre informazioni

Ai sensi dell'art. 2428 del c.c. comma 2 numero 3 e 4 si forniscono le seguenti informazioni:
- la Cooperativa non possiede né direttamente né tramite società fiduciarie o interposta persona, azioni proprie o azioni o quote di società controllanti;
- durante l'esercizio non vi sono stati né acquisti né vendite di azioni o quote di cui al precedente punto, sia diretti, sia tramite società fiduciarie o interposta persona.

Le partecipazioni della Cooperativa sono così composte:

- € 59.500,00 partecipazione al Consorzio Solco Città Aperta Soc. Coop. Sociale, con sede in Bergamo in Via Innocenzo XI, 3;
- € 5.353,28 partecipazione alla Banca Popolare Etica S.C. per azioni, con sede in Padova Piazzetta Forzatè 2;
- € 10.000,00 partecipazione alla CGM Finance Soc. Coop. Sociale, con sede in Brescia in Via Rose di Sotto, 53;
- € 5,16 quale quota di partecipazione al CONAI;
- € 11.000,00 partecipazione alla Fondazione Don Primo Bonassi, con sede in Torre de Roveri (BG), Via Papa Giovanni XXIII, 45a;
- € 1.124,88 partecipazione alla Cassa Rurale di Treviglio, con sede in Treviglio (BG), Via C. Carcano, 6;
- € 2.000,00 partecipazione alla Cooperfidi Italia Soc. Cooperativa, con sede in Milano in Fabio Filzi, 17;
- € 675,00 partecipazione alla Power Energia Soc. Cooperativa con sede a Bologna in via Calzoni 1/3; aumentato rispetto al 2021 per ristorno;
- € 250,00 partecipazione alla CSA Coesi Società Cooperativa – Impresa Sociale con sede a Bergamo in Via Serassi, 7;
- € 5.500,00 partecipazione alla Pugno Aperto Cooperativa Sociale con sede a Treviolo in Via Arioli Dolci, 14; aumentata rispetto al 2021 per saldo sottoscrizione;
- € 2.500,00 partecipazione nel Consorzio Sbam – Società Cooperativa Sociale con sede a Bergamo in Via Serassi, 7;
- € 981,16 partecipazione alla Banca di Credito Cooperativo dell'Oglio e del Serio s.c. Con sede legale Via Papa Giovanni XXIII, 51 - Calcio (Bergamo)

Le Aree della Cooperativa

Area Minori e Famiglie

A caratterizzare l'Area nel 2023 sono state la start up di due nuovi servizi, la chiusura di un servizio, la sottoscrizione di una nuova convenzione con ATS per la gestione di interventi personalizzati a favore di giovani tra gli 11 e i 25 anni in situazione di vulnerabilità ed un investimento specifico deciso in accordo con il CDA per *sostenere* la comunità educativa residenziale in una fase particolarmente critica.
Nello specifico:

- Il 31 gennaio è stata dimessa l'ultima ospite dell'unità di offerta sociale Alloggio educativo per l'Autonomia Controvento e dal 27 marzo si sono sottoscritti i primi contratti di subaffitto con i neomaggiorenni accolti nel progetto Altalene (cogestito con la Cooperativa Il Pugno Aperto)
- Il 6 marzo è stato avviato un nuovo servizio, dal punto di vista formale una nuova unità di offerta sociale, la Comunità Educativa Diurna "Frisbee". Il servizio è collocato a Scanzorosciate all'interno del progetto Comunità al Centro, in immobile di proprietà.
- il 31 luglio si è conclusa l'esperienza del CentroPsicoDiagnostico (C.P.D.) all'interno della cooperativa
- Luglio 2023 sottoscrizione della Convenzione tra ATS Bergamo ed AEPER che è stata inserita tra gli enti erogatori di progetti a favore di ragazz* tra gli 11 e i 25 anni (progetto <<#UP. Crescere alla grande>>)
- Il 2023 è stato un anno di investimento e ristrutturazione dello staff operativo della comunità residenziale L'Aquilone che tra fine 2022 e inizio 2023 ha visto il cambiamento di 5 dei 7 educatori dell'equipe.

Di seguito, qualche dettaglio relativo all'andamento di Servizi e Progetti:

Servizi a titolarità diretta della Cooperativa

La Comunità Educativa Minori "L'Aquilone": grazie alle strategie adottate nel 2023 (dimissioni ragazz* con comportamenti dirompenti, investimenti in formazione e supervisione, rivisitazione dei turni) si è interrotto il preoccupante livello di turn over delle figure educative; lo staff operativo della comunità si è quindi stabilizzato. Avendo come priorità la "tenuta" degli operatori, nel corso del 2023 non sempre si è raggiunta la saturazione del servizio. Il gruppo dei ragazz* accolti vede una sempre maggiore presenza di minori stranieri soli, sia per il loro incessante arrivo a Bergamo sia perché le atre tipologie di richiesta sono prevalentemente per adolescenti con disturbi del comportamento grave, per seguire i quali gli standard previsti per una struttura residenziale educativa non solo sufficienti. Prosegue in modo graduale e positivo l'inserimento della comunità nel tessuto sociale di Scanzorosciate. L'attività è svolta in immobile di proprietà in Scanzorosciate in Piazza Radici, 3

L'Alloggio Educativo per Autonomia ControVento, trasferitosi all'interno del progetto Dimore+ (SBAM) ad ottobre 2022, da marzo 2023 ha cambiato la propria finalità a causa della mancanza di richieste di accoglienza per ragazze neomaggiorenni. Da allora l'appartamento ospita (subaffittando le stanze) fino ad un massimo di 5 ragazzi, maggiorenni, lavoratori, in uscita da percorsi di accoglienza, con una netta prevalenza di ex minori stranieri soli. Questa scelta è stata fatta in accordo con la cooperativa Il Pugno Aperto che ha preso in locazione, nello stesso stabile, un appartamento identico a Controvento. La decisione di rivolgersi a questo target di beneficiari è in risposta al bisogno rilevato in uscita soprattutto dal Sistema Accoglienze e

Integrazione ministeriale; ed effettivamente in pochi mesi le stanze sono state riempite. Il rischio di questo progetto, in termini economici, deriva dalla possibile insolvenza nel pagamento delle quote richieste da parte di ragazzi giovani e con aree di fragilità personali importanti. Le due cooperative condividono finalità, metodo, staff operativo e budget. Insieme, con capofila Il Pugno Aperto, hanno ottenuto un finanziamento in risposta ad un bando di Fondazione Comunità Bergamasca per garantire ai ragazzi ospiti dei due appartamenti alcuni interventi facilitanti il raggiungimento di una loro piena autonomia. L'attività è svolta in immobile in locazione.

Le Reti Famiglie Affidatarie "Bergamo" "Valle Cavallina" si confermano realtà vivaci, capaci di confermarsi fondamentali nella capacità di rispondere al bisogno crescente di accoglienza di bambin* e ragazz* provenienti da famiglie negligenti. La competenza e l'esperienza delle equipe multiprofessionali che sostengo le famiglie affidatarie è riconosciuta da parte dei servizi territoriali, le richieste di attivare nuove accoglienze sono costanti così come quelle di nuove famiglie di poter entrare a far parte delle Reti. Questa positiva reputazione di AEPER come soggetto che garantisce buoni progetti di accoglienza in famiglia, fa da volàno alle richieste di collaborazione che provengono dai servizi pubblici per le accoglienze famigliari. In incremento nel 2023 la partecipazione di referenti delle Reti all'interno di contesti provinciali, regionali e nazionali di confronto con altre realtà simili. È stata garantita anche per il 2023 la presenza di AEPER come referente italiano per CNCA nel network europeo APFEL. La sede delle attività della Rete Bergamo è in un immobile di proprietà a Torre de' Roveri in Via Papa Giovanni XXIII, 45; la sede della rete Val Cavallina è in uno spazio a Casazza in condivisione.

Il Centro Psico Diagnostico (CPD) come previsto ha concluso la sua esperienza il 31 luglio 2023. Con gli psicoterapeuti rimasti è stata definita una prassi di collaborazione attraverso incarico professionale ad hoc sia per garantire la continuità delle terapie in corso a favore di minori accolti nei servizi AEPER sia per avviarne di nuove qualora se ne ravvisi la necessità.

Lo Spazio Incontri PuntoPiù a mantenuto stabile il volume della propria attività di cura delle relazioni famigliari tra i minori fuori famiglia ed i loro genitori o altri famigliari significativi. Lo ha fatto principalmente utilizzando una sala dedicata all'interno dell'oratorio di Boccaleone e, in parte minore, all'interno di uno spazio messo a disposizione dal comune di Spinone al Lago a favore di minori in affido residenti nel territorio della Valle Cavallina. Punto di forza del servizio è la presenza stabile in equipe di operatori con consistente competenza ed esperienza nell'ambito del lavoro con genitori vulnerabili; nel corso del 2023 si è lavorato con questa equipe affinché diventasse il nucleo di partenza dei nuovi interventi personalizzati previsti dalla convenzione con ATS per il progetto regionale #UP, che vedranno l'avvio da gennaio 2024. L'attività nel 2023 si è svolta ancora presso gli spazi messi a disposizione dalla Parrocchia di Boccaleone, dal 2024 negli stessi spazi di proprietà della Rete Bergamo a Torre de' Roveri.

La Comunità Diurna Frisbee è stata avviata a marzo 2023 all'interno degli spazi di Comunità al Centro a Scanzorosciate in immobile di proprietà. La finalità che ci si prefigge è quella di integrare le risorse famigliari per un tempo limitato offrendo l'opportunità a bambini e bambine, ragazzi e ragazze e ai loro genitori di frequentare uno spazio in cui avranno la possibilità di confronto con educatori professionali, di partecipare ad attività di gruppo e di costruire connessioni con le risorse del territorio. Frisbee è frequentano da un massimo contemporaneo di 10 persone di età compresa tra i 6 e i 16 anni, maschi e femmine, per i quali è in atto un progetto di presa in carico da parte dei Servizi Sociali territoriali. È aperto da lunedì a venerdì dalle 13.00 alle 19.00; nei mesi estivi e durante le vacanze natalizie e pasquali, giorni ed orari possono subire delle variazioni per rispondere alle esigenze specifiche del gruppo dei beneficiari. Durante l'anno vengono inoltre

programmate delle attività serali o nei fine settimana. Come ogni servizio in fase di start up necessita di un investimento in termini di energie professionali ed economiche eccezionale ma la risposta già nel corso dei primi mesi di attività è molto soddisfacente tanto da permettere di raggiungere la piena capienza a fine anno e da diventare modello apprezzato dall'Ambito Val Cavallina con cui si avvierà nel 2024 un secondo centro diurno per adolescenti.

Servizi in appalto di gestione o in co-progettazione:

E' proseguita l'attività, in continuità di appalto, dei seguenti progetti con il Consorzio Solco Città Aperta

- Servizio Minori e Famiglie Ambito di Bergamo
- Servizio Minori e Famiglie Ambito di Dalmine
- Progetto per la realizzazione di interventi di accoglienza integrata S.A.I. in favore di minori stranieri non accompagnati, Comune di Bergamo
- Coprogettazione per la realizzazione della sperimentazione nazionale a favore dei Care Leavers dell'Ambito di Bergamo

Sono proseguite inoltre:

- Le azioni previste all'interno della Coprogettazione con l'Ambito Valle Imagna-Villa d'Almè ed in collaborazione con la cooperativa Alchimia per la gestione della filiera Educativa e sociale connessa alla tutela minori (adm, incontri protetti, affidi e accoglienze leggere, supporto alla Comunità Famigliare di Berbenno) avviata ad agosto 2021

- La collaborazione per l'implementazione del PROGRAMMA PIPPI-PNRR ambito Alto Sebino (A.T.I. con cooperativa Sebina) fino giugno 2026 in ATI con cooperativa Sebina

- Fino a settembre 2023, i percorsi di sostegno personalizzati (voucher) che sono stati affidati ad Aeper all'interno delle Misure di sostegno a favore di giovani e adolescenti previste dal Bando Regione Lombardia del 2019. A giugno 2023, AEPER ha partecipato ad un nuovo bando regionale - #UP. Crescere alla grande – che amplia la tipologia delle attività erogabili. A seguito di questo nuovo bando, è stata sottoscritta una nuova convenzione con validità luglio 2023-luglio 2026.

Incarichi diretti

Gli incarichi direttamente assegnati alla cooperativa non solo sono stati rinnovati per tutto il 2023 ma i committenti hanno anche richiesto una maggiore presenza delle operatrici della cooperativa:

- collaborazione alla gestione del Servizio Affidi e Accoglienze famigliari Ambito territoriale dell'Alto Sebino
- collaborazione alla gestione del Servizio Affidi e Accoglienze famigliari Ambito territoriale della Valle Cavallina
- collaborazione per garantire il supporto educativo all'interno del Servizio Affidi del Consultorio Famigliare dell'Ambito Valle Seriana

Progetti finanziati

Tre progetti sono andati in continuità ed uno nuovo è stato avviato:

TenerAmente. Verso un'infanzia felice: è un progetto nazionale, con capofila CESVI, avviato formalmente a maggio 2021; finalizzato alla costruzione di una serie coordinata di interventi rivolti a professionisti, comunità e istituzioni per migliorare le loro capacità di protezione dell'infanzia prevede attività volte alla prevenzione e al trattamento precoce all'interno di contesti famigliari dove è presente il rischio di agiti maltrattanti nei confronti di bambini e bambine tra gli 0 ed i 6 anni. Dopo la formazione fatta agli operatori a fine 2021 per acquisire competenza in merito ai metodi ed agli strumenti previsti dal progetto, nel 2022 sono state realizzate attività promozionali del progetto sia rivolgendosi direttamente ai genitori che all'interno di contesti educativi, pubblici e del privato sociale, a cui i genitori in difficoltà si rivolgono. Purtroppo però, la richiesta di partecipazione alle attività previste in TenerAmente da parte dei genitori residenti nell'Ambito di Bergamo (destinatari del progetto) è ancora debole. Interessante e stimolante è invece in confronto con le atre città coinvolte (Pescara, Napoli, Bari e Catania) e la collaborazione con CESVI e del gruppo di ricerca Ri.Res dell'Università Cattolica di Milano. La conclusione, salvo proroghe, è prevista per maggio 2024.

Altalene. Nuove possibilità per giovani adulti nella ricerca del proprio futuro: finanziato dalla Fondazione Comunità Bergamasca, è un progetto con capofila la cooperativa Il Pugno Aperto di cui Aeper è partner. Obiettivo generale del progetto è quello di potenziare i sistemi di accompagnamento verso l'autonomia dei ragazzi che accogliamo negli appartamenti che le due cooperative hanno preso in locazione all'interno del complesso Di.More di SBAM! : l'appartamento ControVento di Aeper e l'appartamento Levante di Il Pugno Aperto. Nello specifico, il progetto supporta i percorsi di vita autonoma, sostenibile e consapevole per 8 giovani adulti tra i 21 e i 25 anni in condizioni di precarietà per limitare il rischio di scivolamento verso situazioni di esclusione sociale, isolamento e marginalità; destinatari delle azioni sono direttamente i ragazzi attraverso possibilità di richiedere consulenze professionali specifiche e all'equipe educativa di supporto all'esperienza di convivenza dei ragazzi (equipe unica tra le due cooperative che operano insieme in entrambi gli appartamenti).

Progetto Never Alone. Supporto al sistema di Tutela Volontaria in Lombardia (Fondazione Cariplo in partnership con altre realtà) fino 30.09.2023

Tangram. Realizzazione di interventi per contrastare il disagio dei minori

Area Neuropsichiatria per l'infanzia e l'adolescenza

La **Comunità terapeutica per adolescenti Piccola Stella** continua ad essere luogo di cura per gli adolescenti che la abitano. Nel corso dell'anno 2023 vi è stata una saturazione dei posti al 98,7% e rimane alto il numero di richieste di inserimento sia nei posti ordinari che di emergenza.
L'anno 2023 è stato caratterizzato dalle modifiche normative della Regione Lombardia che ha meglio definito gli aspetti strutturali, gestionali ed economici delle comunità terapeutiche.
La comunità Piccola Stella ha adeguato le proprie procedure interne alla luce delle richieste di Regione Lombardia.

L'attività è svolta in un immobile sito a Medolago, via Torre, in locazione.

Centro diurno terapeutico Kaleido ha continuato durante tutto l'anno 2023 ad accogliere adolescenti della città e provincia di Bergamo.
Stabile è l'organizzazione metodologica del centro diurno con attività riabilitative che nel loro evolvere e cambiare si intrecciano con gli interessi e passioni dei ragazzi, a volte presenti, altre da alimentare.
Stabili sono gli spazi settimanali di psicoterapia di gruppo e colloqui clinici individuali su richiesta dei ragazzi.
Nel corso del 2023 vi è stato un ampliamento dei posti a contratto con ATS Bergamo, passando da 10 posti nel 2022 a 13 posti nel 2023. Questo ha comportato un aumento del numero dei pazienti in carico al centro Kaleido che nel 2023 ha raggiunto il numero di 63 cartelle aperte.

L' attività è svolta in un immobile sito a Bergamo, via C. Correnti 45 di proprietà.

Il progetto TITTI (trattamento Individuale di Territorio Terapeutico Integrato) e **gli interventi di domiciliarità** hanno continuato ad erogare le prestazioni previste ad un numero sempre in crescita di pazienti nel 2023.
Nel corso del 2023 è stato attivato il progetto Più Unici che Rari, progetto selezionato e finanziato dalla Fondazione Cariplo che ha permesso di implementare in modo significativo il numero di pazienti, già in carico al servizio territoriale di neuropsichiatria, per i quali è stato attivato un percorso di cura individuale e a domicilio.

Il **Centro Clinico Geode** continua il suo percorso verso la sostenibilità economica e la costruzione di uno specifico clinico nella città di Bergamo. Nel corso dei mesi sono continuate le attività sia nell'ambito del neurosviluppo che in ambito dell'apprendimento. L'equipe di psicoterapeuti si è ampliata e strutturata per far fronte ad un numero sempre maggiore di richieste di psicoterapia e di sostegno alle funzioni genitoriali.
Il progetto "Fragili&Spavaldi" finanziato dal Fondo Sviluppo- ConfCooperative è stato realizzato in ogni azione prevista. In particolare, la realizzazione di un piccolo parcheggio e l'avvio di un percorso di comunicazione e promozione del Centro Geode attraverso i social media.
Il Centro Geode ha curato l'edizione 2023 dei Cantieri Educativi, "L'età del mutamento" centrato sul tema della corporeità in adolescenza. Iniziativa svoltasi on line e da molti apprezzata. Si tratta di serate formative per implementare il dibattito cittadino intorno ai temi dell'adolescenza.

L' attività è svolta in un immobile sito a Bergamo, via Innocenzo XI, n.3 in comodato.

Area Salute Mentale

L'azione nell'area salute mentale per adulti si basa su alcuni servizi gestiti direttamente dalla Cooperativa sulla base dell'accreditamento rilasciato dalla Regione Lombardia e del relativo contratto siglato dall'A.T.S. di Bergamo e da altri servizi di iniziativa propria i cui finanziamenti dipendono da progetti rinnovati annualmente o vengono erogati da soggetti privati non profit.

I servizi accreditati e a contratto, sono realizzati nell'immobile in Via Maresana, 75 nel comune di Ponteranica e negli appartamenti di Residenzialità Leggera di Somendenna di Zogno e di Ponteranica entrambi di proprietà della Cooperativa. Insieme alle cooperative Biplano e Pugno Aperto si è avviato nuovo progetto di Residenzialità Leggera presso gli immobili Dimore+ del Consorzio SBAM di cui facciamo parte.

I servizi accreditati e a contratto dell'area sono:

- il Servizio Diurno “Cordata”: Il progetto, seppur nel secondo semestre si è evidenziata una significativa diminuzione delle presenze e degli invii, ha saturato e superata la presenza dei posti accreditati a contratto oltre che nei posti espressi dalla convenzione con l’ASST Papa Giovanni XXIII. Nel corso dell’anno l’azione di consolidamento e integrazione delle attività produttive ha ridefinito il quadro dei fornitori. Continua il lavoro sulla diversificazione delle modalità di presa in carico dell’utenza e sulle opportunità dell’inserimento lavorativo e sulle nuove patologie presentate dalla recente utenza accolta. Il metodo IPS, per il quale si sono formati tre operatori è stato messo in campo nelle interlocuzioni con gli enti invianti quale possibile strumento ulteriore nel supporto alle persone nella ricerca di posti di lavoro nel libero mercato. Al termine del 2023 il Centro Diurno Cordata ha visto riconosciuto potenziamento delle risorse economiche disponibili per la presa in carico e la cura di nuove persone con disagio psichico.
- la Comunità Protetta ad alta Assistenza “Villa Fiorita”: la ricettività complessiva della struttura prevede 20 posti totali accreditati. Nel corso del 2023 si è registrato il numero di presenze maggiore tenutosi nei 24 anni di attività. 7211 le presenze mentre erano 7103 nel 2022 e 6863 nel 2021.
- Gli operatori della comunità “Villa Fiorita” sono inoltre coinvolti nella gestione del progetto di Residenzialità Leggera di conduzione di 3 appartamenti per pazienti psichiatrici semiautonomi. Il servizio utilizza un appartamento a Somendenna (frazione di Zogno), di proprietà della cooperativa, in Via Bregni,6 e 1 in Ponteranica in Via Petos, 36. Presso il complesso Dimore+ di Via Rampinelli, 35 in Bergamo, vi lavora un operatore che interagisce con gli operatori delle altre cooperative coinvolte. Nel progetto la nostra cooperativa ha messo a disposizione 1 ampio quadrilocale che oggi ospita tre donne. L’appartamento è in locazione.

Il risultato economico atteso per il Centro Salute Mentale Maresana si è confermato superando quanto preventivato ma inferiore al risultato dello scorso anno. Evidenti gli interventi necessari per rivisitare i costi che sosteniamo per l’approvvigionamento degli alimenti. Migliorata, con significativo risparmio, la gestione delle sedi con la gestione mista (pompa di calore/caldaie) dell’impianto di riscaldamento. Minori i costi del personale dipendente, maggiori quelli per i liberi professionisti con incremento di spesa per l’avvio delle nuove collaborazioni necessitanti di affiancamento nell’avvio delle esperienze.

Continua il progetto “affidi di pazienti psichiatrici” (cod. TR07) finanziato da Regione Lombardia, che si propone di assicurare un’accoglienza familiare a pazienti stabili che hanno necessità di ricostruire legami affettivi e familiari per intraprendere poi percorsi di maggiore autonomia personale. Confermata la progettualità specificatamente rivolta a persone affette da disturbo borderline di personalità, con nuove prese in carico.

La Cooperativa ha continuato a gestire inoltre il progetto innovativo regionale "Prevenzione, diagnosi e terapia dei disturbi psichici negli adolescenti e nei giovani adulti. Interventi precoci e nuovi servizi per la salute mentale" (cod. TR115), su incarico dall’ASST Bergamo Ovest.

In seguito alla conferma dei finanziamenti relativi sono continuati anche i progetti territoriali e domiciliari di salute mentale, rivolti a persone che vivono presso abitazioni proprie o della famiglia di appartenenza ma presentano fragilità relazionali e comportamentali che richiedono lo sviluppo di nuove abilità e competenze di carattere sociale per garantire un’effettiva integrazione nella vita del proprio territorio.

I progetti svolti per l’intero anno 2023 sono attivi nelle aree

- Distretto Bergamo Est, su incarico del Consorzio Solco Città Aperta

- Distretto Bergamo Ovest, ed in particolare nell'Ambito dell'Isola Bergamasca, su incarico dell'Associazione Aiutiamoli
- Ambito della Valle Imagna-Villa d'Almé, su incarico dell'Associazione Piccoli Passi Per.

Tutti i progetti territoriali segnalano ottimi risultati nell'esercizio per la miglior gestione dei costi e dei ricavi, per l'assenza di costi strutturali che, soprattutto in questo periodo, appesantiscono fortemente i bilanci dei progetti residenziali e semiresidenziali.

Area Politiche Giovanili e Reti Territoriali – Infanzia – Abitare, Fragilità, Anziani

Il 2023 è stato caratterizzato da un'espansione del numero di progetti/servizi gestiti, complessivamente più di 40 nel corso dell'anno se si sommano quelli stabili con quelli attivati solo per brevi periodi, come le proposte per il tempo estivo.

Il panorama dei Progetti Adolescenti e Giovani gestiti dalla Cooperativa si è arricchito grazie all'avvio di un nuovo progetto triennale nel Comune di Grassobbio, che consolida la presenza di Aeper all'interno dell'Ambito territoriale di Seriate.

A livello sovralocale sono stati avviati inoltre dei nuovi progetti in partnership con altre organizzazioni, grazie a finanziamenti regionali come il bando "La Lombardia è dei giovani".

Per quanto riguarda i progetti parrocchiali, si segnala l'avvio di una collaborazione con la Parrocchia di Casazza, che ha consentito di rafforzare il lavoro di rete nell'Ambito Val Cavallina, dove la Cooperativa era già presente con servizi legati all'Area Minori e Famiglie.

Per quanto concerne i progetti di prevenzione specifica, a partire dal 2023 Aeper ha aderito alla convenzione con ATS Bergamo per l'erogazione delle formazioni del programma Life Skills Training rivolto ai docenti delle scuole secondarie di primo grado. Inoltre, è stata avviata una nuova edizione del Progetto Goodnight nel mese di maggio 2023, che ha visto un allargamento significativo del partenariato e della rete territoriale.

Per quanto riguarda la Sottoarea infanzia sono stati avviati due nuovi spazi gioco nei Comuni di Grassobbio e Brembate. Da segnalare inoltre il processo in atto relativamente al Centro Famiglia di Brancilione, che con il passaggio dal Progetto Crescere insieme in Valle (in scadenza a dicembre 2023) al progetto Centri Famiglia in rete promosso da Regione Lombardia ha cominciato a modificare la propria struttura con l'obiettivo di allargare il proprio target di riferimento non soltanto alla prima infanzia ma a tutte le fasi della vita.

Per quanto riguarda gli immobili, la maggior parte delle attività raggruppate nell'Area non vengono gestite in immobili di proprietà della Cooperativa ma in spazi normalmente messi a disposizione dall'Ente locale richiedente il progetto o, come ad esempio per gli interventi di tipo formativo e di territorio, direttamente presso le scuole, gli oratori e le agenzie educative. Tale particolarità si giustifica con la natura dei servizi, che è, appunto, di forte radicamento e connessione territoriale e con le comunità locali. Uniche due eccezioni sono rappresentate dal Centro Famiglia Il Carpino a Corna Imagna (presso immobile in locazione) e dal Coworking Matchbox a Bergamo (in locali di proprietà del Comune di Bergamo, dati in comodato d'uso alla Cooperativa Aeper).

I progetti in atto sono così declinati:

POLITICHE GIOVANILI E RETI TERRITORIALI

- **Progetto "Bergamo per i giovani"** in collaborazione con il Consorzio Solco Città Aperta, che consente la gestione di Spazi per preadolescenti, adolescenti e giovani della città di Bergamo, unitamente all'intervento denominato Giovani Onde, con attività di educativa di strada con gruppi di adolescenti, in forma diffusa nei quartieri e all'intervento denominato Scuole Aperte, con la presenza di educatori presso gli Istituti Comprensivi della città a supporto del tempo extrascolastico dei ragazzi. La progettualità, rinnovata nel 2022, è proseguita per tutto il 2023 con un incremento delle attività, in particolare quelle del progetto Giovani Onde, che ha richiesto l'inserimento di una nuova figura.
- **Spazi di Quartiere di Monterosso e Malpensata e Reti Sociali dei Quartieri di Malpensata, Carnovali, Redona e Borgo Santa Caterina** di titolarità del Comune di Bergamo, in collaborazione con il Consorzio Solco Città Aperta. Anche questo progetto è stato rinnovato nel 2022 e proseguito regolarmente per tutto il 2023.
- **Progetto Giovani di Scanzorosciate**, di titolarità del Comune, con interventi di spazi non solo compiti, spazi aggregativi ed attività destrutturate sul territorio. Il progetto è cresciuto significativamente nel corso del 2023. Durante l'estate gli educatori hanno collaborato al Centro Ricreativo Estivo della Parrocchia grazie a una convenzione di rete con il Comune e altre realtà del territorio.
- **Progetto Giovani di Torre de' Roveri,** di titolarità del Comune, con attività aggregativa per bambini e preadolescenti ed uscite sul territorio di osservazione e aggancio dei gruppi informali. Le attività del progetto sono partite a febbraio 2023 e si sono concluse nel mese di dicembre 2023.
- **Progetto Giovani di Alzano Lombardo**, di titolarità del Comune, con attività aggregative per bambini e preadolescenti presso la Biblioteca ed uscite sul territorio di osservazione e aggancio dei gruppi informali. Progetto continuato per tutto il 2023.
- **Progetto Giovani di Grassobbio**, avviato nel mese di ottobre 2023 e di durata triennale, consistente nell'attivazione di uno spazio aggregativo per preadolescenti, di proposte all'interno dell'oratorio e di altre iniziative per ragazzi e adolescenti sul territorio comunale.
- **Progetti adolescenti di Villa d'Almè, Sedrina, Ciserano, Gorle ed Educativa di Strada ad Almè**, di titolarità dei rispettivi Comuni, con attività aggregative con preadolescenti e adolescenti, sia dentro luoghi chiusi (Centro di Aggregazione Giovanile) che sul territorio, o dentro la scuola. Tutti questi progetti sono stati rinnovati nel corso del 2023 o al termine dell'annualità, con un buon livello di soddisfazione espresso da parte delle Amministrazioni Comunali.
- **Progetti parrocchiali a Mapello/Valtrighe/Ambivere/Prezzate, Zogno e Casazza**, che prevedono l'inserimento di una figura educativa e di coordinamento a supporto delle attività rivolte a bambini, preadolescenti e adolescenti, con un'ulteriore espansione nel periodo del CRE estivo. Oltre a questi, erano attivi nella prima parte dell'anno due progetti nelle Parrocchie di Almè e del Villaggio degli sposi (Bergamo), che però si sono conclusi a giugno 2023.
- **Spazio di coworking solidale Matchbox** a Bergamo, in collaborazione con altri soggetti promotori, finalizzato ad offrire opportunità di sviluppo delle proprie carriere professionali a giovani interessati e coinvolti in ambiente di lavoro condiviso e generativo. Nel corso del 2023 lo Spazio si è attestato sulla presenza di 5 coworker.
- Coordinamento e gestione, in collaborazione con diversi partner pubblici e privati, del progetto **Crescere Insieme in Valle**, progetto triennale cofinanziato dall'Impresa sociale Con i Bambini di Roma e dalla Fondazione della Comunità Bergamasca, finalizzato a realizzare interventi di contrasto alle povertà educative nei territori delle Valli Imagna e Brembana. Tutte le attività previste dal progetto si sono realizzate appieno nel corso dell'anno. L'estate ha consentito ampia partecipazione ai CRE e ai mini CRE dell'infanzia. Le attività di coordinamento e comunicazione del progetto sono proseguite

senza interruzioni fino al mese di dicembre 2023, in cui il progetto ha trovato la sua conclusione. Tra maggio e ottobre 2023 sono stati organizzati momenti seminariali di chiusura del progetto e presentazione dei risultati raggiunti che hanno coinvolto tutte le realtà più significative con cui il progetto è entrato in contatto. Una delle azioni del progetto Crescere Insieme in Valle, ovvero il progetto **Scuola Amica** in collaborazione con l'Istituto Turoldo di Zogno è stato sostenuto in parte anche da un bando specifico dell'ASS Val Brembana.

- **Distanze Ravvicinate** progetto a valenza territoriale nell'Ambito della Valle Imagna, che prevede la presenza di una figura educativa con funzioni di animatrice sociale. Il progetto si è concluso per naturale scadenza all'inizio dell'estate 2023.
- **Digeducati**, progetto con capofila la Fondazione della Comunità Bergamasca e il finanziamento dell'Impresa Sociale Con i Bambini di Roma. La Cooperativa gestisce gli interventi di Alzano Lombardo, Zogno, Corna Imagna e Gorle, con la finalità di organizzare attività per bambini e ragazzi utilizzando piattaforme digitali di apprendimento, per ridurre il divario digitale. Il servizio avviato nell'autunno del 2021, è stato continuativo anche per tutto il 2023.
- Continua l'impegno della cooperativa nella gestione di progetti di prevenzione specifica e di contrasto ai policonsumi. Le principali attività in questo senso riguardano: la gestione di interventi di infopoint e chillout nei locali notturni del divertimento; interventi nei luoghi informali dell'aggregazione e del consumo; interventi di rete con i servizi socio-sanitari, con la presenza di educatori, anche grazie al progetto "**Goodnight**" finanziato da Regione Lombardia ai sensi dell'AVVISO PUBBLICO PER LA MESSA A SISTEMA DI UN MODELLO DI INTERVENTO INTEGRATO REGIONALE A FAVORE DI GIOVANI E ADULTI A GRAVE RISCHIO DI MARGINALITÀ (Azioni 9.5.9. e 9.2.2. del POR FSE 2014/2020). Il progetto ha visto la conduzione delle attività con continuità nel corso di tutto l'anno e a partire da maggio 2023 ha allargato il proprio partenariato e la propria rete territoriale grazie all'avvio formale di una nuova edizione. Sempre in merito ai progetti di prevenzione, a partire dal 2023 Aeper è entrata a far parte del gruppo di soggetti del terzo settore convenzionati con ATS Bergamo per la conduzione di percorsi formativi per docenti della scuola secondaria di primo grado attraverso il programma regionale "Life Skills Training Program".
- Sono poi stati avviati nel corso dell'anno altri progetti grazie a **bandi regionali** a cui la Cooperativa ha partecipato da sola o in partenariato con altre organizzazioni, come il bando "Restiamo Insieme 2023" o il bando "La Lombardia è dei giovani 2023". Grazie a questi finanziamenti è stato possibile potenziare gli interventi per adolescenti e giovani nell'Ambito di Bergamo, avviare un nuovo progetto di politiche giovanili nell'Ambito Territoriale Valle Imagna-Villa d'Almè e sviluppare alcune azioni rivolte a bambini e adolescenti nel Comune di Corna Imagna. Inoltre grazie al bando "**Centri Famiglia in rete**" si è avviato un processo di conversione del **Centro Famiglia Il Carpino** che si completerà nel 2024 e avrà come obiettivo quello di allargare la propria platea di destinatari non più soltanto alla prima infanzia ma a tutte le fasi del ciclo di vita.
- Per quanto riguarda i **percorsi formativi** promossi e gestiti all'interno dell'Area Politiche Giovanili e del Territorio, nell'anno 2022, sono stati condotti alcuni percorsi di formazione con adulti e ragazzi, come la formazione agli operatori della Cooperativa Sineresi di Lecco o la Formazione alla Scuola Edile di Seriate.

INFANZIA

All'Area Politiche Giovanili e del Territorio fa riferimento anche una Sottoarea che raggruppa gli interventi rivolti all'infanzia, che oltre alla gestione, insieme ad altra cooperativa, di un asilo nido e di una materna di titolarità e di proprietà del Consorzio Solco Città Aperta individuata come **"Virgo Lauretana"** ci vede impegnati, sempre con il Consorzio, nella gestione di una delle due ludoteche cittadine. Il **Progetto Ludoteche**

della Città di Bergamo, è stato oggetto di gara nel 2022 ed è proseguito regolarmente per tutto il 2023. Come ogni anno, nel mese di luglio è stato organizzato il CRE alla Virgo Lauretana, mentre le Ludoteche cittadine hanno potuto realizzare alcune attività estive, prevalentemente all'aperto.

Inoltre della Sottoarea Infanzia fanno anche parte i progetti di **Spazi gioco** attivi in Valle Imagna (Berbenno, Villa d'Almè e presso il Centro Famiglia di Corna Imagna) per famiglie con bambini da 0 a 3 anni che prevedono attività educative per i bimbi e per favorire la relazione tra mamme e bambini e tra mamme e mamme. A questi si aggiungono lo Spazio Autonomia di Presezzo e due nuovi Spazi gioco attivati nel corso del 2023 nei Comuni di Grassobbio e Brembate.

La Cooperativa è inoltre titolare del progetto **Rifiamo** situato a Villa d'Almè, presso gli spazi del Consorzio La Cascina, che prevede uno spazio di scambio giochi gestito in collaborazione con i volontari del territorio e la realizzazione di laboratori qualificati per bambini e adulti, con la presenza di educatrici e maestre d'arte. Durante l'estate sono state condotte poi ulteriori attività come i minicre della Scuola dell'Infanzia di Villa d'Almè e di Berbenno, che hanno visto l'inserimento di figure educative della cooperativa per tutto il mese di luglio.

ABITARE, FRAGILITA', ANZIANI

Nell'anno 2023 è proseguito il **Progetto di Housing sociale** nel Comune di Costa Valle Imagna, in un immobile di proprietà dell'Associazione Comunità Il Gabbiano, in partnership con la Cooperativa Aeper e l'Azienda Speciale Consortile Valle Imagna-Villa d'Almè. Il progetto è rivolto all'accoglienza di persone adulte con fragilità, ma autonome e vede il coordinamento ed una figura educativa in capo alla Cooperativa.

Nel Comune di Villa d'Almè, il progetto di **coordinamento delle agenzie educative** che si occupano di anziani sul territorio si è trasformato in un servizio sempre riconosciuto che porterà all'attivazione di **un punto di incontro** settimanale per anziani.

Prosegue inoltre la **gestione del SAD e degli interventi territoriali**, di titolarità del Consorzio Solco Città Aperta, dove la cooperativa vede ingaggiata una figura di coordinamento degli operatori di territorio.

Gli Sportelli di informazione e orientamento ai cittadini dell'Ambito Valle Imagna – Villa d'Almè, denominati **Password**, sono proseguiti in continuità per tutto il 2023.

Infine sono stati avviati nuovi progetti a Dalmine, con l'acquisizione del **SAD** e degli **interventi territoriali**, e a **Zanica**, dove è stato inaugurato un nuovo **punto di incontro** per anziani.

A partire da gennaio 2024 i progetti destinati ad anziani e adulti con fragilità saranno spostati dall'Area Politiche Giovanili e del Territorio all'Area Salute Mentale della Cooperativa, per un maggior raccordo tra progettualità che si occupano di disagio adulto e di situazioni di marginalità.

L'attività produttiva di tipo "B"

Della chiusura del Laboratorio Legno Il Colibrì abbiamo già parlato in premessa.

L'attività delle Edizioni Gruppo Aeper (EGA) ha continuato ad editare la rivista L'Incontro, mentre nell'ambito dei libri ha editato due nuovi libri. Nel corso del 2023 si sono poste però le condizioni per realizzare un libro particolarmente significativo, trattandosi di un volume stimato in circa 800 pagine. Si tratta di una versione

inedita di vocabolario del bergamasco, un'opera che ha riscosso attenzione da alcune amministrazioni comunali e dalla Provincia di Bergamo.

Grazie a questo lavoro accurato e appassionato, il vocabolario del bergamasco riesce a restituire un quadro dettagliato e affascinante della cultura e della storia locali, offrendo al lettore un vero e proprio viaggio culturale. Il volume si preannuncia dunque come un'opera di grande valore e interesse per chiunque sia interessato alla lingua e alla cultura bergamasca. Siamo certi che questo libro sarà un contributo prezioso alla conservazione e alla diffusione del patrimonio linguistico.

L'attività è svolta presso a Torre de' Roveri nell'immobile di proprietà della Cooperativa in Via Papa Giovanni XXIII, 45.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Il Consiglio di amministrazione comunica che, conformemente al regolamento approvato dall'assemblea il 11 dicembre 2023, non sono previste le condizioni per l'erogazione e la determinazione dei ristorni.

Il Consiglio di Amministrazione propone che l'avanzo di esercizio pari ad Euro 176.015,20 venga così accantonato:
- una quota pari al 30% a fondo di riserva legale indivisibile pari a Euro 52.804,56;
- una quota del 3% a contributo mutualistico L. 59/92 pari a Euro 5.280,46:
- una quota, pari a euro 193,85, come dividendo per il socio sovventore FONDAZIONE SOCIAL VENTURE GIORDANO DELL'AMORE;
-una quota, pari a euro 8.561,21, come rivalutazione del capitale sociale sulla base dell'andamento ISTAT ai sensi dell'art. 7 della legge n. 59/1992
- il residuo a fondo di riserva L. 904/77.

Il Consiglio di Amministrazione

Bergamo, 14 marzo 2024

RELAZIONE SULLA GESTIONE – Anno 2023
Cooperativa Sociale Aeper

Via Rovelli, 28/L – 24125 Bergamo
P. Iva e C.F. 01727120162 Albo Cooperative A13751

Carissime socie e carissimi soci,
l'anno 2023, che ha visto il rinnovo del consiglio di amministrazione, è stato caratterizzato dalla sostanziale continuità dei nostri servizi, dal consolidamento della presenza delle progettualità a Scanzorosciate sia per la comunità Aquilone sia per l'avvio del centro diurno Frisbee ma anche per ulteriori passi avanti nella progettualità più complessiva di Comunità al Centro.
Sicuramente la scelta più difficile è stata quella di procedere all'inizio del 2024 alla chiusura della falegnameria, il Laboratorio Legno il Colibrì.
Il Colibrì appartiene alla storia della Cooperativa da prima ancora che la cooperativa avesse una storia. È stato a lungo il suo volto sulla strada, nella bancarella vicino alla Chiesa di Santa Lucia. Poi si è strutturato sempre più per diventare una falegnameria sociale, un luogo dove inserire professionalmente persone con fragilità, ma anche una fonte importante di lavoro per il centro diurno Cordata. La decisione di interromperne l'attività è pertanto stata molto meditata e si è resa necessaria perché nonostante il generoso sforzo delle persone che in questi anni ci hanno lavorato, la Cooperativa, nel cercare di garantire la sostenibilità complessiva, non era più in grado di sostenere il disavanzo economico che ogni anno si generava.

Di tutti questi anni rimane la passione per il legno e la convinzione che il lavoro sia una componente essenziale per molte persone impegnate in un percorso terapeutico. Rimane il valore realizzato in termini di qualità della produzione, cura dei dettagli, valorizzazione del coinvolgimento di persone con svantaggio.

L'anno in esame mette ancora una volta in evidenza quanto l'attuale situazione economica e sociale sia caratterizzata da crescenti diseguaglianze alle quali le continue riduzioni di fondi pubblici non riescono a porre rimedio. In questo contesto le organizzazioni di cooperazione sociale sono sempre più chiamate a dover affrontare sfide maggiori al fine di garantire il benessere delle persone che ospitiamo nelle nostre case e le tante che incontriamo ogni giorno nei territori.

Nei nostri servizi, anche in quelle avviati nell'anno come Frisbee e il progetto Cariplo Più unici che rari, incrociamo giovani con situazioni di disagio sempre più complesso, con i quali siamo chiamati a creare condizioni favorevoli di cura sperimentando anche nuove strade e/o opportunità.

Per farlo è necessario contare su profili professionali adeguati, sui quali fortunatamente la nostra Cooperativa può contare, ma anche consapevoli che stiamo attraversando un momento di forte crisi del lavoro educativo e sanitario che ha ridotto di molto la possibilità di rintracciarne ulteriori, anche alla luce del crescente turn over.

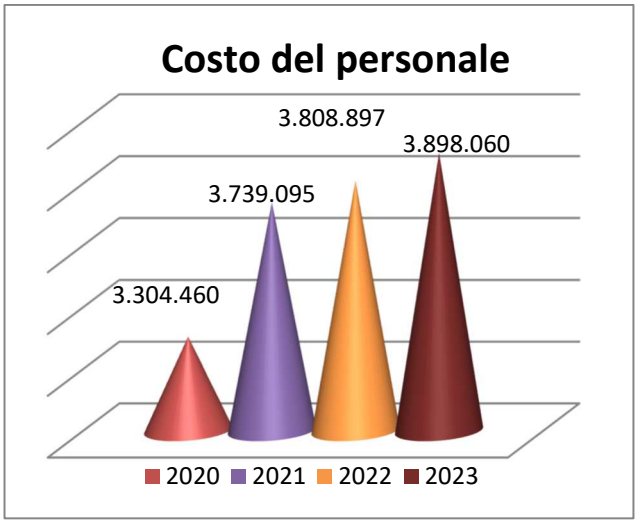
L'andamento generale dei servizi si conferma positivo, con qualche piccola eccezione, grazie all'immenso sforzo organizzativo dei responsabili delle aree e dei settori, dei coordinatori e coordinatrici, di tutti i colleghi e colleghe, di soci e socie e di volontari e volontarie.
Il consiglio di amministrazione è fortemente impegnato nel garantire una gestione finanziaria oculata e responsabile, per assicurare che la Cooperativa possa mantenere la propria autonomia economica e continui a svolgere la propria missione nel rispetto dei valori e degli obiettivi prefissati.

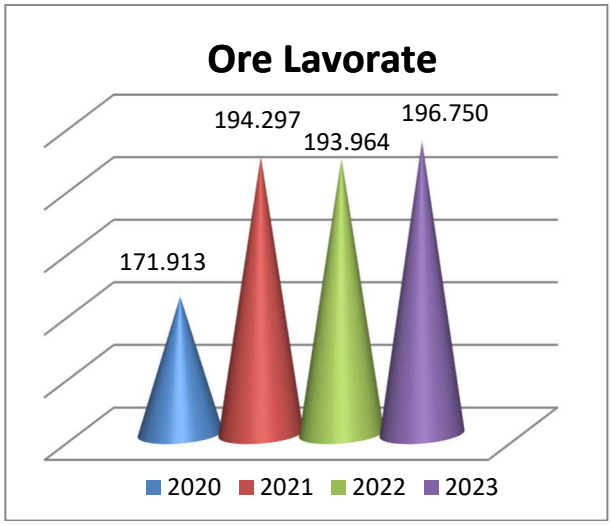
Il nostro impegno è quello di essere all'avanguardia nel campo dell'assistenza e della cura, offrendo soluzioni personalizzate e innovative che rispondano alle esigenze specifiche di ciascun individuo. Questo è anche quanto viene indicato nel nostro statuto: ***"La Cooperativa sociale non ha finalità speculativa ed ha come scopo primario quello di perseguire…. l'obiettivo dell'accoglienza verso persone in situazione di disagio ed emarginazione, della loro risocializzazione e del raggiungimento della loro autonomia personale, nonché della prevenzione del disagio stesso….".***

Lo sviluppo della Cooperativa nel 2023

Il valore della produzione aumenta del 3,33% rispetto al 2022 e passa i 7 milioni di euro, più di 1 milione in più rispetto al 2019.

I costi del personale e il numero delle ore aumentano per effetto dell'aumento del fatturato, andrà meglio compreso l'effetto economico che avrà il tanto atteso rinnovo del contratto di settore, soprattutto per le novità che ha portato rispetto al riconoscimento di un numero maggiore di ore per gli operatori e operatrici con presenza notturna in struttura.



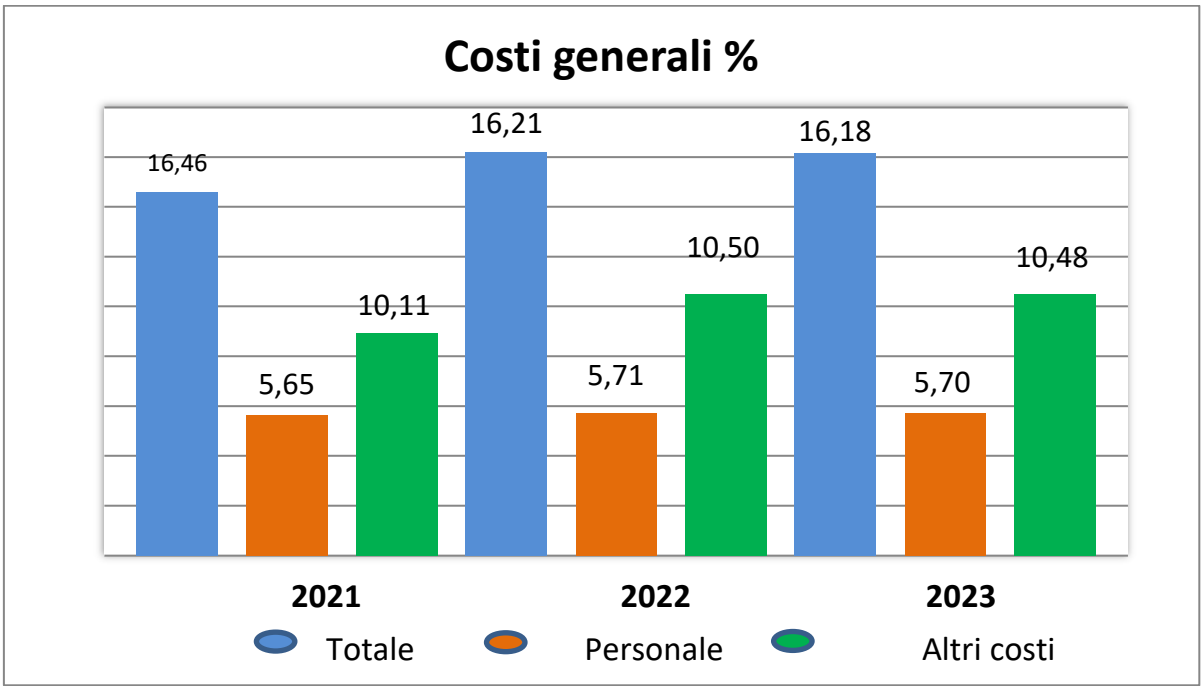


Al 31/12/2023 i lavoratori dipendenti erano 170, dei quali 53 sono soci; ad essi si aggiungono anche 7 professionisti soci.

In totale i soci a fine anno erano 97 con incremento di 4 unità (9 nuovi ingressi e 5 recessi).

Con questo pensiamo di aver adempiuto a quanto è riportato nello statuto: *"**La cooperativa ha inoltre lo scopo di procurare ai soci continuità di occupazione lavorativa e di contribuire al miglioramento delle loro condizioni economiche, sociali, professionali tramite l'esercizio in forma associata dell'impresa",*** in quanto il mantenimento e (possibilmente) l'ampliamento delle opportunità occupazionali nell'ambito sociale deve rimanere uno degli obiettivi primari della Cooperativa.
Deve essere sostenuto lo sforzo di tutti perché la compartecipazione di operatori e soci al raggiungimento degli obiettivi operativi si traduca sempre di più in un sentimento di appartenenza alla Cooperativa nel suo complesso, anche questo realizzato in piena sintonia con quanto riportato nello statuto: "***La Cooperativa intende realizzare i propri scopi sociali anche mediante il coinvolgimento delle risorse vive della comunità, dei volontari, dei fruitori dei servizi ed enti con finalità di solidarietà sociale, attuando in questo modo, anche grazie all'apporto dei soci lavoratori, l'autogestione responsabile dell'impresa".***

I costi generali della Cooperativa sono in linea con gli anni precedenti, anche quest'anno aumentano per effetto di alcune partite straordinarie (onere della cessione del credito da 110% circa 80 mila euro) e l'aumento degli interessi passivi sui mutui o finanziamenti. Questo il dettaglio: costi per risorse umane euro 411 mila (erano 388 mila nel 2022); altri costi euro 755 mila (erano 714 mila nel 2022).



La Cooperativa è stata infine regolarmente ispezionata da Confcooperative non rilevando alcuna anomalia e ricevendo l'attestazione con esito positivo.

L'andamento dei servizi

Rinviando alla parte successiva l'analisi delle diverse aree e dei diversi servizi, evidenziamo alcune sintetiche note di carattere generale riguardanti le diverse Aree:

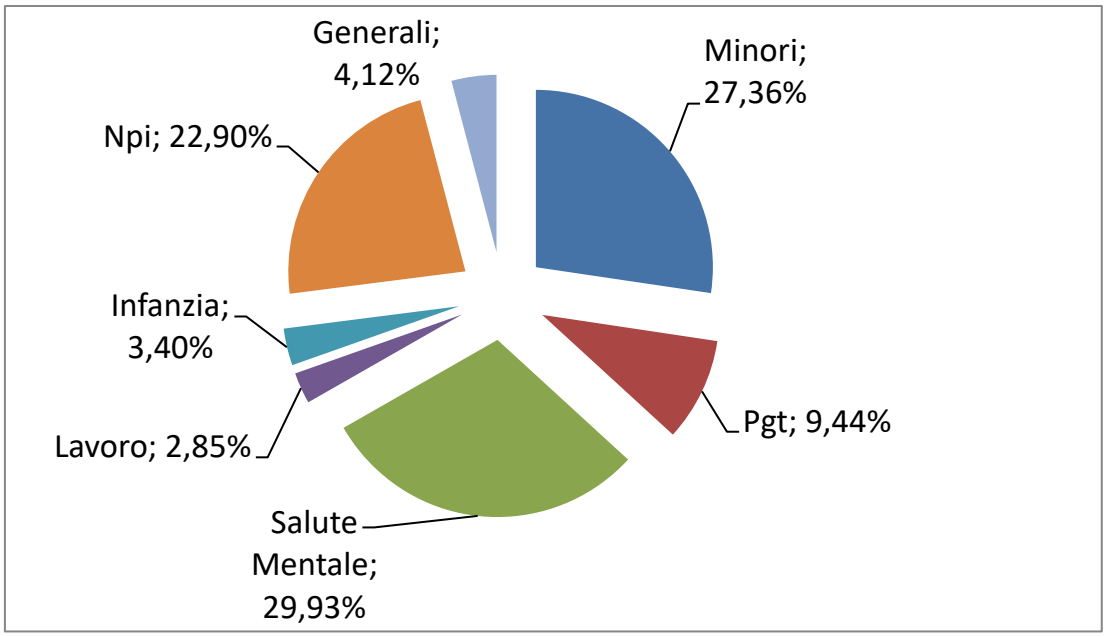
Nell'Area Minori e Famiglie si sono implementate alcune importanti decisioni assunte nel corso dell'anno precedente; avvio di nuovi progetti e riorganizzazioni di alcuni servizi che si sono rese necessarie in Servizi che nell'anno precedente hanno evidenziato particolari fatiche in termini di sostenibilità.
A bilanciare, almeno in parte, gli importanti investimenti economici necessari per sostenere start up e riorganizzazioni, sono stati gli ottimi risultati delle Reti Famiglie Affidatarie e per il primo anno, il pareggio di risultato dei numerosi incarichi da parte di Enti Pubblici afferenti all'ambito della Tutela Minori.
Fattore di rischio e di aumento dei costi, è dato dal progressivo indebolimento del sistema pubblico dei servizi, soggetto fondamentale per l'Area Minori e Famiglie perché seppure titolare formale dei progetti predisposti a favori dei minori e delle loro famiglie è sempre meno in grado di ricoprire le proprie funzioni.
Il paradosso è che la delega *de facto* ai nostri servizi di accoglienza di funzioni formalmente in capo all'ente pubblico comporta per il sistema interno della cooperativa un aumento dei costi che spesso viene contestato se esposto come costo aggiuntivo perché non di nostra competenza; il problema per i nostri servizi è che se alcune azioni non vengono svolte a tempo debito, le accoglienze che facciamo rischiano di fallire causando prima di tutto un danno evolutivo per i minori coinvolti e, in secondo luogo, un circolo vizioso tra frustrazione professionale-desiderio di fuga dal servizio-aumento della fatica per chi resta e per la cooperativa.

L'area di Neuropsichiatria ha visto un aumento complessivo del numero di pazienti in carico nei diversi servizi grazie anche all'aumento dei posti contrattualizzati nel servizio semiresidenziale Kaleido.
Importante la collaborazione sempre più stretta con le Neuropsichiatrie delle ASST bergamasche sia per dare una risposta al bisogno di cura presente nel nostro territorio che per immaginare nuovi servizi, flessibili, velocemente attivabili nel territorio bergamasco.

E' stato un anno di espansione per **l'Area Politiche Giovanili e del Territorio** in quanto è cresciuto il numero dei servizi/progetti gestiti sia nell'ambito dei progetti per adolescenti e giovani che dei servizi per l'infanzia. L'area di intervento della cooperativa si è espansa a territori nuovi e sono stati avviati o rinnovati anche alcuni progetti sovralocali in partenariato con altre organizzazioni grazie a finanziamenti regionali. Anche la risposta alle iniziative attivate sui territori è stata mediamente molto buona, con numeri di destinatari raggiunti molto alti e ottimi riscontri dal punto di vista della soddisfazione e dell'apprezzamento da parte degli stessi.

L'area Salute Mentale ha mantenuto e consolidato i propri servizi, sta ampliando le progettualità di residenzialità leggera e dei nuovi servizi riabilitativi e risocializzanti a livello domiciliare e territoriale in diversi Ambiti del territorio bergamasco; continua il progetto innovativo della ASST Bergamo Ovest "TR115" rivolto all'intercettazione precoce dei disturbi psichici e al trattamento degli stati mentali a rischio evidenziati da adolescenti e giovani con fragilità psichiche. In continuità anche il progetto innovativo "TR07" che sostiene da diversi anni inserimenti etero familiari di persone con disagio psichico e supporta con interventi psicoeducativi giovani donne affette da disturbi di personalità "borderline".

Riparto del fatturato



Attività di ricerca e innovazione

Ai sensi dell'articolo 2428 del c.c. comma 2 numero 1 si dà atto delle seguenti informative:
L'attività è garantita da un apposito ufficio che ha il compito monitorare i bandi pubblici e privati al fine di collegarli alle diverse progettualità che nascono all'interno del Comitato di Direzione, così da poter supportare eventuali fasi di start-up. Alla fine del 2023 si è attivato inoltre uno specifico ufficio dedicato alla progettazione che conta su una figura senior esterna ed una figura junior interna.

Verso le sfide della Cooperativa futura

Riteniamo che il successo della Cooperativa risieda nella qualità dei servizi offerti, che vogliamo sempre mantenere alto, nei progetti realizzati, nei sogni che ci accompagnano. Per fare tutto questo dobbiamo continuare ad investire nelle competenze umane e professionali di coloro che collaborano in Aeper. Cerchiamo di affrontiamo con serietà e competenza ogni sfida, anche in situazioni difficili, e siamo determinati ad affrontare i nuovi bisogni che emergono, utilizzando tutte le nostre risorse o cercandone delle nuove.
Il percorso di confronto con la base sociale ci conferma che è importante aumentare la partecipazione interna e le opportunità di confronto e supporto tra operatori, soci e volontari.
Il nostro impegno per il rinnovamento deve essere costante cercando di combinare qualità dei servizi e sostenibilità organizzativa ed economica.
Tra gli obiettivi futuri, vi è sicuramente la ridefinizione degli spazi in Maresana alla luce della chiusura della falegnameria, il potenziamento dei servizi nel settore della neuropsichiatria per rispondere alle esigenze degli adolescenti e l'"aggiornamento" della progettualità di Scanzorosciate nel versante cultura.
A breve partirà la campagna di comunicazione Prossimi Futuri, anche questo è parte di un bisogno che possa elevare il livello culturale della società. Noi ci impegniamo ad essere un'antenna sensibile alle problematiche

del nostro tempo, individuando snodi critici da esplorare e interrogativi universali da aprire, per interpretare le dinamiche del tempo presente e disegnare possibili mappe di nuove prossimità e futuri buoni.

Dal punto di vista organizzativo e gestionale, occorre sviluppare ulteriormente le nostre capacità e competenze. Dobbiamo ottimizzare i processi esistenti e semplificarne altri, sfruttando appieno le nuove tecnologie disponibili. È importante anche comprendere come l'intelligenza artificiale possa essere integrata nelle nostre attività lavorative per renderle più efficienti e produttive.

Dobbiamo sentirci tutti coinvolti, con un forte senso di compartecipazione ai risultati e alle modalità con cui vengono raggiunti. Va pertanto espresso il ringraziamento a tutti per l'impegno che, in ogni servizio e attività della Cooperativa, viene quotidianamente profuso per migliorare e per mantenere il vero patrimonio dell'Aeper.

Altre informazioni

Ai sensi dell'art. 2428 del c.c. comma 2 numero 3 e 4 si forniscono le seguenti informazioni:
- la Cooperativa non possiede né direttamente né tramite società fiduciarie o interposta persona, azioni proprie o azioni o quote di società controllanti;
- durante l'esercizio non vi sono stati né acquisti né vendite di azioni o quote di cui al precedente punto, sia diretti, sia tramite società fiduciarie o interposta persona.

Le partecipazioni della Cooperativa sono così composte:

- € 59.500,00 partecipazione al Consorzio Solco Città Aperta Soc. Coop. Sociale, con sede in Bergamo in Via Innocenzo XI, 3;
- € 5.353,28 partecipazione alla Banca Popolare Etica S.C. per azioni, con sede in Padova Piazzetta Forzatè 2;
- € 10.000,00 partecipazione alla CGM Finance Soc. Coop. Sociale, con sede in Brescia in Via Rose di Sotto, 53;
- € 5,16 quale quota di partecipazione al CONAI;
- € 11.000,00 partecipazione alla Fondazione Don Primo Bonassi, con sede in Torre de Roveri (BG), Via Papa Giovanni XXIII, 45a;
- € 1.124,88 partecipazione alla Cassa Rurale di Treviglio, con sede in Treviglio (BG), Via C. Carcano, 6;
- € 2.000,00 partecipazione alla Cooperfidi Italia Soc. Cooperativa, con sede in Milano in Fabio Filzi, 17;
- € 675,00 partecipazione alla Power Energia Soc. Cooperativa con sede a Bologna in via Calzoni 1/3; aumentato rispetto al 2021 per ristorno;
- € 250,00 partecipazione alla CSA Coesi Società Cooperativa – Impresa Sociale con sede a Bergamo in Via Serassi, 7;
- € 5.500,00 partecipazione alla Pugno Aperto Cooperativa Sociale con sede a Treviolo in Via Arioli Dolci, 14; aumentata rispetto al 2021 per saldo sottoscrizione;
- € 2.500,00 partecipazione nel Consorzio Sbam – Società Cooperativa Sociale con sede a Bergamo in Via Serassi, 7;
- € 981,16 partecipazione alla Banca di Credito Cooperativo dell'Oglio e del Serio s.c. Con sede legale Via Papa Giovanni XXIII, 51 - Calcio (Bergamo)

Le Aree della Cooperativa

Area Minori e Famiglie

A caratterizzare l'Area nel 2023 sono state la start up di due nuovi servizi, la chiusura di un servizio, la sottoscrizione di una nuova convenzione con ATS per la gestione di interventi personalizzati a favore di giovani tra gli 11 e i 25 anni in situazione di vulnerabilità ed un investimento specifico deciso in accordo con il CDA per *sostenere* la comunità educativa residenziale in una fase particolarmente critica.
Nello specifico:

- Il 31 gennaio è stata dimessa l'ultima ospite dell'unità di offerta sociale Alloggio educativo per l'Autonomia Controvento e dal 27 marzo si sono sottoscritti i primi contratti di subaffitto con i neomaggiorenni accolti nel progetto Altalene (cogestito con la Cooperativa Il Pugno Aperto)
- Il 6 marzo è stato avviato un nuovo servizio, dal punto di vista formale una nuova unità di offerta sociale, la Comunità Educativa Diurna "Frisbee". Il servizio è collocato a Scanzorosciate all'interno del progetto Comunità al Centro, in immobile di proprietà.
- il 31 luglio si è conclusa l'esperienza del CentroPsicoDiagnostico (C.P.D.) all'interno della cooperativa
- Luglio 2023 sottoscrizione della Convenzione tra ATS Bergamo ed AEPER che è stata inserita tra gli enti erogatori di progetti a favore di ragazz* tra gli 11 e i 25 anni (progetto <<#UP. Crescere alla grande>>)
- Il 2023 è stato un anno di investimento e ristrutturazione dello staff operativo della comunità residenziale L'Aquilone che tra fine 2022 e inizio 2023 ha visto il cambiamento di 5 dei 7 educatori dell'equipe.

Di seguito, qualche dettaglio relativo all'andamento di Servizi e Progetti:

Servizi a titolarità diretta della Cooperativa

La Comunità Educativa Minori "L'Aquilone": grazie alle strategie adottate nel 2023 (dimissioni ragazz* con comportamenti dirompenti, investimenti in formazione e supervisione, rivisitazione dei turni) si è interrotto il preoccupante livello di turn over delle figure educative; lo staff operativo della comunità si è quindi stabilizzato. Avendo come priorità la "tenuta" degli operatori, nel corso del 2023 non sempre si è raggiunta la saturazione del servizio. Il gruppo dei ragazz* accolti vede una sempre maggiore presenza di minori stranieri soli, sia per il loro incessante arrivo a Bergamo sia perché le atre tipologie di richiesta sono prevalentemente per adolescenti con disturbi del comportamento grave, per seguire i quali gli standard previsti per una struttura residenziale educativa non solo sufficienti. Prosegue in modo graduale e positivo l'inserimento della comunità nel tessuto sociale di Scanzorosciate. L'attività è svolta in immobile di proprietà in Scanzorosciate in Piazza Radici, 3

L'Alloggio Educativo per Autonomia ControVento, trasferitosi all'interno del progetto Dimore+ (SBAM) ad ottobre 2022, da marzo 2023 ha cambiato la propria finalità a causa della mancanza di richieste di accoglienza per ragazze neomaggiorenni. Da allora l'appartamento ospita (subaffittando le stanze) fino ad un massimo di 5 ragazzi, maggiorenni, lavoratori, in uscita da percorsi di accoglienza, con una netta prevalenza di ex minori stranieri soli. Questa scelta è stata fatta in accordo con la cooperativa Il Pugno Aperto che ha preso in locazione, nello stesso stabile, un appartamento identico a Controvento. La decisione di rivolgersi a questo target di beneficiari è in risposta al bisogno rilevato in uscita soprattutto dal Sistema Accoglienze e

Integrazione ministeriale; ed effettivamente in pochi mesi le stanze sono state riempite. Il rischio di questo progetto, in termini economici, deriva dalla possibile insolvenza nel pagamento delle quote richieste da parte di ragazzi giovani e con aree di fragilità personali importanti. Le due cooperative condividono finalità, metodo, staff operativo e budget. Insieme, con capofila Il Pugno Aperto, hanno ottenuto un finanziamento in risposta ad un bando di Fondazione Comunità Bergamasca per garantire ai ragazzi ospiti dei due appartamenti alcuni interventi facilitanti il raggiungimento di una loro piena autonomia. L'attività è svolta in immobile in locazione.

Le Reti Famiglie Affidatarie "Bergamo" "Valle Cavallina" si confermano realtà vivaci, capaci di confermarsi fondamentali nella capacità di rispondere al bisogno crescente di accoglienza di bambin* e ragazz* provenienti da famiglie negligenti. La competenza e l'esperienza delle equipe multiprofessionali che sostengo le famiglie affidatarie è riconosciuta da parte dei servizi territoriali, le richieste di attivare nuove accoglienze sono costanti così come quelle di nuove famiglie di poter entrare a far parte delle Reti. Questa positiva reputazione di AEPER come soggetto che garantisce buoni progetti di accoglienza in famiglia, fa da volàno alle richieste di collaborazione che provengono dai servizi pubblici per le accoglienze famigliari. In incremento nel 2023 la partecipazione di referenti delle Reti all'interno di contesti provinciali, regionali e nazionali di confronto con altre realtà simili. È stata garantita anche per il 2023 la presenza di AEPER come referente italiano per CNCA nel network europeo APFEL. La sede delle attività della Rete Bergamo è in un immobile di proprietà a Torre de' Roveri in Via Papa Giovanni XXIII, 45; la sede della rete Val Cavallina è in uno spazio a Casazza in condivisione.

Il Centro Psico Diagnostico (CPD) come previsto ha concluso la sua esperienza il 31 luglio 2023. Con gli psicoterapeuti rimasti è stata definita una prassi di collaborazione attraverso incarico professionale ad hoc sia per garantire la continuità delle terapie in corso a favore di minori accolti nei servizi AEPER sia per avviarne di nuove qualora se ne ravvisi la necessità.

Lo Spazio Incontri PuntoPiù a mantenuto stabile il volume della propria attività di cura delle relazioni famigliari tra i minori fuori famiglia ed i loro genitori o altri famigliari significativi. Lo ha fatto principalmente utilizzando una sala dedicata all'interno dell'oratorio di Boccaleone e, in parte minore, all'interno di uno spazio messo a disposizione dal comune di Spinone al Lago a favore di minori in affido residenti nel territorio della Valle Cavallina. Punto di forza del servizio è la presenza stabile in equipe di operatori con consistente competenza ed esperienza nell'ambito del lavoro con genitori vulnerabili; nel corso del 2023 si è lavorato con questa equipe affinché diventasse il nucleo di partenza dei nuovi interventi personalizzati previsti dalla convenzione con ATS per il progetto regionale #UP, che vedranno l'avvio da gennaio 2024. L'attività nel 2023 si è svolta ancora presso gli spazi messi a disposizione dalla Parrocchia di Boccaleone, dal 2024 negli stessi spazi di proprietà della Rete Bergamo a Torre de' Roveri.

La Comunità Diurna Frisbee è stata avviata a marzo 2023 all'interno degli spazi di Comunità al Centro a Scanzorosciate in immobile di proprietà. La finalità che ci si prefigge è quella di integrare le risorse famigliari per un tempo limitato offrendo l'opportunità a bambini e bambine, ragazzi e ragazze e ai loro genitori di frequentare uno spazio in cui avranno la possibilità di confronto con educatori professionali, di partecipare ad attività di gruppo e di costruire connessioni con le risorse del territorio. Frisbee è frequentano da un massimo contemporaneo di 10 persone di età compresa tra i 6 e i 16 anni, maschi e femmine, per i quali è in atto un progetto di presa in carico da parte dei Servizi Sociali territoriali. È aperto da lunedì a venerdì dalle 13.00 alle 19.00; nei mesi estivi e durante le vacanze natalizie e pasquali, giorni ed orari possono subire delle variazioni per rispondere alle esigenze specifiche del gruppo dei beneficiari. Durante l'anno vengono inoltre

programmate delle attività serali o nei fine settimana. Come ogni servizio in fase di start up necessita di un investimento in termini di energie professionali ed economiche eccezionale ma la risposta già nel corso dei primi mesi di attività è molto soddisfacente tanto da permettere di raggiungere la piena capienza a fine anno e da diventare modello apprezzato dall'Ambito Val Cavallina con cui si avvierà nel 2024 un secondo centro diurno per adolescenti.

Servizi in appalto di gestione o in co-progettazione:

E' proseguita l'attività, in continuità di appalto, dei seguenti progetti con il Consorzio Solco Città Aperta

- Servizio Minori e Famiglie Ambito di Bergamo
- Servizio Minori e Famiglie Ambito di Dalmine
- Progetto per la realizzazione di interventi di accoglienza integrata S.A.I. in favore di minori stranieri non accompagnati, Comune di Bergamo
- Coprogettazione per la realizzazione della sperimentazione nazionale a favore dei Care Leavers dell'Ambito di Bergamo

Sono proseguite inoltre:

- Le azioni previste all'interno della Coprogettazione con l'Ambito Valle Imagna-Villa d'Almè ed in collaborazione con la cooperativa Alchimia per la gestione della filiera Educativa e sociale connessa alla tutela minori (adm, incontri protetti, affidi e accoglienze leggere, supporto alla Comunità Famigliare di Berbenno) avviata ad agosto 2021

- La collaborazione per l'implementazione del PROGRAMMA PIPPI-PNRR ambito Alto Sebino (A.T.I. con cooperativa Sebina) fino giugno 2026 in ATI con cooperativa Sebina

- Fino a settembre 2023, i percorsi di sostegno personalizzati (voucher) che sono stati affidati ad Aeper all'interno delle Misure di sostegno a favore di giovani e adolescenti previste dal Bando Regione Lombardia del 2019. A giugno 2023, AEPER ha partecipato ad un nuovo bando regionale - #UP. Crescere alla grande – che amplia la tipologia delle attività erogabili. A seguito di questo nuovo bando, è stata sottoscritta una nuova convenzione con validità luglio 2023-luglio 2026.

Incarichi diretti

Gli incarichi direttamente assegnati alla cooperativa non solo sono stati rinnovati per tutto il 2023 ma i committenti hanno anche richiesto una maggiore presenza delle operatrici della cooperativa:

- collaborazione alla gestione del Servizio Affidi e Accoglienze famigliari Ambito territoriale dell'Alto Sebino
- collaborazione alla gestione del Servizio Affidi e Accoglienze famigliari Ambito territoriale della Valle Cavallina
- collaborazione per garantire il supporto educativo all'interno del Servizio Affidi del Consultorio Famigliare dell'Ambito Valle Seriana

Progetti finanziati

Tre progetti sono andati in continuità ed uno nuovo è stato avviato:

TenerAmente. Verso un'infanzia felice: è un progetto nazionale, con capofila CESVI, avviato formalmente a maggio 2021; finalizzato alla costruzione di una serie coordinata di interventi rivolti a professionisti, comunità e istituzioni per migliorare le loro capacità di protezione dell'infanzia prevede attività volte alla prevenzione e al trattamento precoce all'interno di contesti famigliari dove è presente il rischio di agiti maltrattanti nei confronti di bambini e bambine tra gli 0 ed i 6 anni. Dopo la formazione fatta agli operatori a fine 2021 per acquisire competenza in merito ai metodi ed agli strumenti previsti dal progetto, nel 2022 sono state realizzate attività promozionali del progetto sia rivolgendosi direttamente ai genitori che all'interno di contesti educativi, pubblici e del privato sociale, a cui i genitori in difficoltà si rivolgono. Purtroppo però, la richiesta di partecipazione alle attività previste in TenerAmente da parte dei genitori residenti nell'Ambito di Bergamo (destinatari del progetto) è ancora debole. Interessante e stimolante è invece in confronto con le atre città coinvolte (Pescara, Napoli, Bari e Catania) e la collaborazione con CESVI e del gruppo di ricerca Ri.Res dell'Università Cattolica di Milano. La conclusione, salvo proroghe, è prevista per maggio 2024.

Altalene. Nuove possibilità per giovani adulti nella ricerca del proprio futuro: finanziato dalla Fondazione Comunità Bergamasca, è un progetto con capofila la cooperativa Il Pugno Aperto di cui Aeper è partner. Obiettivo generale del progetto è quello di potenziare i sistemi di accompagnamento verso l'autonomia dei ragazzi che accogliamo negli appartamenti che le due cooperative hanno preso in locazione all'interno del complesso Di.More di SBAM! : l'appartamento ControVento di Aeper e l'appartamento Levante di Il Pugno Aperto. Nello specifico, il progetto supporta i percorsi di vita autonoma, sostenibile e consapevole per 8 giovani adulti tra i 21 e i 25 anni in condizioni di precarietà per limitare il rischio di scivolamento verso situazioni di esclusione sociale, isolamento e marginalità; destinatari delle azioni sono direttamente i ragazzi attraverso possibilità di richiedere consulenze professionali specifiche e all'equipe educativa di supporto all'esperienza di convivenza dei ragazzi (equipe unica tra le due cooperative che operano insieme in entrambi gli appartamenti).

Progetto Never Alone. Supporto al sistema di Tutela Volontaria in Lombardia (Fondazione Cariplo in partnership con altre realtà) fino 30.09.2023

Tangram. Realizzazione di interventi per contrastare il disagio dei minori

Area Neuropsichiatria per l'infanzia e l'adolescenza

La **Comunità terapeutica per adolescenti Piccola Stella** continua ad essere luogo di cura per gli adolescenti che la abitano. Nel corso dell'anno 2023 vi è stata una saturazione dei posti al 98,7% e rimane alto il numero di richieste di inserimento sia nei posti ordinari che di emergenza.
L'anno 2023 è stato caratterizzato dalle modifiche normative della Regione Lombardia che ha meglio definito gli aspetti strutturali, gestionali ed economici delle comunità terapeutiche.
La comunità Piccola Stella ha adeguato le proprie procedure interne alla luce delle richieste di Regione Lombardia.

L'attività è svolta in un immobile sito a Medolago, via Torre, in locazione.

Centro diurno terapeutico Kaleido ha continuato durante tutto l'anno 2023 ad accogliere adolescenti della città e provincia di Bergamo.
Stabile è l'organizzazione metodologica del centro diurno con attività riabilitative che nel loro evolvere e cambiare si intrecciano con gli interessi e passioni dei ragazzi, a volte presenti, altre da alimentare.
Stabili sono gli spazi settimanali di psicoterapia di gruppo e colloqui clinici individuali su richiesta dei ragazzi.
Nel corso del 2023 vi è stato un ampliamento dei posti a contratto con ATS Bergamo, passando da 10 posti nel 2022 a 13 posti nel 2023. Questo ha comportato un aumento del numero dei pazienti in carico al centro Kaleido che nel 2023 ha raggiunto il numero di 63 cartelle aperte.

L' attività è svolta in un immobile sito a Bergamo, via C. Correnti 45 di proprietà.

Il progetto TITTI (trattamento Individuale di Territorio Terapeutico Integrato) e **gli interventi di domiciliarità** hanno continuato ad erogare le prestazioni previste ad un numero sempre in crescita di pazienti nel 2023.
Nel corso del 2023 è stato attivato il progetto Più Unici che Rari, progetto selezionato e finanziato dalla Fondazione Cariplo che ha permesso di implementare in modo significativo il numero di pazienti, già in carico al servizio territoriale di neuropsichiatria, per i quali è stato attivato un percorso di cura individuale e a domicilio.

Il **Centro Clinico Geode** continua il suo percorso verso la sostenibilità economica e la costruzione di uno specifico clinico nella città di Bergamo. Nel corso dei mesi sono continuate le attività sia nell'ambito del neurosviluppo che in ambito dell'apprendimento. L'equipe di psicoterapeuti si è ampliata e strutturata per far fronte ad un numero sempre maggiore di richieste di psicoterapia e di sostegno alle funzioni genitoriali.
Il progetto "Fragili&Spavaldi" finanziato dal Fondo Sviluppo- ConfCooperative è stato realizzato in ogni azione prevista. In particolare, la realizzazione di un piccolo parcheggio e l'avvio di un percorso di comunicazione e promozione del Centro Geode attraverso i social media.
Il Centro Geode ha curato l'edizione 2023 dei Cantieri Educativi, "L'età del mutamento" centrato sul tema della corporeità in adolescenza. Iniziativa svoltasi on line e da molti apprezzata. Si tratta di serate formative per implementare il dibattito cittadino intorno ai temi dell'adolescenza.

L' attività è svolta in un immobile sito a Bergamo, via Innocenzo XI, n.3 in comodato.

Area Salute Mentale

L'azione nell'area salute mentale per adulti si basa su alcuni servizi gestiti direttamente dalla Cooperativa sulla base dell'accreditamento rilasciato dalla Regione Lombardia e del relativo contratto siglato dall'A.T.S. di Bergamo e da altri servizi di iniziativa propria i cui finanziamenti dipendono da progetti rinnovati annualmente o vengono erogati da soggetti privati non profit.

I servizi accreditati e a contratto, sono realizzati nell'immobile in Via Maresana, 75 nel comune di Ponteranica e negli appartamenti di Residenzialità Leggera di Somendenna di Zogno e di Ponteranica entrambi di proprietà della Cooperativa. Insieme alle cooperative Biplano e Pugno Aperto si è avviato nuovo progetto di Residenzialità Leggera presso gli immobili Dimore+ del Consorzio SBAM di cui facciamo parte.

I servizi accreditati e a contratto dell'area sono:

- il Servizio Diurno “Cordata”: Il progetto, seppur nel secondo semestre si è evidenziata una significativa diminuzione delle presenze e degli invii, ha saturato e superata la presenza dei posti accreditati a contratto oltre che nei posti espressi dalla convenzione con l’ASST Papa Giovanni XXIII. Nel corso dell’anno l’azione di consolidamento e integrazione delle attività produttive ha ridefinito il quadro dei fornitori. Continua il lavoro sulla diversificazione delle modalità di presa in carico dell’utenza e sulle opportunità dell’inserimento lavorativo e sulle nuove patologie presentate dalla recente utenza accolta. Il metodo IPS, per il quale si sono formati tre operatori è stato messo in campo nelle interlocuzioni con gli enti invianti quale possibile strumento ulteriore nel supporto alle persone nella ricerca di posti di lavoro nel libero mercato. Al termine del 2023 il Centro Diurno Cordata ha visto riconosciuto potenziamento delle risorse economiche disponibili per la presa in carico e la cura di nuove persone con disagio psichico.
- la Comunità Protetta ad alta Assistenza “Villa Fiorita”: la ricettività complessiva della struttura prevede 20 posti totali accreditati. Nel corso del 2023 si è registrato il numero di presenze maggiore tenutosi nei 24 anni di attività. 7211 le presenze mentre erano 7103 nel 2022 e 6863 nel 2021.
- Gli operatori della comunità “Villa Fiorita” sono inoltre coinvolti nella gestione del progetto di Residenzialità Leggera di conduzione di 3 appartamenti per pazienti psichiatrici semiautonomi. Il servizio utilizza un appartamento a Somendenna (frazione di Zogno), di proprietà della cooperativa, in Via Bregni,6 e 1 in Ponteranica in Via Petos, 36. Presso il complesso Dimore+ di Via Rampinelli, 35 in Bergamo, vi lavora un operatore che interagisce con gli operatori delle altre cooperative coinvolte. Nel progetto la nostra cooperativa ha messo a disposizione 1 ampio quadrilocale che oggi ospita tre donne. L’appartamento è in locazione.

Il risultato economico atteso per il Centro Salute Mentale Maresana si è confermato superando quanto preventivato ma inferiore al risultato dello scorso anno. Evidenti gli interventi necessari per rivisitare i costi che sosteniamo per l’approvvigionamento degli alimenti. Migliorata, con significativo risparmio, la gestione delle sedi con la gestione mista (pompa di calore/caldaie) dell’impianto di riscaldamento. Minori i costi del personale dipendente, maggiori quelli per i liberi professionisti con incremento di spesa per l’avvio delle nuove collaborazioni necessitanti di affiancamento nell’avvio delle esperienze.

Continua il progetto “affidi di pazienti psichiatrici” (cod. TR07) finanziato da Regione Lombardia, che si propone di assicurare un’accoglienza familiare a pazienti stabili che hanno necessità di ricostruire legami affettivi e familiari per intraprendere poi percorsi di maggiore autonomia personale. Confermata la progettualità specificatamente rivolta a persone affette da disturbo borderline di personalità, con nuove prese in carico.

La Cooperativa ha continuato a gestire inoltre il progetto innovativo regionale "Prevenzione, diagnosi e terapia dei disturbi psichici negli adolescenti e nei giovani adulti. Interventi precoci e nuovi servizi per la salute mentale" (cod. TR115), su incarico dall’ASST Bergamo Ovest.

In seguito alla conferma dei finanziamenti relativi sono continuati anche i progetti territoriali e domiciliari di salute mentale, rivolti a persone che vivono presso abitazioni proprie o della famiglia di appartenenza ma presentano fragilità relazionali e comportamentali che richiedono lo sviluppo di nuove abilità e competenze di carattere sociale per garantire un’effettiva integrazione nella vita del proprio territorio.

I progetti svolti per l’intero anno 2023 sono attivi nelle aree

- Distretto Bergamo Est, su incarico del Consorzio Solco Città Aperta

- Distretto Bergamo Ovest, ed in particolare nell'Ambito dell'Isola Bergamasca, su incarico dell'Associazione Aiutiamoli
- Ambito della Valle Imagna-Villa d'Almé, su incarico dell'Associazione Piccoli Passi Per.

Tutti i progetti territoriali segnalano ottimi risultati nell'esercizio per la miglior gestione dei costi e dei ricavi, per l'assenza di costi strutturali che, soprattutto in questo periodo, appesantiscono fortemente i bilanci dei progetti residenziali e semiresidenziali.

Area Politiche Giovanili e Reti Territoriali – Infanzia – Abitare, Fragilità, Anziani

Il 2023 è stato caratterizzato da un'espansione del numero di progetti/servizi gestiti, complessivamente più di 40 nel corso dell'anno se si sommano quelli stabili con quelli attivati solo per brevi periodi, come le proposte per il tempo estivo.

Il panorama dei Progetti Adolescenti e Giovani gestiti dalla Cooperativa si è arricchito grazie all'avvio di un nuovo progetto triennale nel Comune di Grassobbio, che consolida la presenza di Aeper all'interno dell'Ambito territoriale di Seriate.

A livello sovralocale sono stati avviati inoltre dei nuovi progetti in partnership con altre organizzazioni, grazie a finanziamenti regionali come il bando "La Lombardia è dei giovani".

Per quanto riguarda i progetti parrocchiali, si segnala l'avvio di una collaborazione con la Parrocchia di Casazza, che ha consentito di rafforzare il lavoro di rete nell'Ambito Val Cavallina, dove la Cooperativa era già presente con servizi legati all'Area Minori e Famiglie.

Per quanto concerne i progetti di prevenzione specifica, a partire dal 2023 Aeper ha aderito alla convenzione con ATS Bergamo per l'erogazione delle formazioni del programma Life Skills Training rivolto ai docenti delle scuole secondarie di primo grado. Inoltre, è stata avviata una nuova edizione del Progetto Goodnight nel mese di maggio 2023, che ha visto un allargamento significativo del partenariato e della rete territoriale.

Per quanto riguarda la Sottoarea infanzia sono stati avviati due nuovi spazi gioco nei Comuni di Grassobbio e Brembate. Da segnalare inoltre il processo in atto relativamente al Centro Famiglia di Brancilione, che con il passaggio dal Progetto Crescere insieme in Valle (in scadenza a dicembre 2023) al progetto Centri Famiglia in rete promosso da Regione Lombardia ha cominciato a modificare la propria struttura con l'obiettivo di allargare il proprio target di riferimento non soltanto alla prima infanzia ma a tutte le fasi della vita.

Per quanto riguarda gli immobili, la maggior parte delle attività raggruppate nell'Area non vengono gestite in immobili di proprietà della Cooperativa ma in spazi normalmente messi a disposizione dall'Ente locale richiedente il progetto o, come ad esempio per gli interventi di tipo formativo e di territorio, direttamente presso le scuole, gli oratori e le agenzie educative. Tale particolarità si giustifica con la natura dei servizi, che è, appunto, di forte radicamento e connessione territoriale e con le comunità locali. Uniche due eccezioni sono rappresentate dal Centro Famiglia Il Carpino a Corna Imagna (presso immobile in locazione) e dal Coworking Matchbox a Bergamo (in locali di proprietà del Comune di Bergamo, dati in comodato d'uso alla Cooperativa Aeper).

I progetti in atto sono così declinati:

POLITICHE GIOVANILI E RETI TERRITORIALI

- **Progetto "Bergamo per i giovani"** in collaborazione con il Consorzio Solco Città Aperta, che consente la gestione di Spazi per preadolescenti, adolescenti e giovani della città di Bergamo, unitamente all'intervento denominato Giovani Onde, con attività di educativa di strada con gruppi di adolescenti, in forma diffusa nei quartieri e all'intervento denominato Scuole Aperte, con la presenza di educatori presso gli Istituti Comprensivi della città a supporto del tempo extrascolastico dei ragazzi. La progettualità, rinnovata nel 2022, è proseguita per tutto il 2023 con un incremento delle attività, in particolare quelle del progetto Giovani Onde, che ha richiesto l'inserimento di una nuova figura.
- **Spazi di Quartiere di Monterosso e Malpensata e Reti Sociali dei Quartieri di Malpensata, Carnovali, Redona e Borgo Santa Caterina** di titolarità del Comune di Bergamo, in collaborazione con il Consorzio Solco Città Aperta. Anche questo progetto è stato rinnovato nel 2022 e proseguito regolarmente per tutto il 2023.
- **Progetto Giovani di Scanzorosciate**, di titolarità del Comune, con interventi di spazi non solo compiti, spazi aggregativi ed attività destrutturate sul territorio. Il progetto è cresciuto significativamente nel corso del 2023. Durante l'estate gli educatori hanno collaborato al Centro Ricreativo Estivo della Parrocchia grazie a una convenzione di rete con il Comune e altre realtà del territorio.
- **Progetto Giovani di Torre de' Roveri,** di titolarità del Comune, con attività aggregativa per bambini e preadolescenti ed uscite sul territorio di osservazione e aggancio dei gruppi informali. Le attività del progetto sono partite a febbraio 2023 e si sono concluse nel mese di dicembre 2023.
- **Progetto Giovani di Alzano Lombardo**, di titolarità del Comune, con attività aggregative per bambini e preadolescenti presso la Biblioteca ed uscite sul territorio di osservazione e aggancio dei gruppi informali. Progetto continuato per tutto il 2023.
- **Progetto Giovani di Grassobbio**, avviato nel mese di ottobre 2023 e di durata triennale, consistente nell'attivazione di uno spazio aggregativo per preadolescenti, di proposte all'interno dell'oratorio e di altre iniziative per ragazzi e adolescenti sul territorio comunale.
- **Progetti adolescenti di Villa d'Almè, Sedrina, Ciserano, Gorle ed Educativa di Strada ad Almè**, di titolarità dei rispettivi Comuni, con attività aggregative con preadolescenti e adolescenti, sia dentro luoghi chiusi (Centro di Aggregazione Giovanile) che sul territorio, o dentro la scuola. Tutti questi progetti sono stati rinnovati nel corso del 2023 o al termine dell'annualità, con un buon livello di soddisfazione espresso da parte delle Amministrazioni Comunali.
- **Progetti parrocchiali a Mapello/Valtrighe/Ambivere/Prezzate, Zogno e Casazza**, che prevedono l'inserimento di una figura educativa e di coordinamento a supporto delle attività rivolte a bambini, preadolescenti e adolescenti, con un'ulteriore espansione nel periodo del CRE estivo. Oltre a questi, erano attivi nella prima parte dell'anno due progetti nelle Parrocchie di Almè e del Villaggio degli sposi (Bergamo), che però si sono conclusi a giugno 2023.
- **Spazio di coworking solidale Matchbox** a Bergamo, in collaborazione con altri soggetti promotori, finalizzato ad offrire opportunità di sviluppo delle proprie carriere professionali a giovani interessati e coinvolti in ambiente di lavoro condiviso e generativo. Nel corso del 2023 lo Spazio si è attestato sulla presenza di 5 coworker.
- Coordinamento e gestione, in collaborazione con diversi partner pubblici e privati, del progetto **Crescere Insieme in Valle**, progetto triennale cofinanziato dall'Impresa sociale Con i Bambini di Roma e dalla Fondazione della Comunità Bergamasca, finalizzato a realizzare interventi di contrasto alle povertà educative nei territori delle Valli Imagna e Brembana. Tutte le attività previste dal progetto si sono realizzate appieno nel corso dell'anno. L'estate ha consentito ampia partecipazione ai CRE e ai mini CRE dell'infanzia. Le attività di coordinamento e comunicazione del progetto sono proseguite

senza interruzioni fino al mese di dicembre 2023, in cui il progetto ha trovato la sua conclusione. Tra maggio e ottobre 2023 sono stati organizzati momenti seminariali di chiusura del progetto e presentazione dei risultati raggiunti che hanno coinvolto tutte le realtà più significative con cui il progetto è entrato in contatto. Una delle azioni del progetto Crescere Insieme in Valle, ovvero il progetto **Scuola Amica** in collaborazione con l'Istituto Turoldo di Zogno è stato sostenuto in parte anche da un bando specifico dell'ASS Val Brembana.

- **Distanze Ravvicinate** progetto a valenza territoriale nell'Ambito della Valle Imagna, che prevede la presenza di una figura educativa con funzioni di animatrice sociale. Il progetto si è concluso per naturale scadenza all'inizio dell'estate 2023.
- **Digeducati**, progetto con capofila la Fondazione della Comunità Bergamasca e il finanziamento dell'Impresa Sociale Con i Bambini di Roma. La Cooperativa gestisce gli interventi di Alzano Lombardo, Zogno, Corna Imagna e Gorle, con la finalità di organizzare attività per bambini e ragazzi utilizzando piattaforme digitali di apprendimento, per ridurre il divario digitale. Il servizio avviato nell'autunno del 2021, è stato continuativo anche per tutto il 2023.
- Continua l'impegno della cooperativa nella gestione di progetti di prevenzione specifica e di contrasto ai policonsumi. Le principali attività in questo senso riguardano: la gestione di interventi di infopoint e chillout nei locali notturni del divertimento; interventi nei luoghi informali dell'aggregazione e del consumo; interventi di rete con i servizi socio-sanitari, con la presenza di educatori, anche grazie al progetto "**Goodnight**" finanziato da Regione Lombardia ai sensi dell'AVVISO PUBBLICO PER LA MESSA A SISTEMA DI UN MODELLO DI INTERVENTO INTEGRATO REGIONALE A FAVORE DI GIOVANI E ADULTI A GRAVE RISCHIO DI MARGINALITÀ (Azioni 9.5.9. e 9.2.2. del POR FSE 2014/2020). Il progetto ha visto la conduzione delle attività con continuità nel corso di tutto l'anno e a partire da maggio 2023 ha allargato il proprio partenariato e la propria rete territoriale grazie all'avvio formale di una nuova edizione. Sempre in merito ai progetti di prevenzione, a partire dal 2023 Aeper è entrata a far parte del gruppo di soggetti del terzo settore convenzionati con ATS Bergamo per la conduzione di percorsi formativi per docenti della scuola secondaria di primo grado attraverso il programma regionale "Life Skills Training Program".
- Sono poi stati avviati nel corso dell'anno altri progetti grazie a **bandi regionali** a cui la Cooperativa ha partecipato da sola o in partenariato con altre organizzazioni, come il bando "Restiamo Insieme 2023" o il bando "La Lombardia è dei giovani 2023". Grazie a questi finanziamenti è stato possibile potenziare gli interventi per adolescenti e giovani nell'Ambito di Bergamo, avviare un nuovo progetto di politiche giovanili nell'Ambito Territoriale Valle Imagna-Villa d'Almè e sviluppare alcune azioni rivolte a bambini e adolescenti nel Comune di Corna Imagna. Inoltre grazie al bando "**Centri Famiglia in rete**" si è avviato un processo di conversione del **Centro Famiglia Il Carpino** che si completerà nel 2024 e avrà come obiettivo quello di allargare la propria platea di destinatari non più soltanto alla prima infanzia ma a tutte le fasi del ciclo di vita.
- Per quanto riguarda i **percorsi formativi** promossi e gestiti all'interno dell'Area Politiche Giovanili e del Territorio, nell'anno 2022, sono stati condotti alcuni percorsi di formazione con adulti e ragazzi, come la formazione agli operatori della Cooperativa Sineresi di Lecco o la Formazione alla Scuola Edile di Seriate.

INFANZIA

All'Area Politiche Giovanili e del Territorio fa riferimento anche una Sottoarea che raggruppa gli interventi rivolti all'infanzia, che oltre alla gestione, insieme ad altra cooperativa, di un asilo nido e di una materna di titolarità e di proprietà del Consorzio Solco Città Aperta individuata come **"Virgo Lauretana"** ci vede impegnati, sempre con il Consorzio, nella gestione di una delle due ludoteche cittadine. Il **Progetto Ludoteche**

della Città di Bergamo, è stato oggetto di gara nel 2022 ed è proseguito regolarmente per tutto il 2023. Come ogni anno, nel mese di luglio è stato organizzato il CRE alla Virgo Lauretana, mentre le Ludoteche cittadine hanno potuto realizzare alcune attività estive, prevalentemente all'aperto.

Inoltre della Sottoarea Infanzia fanno anche parte i progetti di **Spazi gioco** attivi in Valle Imagna (Berbenno, Villa d'Almè e presso il Centro Famiglia di Corna Imagna) per famiglie con bambini da 0 a 3 anni che prevedono attività educative per i bimbi e per favorire la relazione tra mamme e bambini e tra mamme e mamme. A questi si aggiungono lo Spazio Autonomia di Presezzo e due nuovi Spazi gioco attivati nel corso del 2023 nei Comuni di Grassobbio e Brembate.

La Cooperativa è inoltre titolare del progetto **Rifiamo** situato a Villa d'Almè, presso gli spazi del Consorzio La Cascina, che prevede uno spazio di scambio giochi gestito in collaborazione con i volontari del territorio e la realizzazione di laboratori qualificati per bambini e adulti, con la presenza di educatrici e maestre d'arte. Durante l'estate sono state condotte poi ulteriori attività come i minicre della Scuola dell'Infanzia di Villa d'Almè e di Berbenno, che hanno visto l'inserimento di figure educative della cooperativa per tutto il mese di luglio.

ABITARE, FRAGILITA', ANZIANI

Nell'anno 2023 è proseguito il **Progetto di Housing sociale** nel Comune di Costa Valle Imagna, in un immobile di proprietà dell'Associazione Comunità Il Gabbiano, in partnership con la Cooperativa Aeper e l'Azienda Speciale Consortile Valle Imagna-Villa d'Almè. Il progetto è rivolto all'accoglienza di persone adulte con fragilità, ma autonome e vede il coordinamento ed una figura educativa in capo alla Cooperativa.

Nel Comune di Villa d'Almè, il progetto di **coordinamento delle agenzie educative** che si occupano di anziani sul territorio si è trasformato in un servizio sempre riconosciuto che porterà all'attivazione di **un punto di incontro** settimanale per anziani.

Prosegue inoltre la **gestione del SAD e degli interventi territoriali**, di titolarità del Consorzio Solco Città Aperta, dove la cooperativa vede ingaggiata una figura di coordinamento degli operatori di territorio.

Gli Sportelli di informazione e orientamento ai cittadini dell'Ambito Valle Imagna – Villa d'Almè, denominati **Password**, sono proseguiti in continuità per tutto il 2023.

Infine sono stati avviati nuovi progetti a Dalmine, con l'acquisizione del **SAD** e degli **interventi territoriali**, e a **Zanica**, dove è stato inaugurato un nuovo **punto di incontro** per anziani.

A partire da gennaio 2024 i progetti destinati ad anziani e adulti con fragilità saranno spostati dall'Area Politiche Giovanili e del Territorio all'Area Salute Mentale della Cooperativa, per un maggior raccordo tra progettualità che si occupano di disagio adulto e di situazioni di marginalità.

L'attività produttiva di tipo "B"

Della chiusura del Laboratorio Legno Il Colibrì abbiamo già parlato in premessa.

L'attività delle Edizioni Gruppo Aeper (EGA) ha continuato ad editare la rivista L'Incontro, mentre nell'ambito dei libri ha editato due nuovi libri. Nel corso del 2023 si sono poste però le condizioni per realizzare un libro particolarmente significativo, trattandosi di un volume stimato in circa 800 pagine. Si tratta di una versione

inedita di vocabolario del bergamasco, un'opera che ha riscosso attenzione da alcune amministrazioni comunali e dalla Provincia di Bergamo.

Grazie a questo lavoro accurato e appassionato, il vocabolario del bergamasco riesce a restituire un quadro dettagliato e affascinante della cultura e della storia locali, offrendo al lettore un vero e proprio viaggio culturale. Il volume si preannuncia dunque come un'opera di grande valore e interesse per chiunque sia interessato alla lingua e alla cultura bergamasca. Siamo certi che questo libro sarà un contributo prezioso alla conservazione e alla diffusione del patrimonio linguistico.

L'attività è svolta presso a Torre de' Roveri nell'immobile di proprietà della Cooperativa in Via Papa Giovanni XXIII, 45.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Il Consiglio di amministrazione comunica che, conformemente al regolamento approvato dall'assemblea il 11 dicembre 2023, non sono previste le condizioni per l'erogazione e la determinazione dei ristorni.

Il Consiglio di Amministrazione propone che l'avanzo di esercizio pari ad Euro 176.015,20 venga così accantonato:
- una quota pari al 30% a fondo di riserva legale indivisibile pari a Euro 52.804,56;
- una quota del 3% a contributo mutualistico L. 59/92 pari a Euro 5.280,46:
- una quota, pari a euro 193,85, come dividendo per il socio sovventore FONDAZIONE SOCIAL VENTURE GIORDANO DELL'AMORE;
-una quota, pari a euro 8.561,21, come rivalutazione del capitale sociale sulla base dell'andamento ISTAT ai sensi dell'art. 7 della legge n. 59/1992
- il residuo a fondo di riserva L. 904/77.

Il Consiglio di Amministrazione

Bergamo, 14 marzo 2024

RELAZIONE SULLA GESTIONE – Anno 2023
Cooperativa Sociale Aeper

Via Rovelli, 28/L – 24125 Bergamo
P. Iva e C.F. 01727120162 Albo Cooperative A13751

Carissime socie e carissimi soci,
l'anno 2023, che ha visto il rinnovo del consiglio di amministrazione, è stato caratterizzato dalla sostanziale continuità dei nostri servizi, dal consolidamento della presenza delle progettualità a Scanzorosciate sia per la comunità Aquilone sia per l'avvio del centro diurno Frisbee ma anche per ulteriori passi avanti nella progettualità più complessiva di Comunità al Centro.
Sicuramente la scelta più difficile è stata quella di procedere all'inizio del 2024 alla chiusura della falegnameria, il Laboratorio Legno il Colibrì.
Il Colibrì appartiene alla storia della Cooperativa da prima ancora che la cooperativa avesse una storia. È stato a lungo il suo volto sulla strada, nella bancarella vicino alla Chiesa di Santa Lucia. Poi si è strutturato sempre più per diventare una falegnameria sociale, un luogo dove inserire professionalmente persone con fragilità, ma anche una fonte importante di lavoro per il centro diurno Cordata. La decisione di interromperne l'attività è pertanto stata molto meditata e si è resa necessaria perché nonostante il generoso sforzo delle persone che in questi anni ci hanno lavorato, la Cooperativa, nel cercare di garantire la sostenibilità complessiva, non era più in grado di sostenere il disavanzo economico che ogni anno si generava.

Di tutti questi anni rimane la passione per il legno e la convinzione che il lavoro sia una componente essenziale per molte persone impegnate in un percorso terapeutico. Rimane il valore realizzato in termini di qualità della produzione, cura dei dettagli, valorizzazione del coinvolgimento di persone con svantaggio.

L'anno in esame mette ancora una volta in evidenza quanto l'attuale situazione economica e sociale sia caratterizzata da crescenti diseguaglianze alle quali le continue riduzioni di fondi pubblici non riescono a porre rimedio. In questo contesto le organizzazioni di cooperazione sociale sono sempre più chiamate a dover affrontare sfide maggiori al fine di garantire il benessere delle persone che ospitiamo nelle nostre case e le tante che incontriamo ogni giorno nei territori.

Nei nostri servizi, anche in quelle avviati nell'anno come Frisbee e il progetto Cariplo Più unici che rari, incrociamo giovani con situazioni di disagio sempre più complesso, con i quali siamo chiamati a creare condizioni favorevoli di cura sperimentando anche nuove strade e/o opportunità.

Per farlo è necessario contare su profili professionali adeguati, sui quali fortunatamente la nostra Cooperativa può contare, ma anche consapevoli che stiamo attraversando un momento di forte crisi del lavoro educativo e sanitario che ha ridotto di molto la possibilità di rintracciarne ulteriori, anche alla luce del crescente turn over.

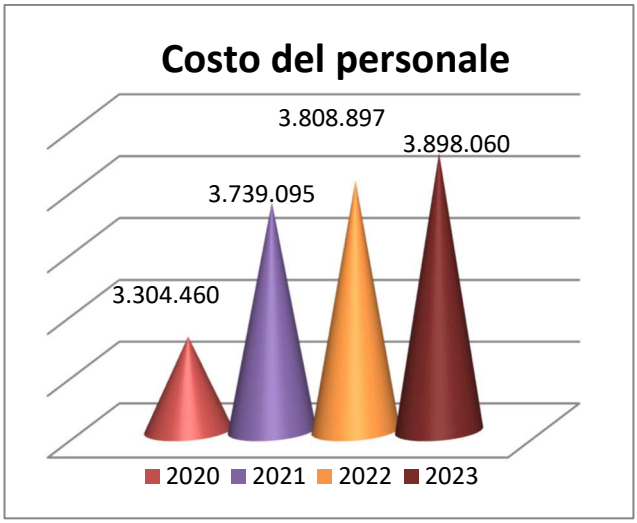
L'andamento generale dei servizi si conferma positivo, con qualche piccola eccezione, grazie all'immenso sforzo organizzativo dei responsabili delle aree e dei settori, dei coordinatori e coordinatrici, di tutti i colleghi e colleghe, di soci e socie e di volontari e volontarie.
Il consiglio di amministrazione è fortemente impegnato nel garantire una gestione finanziaria oculata e responsabile, per assicurare che la Cooperativa possa mantenere la propria autonomia economica e continui a svolgere la propria missione nel rispetto dei valori e degli obiettivi prefissati.

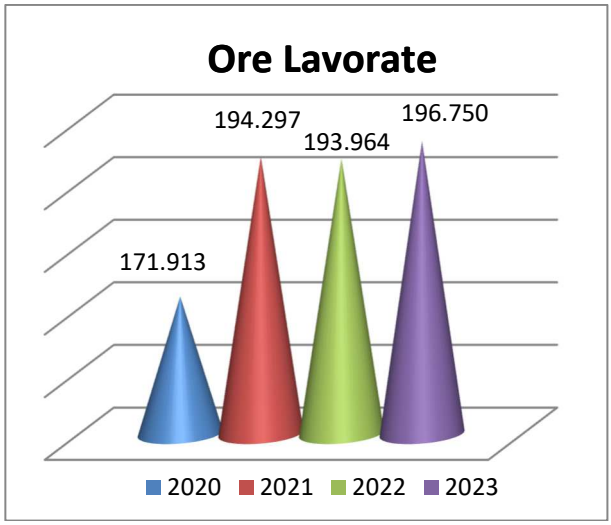
Il nostro impegno è quello di essere all'avanguardia nel campo dell'assistenza e della cura, offrendo soluzioni personalizzate e innovative che rispondano alle esigenze specifiche di ciascun individuo. Questo è anche quanto viene indicato nel nostro statuto: ***"La Cooperativa sociale non ha finalità speculativa ed ha come scopo primario quello di perseguire…. l'obiettivo dell'accoglienza verso persone in situazione di disagio ed emarginazione, della loro risocializzazione e del raggiungimento della loro autonomia personale, nonché della prevenzione del disagio stesso….".***

Lo sviluppo della Cooperativa nel 2023

Il valore della produzione aumenta del 3,33% rispetto al 2022 e passa i 7 milioni di euro, più di 1 milione in più rispetto al 2019.

I costi del personale e il numero delle ore aumentano per effetto dell'aumento del fatturato, andrà meglio compreso l'effetto economico che avrà il tanto atteso rinnovo del contratto di settore, soprattutto per le novità che ha portato rispetto al riconoscimento di un numero maggiore di ore per gli operatori e operatrici con presenza notturna in struttura.



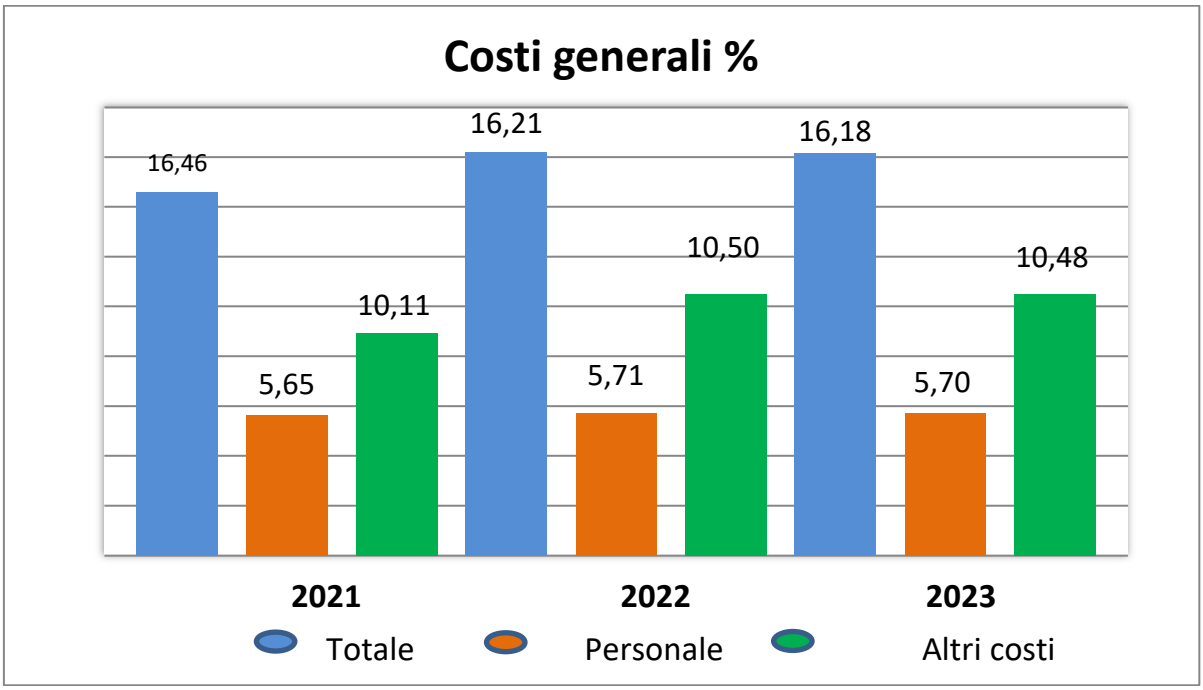


Al 31/12/2023 i lavoratori dipendenti erano 170, dei quali 53 sono soci; ad essi si aggiungono anche 7 professionisti soci.

In totale i soci a fine anno erano 97 con incremento di 4 unità (9 nuovi ingressi e 5 recessi).

Con questo pensiamo di aver adempiuto a quanto è riportato nello statuto: *"**La cooperativa ha inoltre lo scopo di procurare ai soci continuità di occupazione lavorativa e di contribuire al miglioramento delle loro condizioni economiche, sociali, professionali tramite l'esercizio in forma associata dell'impresa",*** in quanto il mantenimento e (possibilmente) l'ampliamento delle opportunità occupazionali nell'ambito sociale deve rimanere uno degli obiettivi primari della Cooperativa.
Deve essere sostenuto lo sforzo di tutti perché la compartecipazione di operatori e soci al raggiungimento degli obiettivi operativi si traduca sempre di più in un sentimento di appartenenza alla Cooperativa nel suo complesso, anche questo realizzato in piena sintonia con quanto riportato nello statuto: "***La Cooperativa intende realizzare i propri scopi sociali anche mediante il coinvolgimento delle risorse vive della comunità, dei volontari, dei fruitori dei servizi ed enti con finalità di solidarietà sociale, attuando in questo modo, anche grazie all'apporto dei soci lavoratori, l'autogestione responsabile dell'impresa".***

I costi generali della Cooperativa sono in linea con gli anni precedenti, anche quest'anno aumentano per effetto di alcune partite straordinarie (onere della cessione del credito da 110% circa 80 mila euro) e l'aumento degli interessi passivi sui mutui o finanziamenti. Questo il dettaglio: costi per risorse umane euro 411 mila (erano 388 mila nel 2022); altri costi euro 755 mila (erano 714 mila nel 2022).



La Cooperativa è stata infine regolarmente ispezionata da Confcooperative non rilevando alcuna anomalia e ricevendo l'attestazione con esito positivo.

L'andamento dei servizi

Rinviando alla parte successiva l'analisi delle diverse aree e dei diversi servizi, evidenziamo alcune sintetiche note di carattere generale riguardanti le diverse Aree:

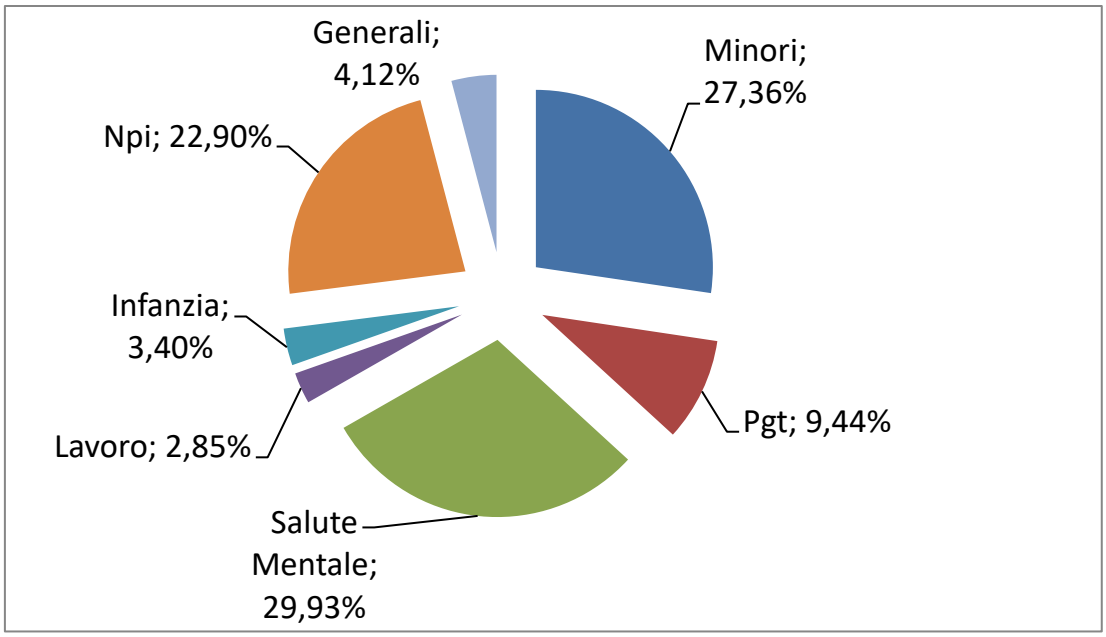
Nell'Area Minori e Famiglie si sono implementate alcune importanti decisioni assunte nel corso dell'anno precedente; avvio di nuovi progetti e riorganizzazioni di alcuni servizi che si sono rese necessarie in Servizi che nell'anno precedente hanno evidenziato particolari fatiche in termini di sostenibilità.
A bilanciare, almeno in parte, gli importanti investimenti economici necessari per sostenere start up e riorganizzazioni, sono stati gli ottimi risultati delle Reti Famiglie Affidatarie e per il primo anno, il pareggio di risultato dei numerosi incarichi da parte di Enti Pubblici afferenti all'ambito della Tutela Minori.
Fattore di rischio e di aumento dei costi, è dato dal progressivo indebolimento del sistema pubblico dei servizi, soggetto fondamentale per l'Area Minori e Famiglie perché seppure titolare formale dei progetti predisposti a favori dei minori e delle loro famiglie è sempre meno in grado di ricoprire le proprie funzioni.
Il paradosso è che la delega *de facto* ai nostri servizi di accoglienza di funzioni formalmente in capo all'ente pubblico comporta per il sistema interno della cooperativa un aumento dei costi che spesso viene contestato se esposto come costo aggiuntivo perché non di nostra competenza; il problema per i nostri servizi è che se alcune azioni non vengono svolte a tempo debito, le accoglienze che facciamo rischiano di fallire causando prima di tutto un danno evolutivo per i minori coinvolti e, in secondo luogo, un circolo vizioso tra frustrazione professionale-desiderio di fuga dal servizio-aumento della fatica per chi resta e per la cooperativa.

L'area di Neuropsichiatria ha visto un aumento complessivo del numero di pazienti in carico nei diversi servizi grazie anche all'aumento dei posti contrattualizzati nel servizio semiresidenziale Kaleido.
Importante la collaborazione sempre più stretta con le Neuropsichiatrie delle ASST bergamasche sia per dare una risposta al bisogno di cura presente nel nostro territorio che per immaginare nuovi servizi, flessibili, velocemente attivabili nel territorio bergamasco.

E' stato un anno di espansione per **l'Area Politiche Giovanili e del Territorio** in quanto è cresciuto il numero dei servizi/progetti gestiti sia nell'ambito dei progetti per adolescenti e giovani che dei servizi per l'infanzia. L'area di intervento della cooperativa si è espansa a territori nuovi e sono stati avviati o rinnovati anche alcuni progetti sovralocali in partenariato con altre organizzazioni grazie a finanziamenti regionali. Anche la risposta alle iniziative attivate sui territori è stata mediamente molto buona, con numeri di destinatari raggiunti molto alti e ottimi riscontri dal punto di vista della soddisfazione e dell'apprezzamento da parte degli stessi.

L'area Salute Mentale ha mantenuto e consolidato i propri servizi, sta ampliando le progettualità di residenzialità leggera e dei nuovi servizi riabilitativi e risocializzanti a livello domiciliare e territoriale in diversi Ambiti del territorio bergamasco; continua il progetto innovativo della ASST Bergamo Ovest "TR115" rivolto all'intercettazione precoce dei disturbi psichici e al trattamento degli stati mentali a rischio evidenziati da adolescenti e giovani con fragilità psichiche. In continuità anche il progetto innovativo "TR07" che sostiene da diversi anni inserimenti etero familiari di persone con disagio psichico e supporta con interventi psicoeducativi giovani donne affette da disturbi di personalità "borderline".

Riparto del fatturato



Attività di ricerca e innovazione

Ai sensi dell'articolo 2428 del c.c. comma 2 numero 1 si dà atto delle seguenti informative:
L'attività è garantita da un apposito ufficio che ha il compito monitorare i bandi pubblici e privati al fine di collegarli alle diverse progettualità che nascono all'interno del Comitato di Direzione, così da poter supportare eventuali fasi di start-up. Alla fine del 2023 si è attivato inoltre uno specifico ufficio dedicato alla progettazione che conta su una figura senior esterna ed una figura junior interna.

Verso le sfide della Cooperativa futura

Riteniamo che il successo della Cooperativa risieda nella qualità dei servizi offerti, che vogliamo sempre mantenere alto, nei progetti realizzati, nei sogni che ci accompagnano. Per fare tutto questo dobbiamo continuare ad investire nelle competenze umane e professionali di coloro che collaborano in Aeper. Cerchiamo di affrontiamo con serietà e competenza ogni sfida, anche in situazioni difficili, e siamo determinati ad affrontare i nuovi bisogni che emergono, utilizzando tutte le nostre risorse o cercandone delle nuove.
Il percorso di confronto con la base sociale ci conferma che è importante aumentare la partecipazione interna e le opportunità di confronto e supporto tra operatori, soci e volontari.
Il nostro impegno per il rinnovamento deve essere costante cercando di combinare qualità dei servizi e sostenibilità organizzativa ed economica.
Tra gli obiettivi futuri, vi è sicuramente la ridefinizione degli spazi in Maresana alla luce della chiusura della falegnameria, il potenziamento dei servizi nel settore della neuropsichiatria per rispondere alle esigenze degli adolescenti e l'"aggiornamento" della progettualità di Scanzorosciate nel versante cultura.
A breve partirà la campagna di comunicazione Prossimi Futuri, anche questo è parte di un bisogno che possa elevare il livello culturale della società. Noi ci impegniamo ad essere un'antenna sensibile alle problematiche

del nostro tempo, individuando snodi critici da esplorare e interrogativi universali da aprire, per interpretare le dinamiche del tempo presente e disegnare possibili mappe di nuove prossimità e futuri buoni.

Dal punto di vista organizzativo e gestionale, occorre sviluppare ulteriormente le nostre capacità e competenze. Dobbiamo ottimizzare i processi esistenti e semplificarne altri, sfruttando appieno le nuove tecnologie disponibili. È importante anche comprendere come l'intelligenza artificiale possa essere integrata nelle nostre attività lavorative per renderle più efficienti e produttive.

Dobbiamo sentirci tutti coinvolti, con un forte senso di compartecipazione ai risultati e alle modalità con cui vengono raggiunti. Va pertanto espresso il ringraziamento a tutti per l'impegno che, in ogni servizio e attività della Cooperativa, viene quotidianamente profuso per migliorare e per mantenere il vero patrimonio dell'Aeper.

Altre informazioni

Ai sensi dell'art. 2428 del c.c. comma 2 numero 3 e 4 si forniscono le seguenti informazioni:
- la Cooperativa non possiede né direttamente né tramite società fiduciarie o interposta persona, azioni proprie o azioni o quote di società controllanti;
- durante l'esercizio non vi sono stati né acquisti né vendite di azioni o quote di cui al precedente punto, sia diretti, sia tramite società fiduciarie o interposta persona.

Le partecipazioni della Cooperativa sono così composte:

- € 59.500,00 partecipazione al Consorzio Solco Città Aperta Soc. Coop. Sociale, con sede in Bergamo in Via Innocenzo XI, 3;
- € 5.353,28 partecipazione alla Banca Popolare Etica S.C. per azioni, con sede in Padova Piazzetta Forzatè 2;
- € 10.000,00 partecipazione alla CGM Finance Soc. Coop. Sociale, con sede in Brescia in Via Rose di Sotto, 53;
- € 5,16 quale quota di partecipazione al CONAI;
- € 11.000,00 partecipazione alla Fondazione Don Primo Bonassi, con sede in Torre de Roveri (BG), Via Papa Giovanni XXIII, 45a;
- € 1.124,88 partecipazione alla Cassa Rurale di Treviglio, con sede in Treviglio (BG), Via C. Carcano, 6;
- € 2.000,00 partecipazione alla Cooperfidi Italia Soc. Cooperativa, con sede in Milano in Fabio Filzi, 17;
- € 675,00 partecipazione alla Power Energia Soc. Cooperativa con sede a Bologna in via Calzoni 1/3; aumentato rispetto al 2021 per ristorno;
- € 250,00 partecipazione alla CSA Coesi Società Cooperativa – Impresa Sociale con sede a Bergamo in Via Serassi, 7;
- € 5.500,00 partecipazione alla Pugno Aperto Cooperativa Sociale con sede a Treviolo in Via Arioli Dolci, 14; aumentata rispetto al 2021 per saldo sottoscrizione;
- € 2.500,00 partecipazione nel Consorzio Sbam – Società Cooperativa Sociale con sede a Bergamo in Via Serassi, 7;
- € 981,16 partecipazione alla Banca di Credito Cooperativo dell'Oglio e del Serio s.c. Con sede legale Via Papa Giovanni XXIII, 51 - Calcio (Bergamo)

Le Aree della Cooperativa

Area Minori e Famiglie

A caratterizzare l'Area nel 2023 sono state la start up di due nuovi servizi, la chiusura di un servizio, la sottoscrizione di una nuova convenzione con ATS per la gestione di interventi personalizzati a favore di giovani tra gli 11 e i 25 anni in situazione di vulnerabilità ed un investimento specifico deciso in accordo con il CDA per *sostenere* la comunità educativa residenziale in una fase particolarmente critica.
Nello specifico:

- Il 31 gennaio è stata dimessa l'ultima ospite dell'unità di offerta sociale Alloggio educativo per l'Autonomia Controvento e dal 27 marzo si sono sottoscritti i primi contratti di subaffitto con i neomaggiorenni accolti nel progetto Altalene (cogestito con la Cooperativa Il Pugno Aperto)
- Il 6 marzo è stato avviato un nuovo servizio, dal punto di vista formale una nuova unità di offerta sociale, la Comunità Educativa Diurna "Frisbee". Il servizio è collocato a Scanzorosciate all'interno del progetto Comunità al Centro, in immobile di proprietà.
- il 31 luglio si è conclusa l'esperienza del CentroPsicoDiagnostico (C.P.D.) all'interno della cooperativa
- Luglio 2023 sottoscrizione della Convenzione tra ATS Bergamo ed AEPER che è stata inserita tra gli enti erogatori di progetti a favore di ragazz* tra gli 11 e i 25 anni (progetto <<#UP. Crescere alla grande>>)
- Il 2023 è stato un anno di investimento e ristrutturazione dello staff operativo della comunità residenziale L'Aquilone che tra fine 2022 e inizio 2023 ha visto il cambiamento di 5 dei 7 educatori dell'equipe.

Di seguito, qualche dettaglio relativo all'andamento di Servizi e Progetti:

Servizi a titolarità diretta della Cooperativa

La Comunità Educativa Minori "L'Aquilone": grazie alle strategie adottate nel 2023 (dimissioni ragazz* con comportamenti dirompenti, investimenti in formazione e supervisione, rivisitazione dei turni) si è interrotto il preoccupante livello di turn over delle figure educative; lo staff operativo della comunità si è quindi stabilizzato. Avendo come priorità la "tenuta" degli operatori, nel corso del 2023 non sempre si è raggiunta la saturazione del servizio. Il gruppo dei ragazz* accolti vede una sempre maggiore presenza di minori stranieri soli, sia per il loro incessante arrivo a Bergamo sia perché le atre tipologie di richiesta sono prevalentemente per adolescenti con disturbi del comportamento grave, per seguire i quali gli standard previsti per una struttura residenziale educativa non solo sufficienti. Prosegue in modo graduale e positivo l'inserimento della comunità nel tessuto sociale di Scanzorosciate. L'attività è svolta in immobile di proprietà in Scanzorosciate in Piazza Radici, 3

L'Alloggio Educativo per Autonomia ControVento, trasferitosi all'interno del progetto Dimore+ (SBAM) ad ottobre 2022, da marzo 2023 ha cambiato la propria finalità a causa della mancanza di richieste di accoglienza per ragazze neomaggiorenni. Da allora l'appartamento ospita (subaffittando le stanze) fino ad un massimo di 5 ragazzi, maggiorenni, lavoratori, in uscita da percorsi di accoglienza, con una netta prevalenza di ex minori stranieri soli. Questa scelta è stata fatta in accordo con la cooperativa Il Pugno Aperto che ha preso in locazione, nello stesso stabile, un appartamento identico a Controvento. La decisione di rivolgersi a questo target di beneficiari è in risposta al bisogno rilevato in uscita soprattutto dal Sistema Accoglienze e

Integrazione ministeriale; ed effettivamente in pochi mesi le stanze sono state riempite. Il rischio di questo progetto, in termini economici, deriva dalla possibile insolvenza nel pagamento delle quote richieste da parte di ragazzi giovani e con aree di fragilità personali importanti. Le due cooperative condividono finalità, metodo, staff operativo e budget. Insieme, con capofila Il Pugno Aperto, hanno ottenuto un finanziamento in risposta ad un bando di Fondazione Comunità Bergamasca per garantire ai ragazzi ospiti dei due appartamenti alcuni interventi facilitanti il raggiungimento di una loro piena autonomia. L'attività è svolta in immobile in locazione.

Le Reti Famiglie Affidatarie "Bergamo" "Valle Cavallina" si confermano realtà vivaci, capaci di confermarsi fondamentali nella capacità di rispondere al bisogno crescente di accoglienza di bambin* e ragazz* provenienti da famiglie negligenti. La competenza e l'esperienza delle equipe multiprofessionali che sostengo le famiglie affidatarie è riconosciuta da parte dei servizi territoriali, le richieste di attivare nuove accoglienze sono costanti così come quelle di nuove famiglie di poter entrare a far parte delle Reti. Questa positiva reputazione di AEPER come soggetto che garantisce buoni progetti di accoglienza in famiglia, fa da volàno alle richieste di collaborazione che provengono dai servizi pubblici per le accoglienze famigliari. In incremento nel 2023 la partecipazione di referenti delle Reti all'interno di contesti provinciali, regionali e nazionali di confronto con altre realtà simili. È stata garantita anche per il 2023 la presenza di AEPER come referente italiano per CNCA nel network europeo APFEL. La sede delle attività della Rete Bergamo è in un immobile di proprietà a Torre de' Roveri in Via Papa Giovanni XXIII, 45; la sede della rete Val Cavallina è in uno spazio a Casazza in condivisione.

Il Centro Psico Diagnostico (CPD) come previsto ha concluso la sua esperienza il 31 luglio 2023. Con gli psicoterapeuti rimasti è stata definita una prassi di collaborazione attraverso incarico professionale ad hoc sia per garantire la continuità delle terapie in corso a favore di minori accolti nei servizi AEPER sia per avviarne di nuove qualora se ne ravvisi la necessità.

Lo Spazio Incontri PuntoPiù a mantenuto stabile il volume della propria attività di cura delle relazioni famigliari tra i minori fuori famiglia ed i loro genitori o altri famigliari significativi. Lo ha fatto principalmente utilizzando una sala dedicata all'interno dell'oratorio di Boccaleone e, in parte minore, all'interno di uno spazio messo a disposizione dal comune di Spinone al Lago a favore di minori in affido residenti nel territorio della Valle Cavallina. Punto di forza del servizio è la presenza stabile in equipe di operatori con consistente competenza ed esperienza nell'ambito del lavoro con genitori vulnerabili; nel corso del 2023 si è lavorato con questa equipe affinché diventasse il nucleo di partenza dei nuovi interventi personalizzati previsti dalla convenzione con ATS per il progetto regionale #UP, che vedranno l'avvio da gennaio 2024. L'attività nel 2023 si è svolta ancora presso gli spazi messi a disposizione dalla Parrocchia di Boccaleone, dal 2024 negli stessi spazi di proprietà della Rete Bergamo a Torre de' Roveri.

La Comunità Diurna Frisbee è stata avviata a marzo 2023 all'interno degli spazi di Comunità al Centro a Scanzorosciate in immobile di proprietà. La finalità che ci si prefigge è quella di integrare le risorse famigliari per un tempo limitato offrendo l'opportunità a bambini e bambine, ragazzi e ragazze e ai loro genitori di frequentare uno spazio in cui avranno la possibilità di confronto con educatori professionali, di partecipare ad attività di gruppo e di costruire connessioni con le risorse del territorio. Frisbee è frequentano da un massimo contemporaneo di 10 persone di età compresa tra i 6 e i 16 anni, maschi e femmine, per i quali è in atto un progetto di presa in carico da parte dei Servizi Sociali territoriali. È aperto da lunedì a venerdì dalle 13.00 alle 19.00; nei mesi estivi e durante le vacanze natalizie e pasquali, giorni ed orari possono subire delle variazioni per rispondere alle esigenze specifiche del gruppo dei beneficiari. Durante l'anno vengono inoltre

programmate delle attività serali o nei fine settimana. Come ogni servizio in fase di start up necessita di un investimento in termini di energie professionali ed economiche eccezionale ma la risposta già nel corso dei primi mesi di attività è molto soddisfacente tanto da permettere di raggiungere la piena capienza a fine anno e da diventare modello apprezzato dall'Ambito Val Cavallina con cui si avvierà nel 2024 un secondo centro diurno per adolescenti.

Servizi in appalto di gestione o in co-progettazione:

E' proseguita l'attività, in continuità di appalto, dei seguenti progetti con il Consorzio Solco Città Aperta

- Servizio Minori e Famiglie Ambito di Bergamo
- Servizio Minori e Famiglie Ambito di Dalmine
- Progetto per la realizzazione di interventi di accoglienza integrata S.A.I. in favore di minori stranieri non accompagnati, Comune di Bergamo
- Coprogettazione per la realizzazione della sperimentazione nazionale a favore dei Care Leavers dell'Ambito di Bergamo

Sono proseguite inoltre:

- Le azioni previste all'interno della Coprogettazione con l'Ambito Valle Imagna-Villa d'Almè ed in collaborazione con la cooperativa Alchimia per la gestione della filiera Educativa e sociale connessa alla tutela minori (adm, incontri protetti, affidi e accoglienze leggere, supporto alla Comunità Famigliare di Berbenno) avviata ad agosto 2021

- La collaborazione per l'implementazione del PROGRAMMA PIPPI-PNRR ambito Alto Sebino (A.T.I. con cooperativa Sebina) fino giugno 2026 in ATI con cooperativa Sebina

- Fino a settembre 2023, i percorsi di sostegno personalizzati (voucher) che sono stati affidati ad Aeper all'interno delle Misure di sostegno a favore di giovani e adolescenti previste dal Bando Regione Lombardia del 2019. A giugno 2023, AEPER ha partecipato ad un nuovo bando regionale - #UP. Crescere alla grande – che amplia la tipologia delle attività erogabili. A seguito di questo nuovo bando, è stata sottoscritta una nuova convenzione con validità luglio 2023-luglio 2026.

Incarichi diretti

Gli incarichi direttamente assegnati alla cooperativa non solo sono stati rinnovati per tutto il 2023 ma i committenti hanno anche richiesto una maggiore presenza delle operatrici della cooperativa:

- collaborazione alla gestione del Servizio Affidi e Accoglienze famigliari Ambito territoriale dell'Alto Sebino
- collaborazione alla gestione del Servizio Affidi e Accoglienze famigliari Ambito territoriale della Valle Cavallina
- collaborazione per garantire il supporto educativo all'interno del Servizio Affidi del Consultorio Famigliare dell'Ambito Valle Seriana

Progetti finanziati

Tre progetti sono andati in continuità ed uno nuovo è stato avviato:

TenerAmente. Verso un'infanzia felice: è un progetto nazionale, con capofila CESVI, avviato formalmente a maggio 2021; finalizzato alla costruzione di una serie coordinata di interventi rivolti a professionisti, comunità e istituzioni per migliorare le loro capacità di protezione dell'infanzia prevede attività volte alla prevenzione e al trattamento precoce all'interno di contesti famigliari dove è presente il rischio di agiti maltrattanti nei confronti di bambini e bambine tra gli 0 ed i 6 anni. Dopo la formazione fatta agli operatori a fine 2021 per acquisire competenza in merito ai metodi ed agli strumenti previsti dal progetto, nel 2022 sono state realizzate attività promozionali del progetto sia rivolgendosi direttamente ai genitori che all'interno di contesti educativi, pubblici e del privato sociale, a cui i genitori in difficoltà si rivolgono. Purtroppo però, la richiesta di partecipazione alle attività previste in TenerAmente da parte dei genitori residenti nell'Ambito di Bergamo (destinatari del progetto) è ancora debole. Interessante e stimolante è invece in confronto con le atre città coinvolte (Pescara, Napoli, Bari e Catania) e la collaborazione con CESVI e del gruppo di ricerca Ri.Res dell'Università Cattolica di Milano. La conclusione, salvo proroghe, è prevista per maggio 2024.

Altalene. Nuove possibilità per giovani adulti nella ricerca del proprio futuro: finanziato dalla Fondazione Comunità Bergamasca, è un progetto con capofila la cooperativa Il Pugno Aperto di cui Aeper è partner. Obiettivo generale del progetto è quello di potenziare i sistemi di accompagnamento verso l'autonomia dei ragazzi che accogliamo negli appartamenti che le due cooperative hanno preso in locazione all'interno del complesso Di.More di SBAM! : l'appartamento ControVento di Aeper e l'appartamento Levante di Il Pugno Aperto. Nello specifico, il progetto supporta i percorsi di vita autonoma, sostenibile e consapevole per 8 giovani adulti tra i 21 e i 25 anni in condizioni di precarietà per limitare il rischio di scivolamento verso situazioni di esclusione sociale, isolamento e marginalità; destinatari delle azioni sono direttamente i ragazzi attraverso possibilità di richiedere consulenze professionali specifiche e all'equipe educativa di supporto all'esperienza di convivenza dei ragazzi (equipe unica tra le due cooperative che operano insieme in entrambi gli appartamenti).

Progetto Never Alone. Supporto al sistema di Tutela Volontaria in Lombardia (Fondazione Cariplo in partnership con altre realtà) fino 30.09.2023

Tangram. Realizzazione di interventi per contrastare il disagio dei minori

Area Neuropsichiatria per l'infanzia e l'adolescenza

La **Comunità terapeutica per adolescenti Piccola Stella** continua ad essere luogo di cura per gli adolescenti che la abitano. Nel corso dell'anno 2023 vi è stata una saturazione dei posti al 98,7% e rimane alto il numero di richieste di inserimento sia nei posti ordinari che di emergenza.
L'anno 2023 è stato caratterizzato dalle modifiche normative della Regione Lombardia che ha meglio definito gli aspetti strutturali, gestionali ed economici delle comunità terapeutiche.
La comunità Piccola Stella ha adeguato le proprie procedure interne alla luce delle richieste di Regione Lombardia.

L'attività è svolta in un immobile sito a Medolago, via Torre, in locazione.

Centro diurno terapeutico Kaleido ha continuato durante tutto l'anno 2023 ad accogliere adolescenti della città e provincia di Bergamo.
Stabile è l'organizzazione metodologica del centro diurno con attività riabilitative che nel loro evolvere e cambiare si intrecciano con gli interessi e passioni dei ragazzi, a volte presenti, altre da alimentare.
Stabili sono gli spazi settimanali di psicoterapia di gruppo e colloqui clinici individuali su richiesta dei ragazzi.
Nel corso del 2023 vi è stato un ampliamento dei posti a contratto con ATS Bergamo, passando da 10 posti nel 2022 a 13 posti nel 2023. Questo ha comportato un aumento del numero dei pazienti in carico al centro Kaleido che nel 2023 ha raggiunto il numero di 63 cartelle aperte.

L' attività è svolta in un immobile sito a Bergamo, via C. Correnti 45 di proprietà.

Il progetto TITTI (trattamento Individuale di Territorio Terapeutico Integrato) e **gli interventi di domiciliarità** hanno continuato ad erogare le prestazioni previste ad un numero sempre in crescita di pazienti nel 2023.
Nel corso del 2023 è stato attivato il progetto Più Unici che Rari, progetto selezionato e finanziato dalla Fondazione Cariplo che ha permesso di implementare in modo significativo il numero di pazienti, già in carico al servizio territoriale di neuropsichiatria, per i quali è stato attivato un percorso di cura individuale e a domicilio.

Il **Centro Clinico Geode** continua il suo percorso verso la sostenibilità economica e la costruzione di uno specifico clinico nella città di Bergamo. Nel corso dei mesi sono continuate le attività sia nell'ambito del neurosviluppo che in ambito dell'apprendimento. L'equipe di psicoterapeuti si è ampliata e strutturata per far fronte ad un numero sempre maggiore di richieste di psicoterapia e di sostegno alle funzioni genitoriali.
Il progetto "Fragili&Spavaldi" finanziato dal Fondo Sviluppo- ConfCooperative è stato realizzato in ogni azione prevista. In particolare, la realizzazione di un piccolo parcheggio e l'avvio di un percorso di comunicazione e promozione del Centro Geode attraverso i social media.
Il Centro Geode ha curato l'edizione 2023 dei Cantieri Educativi, "L'età del mutamento" centrato sul tema della corporeità in adolescenza. Iniziativa svoltasi on line e da molti apprezzata. Si tratta di serate formative per implementare il dibattito cittadino intorno ai temi dell'adolescenza.

L' attività è svolta in un immobile sito a Bergamo, via Innocenzo XI, n.3 in comodato.

Area Salute Mentale

L'azione nell'area salute mentale per adulti si basa su alcuni servizi gestiti direttamente dalla Cooperativa sulla base dell'accreditamento rilasciato dalla Regione Lombardia e del relativo contratto siglato dall'A.T.S. di Bergamo e da altri servizi di iniziativa propria i cui finanziamenti dipendono da progetti rinnovati annualmente o vengono erogati da soggetti privati non profit.

I servizi accreditati e a contratto, sono realizzati nell'immobile in Via Maresana, 75 nel comune di Ponteranica e negli appartamenti di Residenzialità Leggera di Somendenna di Zogno e di Ponteranica entrambi di proprietà della Cooperativa. Insieme alle cooperative Biplano e Pugno Aperto si è avviato nuovo progetto di Residenzialità Leggera presso gli immobili Dimore+ del Consorzio SBAM di cui facciamo parte.

I servizi accreditati e a contratto dell'area sono:

- il Servizio Diurno “Cordata”: Il progetto, seppur nel secondo semestre si è evidenziata una significativa diminuzione delle presenze e degli invii, ha saturato e superata la presenza dei posti accreditati a contratto oltre che nei posti espressi dalla convenzione con l’ASST Papa Giovanni XXIII. Nel corso dell’anno l’azione di consolidamento e integrazione delle attività produttive ha ridefinito il quadro dei fornitori. Continua il lavoro sulla diversificazione delle modalità di presa in carico dell’utenza e sulle opportunità dell’inserimento lavorativo e sulle nuove patologie presentate dalla recente utenza accolta. Il metodo IPS, per il quale si sono formati tre operatori è stato messo in campo nelle interlocuzioni con gli enti invianti quale possibile strumento ulteriore nel supporto alle persone nella ricerca di posti di lavoro nel libero mercato. Al termine del 2023 il Centro Diurno Cordata ha visto riconosciuto potenziamento delle risorse economiche disponibili per la presa in carico e la cura di nuove persone con disagio psichico.
- la Comunità Protetta ad alta Assistenza “Villa Fiorita”: la ricettività complessiva della struttura prevede 20 posti totali accreditati. Nel corso del 2023 si è registrato il numero di presenze maggiore tenutosi nei 24 anni di attività. 7211 le presenze mentre erano 7103 nel 2022 e 6863 nel 2021.
- Gli operatori della comunità “Villa Fiorita” sono inoltre coinvolti nella gestione del progetto di Residenzialità Leggera di conduzione di 3 appartamenti per pazienti psichiatrici semiautonomi. Il servizio utilizza un appartamento a Somendenna (frazione di Zogno), di proprietà della cooperativa, in Via Bregni,6 e 1 in Ponteranica in Via Petos, 36. Presso il complesso Dimore+ di Via Rampinelli, 35 in Bergamo, vi lavora un operatore che interagisce con gli operatori delle altre cooperative coinvolte. Nel progetto la nostra cooperativa ha messo a disposizione 1 ampio quadrilocale che oggi ospita tre donne. L’appartamento è in locazione.

Il risultato economico atteso per il Centro Salute Mentale Maresana si è confermato superando quanto preventivato ma inferiore al risultato dello scorso anno. Evidenti gli interventi necessari per rivisitare i costi che sosteniamo per l’approvvigionamento degli alimenti. Migliorata, con significativo risparmio, la gestione delle sedi con la gestione mista (pompa di calore/caldaie) dell’impianto di riscaldamento. Minori i costi del personale dipendente, maggiori quelli per i liberi professionisti con incremento di spesa per l’avvio delle nuove collaborazioni necessitanti di affiancamento nell’avvio delle esperienze.

Continua il progetto “affidi di pazienti psichiatrici” (cod. TR07) finanziato da Regione Lombardia, che si propone di assicurare un’accoglienza familiare a pazienti stabili che hanno necessità di ricostruire legami affettivi e familiari per intraprendere poi percorsi di maggiore autonomia personale. Confermata la progettualità specificatamente rivolta a persone affette da disturbo borderline di personalità, con nuove prese in carico.

La Cooperativa ha continuato a gestire inoltre il progetto innovativo regionale "Prevenzione, diagnosi e terapia dei disturbi psichici negli adolescenti e nei giovani adulti. Interventi precoci e nuovi servizi per la salute mentale" (cod. TR115), su incarico dall’ASST Bergamo Ovest.

In seguito alla conferma dei finanziamenti relativi sono continuati anche i progetti territoriali e domiciliari di salute mentale, rivolti a persone che vivono presso abitazioni proprie o della famiglia di appartenenza ma presentano fragilità relazionali e comportamentali che richiedono lo sviluppo di nuove abilità e competenze di carattere sociale per garantire un’effettiva integrazione nella vita del proprio territorio.

I progetti svolti per l’intero anno 2023 sono attivi nelle aree

- Distretto Bergamo Est, su incarico del Consorzio Solco Città Aperta

- Distretto Bergamo Ovest, ed in particolare nell'Ambito dell'Isola Bergamasca, su incarico dell'Associazione Aiutiamoli
- Ambito della Valle Imagna-Villa d'Almé, su incarico dell'Associazione Piccoli Passi Per.

Tutti i progetti territoriali segnalano ottimi risultati nell'esercizio per la miglior gestione dei costi e dei ricavi, per l'assenza di costi strutturali che, soprattutto in questo periodo, appesantiscono fortemente i bilanci dei progetti residenziali e semiresidenziali.

Area Politiche Giovanili e Reti Territoriali – Infanzia – Abitare, Fragilità, Anziani

Il 2023 è stato caratterizzato da un'espansione del numero di progetti/servizi gestiti, complessivamente più di 40 nel corso dell'anno se si sommano quelli stabili con quelli attivati solo per brevi periodi, come le proposte per il tempo estivo.

Il panorama dei Progetti Adolescenti e Giovani gestiti dalla Cooperativa si è arricchito grazie all'avvio di un nuovo progetto triennale nel Comune di Grassobbio, che consolida la presenza di Aeper all'interno dell'Ambito territoriale di Seriate.

A livello sovralocale sono stati avviati inoltre dei nuovi progetti in partnership con altre organizzazioni, grazie a finanziamenti regionali come il bando "La Lombardia è dei giovani".

Per quanto riguarda i progetti parrocchiali, si segnala l'avvio di una collaborazione con la Parrocchia di Casazza, che ha consentito di rafforzare il lavoro di rete nell'Ambito Val Cavallina, dove la Cooperativa era già presente con servizi legati all'Area Minori e Famiglie.

Per quanto concerne i progetti di prevenzione specifica, a partire dal 2023 Aeper ha aderito alla convenzione con ATS Bergamo per l'erogazione delle formazioni del programma Life Skills Training rivolto ai docenti delle scuole secondarie di primo grado. Inoltre, è stata avviata una nuova edizione del Progetto Goodnight nel mese di maggio 2023, che ha visto un allargamento significativo del partenariato e della rete territoriale.

Per quanto riguarda la Sottoarea infanzia sono stati avviati due nuovi spazi gioco nei Comuni di Grassobbio e Brembate. Da segnalare inoltre il processo in atto relativamente al Centro Famiglia di Brancilione, che con il passaggio dal Progetto Crescere insieme in Valle (in scadenza a dicembre 2023) al progetto Centri Famiglia in rete promosso da Regione Lombardia ha cominciato a modificare la propria struttura con l'obiettivo di allargare il proprio target di riferimento non soltanto alla prima infanzia ma a tutte le fasi della vita.

Per quanto riguarda gli immobili, la maggior parte delle attività raggruppate nell'Area non vengono gestite in immobili di proprietà della Cooperativa ma in spazi normalmente messi a disposizione dall'Ente locale richiedente il progetto o, come ad esempio per gli interventi di tipo formativo e di territorio, direttamente presso le scuole, gli oratori e le agenzie educative. Tale particolarità si giustifica con la natura dei servizi, che è, appunto, di forte radicamento e connessione territoriale e con le comunità locali. Uniche due eccezioni sono rappresentate dal Centro Famiglia Il Carpino a Corna Imagna (presso immobile in locazione) e dal Coworking Matchbox a Bergamo (in locali di proprietà del Comune di Bergamo, dati in comodato d'uso alla Cooperativa Aeper).

I progetti in atto sono così declinati:

POLITICHE GIOVANILI E RETI TERRITORIALI

- **Progetto "Bergamo per i giovani"** in collaborazione con il Consorzio Solco Città Aperta, che consente la gestione di Spazi per preadolescenti, adolescenti e giovani della città di Bergamo, unitamente all'intervento denominato Giovani Onde, con attività di educativa di strada con gruppi di adolescenti, in forma diffusa nei quartieri e all'intervento denominato Scuole Aperte, con la presenza di educatori presso gli Istituti Comprensivi della città a supporto del tempo extrascolastico dei ragazzi. La progettualità, rinnovata nel 2022, è proseguita per tutto il 2023 con un incremento delle attività, in particolare quelle del progetto Giovani Onde, che ha richiesto l'inserimento di una nuova figura.
- **Spazi di Quartiere di Monterosso e Malpensata e Reti Sociali dei Quartieri di Malpensata, Carnovali, Redona e Borgo Santa Caterina** di titolarità del Comune di Bergamo, in collaborazione con il Consorzio Solco Città Aperta. Anche questo progetto è stato rinnovato nel 2022 e proseguito regolarmente per tutto il 2023.
- **Progetto Giovani di Scanzorosciate**, di titolarità del Comune, con interventi di spazi non solo compiti, spazi aggregativi ed attività destrutturate sul territorio. Il progetto è cresciuto significativamente nel corso del 2023. Durante l'estate gli educatori hanno collaborato al Centro Ricreativo Estivo della Parrocchia grazie a una convenzione di rete con il Comune e altre realtà del territorio.
- **Progetto Giovani di Torre de' Roveri,** di titolarità del Comune, con attività aggregativa per bambini e preadolescenti ed uscite sul territorio di osservazione e aggancio dei gruppi informali. Le attività del progetto sono partite a febbraio 2023 e si sono concluse nel mese di dicembre 2023.
- **Progetto Giovani di Alzano Lombardo**, di titolarità del Comune, con attività aggregative per bambini e preadolescenti presso la Biblioteca ed uscite sul territorio di osservazione e aggancio dei gruppi informali. Progetto continuato per tutto il 2023.
- **Progetto Giovani di Grassobbio**, avviato nel mese di ottobre 2023 e di durata triennale, consistente nell'attivazione di uno spazio aggregativo per preadolescenti, di proposte all'interno dell'oratorio e di altre iniziative per ragazzi e adolescenti sul territorio comunale.
- **Progetti adolescenti di Villa d'Almè, Sedrina, Ciserano, Gorle ed Educativa di Strada ad Almè**, di titolarità dei rispettivi Comuni, con attività aggregative con preadolescenti e adolescenti, sia dentro luoghi chiusi (Centro di Aggregazione Giovanile) che sul territorio, o dentro la scuola. Tutti questi progetti sono stati rinnovati nel corso del 2023 o al termine dell'annualità, con un buon livello di soddisfazione espresso da parte delle Amministrazioni Comunali.
- **Progetti parrocchiali a Mapello/Valtrighe/Ambivere/Prezzate, Zogno e Casazza**, che prevedono l'inserimento di una figura educativa e di coordinamento a supporto delle attività rivolte a bambini, preadolescenti e adolescenti, con un'ulteriore espansione nel periodo del CRE estivo. Oltre a questi, erano attivi nella prima parte dell'anno due progetti nelle Parrocchie di Almè e del Villaggio degli sposi (Bergamo), che però si sono conclusi a giugno 2023.
- **Spazio di coworking solidale Matchbox** a Bergamo, in collaborazione con altri soggetti promotori, finalizzato ad offrire opportunità di sviluppo delle proprie carriere professionali a giovani interessati e coinvolti in ambiente di lavoro condiviso e generativo. Nel corso del 2023 lo Spazio si è attestato sulla presenza di 5 coworker.
- Coordinamento e gestione, in collaborazione con diversi partner pubblici e privati, del progetto **Crescere Insieme in Valle**, progetto triennale cofinanziato dall'Impresa sociale Con i Bambini di Roma e dalla Fondazione della Comunità Bergamasca, finalizzato a realizzare interventi di contrasto alle povertà educative nei territori delle Valli Imagna e Brembana. Tutte le attività previste dal progetto si sono realizzate appieno nel corso dell'anno. L'estate ha consentito ampia partecipazione ai CRE e ai mini CRE dell'infanzia. Le attività di coordinamento e comunicazione del progetto sono proseguite

senza interruzioni fino al mese di dicembre 2023, in cui il progetto ha trovato la sua conclusione. Tra maggio e ottobre 2023 sono stati organizzati momenti seminariali di chiusura del progetto e presentazione dei risultati raggiunti che hanno coinvolto tutte le realtà più significative con cui il progetto è entrato in contatto. Una delle azioni del progetto Crescere Insieme in Valle, ovvero il progetto **Scuola Amica** in collaborazione con l'Istituto Turoldo di Zogno è stato sostenuto in parte anche da un bando specifico dell'ASS Val Brembana.

- **Distanze Ravvicinate** progetto a valenza territoriale nell'Ambito della Valle Imagna, che prevede la presenza di una figura educativa con funzioni di animatrice sociale. Il progetto si è concluso per naturale scadenza all'inizio dell'estate 2023.
- **Digeducati**, progetto con capofila la Fondazione della Comunità Bergamasca e il finanziamento dell'Impresa Sociale Con i Bambini di Roma. La Cooperativa gestisce gli interventi di Alzano Lombardo, Zogno, Corna Imagna e Gorle, con la finalità di organizzare attività per bambini e ragazzi utilizzando piattaforme digitali di apprendimento, per ridurre il divario digitale. Il servizio avviato nell'autunno del 2021, è stato continuativo anche per tutto il 2023.
- Continua l'impegno della cooperativa nella gestione di progetti di prevenzione specifica e di contrasto ai policonsumi. Le principali attività in questo senso riguardano: la gestione di interventi di infopoint e chillout nei locali notturni del divertimento; interventi nei luoghi informali dell'aggregazione e del consumo; interventi di rete con i servizi socio-sanitari, con la presenza di educatori, anche grazie al progetto "**Goodnight**" finanziato da Regione Lombardia ai sensi dell'AVVISO PUBBLICO PER LA MESSA A SISTEMA DI UN MODELLO DI INTERVENTO INTEGRATO REGIONALE A FAVORE DI GIOVANI E ADULTI A GRAVE RISCHIO DI MARGINALITÀ (Azioni 9.5.9. e 9.2.2. del POR FSE 2014/2020). Il progetto ha visto la conduzione delle attività con continuità nel corso di tutto l'anno e a partire da maggio 2023 ha allargato il proprio partenariato e la propria rete territoriale grazie all'avvio formale di una nuova edizione. Sempre in merito ai progetti di prevenzione, a partire dal 2023 Aeper è entrata a far parte del gruppo di soggetti del terzo settore convenzionati con ATS Bergamo per la conduzione di percorsi formativi per docenti della scuola secondaria di primo grado attraverso il programma regionale "Life Skills Training Program".
- Sono poi stati avviati nel corso dell'anno altri progetti grazie a **bandi regionali** a cui la Cooperativa ha partecipato da sola o in partenariato con altre organizzazioni, come il bando "Restiamo Insieme 2023" o il bando "La Lombardia è dei giovani 2023". Grazie a questi finanziamenti è stato possibile potenziare gli interventi per adolescenti e giovani nell'Ambito di Bergamo, avviare un nuovo progetto di politiche giovanili nell'Ambito Territoriale Valle Imagna-Villa d'Almè e sviluppare alcune azioni rivolte a bambini e adolescenti nel Comune di Corna Imagna. Inoltre grazie al bando "**Centri Famiglia in rete**" si è avviato un processo di conversione del **Centro Famiglia Il Carpino** che si completerà nel 2024 e avrà come obiettivo quello di allargare la propria platea di destinatari non più soltanto alla prima infanzia ma a tutte le fasi del ciclo di vita.
- Per quanto riguarda i **percorsi formativi** promossi e gestiti all'interno dell'Area Politiche Giovanili e del Territorio, nell'anno 2022, sono stati condotti alcuni percorsi di formazione con adulti e ragazzi, come la formazione agli operatori della Cooperativa Sineresi di Lecco o la Formazione alla Scuola Edile di Seriate.

INFANZIA

All'Area Politiche Giovanili e del Territorio fa riferimento anche una Sottoarea che raggruppa gli interventi rivolti all'infanzia, che oltre alla gestione, insieme ad altra cooperativa, di un asilo nido e di una materna di titolarità e di proprietà del Consorzio Solco Città Aperta individuata come **"Virgo Lauretana"** ci vede impegnati, sempre con il Consorzio, nella gestione di una delle due ludoteche cittadine. Il **Progetto Ludoteche**

della Città di Bergamo, è stato oggetto di gara nel 2022 ed è proseguito regolarmente per tutto il 2023. Come ogni anno, nel mese di luglio è stato organizzato il CRE alla Virgo Lauretana, mentre le Ludoteche cittadine hanno potuto realizzare alcune attività estive, prevalentemente all'aperto.

Inoltre della Sottoarea Infanzia fanno anche parte i progetti di **Spazi gioco** attivi in Valle Imagna (Berbenno, Villa d'Almè e presso il Centro Famiglia di Corna Imagna) per famiglie con bambini da 0 a 3 anni che prevedono attività educative per i bimbi e per favorire la relazione tra mamme e bambini e tra mamme e mamme. A questi si aggiungono lo Spazio Autonomia di Presezzo e due nuovi Spazi gioco attivati nel corso del 2023 nei Comuni di Grassobbio e Brembate.

La Cooperativa è inoltre titolare del progetto **Rifiamo** situato a Villa d'Almè, presso gli spazi del Consorzio La Cascina, che prevede uno spazio di scambio giochi gestito in collaborazione con i volontari del territorio e la realizzazione di laboratori qualificati per bambini e adulti, con la presenza di educatrici e maestre d'arte. Durante l'estate sono state condotte poi ulteriori attività come i minicre della Scuola dell'Infanzia di Villa d'Almè e di Berbenno, che hanno visto l'inserimento di figure educative della cooperativa per tutto il mese di luglio.

ABITARE, FRAGILITA', ANZIANI

Nell'anno 2023 è proseguito il **Progetto di Housing sociale** nel Comune di Costa Valle Imagna, in un immobile di proprietà dell'Associazione Comunità Il Gabbiano, in partnership con la Cooperativa Aeper e l'Azienda Speciale Consortile Valle Imagna-Villa d'Almè. Il progetto è rivolto all'accoglienza di persone adulte con fragilità, ma autonome e vede il coordinamento ed una figura educativa in capo alla Cooperativa.

Nel Comune di Villa d'Almè, il progetto di **coordinamento delle agenzie educative** che si occupano di anziani sul territorio si è trasformato in un servizio sempre riconosciuto che porterà all'attivazione di **un punto di incontro** settimanale per anziani.

Prosegue inoltre la **gestione del SAD e degli interventi territoriali**, di titolarità del Consorzio Solco Città Aperta, dove la cooperativa vede ingaggiata una figura di coordinamento degli operatori di territorio.

Gli Sportelli di informazione e orientamento ai cittadini dell'Ambito Valle Imagna – Villa d'Almè, denominati **Password**, sono proseguiti in continuità per tutto il 2023.

Infine sono stati avviati nuovi progetti a Dalmine, con l'acquisizione del **SAD** e degli **interventi territoriali**, e a **Zanica**, dove è stato inaugurato un nuovo **punto di incontro** per anziani.

A partire da gennaio 2024 i progetti destinati ad anziani e adulti con fragilità saranno spostati dall'Area Politiche Giovanili e del Territorio all'Area Salute Mentale della Cooperativa, per un maggior raccordo tra progettualità che si occupano di disagio adulto e di situazioni di marginalità.

L'attività produttiva di tipo "B"

Della chiusura del Laboratorio Legno Il Colibrì abbiamo già parlato in premessa.

L'attività delle Edizioni Gruppo Aeper (EGA) ha continuato ad editare la rivista L'Incontro, mentre nell'ambito dei libri ha editato due nuovi libri. Nel corso del 2023 si sono poste però le condizioni per realizzare un libro particolarmente significativo, trattandosi di un volume stimato in circa 800 pagine. Si tratta di una versione

inedita di vocabolario del bergamasco, un'opera che ha riscosso attenzione da alcune amministrazioni comunali e dalla Provincia di Bergamo.

Grazie a questo lavoro accurato e appassionato, il vocabolario del bergamasco riesce a restituire un quadro dettagliato e affascinante della cultura e della storia locali, offrendo al lettore un vero e proprio viaggio culturale. Il volume si preannuncia dunque come un'opera di grande valore e interesse per chiunque sia interessato alla lingua e alla cultura bergamasca. Siamo certi che questo libro sarà un contributo prezioso alla conservazione e alla diffusione del patrimonio linguistico.

L'attività è svolta presso a Torre de' Roveri nell'immobile di proprietà della Cooperativa in Via Papa Giovanni XXIII, 45.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Il Consiglio di amministrazione comunica che, conformemente al regolamento approvato dall'assemblea il 11 dicembre 2023, non sono previste le condizioni per l'erogazione e la determinazione dei ristorni.

Il Consiglio di Amministrazione propone che l'avanzo di esercizio pari ad Euro 176.015,20 venga così accantonato:
- una quota pari al 30% a fondo di riserva legale indivisibile pari a Euro 52.804,56;
- una quota del 3% a contributo mutualistico L. 59/92 pari a Euro 5.280,46:
- una quota, pari a euro 193,85, come dividendo per il socio sovventore FONDAZIONE SOCIAL VENTURE GIORDANO DELL'AMORE;
-una quota, pari a euro 8.561,21, come rivalutazione del capitale sociale sulla base dell'andamento ISTAT ai sensi dell'art. 7 della legge n. 59/1992
- il residuo a fondo di riserva L. 904/77.

Il Consiglio di Amministrazione

Bergamo, 14 marzo 2024

RELAZIONE SULLA GESTIONE – Anno 2023
Cooperativa Sociale Aeper

Via Rovelli, 28/L – 24125 Bergamo
P. Iva e C.F. 01727120162 Albo Cooperative A13751

Carissime socie e carissimi soci,
l'anno 2023, che ha visto il rinnovo del consiglio di amministrazione, è stato caratterizzato dalla sostanziale continuità dei nostri servizi, dal consolidamento della presenza delle progettualità a Scanzorosciate sia per la comunità Aquilone sia per l'avvio del centro diurno Frisbee ma anche per ulteriori passi avanti nella progettualità più complessiva di Comunità al Centro.
Sicuramente la scelta più difficile è stata quella di procedere all'inizio del 2024 alla chiusura della falegnameria, il Laboratorio Legno il Colibrì.
Il Colibrì appartiene alla storia della Cooperativa da prima ancora che la cooperativa avesse una storia. È stato a lungo il suo volto sulla strada, nella bancarella vicino alla Chiesa di Santa Lucia. Poi si è strutturato sempre più per diventare una falegnameria sociale, un luogo dove inserire professionalmente persone con fragilità, ma anche una fonte importante di lavoro per il centro diurno Cordata. La decisione di interromperne l'attività è pertanto stata molto meditata e si è resa necessaria perché nonostante il generoso sforzo delle persone che in questi anni ci hanno lavorato, la Cooperativa, nel cercare di garantire la sostenibilità complessiva, non era più in grado di sostenere il disavanzo economico che ogni anno si generava.

Di tutti questi anni rimane la passione per il legno e la convinzione che il lavoro sia una componente essenziale per molte persone impegnate in un percorso terapeutico. Rimane il valore realizzato in termini di qualità della produzione, cura dei dettagli, valorizzazione del coinvolgimento di persone con svantaggio.

L'anno in esame mette ancora una volta in evidenza quanto l'attuale situazione economica e sociale sia caratterizzata da crescenti diseguaglianze alle quali le continue riduzioni di fondi pubblici non riescono a porre rimedio. In questo contesto le organizzazioni di cooperazione sociale sono sempre più chiamate a dover affrontare sfide maggiori al fine di garantire il benessere delle persone che ospitiamo nelle nostre case e le tante che incontriamo ogni giorno nei territori.

Nei nostri servizi, anche in quelle avviati nell'anno come Frisbee e il progetto Cariplo Più unici che rari, incrociamo giovani con situazioni di disagio sempre più complesso, con i quali siamo chiamati a creare condizioni favorevoli di cura sperimentando anche nuove strade e/o opportunità.

Per farlo è necessario contare su profili professionali adeguati, sui quali fortunatamente la nostra Cooperativa può contare, ma anche consapevoli che stiamo attraversando un momento di forte crisi del lavoro educativo e sanitario che ha ridotto di molto la possibilità di rintracciarne ulteriori, anche alla luce del crescente turn over.

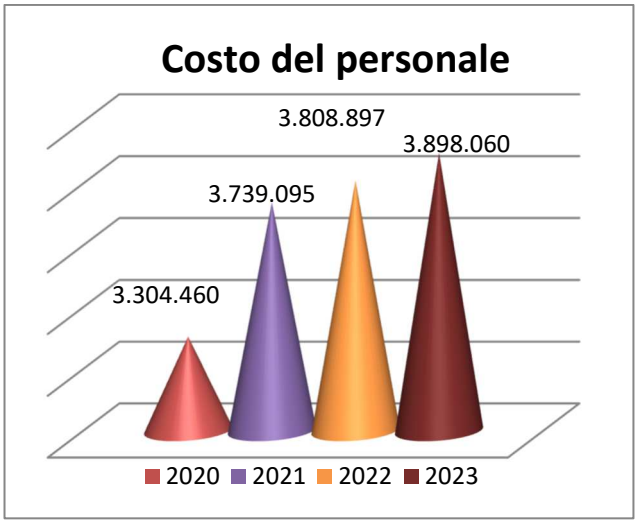
L'andamento generale dei servizi si conferma positivo, con qualche piccola eccezione, grazie all'immenso sforzo organizzativo dei responsabili delle aree e dei settori, dei coordinatori e coordinatrici, di tutti i colleghi e colleghe, di soci e socie e di volontari e volontarie.
Il consiglio di amministrazione è fortemente impegnato nel garantire una gestione finanziaria oculata e responsabile, per assicurare che la Cooperativa possa mantenere la propria autonomia economica e continui a svolgere la propria missione nel rispetto dei valori e degli obiettivi prefissati.

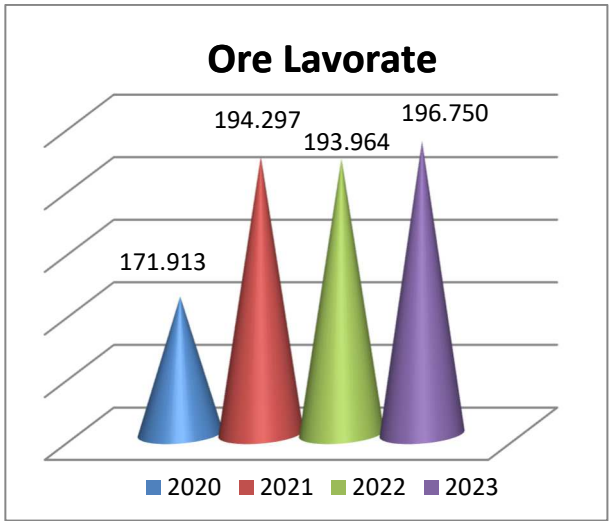
Il nostro impegno è quello di essere all'avanguardia nel campo dell'assistenza e della cura, offrendo soluzioni personalizzate e innovative che rispondano alle esigenze specifiche di ciascun individuo. Questo è anche quanto viene indicato nel nostro statuto: ***"La Cooperativa sociale non ha finalità speculativa ed ha come scopo primario quello di perseguire…. l'obiettivo dell'accoglienza verso persone in situazione di disagio ed emarginazione, della loro risocializzazione e del raggiungimento della loro autonomia personale, nonché della prevenzione del disagio stesso….".***

Lo sviluppo della Cooperativa nel 2023

Il valore della produzione aumenta del 3,33% rispetto al 2022 e passa i 7 milioni di euro, più di 1 milione in più rispetto al 2019.

I costi del personale e il numero delle ore aumentano per effetto dell'aumento del fatturato, andrà meglio compreso l'effetto economico che avrà il tanto atteso rinnovo del contratto di settore, soprattutto per le novità che ha portato rispetto al riconoscimento di un numero maggiore di ore per gli operatori e operatrici con presenza notturna in struttura.



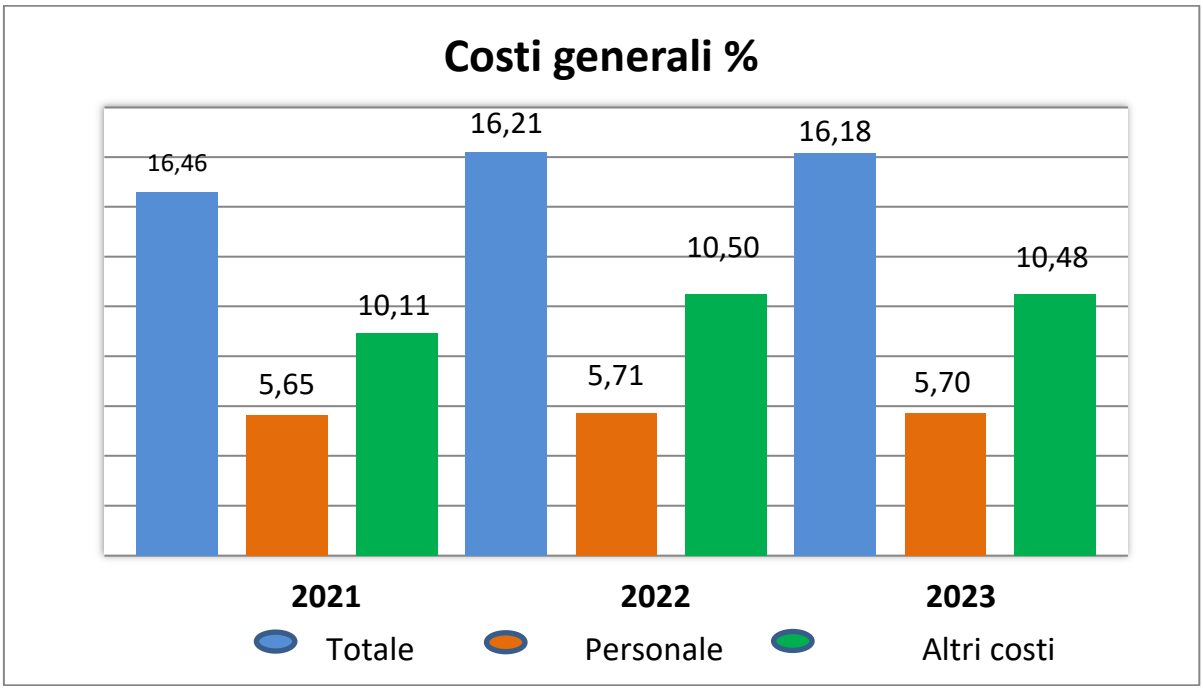


Al 31/12/2023 i lavoratori dipendenti erano 170, dei quali 53 sono soci; ad essi si aggiungono anche 7 professionisti soci.

In totale i soci a fine anno erano 97 con incremento di 4 unità (9 nuovi ingressi e 5 recessi).

Con questo pensiamo di aver adempiuto a quanto è riportato nello statuto: *"**La cooperativa ha inoltre lo scopo di procurare ai soci continuità di occupazione lavorativa e di contribuire al miglioramento delle loro condizioni economiche, sociali, professionali tramite l'esercizio in forma associata dell'impresa",*** in quanto il mantenimento e (possibilmente) l'ampliamento delle opportunità occupazionali nell'ambito sociale deve rimanere uno degli obiettivi primari della Cooperativa.
Deve essere sostenuto lo sforzo di tutti perché la compartecipazione di operatori e soci al raggiungimento degli obiettivi operativi si traduca sempre di più in un sentimento di appartenenza alla Cooperativa nel suo complesso, anche questo realizzato in piena sintonia con quanto riportato nello statuto: "***La Cooperativa intende realizzare i propri scopi sociali anche mediante il coinvolgimento delle risorse vive della comunità, dei volontari, dei fruitori dei servizi ed enti con finalità di solidarietà sociale, attuando in questo modo, anche grazie all'apporto dei soci lavoratori, l'autogestione responsabile dell'impresa".***

I costi generali della Cooperativa sono in linea con gli anni precedenti, anche quest'anno aumentano per effetto di alcune partite straordinarie (onere della cessione del credito da 110% circa 80 mila euro) e l'aumento degli interessi passivi sui mutui o finanziamenti. Questo il dettaglio: costi per risorse umane euro 411 mila (erano 388 mila nel 2022); altri costi euro 755 mila (erano 714 mila nel 2022).



La Cooperativa è stata infine regolarmente ispezionata da Confcooperative non rilevando alcuna anomalia e ricevendo l'attestazione con esito positivo.

L'andamento dei servizi

Rinviando alla parte successiva l'analisi delle diverse aree e dei diversi servizi, evidenziamo alcune sintetiche note di carattere generale riguardanti le diverse Aree:

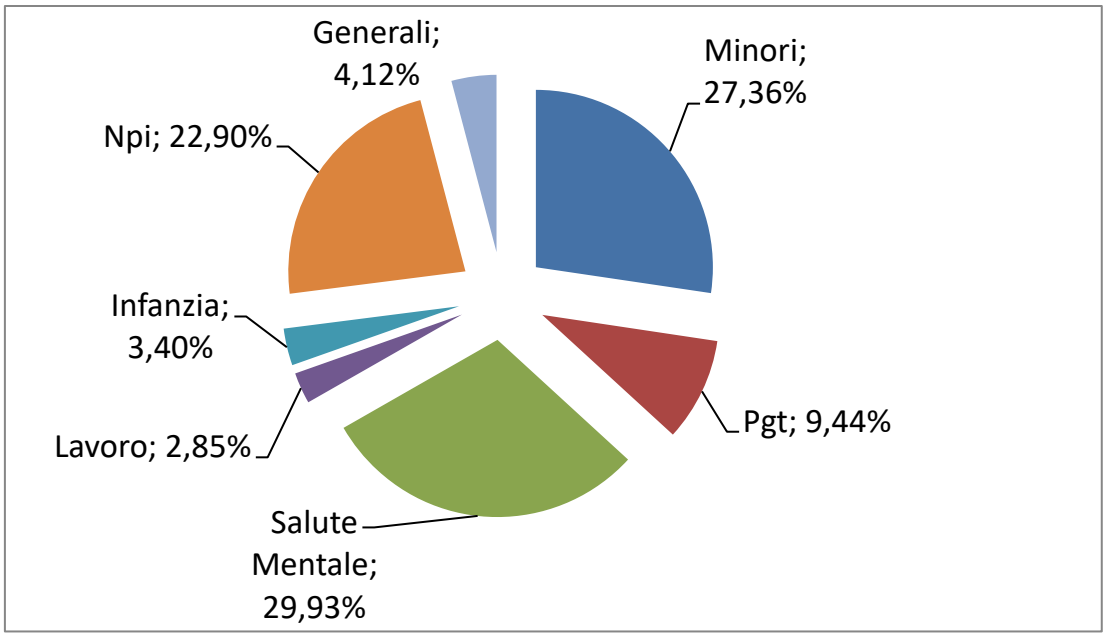
Nell'Area Minori e Famiglie si sono implementate alcune importanti decisioni assunte nel corso dell'anno precedente; avvio di nuovi progetti e riorganizzazioni di alcuni servizi che si sono rese necessarie in Servizi che nell'anno precedente hanno evidenziato particolari fatiche in termini di sostenibilità.
A bilanciare, almeno in parte, gli importanti investimenti economici necessari per sostenere start up e riorganizzazioni, sono stati gli ottimi risultati delle Reti Famiglie Affidatarie e per il primo anno, il pareggio di risultato dei numerosi incarichi da parte di Enti Pubblici afferenti all'ambito della Tutela Minori.
Fattore di rischio e di aumento dei costi, è dato dal progressivo indebolimento del sistema pubblico dei servizi, soggetto fondamentale per l'Area Minori e Famiglie perché seppure titolare formale dei progetti predisposti a favori dei minori e delle loro famiglie è sempre meno in grado di ricoprire le proprie funzioni.
Il paradosso è che la delega *de facto* ai nostri servizi di accoglienza di funzioni formalmente in capo all'ente pubblico comporta per il sistema interno della cooperativa un aumento dei costi che spesso viene contestato se esposto come costo aggiuntivo perché non di nostra competenza; il problema per i nostri servizi è che se alcune azioni non vengono svolte a tempo debito, le accoglienze che facciamo rischiano di fallire causando prima di tutto un danno evolutivo per i minori coinvolti e, in secondo luogo, un circolo vizioso tra frustrazione professionale-desiderio di fuga dal servizio-aumento della fatica per chi resta e per la cooperativa.

L'area di Neuropsichiatria ha visto un aumento complessivo del numero di pazienti in carico nei diversi servizi grazie anche all'aumento dei posti contrattualizzati nel servizio semiresidenziale Kaleido.
Importante la collaborazione sempre più stretta con le Neuropsichiatrie delle ASST bergamasche sia per dare una risposta al bisogno di cura presente nel nostro territorio che per immaginare nuovi servizi, flessibili, velocemente attivabili nel territorio bergamasco.

E' stato un anno di espansione per **l'Area Politiche Giovanili e del Territorio** in quanto è cresciuto il numero dei servizi/progetti gestiti sia nell'ambito dei progetti per adolescenti e giovani che dei servizi per l'infanzia. L'area di intervento della cooperativa si è espansa a territori nuovi e sono stati avviati o rinnovati anche alcuni progetti sovralocali in partenariato con altre organizzazioni grazie a finanziamenti regionali. Anche la risposta alle iniziative attivate sui territori è stata mediamente molto buona, con numeri di destinatari raggiunti molto alti e ottimi riscontri dal punto di vista della soddisfazione e dell'apprezzamento da parte degli stessi.

L'area Salute Mentale ha mantenuto e consolidato i propri servizi, sta ampliando le progettualità di residenzialità leggera e dei nuovi servizi riabilitativi e risocializzanti a livello domiciliare e territoriale in diversi Ambiti del territorio bergamasco; continua il progetto innovativo della ASST Bergamo Ovest "TR115" rivolto all'intercettazione precoce dei disturbi psichici e al trattamento degli stati mentali a rischio evidenziati da adolescenti e giovani con fragilità psichiche. In continuità anche il progetto innovativo "TR07" che sostiene da diversi anni inserimenti etero familiari di persone con disagio psichico e supporta con interventi psicoeducativi giovani donne affette da disturbi di personalità "borderline".

Riparto del fatturato



Attività di ricerca e innovazione

Ai sensi dell'articolo 2428 del c.c. comma 2 numero 1 si dà atto delle seguenti informative:
L'attività è garantita da un apposito ufficio che ha il compito monitorare i bandi pubblici e privati al fine di collegarli alle diverse progettualità che nascono all'interno del Comitato di Direzione, così da poter supportare eventuali fasi di start-up. Alla fine del 2023 si è attivato inoltre uno specifico ufficio dedicato alla progettazione che conta su una figura senior esterna ed una figura junior interna.

Verso le sfide della Cooperativa futura

Riteniamo che il successo della Cooperativa risieda nella qualità dei servizi offerti, che vogliamo sempre mantenere alto, nei progetti realizzati, nei sogni che ci accompagnano. Per fare tutto questo dobbiamo continuare ad investire nelle competenze umane e professionali di coloro che collaborano in Aeper. Cerchiamo di affrontiamo con serietà e competenza ogni sfida, anche in situazioni difficili, e siamo determinati ad affrontare i nuovi bisogni che emergono, utilizzando tutte le nostre risorse o cercandone delle nuove.
Il percorso di confronto con la base sociale ci conferma che è importante aumentare la partecipazione interna e le opportunità di confronto e supporto tra operatori, soci e volontari.
Il nostro impegno per il rinnovamento deve essere costante cercando di combinare qualità dei servizi e sostenibilità organizzativa ed economica.
Tra gli obiettivi futuri, vi è sicuramente la ridefinizione degli spazi in Maresana alla luce della chiusura della falegnameria, il potenziamento dei servizi nel settore della neuropsichiatria per rispondere alle esigenze degli adolescenti e l'"aggiornamento" della progettualità di Scanzorosciate nel versante cultura.
A breve partirà la campagna di comunicazione Prossimi Futuri, anche questo è parte di un bisogno che possa elevare il livello culturale della società. Noi ci impegniamo ad essere un'antenna sensibile alle problematiche

del nostro tempo, individuando snodi critici da esplorare e interrogativi universali da aprire, per interpretare le dinamiche del tempo presente e disegnare possibili mappe di nuove prossimità e futuri buoni.

Dal punto di vista organizzativo e gestionale, occorre sviluppare ulteriormente le nostre capacità e competenze. Dobbiamo ottimizzare i processi esistenti e semplificarne altri, sfruttando appieno le nuove tecnologie disponibili. È importante anche comprendere come l'intelligenza artificiale possa essere integrata nelle nostre attività lavorative per renderle più efficienti e produttive.

Dobbiamo sentirci tutti coinvolti, con un forte senso di compartecipazione ai risultati e alle modalità con cui vengono raggiunti. Va pertanto espresso il ringraziamento a tutti per l'impegno che, in ogni servizio e attività della Cooperativa, viene quotidianamente profuso per migliorare e per mantenere il vero patrimonio dell'Aeper.

Altre informazioni

Ai sensi dell'art. 2428 del c.c. comma 2 numero 3 e 4 si forniscono le seguenti informazioni:
- la Cooperativa non possiede né direttamente né tramite società fiduciarie o interposta persona, azioni proprie o azioni o quote di società controllanti;
- durante l'esercizio non vi sono stati né acquisti né vendite di azioni o quote di cui al precedente punto, sia diretti, sia tramite società fiduciarie o interposta persona.

Le partecipazioni della Cooperativa sono così composte:

- € 59.500,00 partecipazione al Consorzio Solco Città Aperta Soc. Coop. Sociale, con sede in Bergamo in Via Innocenzo XI, 3;
- € 5.353,28 partecipazione alla Banca Popolare Etica S.C. per azioni, con sede in Padova Piazzetta Forzatè 2;
- € 10.000,00 partecipazione alla CGM Finance Soc. Coop. Sociale, con sede in Brescia in Via Rose di Sotto, 53;
- € 5,16 quale quota di partecipazione al CONAI;
- € 11.000,00 partecipazione alla Fondazione Don Primo Bonassi, con sede in Torre de Roveri (BG), Via Papa Giovanni XXIII, 45a;
- € 1.124,88 partecipazione alla Cassa Rurale di Treviglio, con sede in Treviglio (BG), Via C. Carcano, 6;
- € 2.000,00 partecipazione alla Cooperfidi Italia Soc. Cooperativa, con sede in Milano in Fabio Filzi, 17;
- € 675,00 partecipazione alla Power Energia Soc. Cooperativa con sede a Bologna in via Calzoni 1/3; aumentato rispetto al 2021 per ristorno;
- € 250,00 partecipazione alla CSA Coesi Società Cooperativa – Impresa Sociale con sede a Bergamo in Via Serassi, 7;
- € 5.500,00 partecipazione alla Pugno Aperto Cooperativa Sociale con sede a Treviolo in Via Arioli Dolci, 14; aumentata rispetto al 2021 per saldo sottoscrizione;
- € 2.500,00 partecipazione nel Consorzio Sbam – Società Cooperativa Sociale con sede a Bergamo in Via Serassi, 7;
- € 981,16 partecipazione alla Banca di Credito Cooperativo dell'Oglio e del Serio s.c. Con sede legale Via Papa Giovanni XXIII, 51 - Calcio (Bergamo)

Le Aree della Cooperativa

Area Minori e Famiglie

A caratterizzare l'Area nel 2023 sono state la start up di due nuovi servizi, la chiusura di un servizio, la sottoscrizione di una nuova convenzione con ATS per la gestione di interventi personalizzati a favore di giovani tra gli 11 e i 25 anni in situazione di vulnerabilità ed un investimento specifico deciso in accordo con il CDA per *sostenere* la comunità educativa residenziale in una fase particolarmente critica.
Nello specifico:

- Il 31 gennaio è stata dimessa l'ultima ospite dell'unità di offerta sociale Alloggio educativo per l'Autonomia Controvento e dal 27 marzo si sono sottoscritti i primi contratti di subaffitto con i neomaggiorenni accolti nel progetto Altalene (cogestito con la Cooperativa Il Pugno Aperto)
- Il 6 marzo è stato avviato un nuovo servizio, dal punto di vista formale una nuova unità di offerta sociale, la Comunità Educativa Diurna "Frisbee". Il servizio è collocato a Scanzorosciate all'interno del progetto Comunità al Centro, in immobile di proprietà.
- il 31 luglio si è conclusa l'esperienza del CentroPsicoDiagnostico (C.P.D.) all'interno della cooperativa
- Luglio 2023 sottoscrizione della Convenzione tra ATS Bergamo ed AEPER che è stata inserita tra gli enti erogatori di progetti a favore di ragazz* tra gli 11 e i 25 anni (progetto <<#UP. Crescere alla grande>>)
- Il 2023 è stato un anno di investimento e ristrutturazione dello staff operativo della comunità residenziale L'Aquilone che tra fine 2022 e inizio 2023 ha visto il cambiamento di 5 dei 7 educatori dell'equipe.

Di seguito, qualche dettaglio relativo all'andamento di Servizi e Progetti:

Servizi a titolarità diretta della Cooperativa

La Comunità Educativa Minori "L'Aquilone": grazie alle strategie adottate nel 2023 (dimissioni ragazz* con comportamenti dirompenti, investimenti in formazione e supervisione, rivisitazione dei turni) si è interrotto il preoccupante livello di turn over delle figure educative; lo staff operativo della comunità si è quindi stabilizzato. Avendo come priorità la "tenuta" degli operatori, nel corso del 2023 non sempre si è raggiunta la saturazione del servizio. Il gruppo dei ragazz* accolti vede una sempre maggiore presenza di minori stranieri soli, sia per il loro incessante arrivo a Bergamo sia perché le atre tipologie di richiesta sono prevalentemente per adolescenti con disturbi del comportamento grave, per seguire i quali gli standard previsti per una struttura residenziale educativa non solo sufficienti. Prosegue in modo graduale e positivo l'inserimento della comunità nel tessuto sociale di Scanzorosciate. L'attività è svolta in immobile di proprietà in Scanzorosciate in Piazza Radici, 3

L'Alloggio Educativo per Autonomia ControVento, trasferitosi all'interno del progetto Dimore+ (SBAM) ad ottobre 2022, da marzo 2023 ha cambiato la propria finalità a causa della mancanza di richieste di accoglienza per ragazze neomaggiorenni. Da allora l'appartamento ospita (subaffittando le stanze) fino ad un massimo di 5 ragazzi, maggiorenni, lavoratori, in uscita da percorsi di accoglienza, con una netta prevalenza di ex minori stranieri soli. Questa scelta è stata fatta in accordo con la cooperativa Il Pugno Aperto che ha preso in locazione, nello stesso stabile, un appartamento identico a Controvento. La decisione di rivolgersi a questo target di beneficiari è in risposta al bisogno rilevato in uscita soprattutto dal Sistema Accoglienze e

Integrazione ministeriale; ed effettivamente in pochi mesi le stanze sono state riempite. Il rischio di questo progetto, in termini economici, deriva dalla possibile insolvenza nel pagamento delle quote richieste da parte di ragazzi giovani e con aree di fragilità personali importanti. Le due cooperative condividono finalità, metodo, staff operativo e budget. Insieme, con capofila Il Pugno Aperto, hanno ottenuto un finanziamento in risposta ad un bando di Fondazione Comunità Bergamasca per garantire ai ragazzi ospiti dei due appartamenti alcuni interventi facilitanti il raggiungimento di una loro piena autonomia. L'attività è svolta in immobile in locazione.

Le Reti Famiglie Affidatarie "Bergamo" "Valle Cavallina" si confermano realtà vivaci, capaci di confermarsi fondamentali nella capacità di rispondere al bisogno crescente di accoglienza di bambin* e ragazz* provenienti da famiglie negligenti. La competenza e l'esperienza delle equipe multiprofessionali che sostengo le famiglie affidatarie è riconosciuta da parte dei servizi territoriali, le richieste di attivare nuove accoglienze sono costanti così come quelle di nuove famiglie di poter entrare a far parte delle Reti. Questa positiva reputazione di AEPER come soggetto che garantisce buoni progetti di accoglienza in famiglia, fa da volàno alle richieste di collaborazione che provengono dai servizi pubblici per le accoglienze famigliari. In incremento nel 2023 la partecipazione di referenti delle Reti all'interno di contesti provinciali, regionali e nazionali di confronto con altre realtà simili. È stata garantita anche per il 2023 la presenza di AEPER come referente italiano per CNCA nel network europeo APFEL. La sede delle attività della Rete Bergamo è in un immobile di proprietà a Torre de' Roveri in Via Papa Giovanni XXIII, 45; la sede della rete Val Cavallina è in uno spazio a Casazza in condivisione.

Il Centro Psico Diagnostico (CPD) come previsto ha concluso la sua esperienza il 31 luglio 2023. Con gli psicoterapeuti rimasti è stata definita una prassi di collaborazione attraverso incarico professionale ad hoc sia per garantire la continuità delle terapie in corso a favore di minori accolti nei servizi AEPER sia per avviarne di nuove qualora se ne ravvisi la necessità.

Lo Spazio Incontri PuntoPiù a mantenuto stabile il volume della propria attività di cura delle relazioni famigliari tra i minori fuori famiglia ed i loro genitori o altri famigliari significativi. Lo ha fatto principalmente utilizzando una sala dedicata all'interno dell'oratorio di Boccaleone e, in parte minore, all'interno di uno spazio messo a disposizione dal comune di Spinone al Lago a favore di minori in affido residenti nel territorio della Valle Cavallina. Punto di forza del servizio è la presenza stabile in equipe di operatori con consistente competenza ed esperienza nell'ambito del lavoro con genitori vulnerabili; nel corso del 2023 si è lavorato con questa equipe affinché diventasse il nucleo di partenza dei nuovi interventi personalizzati previsti dalla convenzione con ATS per il progetto regionale #UP, che vedranno l'avvio da gennaio 2024. L'attività nel 2023 si è svolta ancora presso gli spazi messi a disposizione dalla Parrocchia di Boccaleone, dal 2024 negli stessi spazi di proprietà della Rete Bergamo a Torre de' Roveri.

La Comunità Diurna Frisbee è stata avviata a marzo 2023 all'interno degli spazi di Comunità al Centro a Scanzorosciate in immobile di proprietà. La finalità che ci si prefigge è quella di integrare le risorse famigliari per un tempo limitato offrendo l'opportunità a bambini e bambine, ragazzi e ragazze e ai loro genitori di frequentare uno spazio in cui avranno la possibilità di confronto con educatori professionali, di partecipare ad attività di gruppo e di costruire connessioni con le risorse del territorio. Frisbee è frequentano da un massimo contemporaneo di 10 persone di età compresa tra i 6 e i 16 anni, maschi e femmine, per i quali è in atto un progetto di presa in carico da parte dei Servizi Sociali territoriali. È aperto da lunedì a venerdì dalle 13.00 alle 19.00; nei mesi estivi e durante le vacanze natalizie e pasquali, giorni ed orari possono subire delle variazioni per rispondere alle esigenze specifiche del gruppo dei beneficiari. Durante l'anno vengono inoltre

programmate delle attività serali o nei fine settimana. Come ogni servizio in fase di start up necessita di un investimento in termini di energie professionali ed economiche eccezionale ma la risposta già nel corso dei primi mesi di attività è molto soddisfacente tanto da permettere di raggiungere la piena capienza a fine anno e da diventare modello apprezzato dall'Ambito Val Cavallina con cui si avvierà nel 2024 un secondo centro diurno per adolescenti.

Servizi in appalto di gestione o in co-progettazione:

E' proseguita l'attività, in continuità di appalto, dei seguenti progetti con il Consorzio Solco Città Aperta

- Servizio Minori e Famiglie Ambito di Bergamo
- Servizio Minori e Famiglie Ambito di Dalmine
- Progetto per la realizzazione di interventi di accoglienza integrata S.A.I. in favore di minori stranieri non accompagnati, Comune di Bergamo
- Coprogettazione per la realizzazione della sperimentazione nazionale a favore dei Care Leavers dell'Ambito di Bergamo

Sono proseguite inoltre:

- Le azioni previste all'interno della Coprogettazione con l'Ambito Valle Imagna-Villa d'Almè ed in collaborazione con la cooperativa Alchimia per la gestione della filiera Educativa e sociale connessa alla tutela minori (adm, incontri protetti, affidi e accoglienze leggere, supporto alla Comunità Famigliare di Berbenno) avviata ad agosto 2021

- La collaborazione per l'implementazione del PROGRAMMA PIPPI-PNRR ambito Alto Sebino (A.T.I. con cooperativa Sebina) fino giugno 2026 in ATI con cooperativa Sebina

- Fino a settembre 2023, i percorsi di sostegno personalizzati (voucher) che sono stati affidati ad Aeper all'interno delle Misure di sostegno a favore di giovani e adolescenti previste dal Bando Regione Lombardia del 2019. A giugno 2023, AEPER ha partecipato ad un nuovo bando regionale - #UP. Crescere alla grande – che amplia la tipologia delle attività erogabili. A seguito di questo nuovo bando, è stata sottoscritta una nuova convenzione con validità luglio 2023-luglio 2026.

Incarichi diretti

Gli incarichi direttamente assegnati alla cooperativa non solo sono stati rinnovati per tutto il 2023 ma i committenti hanno anche richiesto una maggiore presenza delle operatrici della cooperativa:

- collaborazione alla gestione del Servizio Affidi e Accoglienze famigliari Ambito territoriale dell'Alto Sebino
- collaborazione alla gestione del Servizio Affidi e Accoglienze famigliari Ambito territoriale della Valle Cavallina
- collaborazione per garantire il supporto educativo all'interno del Servizio Affidi del Consultorio Famigliare dell'Ambito Valle Seriana

Progetti finanziati

Tre progetti sono andati in continuità ed uno nuovo è stato avviato:

TenerAmente. Verso un'infanzia felice: è un progetto nazionale, con capofila CESVI, avviato formalmente a maggio 2021; finalizzato alla costruzione di una serie coordinata di interventi rivolti a professionisti, comunità e istituzioni per migliorare le loro capacità di protezione dell'infanzia prevede attività volte alla prevenzione e al trattamento precoce all'interno di contesti famigliari dove è presente il rischio di agiti maltrattanti nei confronti di bambini e bambine tra gli 0 ed i 6 anni. Dopo la formazione fatta agli operatori a fine 2021 per acquisire competenza in merito ai metodi ed agli strumenti previsti dal progetto, nel 2022 sono state realizzate attività promozionali del progetto sia rivolgendosi direttamente ai genitori che all'interno di contesti educativi, pubblici e del privato sociale, a cui i genitori in difficoltà si rivolgono. Purtroppo però, la richiesta di partecipazione alle attività previste in TenerAmente da parte dei genitori residenti nell'Ambito di Bergamo (destinatari del progetto) è ancora debole. Interessante e stimolante è invece in confronto con le atre città coinvolte (Pescara, Napoli, Bari e Catania) e la collaborazione con CESVI e del gruppo di ricerca Ri.Res dell'Università Cattolica di Milano. La conclusione, salvo proroghe, è prevista per maggio 2024.

Altalene. Nuove possibilità per giovani adulti nella ricerca del proprio futuro: finanziato dalla Fondazione Comunità Bergamasca, è un progetto con capofila la cooperativa Il Pugno Aperto di cui Aeper è partner. Obiettivo generale del progetto è quello di potenziare i sistemi di accompagnamento verso l'autonomia dei ragazzi che accogliamo negli appartamenti che le due cooperative hanno preso in locazione all'interno del complesso Di.More di SBAM! : l'appartamento ControVento di Aeper e l'appartamento Levante di Il Pugno Aperto. Nello specifico, il progetto supporta i percorsi di vita autonoma, sostenibile e consapevole per 8 giovani adulti tra i 21 e i 25 anni in condizioni di precarietà per limitare il rischio di scivolamento verso situazioni di esclusione sociale, isolamento e marginalità; destinatari delle azioni sono direttamente i ragazzi attraverso possibilità di richiedere consulenze professionali specifiche e all'equipe educativa di supporto all'esperienza di convivenza dei ragazzi (equipe unica tra le due cooperative che operano insieme in entrambi gli appartamenti).

Progetto Never Alone. Supporto al sistema di Tutela Volontaria in Lombardia (Fondazione Cariplo in partnership con altre realtà) fino 30.09.2023

Tangram. Realizzazione di interventi per contrastare il disagio dei minori

Area Neuropsichiatria per l'infanzia e l'adolescenza

La **Comunità terapeutica per adolescenti Piccola Stella** continua ad essere luogo di cura per gli adolescenti che la abitano. Nel corso dell'anno 2023 vi è stata una saturazione dei posti al 98,7% e rimane alto il numero di richieste di inserimento sia nei posti ordinari che di emergenza.
L'anno 2023 è stato caratterizzato dalle modifiche normative della Regione Lombardia che ha meglio definito gli aspetti strutturali, gestionali ed economici delle comunità terapeutiche.
La comunità Piccola Stella ha adeguato le proprie procedure interne alla luce delle richieste di Regione Lombardia.

L'attività è svolta in un immobile sito a Medolago, via Torre, in locazione.

Centro diurno terapeutico Kaleido ha continuato durante tutto l'anno 2023 ad accogliere adolescenti della città e provincia di Bergamo.
Stabile è l'organizzazione metodologica del centro diurno con attività riabilitative che nel loro evolvere e cambiare si intrecciano con gli interessi e passioni dei ragazzi, a volte presenti, altre da alimentare.
Stabili sono gli spazi settimanali di psicoterapia di gruppo e colloqui clinici individuali su richiesta dei ragazzi.
Nel corso del 2023 vi è stato un ampliamento dei posti a contratto con ATS Bergamo, passando da 10 posti nel 2022 a 13 posti nel 2023. Questo ha comportato un aumento del numero dei pazienti in carico al centro Kaleido che nel 2023 ha raggiunto il numero di 63 cartelle aperte.

L' attività è svolta in un immobile sito a Bergamo, via C. Correnti 45 di proprietà.

Il progetto TITTI (trattamento Individuale di Territorio Terapeutico Integrato) e **gli interventi di domiciliarità** hanno continuato ad erogare le prestazioni previste ad un numero sempre in crescita di pazienti nel 2023.
Nel corso del 2023 è stato attivato il progetto Più Unici che Rari, progetto selezionato e finanziato dalla Fondazione Cariplo che ha permesso di implementare in modo significativo il numero di pazienti, già in carico al servizio territoriale di neuropsichiatria, per i quali è stato attivato un percorso di cura individuale e a domicilio.

Il **Centro Clinico Geode** continua il suo percorso verso la sostenibilità economica e la costruzione di uno specifico clinico nella città di Bergamo. Nel corso dei mesi sono continuate le attività sia nell'ambito del neurosviluppo che in ambito dell'apprendimento. L'equipe di psicoterapeuti si è ampliata e strutturata per far fronte ad un numero sempre maggiore di richieste di psicoterapia e di sostegno alle funzioni genitoriali.
Il progetto "Fragili&Spavaldi" finanziato dal Fondo Sviluppo- ConfCooperative è stato realizzato in ogni azione prevista. In particolare, la realizzazione di un piccolo parcheggio e l'avvio di un percorso di comunicazione e promozione del Centro Geode attraverso i social media.
Il Centro Geode ha curato l'edizione 2023 dei Cantieri Educativi, "L'età del mutamento" centrato sul tema della corporeità in adolescenza. Iniziativa svoltasi on line e da molti apprezzata. Si tratta di serate formative per implementare il dibattito cittadino intorno ai temi dell'adolescenza.

L' attività è svolta in un immobile sito a Bergamo, via Innocenzo XI, n.3 in comodato.

Area Salute Mentale

L'azione nell'area salute mentale per adulti si basa su alcuni servizi gestiti direttamente dalla Cooperativa sulla base dell'accreditamento rilasciato dalla Regione Lombardia e del relativo contratto siglato dall'A.T.S. di Bergamo e da altri servizi di iniziativa propria i cui finanziamenti dipendono da progetti rinnovati annualmente o vengono erogati da soggetti privati non profit.

I servizi accreditati e a contratto, sono realizzati nell'immobile in Via Maresana, 75 nel comune di Ponteranica e negli appartamenti di Residenzialità Leggera di Somendenna di Zogno e di Ponteranica entrambi di proprietà della Cooperativa. Insieme alle cooperative Biplano e Pugno Aperto si è avviato nuovo progetto di Residenzialità Leggera presso gli immobili Dimore+ del Consorzio SBAM di cui facciamo parte.

I servizi accreditati e a contratto dell'area sono:

- il Servizio Diurno “Cordata”: Il progetto, seppur nel secondo semestre si è evidenziata una significativa diminuzione delle presenze e degli invii, ha saturato e superata la presenza dei posti accreditati a contratto oltre che nei posti espressi dalla convenzione con l’ASST Papa Giovanni XXIII. Nel corso dell’anno l’azione di consolidamento e integrazione delle attività produttive ha ridefinito il quadro dei fornitori. Continua il lavoro sulla diversificazione delle modalità di presa in carico dell’utenza e sulle opportunità dell’inserimento lavorativo e sulle nuove patologie presentate dalla recente utenza accolta. Il metodo IPS, per il quale si sono formati tre operatori è stato messo in campo nelle interlocuzioni con gli enti invianti quale possibile strumento ulteriore nel supporto alle persone nella ricerca di posti di lavoro nel libero mercato. Al termine del 2023 il Centro Diurno Cordata ha visto riconosciuto potenziamento delle risorse economiche disponibili per la presa in carico e la cura di nuove persone con disagio psichico.
- la Comunità Protetta ad alta Assistenza “Villa Fiorita”: la ricettività complessiva della struttura prevede 20 posti totali accreditati. Nel corso del 2023 si è registrato il numero di presenze maggiore tenutosi nei 24 anni di attività. 7211 le presenze mentre erano 7103 nel 2022 e 6863 nel 2021.
- Gli operatori della comunità “Villa Fiorita” sono inoltre coinvolti nella gestione del progetto di Residenzialità Leggera di conduzione di 3 appartamenti per pazienti psichiatrici semiautonomi. Il servizio utilizza un appartamento a Somendenna (frazione di Zogno), di proprietà della cooperativa, in Via Bregni,6 e 1 in Ponteranica in Via Petos, 36. Presso il complesso Dimore+ di Via Rampinelli, 35 in Bergamo, vi lavora un operatore che interagisce con gli operatori delle altre cooperative coinvolte. Nel progetto la nostra cooperativa ha messo a disposizione 1 ampio quadrilocale che oggi ospita tre donne. L’appartamento è in locazione.

Il risultato economico atteso per il Centro Salute Mentale Maresana si è confermato superando quanto preventivato ma inferiore al risultato dello scorso anno. Evidenti gli interventi necessari per rivisitare i costi che sosteniamo per l’approvvigionamento degli alimenti. Migliorata, con significativo risparmio, la gestione delle sedi con la gestione mista (pompa di calore/caldaie) dell’impianto di riscaldamento. Minori i costi del personale dipendente, maggiori quelli per i liberi professionisti con incremento di spesa per l’avvio delle nuove collaborazioni necessitanti di affiancamento nell’avvio delle esperienze.

Continua il progetto “affidi di pazienti psichiatrici” (cod. TR07) finanziato da Regione Lombardia, che si propone di assicurare un’accoglienza familiare a pazienti stabili che hanno necessità di ricostruire legami affettivi e familiari per intraprendere poi percorsi di maggiore autonomia personale. Confermata la progettualità specificatamente rivolta a persone affette da disturbo borderline di personalità, con nuove prese in carico.

La Cooperativa ha continuato a gestire inoltre il progetto innovativo regionale "Prevenzione, diagnosi e terapia dei disturbi psichici negli adolescenti e nei giovani adulti. Interventi precoci e nuovi servizi per la salute mentale" (cod. TR115), su incarico dall’ASST Bergamo Ovest.

In seguito alla conferma dei finanziamenti relativi sono continuati anche i progetti territoriali e domiciliari di salute mentale, rivolti a persone che vivono presso abitazioni proprie o della famiglia di appartenenza ma presentano fragilità relazionali e comportamentali che richiedono lo sviluppo di nuove abilità e competenze di carattere sociale per garantire un’effettiva integrazione nella vita del proprio territorio.

I progetti svolti per l’intero anno 2023 sono attivi nelle aree

- Distretto Bergamo Est, su incarico del Consorzio Solco Città Aperta

- Distretto Bergamo Ovest, ed in particolare nell'Ambito dell'Isola Bergamasca, su incarico dell'Associazione Aiutiamoli
- Ambito della Valle Imagna-Villa d'Almé, su incarico dell'Associazione Piccoli Passi Per.

Tutti i progetti territoriali segnalano ottimi risultati nell'esercizio per la miglior gestione dei costi e dei ricavi, per l'assenza di costi strutturali che, soprattutto in questo periodo, appesantiscono fortemente i bilanci dei progetti residenziali e semiresidenziali.

Area Politiche Giovanili e Reti Territoriali – Infanzia – Abitare, Fragilità, Anziani

Il 2023 è stato caratterizzato da un'espansione del numero di progetti/servizi gestiti, complessivamente più di 40 nel corso dell'anno se si sommano quelli stabili con quelli attivati solo per brevi periodi, come le proposte per il tempo estivo.

Il panorama dei Progetti Adolescenti e Giovani gestiti dalla Cooperativa si è arricchito grazie all'avvio di un nuovo progetto triennale nel Comune di Grassobbio, che consolida la presenza di Aeper all'interno dell'Ambito territoriale di Seriate.

A livello sovralocale sono stati avviati inoltre dei nuovi progetti in partnership con altre organizzazioni, grazie a finanziamenti regionali come il bando "La Lombardia è dei giovani".

Per quanto riguarda i progetti parrocchiali, si segnala l'avvio di una collaborazione con la Parrocchia di Casazza, che ha consentito di rafforzare il lavoro di rete nell'Ambito Val Cavallina, dove la Cooperativa era già presente con servizi legati all'Area Minori e Famiglie.

Per quanto concerne i progetti di prevenzione specifica, a partire dal 2023 Aeper ha aderito alla convenzione con ATS Bergamo per l'erogazione delle formazioni del programma Life Skills Training rivolto ai docenti delle scuole secondarie di primo grado. Inoltre, è stata avviata una nuova edizione del Progetto Goodnight nel mese di maggio 2023, che ha visto un allargamento significativo del partenariato e della rete territoriale.

Per quanto riguarda la Sottoarea infanzia sono stati avviati due nuovi spazi gioco nei Comuni di Grassobbio e Brembate. Da segnalare inoltre il processo in atto relativamente al Centro Famiglia di Brancilione, che con il passaggio dal Progetto Crescere insieme in Valle (in scadenza a dicembre 2023) al progetto Centri Famiglia in rete promosso da Regione Lombardia ha cominciato a modificare la propria struttura con l'obiettivo di allargare il proprio target di riferimento non soltanto alla prima infanzia ma a tutte le fasi della vita.

Per quanto riguarda gli immobili, la maggior parte delle attività raggruppate nell'Area non vengono gestite in immobili di proprietà della Cooperativa ma in spazi normalmente messi a disposizione dall'Ente locale richiedente il progetto o, come ad esempio per gli interventi di tipo formativo e di territorio, direttamente presso le scuole, gli oratori e le agenzie educative. Tale particolarità si giustifica con la natura dei servizi, che è, appunto, di forte radicamento e connessione territoriale e con le comunità locali. Uniche due eccezioni sono rappresentate dal Centro Famiglia Il Carpino a Corna Imagna (presso immobile in locazione) e dal Coworking Matchbox a Bergamo (in locali di proprietà del Comune di Bergamo, dati in comodato d'uso alla Cooperativa Aeper).

I progetti in atto sono così declinati:

POLITICHE GIOVANILI E RETI TERRITORIALI

- **Progetto "Bergamo per i giovani"** in collaborazione con il Consorzio Solco Città Aperta, che consente la gestione di Spazi per preadolescenti, adolescenti e giovani della città di Bergamo, unitamente all'intervento denominato Giovani Onde, con attività di educativa di strada con gruppi di adolescenti, in forma diffusa nei quartieri e all'intervento denominato Scuole Aperte, con la presenza di educatori presso gli Istituti Comprensivi della città a supporto del tempo extrascolastico dei ragazzi. La progettualità, rinnovata nel 2022, è proseguita per tutto il 2023 con un incremento delle attività, in particolare quelle del progetto Giovani Onde, che ha richiesto l'inserimento di una nuova figura.
- **Spazi di Quartiere di Monterosso e Malpensata e Reti Sociali dei Quartieri di Malpensata, Carnovali, Redona e Borgo Santa Caterina** di titolarità del Comune di Bergamo, in collaborazione con il Consorzio Solco Città Aperta. Anche questo progetto è stato rinnovato nel 2022 e proseguito regolarmente per tutto il 2023.
- **Progetto Giovani di Scanzorosciate**, di titolarità del Comune, con interventi di spazi non solo compiti, spazi aggregativi ed attività destrutturate sul territorio. Il progetto è cresciuto significativamente nel corso del 2023. Durante l'estate gli educatori hanno collaborato al Centro Ricreativo Estivo della Parrocchia grazie a una convenzione di rete con il Comune e altre realtà del territorio.
- **Progetto Giovani di Torre de' Roveri,** di titolarità del Comune, con attività aggregativa per bambini e preadolescenti ed uscite sul territorio di osservazione e aggancio dei gruppi informali. Le attività del progetto sono partite a febbraio 2023 e si sono concluse nel mese di dicembre 2023.
- **Progetto Giovani di Alzano Lombardo**, di titolarità del Comune, con attività aggregative per bambini e preadolescenti presso la Biblioteca ed uscite sul territorio di osservazione e aggancio dei gruppi informali. Progetto continuato per tutto il 2023.
- **Progetto Giovani di Grassobbio**, avviato nel mese di ottobre 2023 e di durata triennale, consistente nell'attivazione di uno spazio aggregativo per preadolescenti, di proposte all'interno dell'oratorio e di altre iniziative per ragazzi e adolescenti sul territorio comunale.
- **Progetti adolescenti di Villa d'Almè, Sedrina, Ciserano, Gorle ed Educativa di Strada ad Almè**, di titolarità dei rispettivi Comuni, con attività aggregative con preadolescenti e adolescenti, sia dentro luoghi chiusi (Centro di Aggregazione Giovanile) che sul territorio, o dentro la scuola. Tutti questi progetti sono stati rinnovati nel corso del 2023 o al termine dell'annualità, con un buon livello di soddisfazione espresso da parte delle Amministrazioni Comunali.
- **Progetti parrocchiali a Mapello/Valtrighe/Ambivere/Prezzate, Zogno e Casazza**, che prevedono l'inserimento di una figura educativa e di coordinamento a supporto delle attività rivolte a bambini, preadolescenti e adolescenti, con un'ulteriore espansione nel periodo del CRE estivo. Oltre a questi, erano attivi nella prima parte dell'anno due progetti nelle Parrocchie di Almè e del Villaggio degli sposi (Bergamo), che però si sono conclusi a giugno 2023.
- **Spazio di coworking solidale Matchbox** a Bergamo, in collaborazione con altri soggetti promotori, finalizzato ad offrire opportunità di sviluppo delle proprie carriere professionali a giovani interessati e coinvolti in ambiente di lavoro condiviso e generativo. Nel corso del 2023 lo Spazio si è attestato sulla presenza di 5 coworker.
- Coordinamento e gestione, in collaborazione con diversi partner pubblici e privati, del progetto **Crescere Insieme in Valle**, progetto triennale cofinanziato dall'Impresa sociale Con i Bambini di Roma e dalla Fondazione della Comunità Bergamasca, finalizzato a realizzare interventi di contrasto alle povertà educative nei territori delle Valli Imagna e Brembana. Tutte le attività previste dal progetto si sono realizzate appieno nel corso dell'anno. L'estate ha consentito ampia partecipazione ai CRE e ai mini CRE dell'infanzia. Le attività di coordinamento e comunicazione del progetto sono proseguite

senza interruzioni fino al mese di dicembre 2023, in cui il progetto ha trovato la sua conclusione. Tra maggio e ottobre 2023 sono stati organizzati momenti seminariali di chiusura del progetto e presentazione dei risultati raggiunti che hanno coinvolto tutte le realtà più significative con cui il progetto è entrato in contatto. Una delle azioni del progetto Crescere Insieme in Valle, ovvero il progetto **Scuola Amica** in collaborazione con l'Istituto Turoldo di Zogno è stato sostenuto in parte anche da un bando specifico dell'ASS Val Brembana.

- **Distanze Ravvicinate** progetto a valenza territoriale nell'Ambito della Valle Imagna, che prevede la presenza di una figura educativa con funzioni di animatrice sociale. Il progetto si è concluso per naturale scadenza all'inizio dell'estate 2023.
- **Digeducati**, progetto con capofila la Fondazione della Comunità Bergamasca e il finanziamento dell'Impresa Sociale Con i Bambini di Roma. La Cooperativa gestisce gli interventi di Alzano Lombardo, Zogno, Corna Imagna e Gorle, con la finalità di organizzare attività per bambini e ragazzi utilizzando piattaforme digitali di apprendimento, per ridurre il divario digitale. Il servizio avviato nell'autunno del 2021, è stato continuativo anche per tutto il 2023.
- Continua l'impegno della cooperativa nella gestione di progetti di prevenzione specifica e di contrasto ai policonsumi. Le principali attività in questo senso riguardano: la gestione di interventi di infopoint e chillout nei locali notturni del divertimento; interventi nei luoghi informali dell'aggregazione e del consumo; interventi di rete con i servizi socio-sanitari, con la presenza di educatori, anche grazie al progetto "**Goodnight**" finanziato da Regione Lombardia ai sensi dell'AVVISO PUBBLICO PER LA MESSA A SISTEMA DI UN MODELLO DI INTERVENTO INTEGRATO REGIONALE A FAVORE DI GIOVANI E ADULTI A GRAVE RISCHIO DI MARGINALITÀ (Azioni 9.5.9. e 9.2.2. del POR FSE 2014/2020). Il progetto ha visto la conduzione delle attività con continuità nel corso di tutto l'anno e a partire da maggio 2023 ha allargato il proprio partenariato e la propria rete territoriale grazie all'avvio formale di una nuova edizione. Sempre in merito ai progetti di prevenzione, a partire dal 2023 Aeper è entrata a far parte del gruppo di soggetti del terzo settore convenzionati con ATS Bergamo per la conduzione di percorsi formativi per docenti della scuola secondaria di primo grado attraverso il programma regionale "Life Skills Training Program".
- Sono poi stati avviati nel corso dell'anno altri progetti grazie a **bandi regionali** a cui la Cooperativa ha partecipato da sola o in partenariato con altre organizzazioni, come il bando "Restiamo Insieme 2023" o il bando "La Lombardia è dei giovani 2023". Grazie a questi finanziamenti è stato possibile potenziare gli interventi per adolescenti e giovani nell'Ambito di Bergamo, avviare un nuovo progetto di politiche giovanili nell'Ambito Territoriale Valle Imagna-Villa d'Almè e sviluppare alcune azioni rivolte a bambini e adolescenti nel Comune di Corna Imagna. Inoltre grazie al bando "**Centri Famiglia in rete**" si è avviato un processo di conversione del **Centro Famiglia Il Carpino** che si completerà nel 2024 e avrà come obiettivo quello di allargare la propria platea di destinatari non più soltanto alla prima infanzia ma a tutte le fasi del ciclo di vita.
- Per quanto riguarda i **percorsi formativi** promossi e gestiti all'interno dell'Area Politiche Giovanili e del Territorio, nell'anno 2022, sono stati condotti alcuni percorsi di formazione con adulti e ragazzi, come la formazione agli operatori della Cooperativa Sineresi di Lecco o la Formazione alla Scuola Edile di Seriate.

INFANZIA

All'Area Politiche Giovanili e del Territorio fa riferimento anche una Sottoarea che raggruppa gli interventi rivolti all'infanzia, che oltre alla gestione, insieme ad altra cooperativa, di un asilo nido e di una materna di titolarità e di proprietà del Consorzio Solco Città Aperta individuata come **"Virgo Lauretana"** ci vede impegnati, sempre con il Consorzio, nella gestione di una delle due ludoteche cittadine. Il **Progetto Ludoteche**

della Città di Bergamo, è stato oggetto di gara nel 2022 ed è proseguito regolarmente per tutto il 2023. Come ogni anno, nel mese di luglio è stato organizzato il CRE alla Virgo Lauretana, mentre le Ludoteche cittadine hanno potuto realizzare alcune attività estive, prevalentemente all'aperto.

Inoltre della Sottoarea Infanzia fanno anche parte i progetti di **Spazi gioco** attivi in Valle Imagna (Berbenno, Villa d'Almè e presso il Centro Famiglia di Corna Imagna) per famiglie con bambini da 0 a 3 anni che prevedono attività educative per i bimbi e per favorire la relazione tra mamme e bambini e tra mamme e mamme. A questi si aggiungono lo Spazio Autonomia di Presezzo e due nuovi Spazi gioco attivati nel corso del 2023 nei Comuni di Grassobbio e Brembate.

La Cooperativa è inoltre titolare del progetto **Rifiamo** situato a Villa d'Almè, presso gli spazi del Consorzio La Cascina, che prevede uno spazio di scambio giochi gestito in collaborazione con i volontari del territorio e la realizzazione di laboratori qualificati per bambini e adulti, con la presenza di educatrici e maestre d'arte. Durante l'estate sono state condotte poi ulteriori attività come i minicre della Scuola dell'Infanzia di Villa d'Almè e di Berbenno, che hanno visto l'inserimento di figure educative della cooperativa per tutto il mese di luglio.

ABITARE, FRAGILITA', ANZIANI

Nell'anno 2023 è proseguito il **Progetto di Housing sociale** nel Comune di Costa Valle Imagna, in un immobile di proprietà dell'Associazione Comunità Il Gabbiano, in partnership con la Cooperativa Aeper e l'Azienda Speciale Consortile Valle Imagna-Villa d'Almè. Il progetto è rivolto all'accoglienza di persone adulte con fragilità, ma autonome e vede il coordinamento ed una figura educativa in capo alla Cooperativa.

Nel Comune di Villa d'Almè, il progetto di **coordinamento delle agenzie educative** che si occupano di anziani sul territorio si è trasformato in un servizio sempre riconosciuto che porterà all'attivazione di **un punto di incontro** settimanale per anziani.

Prosegue inoltre la **gestione del SAD e degli interventi territoriali**, di titolarità del Consorzio Solco Città Aperta, dove la cooperativa vede ingaggiata una figura di coordinamento degli operatori di territorio.

Gli Sportelli di informazione e orientamento ai cittadini dell'Ambito Valle Imagna – Villa d'Almè, denominati **Password**, sono proseguiti in continuità per tutto il 2023.

Infine sono stati avviati nuovi progetti a Dalmine, con l'acquisizione del **SAD** e degli **interventi territoriali**, e a **Zanica**, dove è stato inaugurato un nuovo **punto di incontro** per anziani.

A partire da gennaio 2024 i progetti destinati ad anziani e adulti con fragilità saranno spostati dall'Area Politiche Giovanili e del Territorio all'Area Salute Mentale della Cooperativa, per un maggior raccordo tra progettualità che si occupano di disagio adulto e di situazioni di marginalità.

L'attività produttiva di tipo "B"

Della chiusura del Laboratorio Legno Il Colibrì abbiamo già parlato in premessa.

L'attività delle Edizioni Gruppo Aeper (EGA) ha continuato ad editare la rivista L'Incontro, mentre nell'ambito dei libri ha editato due nuovi libri. Nel corso del 2023 si sono poste però le condizioni per realizzare un libro particolarmente significativo, trattandosi di un volume stimato in circa 800 pagine. Si tratta di una versione

inedita di vocabolario del bergamasco, un'opera che ha riscosso attenzione da alcune amministrazioni comunali e dalla Provincia di Bergamo.

Grazie a questo lavoro accurato e appassionato, il vocabolario del bergamasco riesce a restituire un quadro dettagliato e affascinante della cultura e della storia locali, offrendo al lettore un vero e proprio viaggio culturale. Il volume si preannuncia dunque come un'opera di grande valore e interesse per chiunque sia interessato alla lingua e alla cultura bergamasca. Siamo certi che questo libro sarà un contributo prezioso alla conservazione e alla diffusione del patrimonio linguistico.

L'attività è svolta presso a Torre de' Roveri nell'immobile di proprietà della Cooperativa in Via Papa Giovanni XXIII, 45.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Il Consiglio di amministrazione comunica che, conformemente al regolamento approvato dall'assemblea il 11 dicembre 2023, non sono previste le condizioni per l'erogazione e la determinazione dei ristorni.

Il Consiglio di Amministrazione propone che l'avanzo di esercizio pari ad Euro 176.015,20 venga così accantonato:
- una quota pari al 30% a fondo di riserva legale indivisibile pari a Euro 52.804,56;
- una quota del 3% a contributo mutualistico L. 59/92 pari a Euro 5.280,46:
- una quota, pari a euro 193,85, come dividendo per il socio sovventore FONDAZIONE SOCIAL VENTURE GIORDANO DELL'AMORE;
-una quota, pari a euro 8.561,21, come rivalutazione del capitale sociale sulla base dell'andamento ISTAT ai sensi dell'art. 7 della legge n. 59/1992
- il residuo a fondo di riserva L. 904/77.

Il Consiglio di Amministrazione

Bergamo, 14 marzo 2024

RELAZIONE SULLA GESTIONE – Anno 2023
Cooperativa Sociale Aeper

Via Rovelli, 28/L – 24125 Bergamo
P. Iva e C.F. 01727120162 Albo Cooperative A13751

Carissime socie e carissimi soci,
l'anno 2023, che ha visto il rinnovo del consiglio di amministrazione, è stato caratterizzato dalla sostanziale continuità dei nostri servizi, dal consolidamento della presenza delle progettualità a Scanzorosciate sia per la comunità Aquilone sia per l'avvio del centro diurno Frisbee ma anche per ulteriori passi avanti nella progettualità più complessiva di Comunità al Centro.
Sicuramente la scelta più difficile è stata quella di procedere all'inizio del 2024 alla chiusura della falegnameria, il Laboratorio Legno il Colibrì.
Il Colibrì appartiene alla storia della Cooperativa da prima ancora che la cooperativa avesse una storia. È stato a lungo il suo volto sulla strada, nella bancarella vicino alla Chiesa di Santa Lucia. Poi si è strutturato sempre più per diventare una falegnameria sociale, un luogo dove inserire professionalmente persone con fragilità, ma anche una fonte importante di lavoro per il centro diurno Cordata. La decisione di interromperne l'attività è pertanto stata molto meditata e si è resa necessaria perché nonostante il generoso sforzo delle persone che in questi anni ci hanno lavorato, la Cooperativa, nel cercare di garantire la sostenibilità complessiva, non era più in grado di sostenere il disavanzo economico che ogni anno si generava.

Di tutti questi anni rimane la passione per il legno e la convinzione che il lavoro sia una componente essenziale per molte persone impegnate in un percorso terapeutico. Rimane il valore realizzato in termini di qualità della produzione, cura dei dettagli, valorizzazione del coinvolgimento di persone con svantaggio.

L'anno in esame mette ancora una volta in evidenza quanto l'attuale situazione economica e sociale sia caratterizzata da crescenti diseguaglianze alle quali le continue riduzioni di fondi pubblici non riescono a porre rimedio. In questo contesto le organizzazioni di cooperazione sociale sono sempre più chiamate a dover affrontare sfide maggiori al fine di garantire il benessere delle persone che ospitiamo nelle nostre case e le tante che incontriamo ogni giorno nei territori.

Nei nostri servizi, anche in quelle avviati nell'anno come Frisbee e il progetto Cariplo Più unici che rari, incrociamo giovani con situazioni di disagio sempre più complesso, con i quali siamo chiamati a creare condizioni favorevoli di cura sperimentando anche nuove strade e/o opportunità.

Per farlo è necessario contare su profili professionali adeguati, sui quali fortunatamente la nostra Cooperativa può contare, ma anche consapevoli che stiamo attraversando un momento di forte crisi del lavoro educativo e sanitario che ha ridotto di molto la possibilità di rintracciarne ulteriori, anche alla luce del crescente turn over.

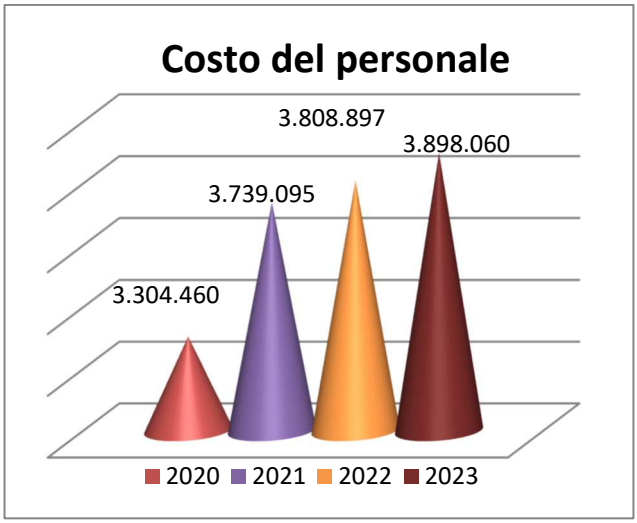
L'andamento generale dei servizi si conferma positivo, con qualche piccola eccezione, grazie all'immenso sforzo organizzativo dei responsabili delle aree e dei settori, dei coordinatori e coordinatrici, di tutti i colleghi e colleghe, di soci e socie e di volontari e volontarie.
Il consiglio di amministrazione è fortemente impegnato nel garantire una gestione finanziaria oculata e responsabile, per assicurare che la Cooperativa possa mantenere la propria autonomia economica e continui a svolgere la propria missione nel rispetto dei valori e degli obiettivi prefissati.

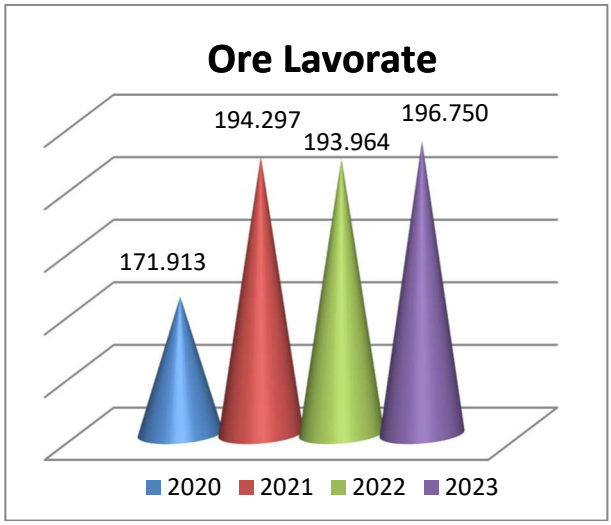
Il nostro impegno è quello di essere all'avanguardia nel campo dell'assistenza e della cura, offrendo soluzioni personalizzate e innovative che rispondano alle esigenze specifiche di ciascun individuo. Questo è anche quanto viene indicato nel nostro statuto: ***"La Cooperativa sociale non ha finalità speculativa ed ha come scopo primario quello di perseguire…. l'obiettivo dell'accoglienza verso persone in situazione di disagio ed emarginazione, della loro risocializzazione e del raggiungimento della loro autonomia personale, nonché della prevenzione del disagio stesso….".***

Lo sviluppo della Cooperativa nel 2023

Il valore della produzione aumenta del 3,33% rispetto al 2022 e passa i 7 milioni di euro, più di 1 milione in più rispetto al 2019.

I costi del personale e il numero delle ore aumentano per effetto dell'aumento del fatturato, andrà meglio compreso l'effetto economico che avrà il tanto atteso rinnovo del contratto di settore, soprattutto per le novità che ha portato rispetto al riconoscimento di un numero maggiore di ore per gli operatori e operatrici con presenza notturna in struttura.



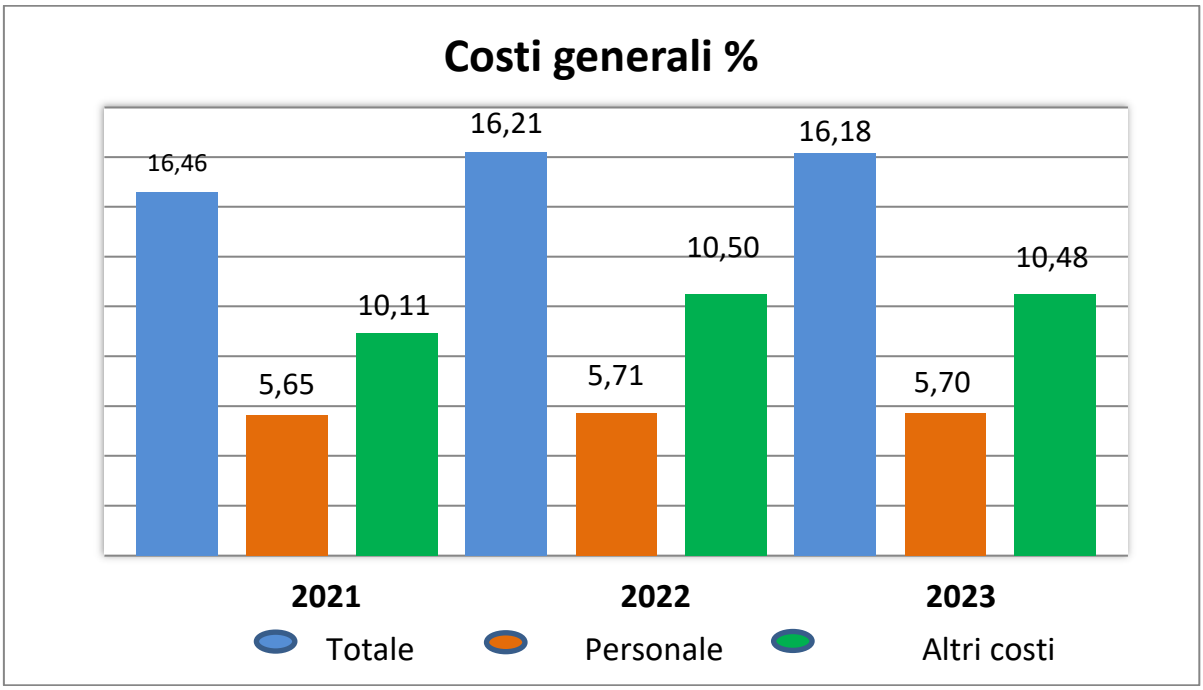


Al 31/12/2023 i lavoratori dipendenti erano 170, dei quali 53 sono soci; ad essi si aggiungono anche 7 professionisti soci.

In totale i soci a fine anno erano 97 con incremento di 4 unità (9 nuovi ingressi e 5 recessi).

Con questo pensiamo di aver adempiuto a quanto è riportato nello statuto: *"**La cooperativa ha inoltre lo scopo di procurare ai soci continuità di occupazione lavorativa e di contribuire al miglioramento delle loro condizioni economiche, sociali, professionali tramite l'esercizio in forma associata dell'impresa",*** in quanto il mantenimento e (possibilmente) l'ampliamento delle opportunità occupazionali nell'ambito sociale deve rimanere uno degli obiettivi primari della Cooperativa.
Deve essere sostenuto lo sforzo di tutti perché la compartecipazione di operatori e soci al raggiungimento degli obiettivi operativi si traduca sempre di più in un sentimento di appartenenza alla Cooperativa nel suo complesso, anche questo realizzato in piena sintonia con quanto riportato nello statuto: "***La Cooperativa intende realizzare i propri scopi sociali anche mediante il coinvolgimento delle risorse vive della comunità, dei volontari, dei fruitori dei servizi ed enti con finalità di solidarietà sociale, attuando in questo modo, anche grazie all'apporto dei soci lavoratori, l'autogestione responsabile dell'impresa".***

I costi generali della Cooperativa sono in linea con gli anni precedenti, anche quest'anno aumentano per effetto di alcune partite straordinarie (onere della cessione del credito da 110% circa 80 mila euro) e l'aumento degli interessi passivi sui mutui o finanziamenti. Questo il dettaglio: costi per risorse umane euro 411 mila (erano 388 mila nel 2022); altri costi euro 755 mila (erano 714 mila nel 2022).



La Cooperativa è stata infine regolarmente ispezionata da Confcooperative non rilevando alcuna anomalia e ricevendo l'attestazione con esito positivo.

L'andamento dei servizi

Rinviando alla parte successiva l'analisi delle diverse aree e dei diversi servizi, evidenziamo alcune sintetiche note di carattere generale riguardanti le diverse Aree:

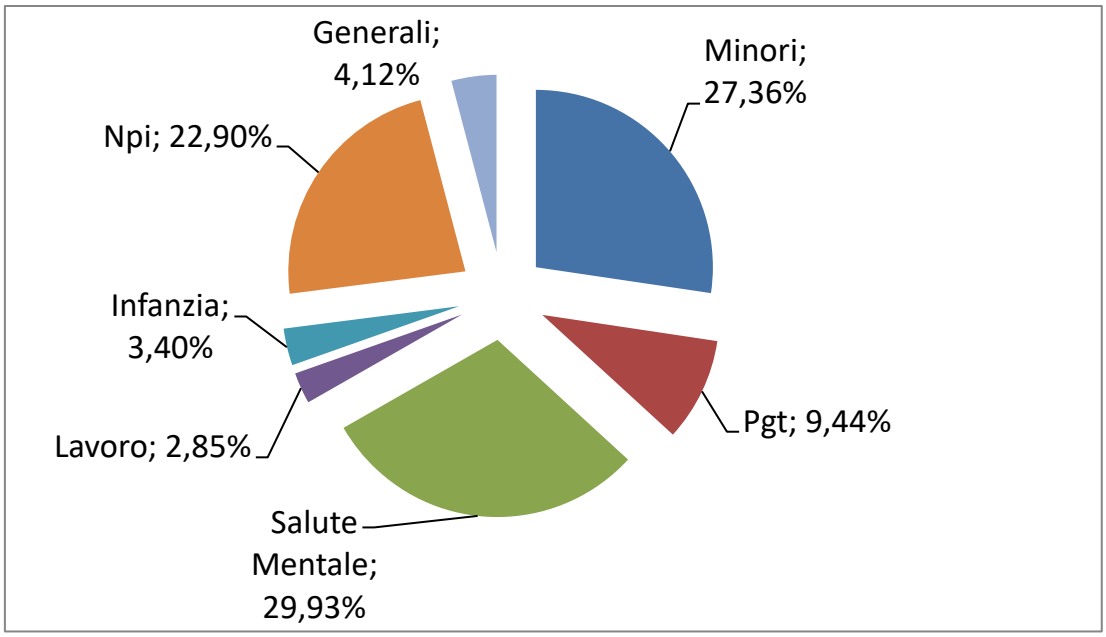
Nell'Area Minori e Famiglie si sono implementate alcune importanti decisioni assunte nel corso dell'anno precedente; avvio di nuovi progetti e riorganizzazioni di alcuni servizi che si sono rese necessarie in Servizi che nell'anno precedente hanno evidenziato particolari fatiche in termini di sostenibilità.
A bilanciare, almeno in parte, gli importanti investimenti economici necessari per sostenere start up e riorganizzazioni, sono stati gli ottimi risultati delle Reti Famiglie Affidatarie e per il primo anno, il pareggio di risultato dei numerosi incarichi da parte di Enti Pubblici afferenti all'ambito della Tutela Minori.
Fattore di rischio e di aumento dei costi, è dato dal progressivo indebolimento del sistema pubblico dei servizi, soggetto fondamentale per l'Area Minori e Famiglie perché seppure titolare formale dei progetti predisposti a favori dei minori e delle loro famiglie è sempre meno in grado di ricoprire le proprie funzioni.
Il paradosso è che la delega *de facto* ai nostri servizi di accoglienza di funzioni formalmente in capo all'ente pubblico comporta per il sistema interno della cooperativa un aumento dei costi che spesso viene contestato se esposto come costo aggiuntivo perché non di nostra competenza; il problema per i nostri servizi è che se alcune azioni non vengono svolte a tempo debito, le accoglienze che facciamo rischiano di fallire causando prima di tutto un danno evolutivo per i minori coinvolti e, in secondo luogo, un circolo vizioso tra frustrazione professionale-desiderio di fuga dal servizio-aumento della fatica per chi resta e per la cooperativa.

L'area di Neuropsichiatria ha visto un aumento complessivo del numero di pazienti in carico nei diversi servizi grazie anche all'aumento dei posti contrattualizzati nel servizio semiresidenziale Kaleido.
Importante la collaborazione sempre più stretta con le Neuropsichiatrie delle ASST bergamasche sia per dare una risposta al bisogno di cura presente nel nostro territorio che per immaginare nuovi servizi, flessibili, velocemente attivabili nel territorio bergamasco.

E' stato un anno di espansione per **l'Area Politiche Giovanili e del Territorio** in quanto è cresciuto il numero dei servizi/progetti gestiti sia nell'ambito dei progetti per adolescenti e giovani che dei servizi per l'infanzia. L'area di intervento della cooperativa si è espansa a territori nuovi e sono stati avviati o rinnovati anche alcuni progetti sovralocali in partenariato con altre organizzazioni grazie a finanziamenti regionali. Anche la risposta alle iniziative attivate sui territori è stata mediamente molto buona, con numeri di destinatari raggiunti molto alti e ottimi riscontri dal punto di vista della soddisfazione e dell'apprezzamento da parte degli stessi.

L'area Salute Mentale ha mantenuto e consolidato i propri servizi, sta ampliando le progettualità di residenzialità leggera e dei nuovi servizi riabilitativi e risocializzanti a livello domiciliare e territoriale in diversi Ambiti del territorio bergamasco; continua il progetto innovativo della ASST Bergamo Ovest "TR115" rivolto all'intercettazione precoce dei disturbi psichici e al trattamento degli stati mentali a rischio evidenziati da adolescenti e giovani con fragilità psichiche. In continuità anche il progetto innovativo "TR07" che sostiene da diversi anni inserimenti etero familiari di persone con disagio psichico e supporta con interventi psicoeducativi giovani donne affette da disturbi di personalità "borderline".

Riparto del fatturato



Attività di ricerca e innovazione

Ai sensi dell'articolo 2428 del c.c. comma 2 numero 1 si dà atto delle seguenti informative:
L'attività è garantita da un apposito ufficio che ha il compito monitorare i bandi pubblici e privati al fine di collegarli alle diverse progettualità che nascono all'interno del Comitato di Direzione, così da poter supportare eventuali fasi di start-up. Alla fine del 2023 si è attivato inoltre uno specifico ufficio dedicato alla progettazione che conta su una figura senior esterna ed una figura junior interna.

Verso le sfide della Cooperativa futura

Riteniamo che il successo della Cooperativa risieda nella qualità dei servizi offerti, che vogliamo sempre mantenere alto, nei progetti realizzati, nei sogni che ci accompagnano. Per fare tutto questo dobbiamo continuare ad investire nelle competenze umane e professionali di coloro che collaborano in Aeper. Cerchiamo di affrontiamo con serietà e competenza ogni sfida, anche in situazioni difficili, e siamo determinati ad affrontare i nuovi bisogni che emergono, utilizzando tutte le nostre risorse o cercandone delle nuove.
Il percorso di confronto con la base sociale ci conferma che è importante aumentare la partecipazione interna e le opportunità di confronto e supporto tra operatori, soci e volontari.
Il nostro impegno per il rinnovamento deve essere costante cercando di combinare qualità dei servizi e sostenibilità organizzativa ed economica.
Tra gli obiettivi futuri, vi è sicuramente la ridefinizione degli spazi in Maresana alla luce della chiusura della falegnameria, il potenziamento dei servizi nel settore della neuropsichiatria per rispondere alle esigenze degli adolescenti e l'"aggiornamento" della progettualità di Scanzorosciate nel versante cultura.
A breve partirà la campagna di comunicazione Prossimi Futuri, anche questo è parte di un bisogno che possa elevare il livello culturale della società. Noi ci impegniamo ad essere un'antenna sensibile alle problematiche

del nostro tempo, individuando snodi critici da esplorare e interrogativi universali da aprire, per interpretare le dinamiche del tempo presente e disegnare possibili mappe di nuove prossimità e futuri buoni.

Dal punto di vista organizzativo e gestionale, occorre sviluppare ulteriormente le nostre capacità e competenze. Dobbiamo ottimizzare i processi esistenti e semplificarne altri, sfruttando appieno le nuove tecnologie disponibili. È importante anche comprendere come l'intelligenza artificiale possa essere integrata nelle nostre attività lavorative per renderle più efficienti e produttive.

Dobbiamo sentirci tutti coinvolti, con un forte senso di compartecipazione ai risultati e alle modalità con cui vengono raggiunti. Va pertanto espresso il ringraziamento a tutti per l'impegno che, in ogni servizio e attività della Cooperativa, viene quotidianamente profuso per migliorare e per mantenere il vero patrimonio dell'Aeper.

Altre informazioni

Ai sensi dell'art. 2428 del c.c. comma 2 numero 3 e 4 si forniscono le seguenti informazioni:
- la Cooperativa non possiede né direttamente né tramite società fiduciarie o interposta persona, azioni proprie o azioni o quote di società controllanti;
- durante l'esercizio non vi sono stati né acquisti né vendite di azioni o quote di cui al precedente punto, sia diretti, sia tramite società fiduciarie o interposta persona.

Le partecipazioni della Cooperativa sono così composte:

- € 59.500,00 partecipazione al Consorzio Solco Città Aperta Soc. Coop. Sociale, con sede in Bergamo in Via Innocenzo XI, 3;
- € 5.353,28 partecipazione alla Banca Popolare Etica S.C. per azioni, con sede in Padova Piazzetta Forzatè 2;
- € 10.000,00 partecipazione alla CGM Finance Soc. Coop. Sociale, con sede in Brescia in Via Rose di Sotto, 53;
- € 5,16 quale quota di partecipazione al CONAI;
- € 11.000,00 partecipazione alla Fondazione Don Primo Bonassi, con sede in Torre de Roveri (BG), Via Papa Giovanni XXIII, 45a;
- € 1.124,88 partecipazione alla Cassa Rurale di Treviglio, con sede in Treviglio (BG), Via C. Carcano, 6;
- € 2.000,00 partecipazione alla Cooperfidi Italia Soc. Cooperativa, con sede in Milano in Fabio Filzi, 17;
- € 675,00 partecipazione alla Power Energia Soc. Cooperativa con sede a Bologna in via Calzoni 1/3; aumentato rispetto al 2021 per ristorno;
- € 250,00 partecipazione alla CSA Coesi Società Cooperativa – Impresa Sociale con sede a Bergamo in Via Serassi, 7;
- € 5.500,00 partecipazione alla Pugno Aperto Cooperativa Sociale con sede a Treviolo in Via Arioli Dolci, 14; aumentata rispetto al 2021 per saldo sottoscrizione;
- € 2.500,00 partecipazione nel Consorzio Sbam – Società Cooperativa Sociale con sede a Bergamo in Via Serassi, 7;
- € 981,16 partecipazione alla Banca di Credito Cooperativo dell'Oglio e del Serio s.c. Con sede legale Via Papa Giovanni XXIII, 51 - Calcio (Bergamo)

Le Aree della Cooperativa

Area Minori e Famiglie

A caratterizzare l'Area nel 2023 sono state la start up di due nuovi servizi, la chiusura di un servizio, la sottoscrizione di una nuova convenzione con ATS per la gestione di interventi personalizzati a favore di giovani tra gli 11 e i 25 anni in situazione di vulnerabilità ed un investimento specifico deciso in accordo con il CDA per *sostenere* la comunità educativa residenziale in una fase particolarmente critica.
Nello specifico:

- Il 31 gennaio è stata dimessa l'ultima ospite dell'unità di offerta sociale Alloggio educativo per l'Autonomia Controvento e dal 27 marzo si sono sottoscritti i primi contratti di subaffitto con i neomaggiorenni accolti nel progetto Altalene (cogestito con la Cooperativa Il Pugno Aperto)
- Il 6 marzo è stato avviato un nuovo servizio, dal punto di vista formale una nuova unità di offerta sociale, la Comunità Educativa Diurna "Frisbee". Il servizio è collocato a Scanzorosciate all'interno del progetto Comunità al Centro, in immobile di proprietà.
- il 31 luglio si è conclusa l'esperienza del CentroPsicoDiagnostico (C.P.D.) all'interno della cooperativa
- Luglio 2023 sottoscrizione della Convenzione tra ATS Bergamo ed AEPER che è stata inserita tra gli enti erogatori di progetti a favore di ragazz* tra gli 11 e i 25 anni (progetto <<#UP. Crescere alla grande>>)
- Il 2023 è stato un anno di investimento e ristrutturazione dello staff operativo della comunità residenziale L'Aquilone che tra fine 2022 e inizio 2023 ha visto il cambiamento di 5 dei 7 educatori dell'equipe.

Di seguito, qualche dettaglio relativo all'andamento di Servizi e Progetti:

Servizi a titolarità diretta della Cooperativa

La Comunità Educativa Minori "L'Aquilone": grazie alle strategie adottate nel 2023 (dimissioni ragazz* con comportamenti dirompenti, investimenti in formazione e supervisione, rivisitazione dei turni) si è interrotto il preoccupante livello di turn over delle figure educative; lo staff operativo della comunità si è quindi stabilizzato. Avendo come priorità la "tenuta" degli operatori, nel corso del 2023 non sempre si è raggiunta la saturazione del servizio. Il gruppo dei ragazz* accolti vede una sempre maggiore presenza di minori stranieri soli, sia per il loro incessante arrivo a Bergamo sia perché le atre tipologie di richiesta sono prevalentemente per adolescenti con disturbi del comportamento grave, per seguire i quali gli standard previsti per una struttura residenziale educativa non solo sufficienti. Prosegue in modo graduale e positivo l'inserimento della comunità nel tessuto sociale di Scanzorosciate. L'attività è svolta in immobile di proprietà in Scanzorosciate in Piazza Radici, 3

L'Alloggio Educativo per Autonomia ControVento, trasferitosi all'interno del progetto Dimore+ (SBAM) ad ottobre 2022, da marzo 2023 ha cambiato la propria finalità a causa della mancanza di richieste di accoglienza per ragazze neomaggiorenni. Da allora l'appartamento ospita (subaffittando le stanze) fino ad un massimo di 5 ragazzi, maggiorenni, lavoratori, in uscita da percorsi di accoglienza, con una netta prevalenza di ex minori stranieri soli. Questa scelta è stata fatta in accordo con la cooperativa Il Pugno Aperto che ha preso in locazione, nello stesso stabile, un appartamento identico a Controvento. La decisione di rivolgersi a questo target di beneficiari è in risposta al bisogno rilevato in uscita soprattutto dal Sistema Accoglienze e

Integrazione ministeriale; ed effettivamente in pochi mesi le stanze sono state riempite. Il rischio di questo progetto, in termini economici, deriva dalla possibile insolvenza nel pagamento delle quote richieste da parte di ragazzi giovani e con aree di fragilità personali importanti. Le due cooperative condividono finalità, metodo, staff operativo e budget. Insieme, con capofila Il Pugno Aperto, hanno ottenuto un finanziamento in risposta ad un bando di Fondazione Comunità Bergamasca per garantire ai ragazzi ospiti dei due appartamenti alcuni interventi facilitanti il raggiungimento di una loro piena autonomia. L'attività è svolta in immobile in locazione.

Le Reti Famiglie Affidatarie "Bergamo" "Valle Cavallina" si confermano realtà vivaci, capaci di confermarsi fondamentali nella capacità di rispondere al bisogno crescente di accoglienza di bambin* e ragazz* provenienti da famiglie negligenti. La competenza e l'esperienza delle equipe multiprofessionali che sostengo le famiglie affidatarie è riconosciuta da parte dei servizi territoriali, le richieste di attivare nuove accoglienze sono costanti così come quelle di nuove famiglie di poter entrare a far parte delle Reti. Questa positiva reputazione di AEPER come soggetto che garantisce buoni progetti di accoglienza in famiglia, fa da volàno alle richieste di collaborazione che provengono dai servizi pubblici per le accoglienze famigliari. In incremento nel 2023 la partecipazione di referenti delle Reti all'interno di contesti provinciali, regionali e nazionali di confronto con altre realtà simili. È stata garantita anche per il 2023 la presenza di AEPER come referente italiano per CNCA nel network europeo APFEL. La sede delle attività della Rete Bergamo è in un immobile di proprietà a Torre de' Roveri in Via Papa Giovanni XXIII, 45; la sede della rete Val Cavallina è in uno spazio a Casazza in condivisione.

Il Centro Psico Diagnostico (CPD) come previsto ha concluso la sua esperienza il 31 luglio 2023. Con gli psicoterapeuti rimasti è stata definita una prassi di collaborazione attraverso incarico professionale ad hoc sia per garantire la continuità delle terapie in corso a favore di minori accolti nei servizi AEPER sia per avviarne di nuove qualora se ne ravvisi la necessità.

Lo Spazio Incontri PuntoPiù a mantenuto stabile il volume della propria attività di cura delle relazioni famigliari tra i minori fuori famiglia ed i loro genitori o altri famigliari significativi. Lo ha fatto principalmente utilizzando una sala dedicata all'interno dell'oratorio di Boccaleone e, in parte minore, all'interno di uno spazio messo a disposizione dal comune di Spinone al Lago a favore di minori in affido residenti nel territorio della Valle Cavallina. Punto di forza del servizio è la presenza stabile in equipe di operatori con consistente competenza ed esperienza nell'ambito del lavoro con genitori vulnerabili; nel corso del 2023 si è lavorato con questa equipe affinché diventasse il nucleo di partenza dei nuovi interventi personalizzati previsti dalla convenzione con ATS per il progetto regionale #UP, che vedranno l'avvio da gennaio 2024. L'attività nel 2023 si è svolta ancora presso gli spazi messi a disposizione dalla Parrocchia di Boccaleone, dal 2024 negli stessi spazi di proprietà della Rete Bergamo a Torre de' Roveri.

La Comunità Diurna Frisbee è stata avviata a marzo 2023 all'interno degli spazi di Comunità al Centro a Scanzorosciate in immobile di proprietà. La finalità che ci si prefigge è quella di integrare le risorse famigliari per un tempo limitato offrendo l'opportunità a bambini e bambine, ragazzi e ragazze e ai loro genitori di frequentare uno spazio in cui avranno la possibilità di confronto con educatori professionali, di partecipare ad attività di gruppo e di costruire connessioni con le risorse del territorio. Frisbee è frequentano da un massimo contemporaneo di 10 persone di età compresa tra i 6 e i 16 anni, maschi e femmine, per i quali è in atto un progetto di presa in carico da parte dei Servizi Sociali territoriali. È aperto da lunedì a venerdì dalle 13.00 alle 19.00; nei mesi estivi e durante le vacanze natalizie e pasquali, giorni ed orari possono subire delle variazioni per rispondere alle esigenze specifiche del gruppo dei beneficiari. Durante l'anno vengono inoltre

programmate delle attività serali o nei fine settimana. Come ogni servizio in fase di start up necessita di un investimento in termini di energie professionali ed economiche eccezionale ma la risposta già nel corso dei primi mesi di attività è molto soddisfacente tanto da permettere di raggiungere la piena capienza a fine anno e da diventare modello apprezzato dall'Ambito Val Cavallina con cui si avvierà nel 2024 un secondo centro diurno per adolescenti.

Servizi in appalto di gestione o in co-progettazione:

E' proseguita l'attività, in continuità di appalto, dei seguenti progetti con il Consorzio Solco Città Aperta

- Servizio Minori e Famiglie Ambito di Bergamo
- Servizio Minori e Famiglie Ambito di Dalmine
- Progetto per la realizzazione di interventi di accoglienza integrata S.A.I. in favore di minori stranieri non accompagnati, Comune di Bergamo
- Coprogettazione per la realizzazione della sperimentazione nazionale a favore dei Care Leavers dell'Ambito di Bergamo

Sono proseguite inoltre:

- Le azioni previste all'interno della Coprogettazione con l'Ambito Valle Imagna-Villa d'Almè ed in collaborazione con la cooperativa Alchimia per la gestione della filiera Educativa e sociale connessa alla tutela minori (adm, incontri protetti, affidi e accoglienze leggere, supporto alla Comunità Famigliare di Berbenno) avviata ad agosto 2021

- La collaborazione per l'implementazione del PROGRAMMA PIPPI-PNRR ambito Alto Sebino (A.T.I. con cooperativa Sebina) fino giugno 2026 in ATI con cooperativa Sebina

- Fino a settembre 2023, i percorsi di sostegno personalizzati (voucher) che sono stati affidati ad Aeper all'interno delle Misure di sostegno a favore di giovani e adolescenti previste dal Bando Regione Lombardia del 2019. A giugno 2023, AEPER ha partecipato ad un nuovo bando regionale - #UP. Crescere alla grande – che amplia la tipologia delle attività erogabili. A seguito di questo nuovo bando, è stata sottoscritta una nuova convenzione con validità luglio 2023-luglio 2026.

Incarichi diretti

Gli incarichi direttamente assegnati alla cooperativa non solo sono stati rinnovati per tutto il 2023 ma i committenti hanno anche richiesto una maggiore presenza delle operatrici della cooperativa:

- collaborazione alla gestione del Servizio Affidi e Accoglienze famigliari Ambito territoriale dell'Alto Sebino
- collaborazione alla gestione del Servizio Affidi e Accoglienze famigliari Ambito territoriale della Valle Cavallina
- collaborazione per garantire il supporto educativo all'interno del Servizio Affidi del Consultorio Famigliare dell'Ambito Valle Seriana

Progetti finanziati

Tre progetti sono andati in continuità ed uno nuovo è stato avviato:

TenerAmente. Verso un'infanzia felice: è un progetto nazionale, con capofila CESVI, avviato formalmente a maggio 2021; finalizzato alla costruzione di una serie coordinata di interventi rivolti a professionisti, comunità e istituzioni per migliorare le loro capacità di protezione dell'infanzia prevede attività volte alla prevenzione e al trattamento precoce all'interno di contesti famigliari dove è presente il rischio di agiti maltrattanti nei confronti di bambini e bambine tra gli 0 ed i 6 anni. Dopo la formazione fatta agli operatori a fine 2021 per acquisire competenza in merito ai metodi ed agli strumenti previsti dal progetto, nel 2022 sono state realizzate attività promozionali del progetto sia rivolgendosi direttamente ai genitori che all'interno di contesti educativi, pubblici e del privato sociale, a cui i genitori in difficoltà si rivolgono. Purtroppo però, la richiesta di partecipazione alle attività previste in TenerAmente da parte dei genitori residenti nell'Ambito di Bergamo (destinatari del progetto) è ancora debole. Interessante e stimolante è invece in confronto con le atre città coinvolte (Pescara, Napoli, Bari e Catania) e la collaborazione con CESVI e del gruppo di ricerca Ri.Res dell'Università Cattolica di Milano. La conclusione, salvo proroghe, è prevista per maggio 2024.

Altalene. Nuove possibilità per giovani adulti nella ricerca del proprio futuro: finanziato dalla Fondazione Comunità Bergamasca, è un progetto con capofila la cooperativa Il Pugno Aperto di cui Aeper è partner. Obiettivo generale del progetto è quello di potenziare i sistemi di accompagnamento verso l'autonomia dei ragazzi che accogliamo negli appartamenti che le due cooperative hanno preso in locazione all'interno del complesso Di.More di SBAM! : l'appartamento ControVento di Aeper e l'appartamento Levante di Il Pugno Aperto. Nello specifico, il progetto supporta i percorsi di vita autonoma, sostenibile e consapevole per 8 giovani adulti tra i 21 e i 25 anni in condizioni di precarietà per limitare il rischio di scivolamento verso situazioni di esclusione sociale, isolamento e marginalità; destinatari delle azioni sono direttamente i ragazzi attraverso possibilità di richiedere consulenze professionali specifiche e all'equipe educativa di supporto all'esperienza di convivenza dei ragazzi (equipe unica tra le due cooperative che operano insieme in entrambi gli appartamenti).

Progetto Never Alone. Supporto al sistema di Tutela Volontaria in Lombardia (Fondazione Cariplo in partnership con altre realtà) fino 30.09.2023

Tangram. Realizzazione di interventi per contrastare il disagio dei minori

Area Neuropsichiatria per l'infanzia e l'adolescenza

La **Comunità terapeutica per adolescenti Piccola Stella** continua ad essere luogo di cura per gli adolescenti che la abitano. Nel corso dell'anno 2023 vi è stata una saturazione dei posti al 98,7% e rimane alto il numero di richieste di inserimento sia nei posti ordinari che di emergenza.
L'anno 2023 è stato caratterizzato dalle modifiche normative della Regione Lombardia che ha meglio definito gli aspetti strutturali, gestionali ed economici delle comunità terapeutiche.
La comunità Piccola Stella ha adeguato le proprie procedure interne alla luce delle richieste di Regione Lombardia.

L'attività è svolta in un immobile sito a Medolago, via Torre, in locazione.

Centro diurno terapeutico Kaleido ha continuato durante tutto l'anno 2023 ad accogliere adolescenti della città e provincia di Bergamo.
Stabile è l'organizzazione metodologica del centro diurno con attività riabilitative che nel loro evolvere e cambiare si intrecciano con gli interessi e passioni dei ragazzi, a volte presenti, altre da alimentare.
Stabili sono gli spazi settimanali di psicoterapia di gruppo e colloqui clinici individuali su richiesta dei ragazzi.
Nel corso del 2023 vi è stato un ampliamento dei posti a contratto con ATS Bergamo, passando da 10 posti nel 2022 a 13 posti nel 2023. Questo ha comportato un aumento del numero dei pazienti in carico al centro Kaleido che nel 2023 ha raggiunto il numero di 63 cartelle aperte.

L' attività è svolta in un immobile sito a Bergamo, via C. Correnti 45 di proprietà.

Il progetto TITTI (trattamento Individuale di Territorio Terapeutico Integrato) e **gli interventi di domiciliarità** hanno continuato ad erogare le prestazioni previste ad un numero sempre in crescita di pazienti nel 2023.
Nel corso del 2023 è stato attivato il progetto Più Unici che Rari, progetto selezionato e finanziato dalla Fondazione Cariplo che ha permesso di implementare in modo significativo il numero di pazienti, già in carico al servizio territoriale di neuropsichiatria, per i quali è stato attivato un percorso di cura individuale e a domicilio.

Il **Centro Clinico Geode** continua il suo percorso verso la sostenibilità economica e la costruzione di uno specifico clinico nella città di Bergamo. Nel corso dei mesi sono continuate le attività sia nell'ambito del neurosviluppo che in ambito dell'apprendimento. L'equipe di psicoterapeuti si è ampliata e strutturata per far fronte ad un numero sempre maggiore di richieste di psicoterapia e di sostegno alle funzioni genitoriali.
Il progetto "Fragili&Spavaldi" finanziato dal Fondo Sviluppo- ConfCooperative è stato realizzato in ogni azione prevista. In particolare, la realizzazione di un piccolo parcheggio e l'avvio di un percorso di comunicazione e promozione del Centro Geode attraverso i social media.
Il Centro Geode ha curato l'edizione 2023 dei Cantieri Educativi, "L'età del mutamento" centrato sul tema della corporeità in adolescenza. Iniziativa svoltasi on line e da molti apprezzata. Si tratta di serate formative per implementare il dibattito cittadino intorno ai temi dell'adolescenza.

L' attività è svolta in un immobile sito a Bergamo, via Innocenzo XI, n.3 in comodato.

Area Salute Mentale

L'azione nell'area salute mentale per adulti si basa su alcuni servizi gestiti direttamente dalla Cooperativa sulla base dell'accreditamento rilasciato dalla Regione Lombardia e del relativo contratto siglato dall'A.T.S. di Bergamo e da altri servizi di iniziativa propria i cui finanziamenti dipendono da progetti rinnovati annualmente o vengono erogati da soggetti privati non profit.

I servizi accreditati e a contratto, sono realizzati nell'immobile in Via Maresana, 75 nel comune di Ponteranica e negli appartamenti di Residenzialità Leggera di Somendenna di Zogno e di Ponteranica entrambi di proprietà della Cooperativa. Insieme alle cooperative Biplano e Pugno Aperto si è avviato nuovo progetto di Residenzialità Leggera presso gli immobili Dimore+ del Consorzio SBAM di cui facciamo parte.

I servizi accreditati e a contratto dell'area sono:

- il Servizio Diurno “Cordata”: Il progetto, seppur nel secondo semestre si è evidenziata una significativa diminuzione delle presenze e degli invii, ha saturato e superata la presenza dei posti accreditati a contratto oltre che nei posti espressi dalla convenzione con l’ASST Papa Giovanni XXIII. Nel corso dell’anno l’azione di consolidamento e integrazione delle attività produttive ha ridefinito il quadro dei fornitori. Continua il lavoro sulla diversificazione delle modalità di presa in carico dell’utenza e sulle opportunità dell’inserimento lavorativo e sulle nuove patologie presentate dalla recente utenza accolta. Il metodo IPS, per il quale si sono formati tre operatori è stato messo in campo nelle interlocuzioni con gli enti invianti quale possibile strumento ulteriore nel supporto alle persone nella ricerca di posti di lavoro nel libero mercato. Al termine del 2023 il Centro Diurno Cordata ha visto riconosciuto potenziamento delle risorse economiche disponibili per la presa in carico e la cura di nuove persone con disagio psichico.
- la Comunità Protetta ad alta Assistenza “Villa Fiorita”: la ricettività complessiva della struttura prevede 20 posti totali accreditati. Nel corso del 2023 si è registrato il numero di presenze maggiore tenutosi nei 24 anni di attività. 7211 le presenze mentre erano 7103 nel 2022 e 6863 nel 2021.
- Gli operatori della comunità “Villa Fiorita” sono inoltre coinvolti nella gestione del progetto di Residenzialità Leggera di conduzione di 3 appartamenti per pazienti psichiatrici semiautonomi. Il servizio utilizza un appartamento a Somendenna (frazione di Zogno), di proprietà della cooperativa, in Via Bregni,6 e 1 in Ponteranica in Via Petos, 36. Presso il complesso Dimore+ di Via Rampinelli, 35 in Bergamo, vi lavora un operatore che interagisce con gli operatori delle altre cooperative coinvolte. Nel progetto la nostra cooperativa ha messo a disposizione 1 ampio quadrilocale che oggi ospita tre donne. L’appartamento è in locazione.

Il risultato economico atteso per il Centro Salute Mentale Maresana si è confermato superando quanto preventivato ma inferiore al risultato dello scorso anno. Evidenti gli interventi necessari per rivisitare i costi che sosteniamo per l’approvvigionamento degli alimenti. Migliorata, con significativo risparmio, la gestione delle sedi con la gestione mista (pompa di calore/caldaie) dell’impianto di riscaldamento. Minori i costi del personale dipendente, maggiori quelli per i liberi professionisti con incremento di spesa per l’avvio delle nuove collaborazioni necessitanti di affiancamento nell’avvio delle esperienze.

Continua il progetto “affidi di pazienti psichiatrici” (cod. TR07) finanziato da Regione Lombardia, che si propone di assicurare un’accoglienza familiare a pazienti stabili che hanno necessità di ricostruire legami affettivi e familiari per intraprendere poi percorsi di maggiore autonomia personale. Confermata la progettualità specificatamente rivolta a persone affette da disturbo borderline di personalità, con nuove prese in carico.

La Cooperativa ha continuato a gestire inoltre il progetto innovativo regionale "Prevenzione, diagnosi e terapia dei disturbi psichici negli adolescenti e nei giovani adulti. Interventi precoci e nuovi servizi per la salute mentale" (cod. TR115), su incarico dall’ASST Bergamo Ovest.

In seguito alla conferma dei finanziamenti relativi sono continuati anche i progetti territoriali e domiciliari di salute mentale, rivolti a persone che vivono presso abitazioni proprie o della famiglia di appartenenza ma presentano fragilità relazionali e comportamentali che richiedono lo sviluppo di nuove abilità e competenze di carattere sociale per garantire un’effettiva integrazione nella vita del proprio territorio.

I progetti svolti per l’intero anno 2023 sono attivi nelle aree

- Distretto Bergamo Est, su incarico del Consorzio Solco Città Aperta

- Distretto Bergamo Ovest, ed in particolare nell'Ambito dell'Isola Bergamasca, su incarico dell'Associazione Aiutiamoli
- Ambito della Valle Imagna-Villa d'Almé, su incarico dell'Associazione Piccoli Passi Per.

Tutti i progetti territoriali segnalano ottimi risultati nell'esercizio per la miglior gestione dei costi e dei ricavi, per l'assenza di costi strutturali che, soprattutto in questo periodo, appesantiscono fortemente i bilanci dei progetti residenziali e semiresidenziali.

Area Politiche Giovanili e Reti Territoriali – Infanzia – Abitare, Fragilità, Anziani

Il 2023 è stato caratterizzato da un'espansione del numero di progetti/servizi gestiti, complessivamente più di 40 nel corso dell'anno se si sommano quelli stabili con quelli attivati solo per brevi periodi, come le proposte per il tempo estivo.

Il panorama dei Progetti Adolescenti e Giovani gestiti dalla Cooperativa si è arricchito grazie all'avvio di un nuovo progetto triennale nel Comune di Grassobbio, che consolida la presenza di Aeper all'interno dell'Ambito territoriale di Seriate.

A livello sovralocale sono stati avviati inoltre dei nuovi progetti in partnership con altre organizzazioni, grazie a finanziamenti regionali come il bando "La Lombardia è dei giovani".

Per quanto riguarda i progetti parrocchiali, si segnala l'avvio di una collaborazione con la Parrocchia di Casazza, che ha consentito di rafforzare il lavoro di rete nell'Ambito Val Cavallina, dove la Cooperativa era già presente con servizi legati all'Area Minori e Famiglie.

Per quanto concerne i progetti di prevenzione specifica, a partire dal 2023 Aeper ha aderito alla convenzione con ATS Bergamo per l'erogazione delle formazioni del programma Life Skills Training rivolto ai docenti delle scuole secondarie di primo grado. Inoltre, è stata avviata una nuova edizione del Progetto Goodnight nel mese di maggio 2023, che ha visto un allargamento significativo del partenariato e della rete territoriale.

Per quanto riguarda la Sottoarea infanzia sono stati avviati due nuovi spazi gioco nei Comuni di Grassobbio e Brembate. Da segnalare inoltre il processo in atto relativamente al Centro Famiglia di Brancilione, che con il passaggio dal Progetto Crescere insieme in Valle (in scadenza a dicembre 2023) al progetto Centri Famiglia in rete promosso da Regione Lombardia ha cominciato a modificare la propria struttura con l'obiettivo di allargare il proprio target di riferimento non soltanto alla prima infanzia ma a tutte le fasi della vita.

Per quanto riguarda gli immobili, la maggior parte delle attività raggruppate nell'Area non vengono gestite in immobili di proprietà della Cooperativa ma in spazi normalmente messi a disposizione dall'Ente locale richiedente il progetto o, come ad esempio per gli interventi di tipo formativo e di territorio, direttamente presso le scuole, gli oratori e le agenzie educative. Tale particolarità si giustifica con la natura dei servizi, che è, appunto, di forte radicamento e connessione territoriale e con le comunità locali. Uniche due eccezioni sono rappresentate dal Centro Famiglia Il Carpino a Corna Imagna (presso immobile in locazione) e dal Coworking Matchbox a Bergamo (in locali di proprietà del Comune di Bergamo, dati in comodato d'uso alla Cooperativa Aeper).

I progetti in atto sono così declinati:

POLITICHE GIOVANILI E RETI TERRITORIALI

- **Progetto "Bergamo per i giovani"** in collaborazione con il Consorzio Solco Città Aperta, che consente la gestione di Spazi per preadolescenti, adolescenti e giovani della città di Bergamo, unitamente all'intervento denominato Giovani Onde, con attività di educativa di strada con gruppi di adolescenti, in forma diffusa nei quartieri e all'intervento denominato Scuole Aperte, con la presenza di educatori presso gli Istituti Comprensivi della città a supporto del tempo extrascolastico dei ragazzi. La progettualità, rinnovata nel 2022, è proseguita per tutto il 2023 con un incremento delle attività, in particolare quelle del progetto Giovani Onde, che ha richiesto l'inserimento di una nuova figura.
- **Spazi di Quartiere di Monterosso e Malpensata e Reti Sociali dei Quartieri di Malpensata, Carnovali, Redona e Borgo Santa Caterina** di titolarità del Comune di Bergamo, in collaborazione con il Consorzio Solco Città Aperta. Anche questo progetto è stato rinnovato nel 2022 e proseguito regolarmente per tutto il 2023.
- **Progetto Giovani di Scanzorosciate**, di titolarità del Comune, con interventi di spazi non solo compiti, spazi aggregativi ed attività destrutturate sul territorio. Il progetto è cresciuto significativamente nel corso del 2023. Durante l'estate gli educatori hanno collaborato al Centro Ricreativo Estivo della Parrocchia grazie a una convenzione di rete con il Comune e altre realtà del territorio.
- **Progetto Giovani di Torre de' Roveri,** di titolarità del Comune, con attività aggregativa per bambini e preadolescenti ed uscite sul territorio di osservazione e aggancio dei gruppi informali. Le attività del progetto sono partite a febbraio 2023 e si sono concluse nel mese di dicembre 2023.
- **Progetto Giovani di Alzano Lombardo**, di titolarità del Comune, con attività aggregative per bambini e preadolescenti presso la Biblioteca ed uscite sul territorio di osservazione e aggancio dei gruppi informali. Progetto continuato per tutto il 2023.
- **Progetto Giovani di Grassobbio**, avviato nel mese di ottobre 2023 e di durata triennale, consistente nell'attivazione di uno spazio aggregativo per preadolescenti, di proposte all'interno dell'oratorio e di altre iniziative per ragazzi e adolescenti sul territorio comunale.
- **Progetti adolescenti di Villa d'Almè, Sedrina, Ciserano, Gorle ed Educativa di Strada ad Almè**, di titolarità dei rispettivi Comuni, con attività aggregative con preadolescenti e adolescenti, sia dentro luoghi chiusi (Centro di Aggregazione Giovanile) che sul territorio, o dentro la scuola. Tutti questi progetti sono stati rinnovati nel corso del 2023 o al termine dell'annualità, con un buon livello di soddisfazione espresso da parte delle Amministrazioni Comunali.
- **Progetti parrocchiali a Mapello/Valtrighe/Ambivere/Prezzate, Zogno e Casazza**, che prevedono l'inserimento di una figura educativa e di coordinamento a supporto delle attività rivolte a bambini, preadolescenti e adolescenti, con un'ulteriore espansione nel periodo del CRE estivo. Oltre a questi, erano attivi nella prima parte dell'anno due progetti nelle Parrocchie di Almè e del Villaggio degli sposi (Bergamo), che però si sono conclusi a giugno 2023.
- **Spazio di coworking solidale Matchbox** a Bergamo, in collaborazione con altri soggetti promotori, finalizzato ad offrire opportunità di sviluppo delle proprie carriere professionali a giovani interessati e coinvolti in ambiente di lavoro condiviso e generativo. Nel corso del 2023 lo Spazio si è attestato sulla presenza di 5 coworker.
- Coordinamento e gestione, in collaborazione con diversi partner pubblici e privati, del progetto **Crescere Insieme in Valle**, progetto triennale cofinanziato dall'Impresa sociale Con i Bambini di Roma e dalla Fondazione della Comunità Bergamasca, finalizzato a realizzare interventi di contrasto alle povertà educative nei territori delle Valli Imagna e Brembana. Tutte le attività previste dal progetto si sono realizzate appieno nel corso dell'anno. L'estate ha consentito ampia partecipazione ai CRE e ai mini CRE dell'infanzia. Le attività di coordinamento e comunicazione del progetto sono proseguite

senza interruzioni fino al mese di dicembre 2023, in cui il progetto ha trovato la sua conclusione. Tra maggio e ottobre 2023 sono stati organizzati momenti seminariali di chiusura del progetto e presentazione dei risultati raggiunti che hanno coinvolto tutte le realtà più significative con cui il progetto è entrato in contatto. Una delle azioni del progetto Crescere Insieme in Valle, ovvero il progetto **Scuola Amica** in collaborazione con l'Istituto Turoldo di Zogno è stato sostenuto in parte anche da un bando specifico dell'ASS Val Brembana.

- **Distanze Ravvicinate** progetto a valenza territoriale nell'Ambito della Valle Imagna, che prevede la presenza di una figura educativa con funzioni di animatrice sociale. Il progetto si è concluso per naturale scadenza all'inizio dell'estate 2023.
- **Digeducati**, progetto con capofila la Fondazione della Comunità Bergamasca e il finanziamento dell'Impresa Sociale Con i Bambini di Roma. La Cooperativa gestisce gli interventi di Alzano Lombardo, Zogno, Corna Imagna e Gorle, con la finalità di organizzare attività per bambini e ragazzi utilizzando piattaforme digitali di apprendimento, per ridurre il divario digitale. Il servizio avviato nell'autunno del 2021, è stato continuativo anche per tutto il 2023.
- Continua l'impegno della cooperativa nella gestione di progetti di prevenzione specifica e di contrasto ai policonsumi. Le principali attività in questo senso riguardano: la gestione di interventi di infopoint e chillout nei locali notturni del divertimento; interventi nei luoghi informali dell'aggregazione e del consumo; interventi di rete con i servizi socio-sanitari, con la presenza di educatori, anche grazie al progetto "**Goodnight**" finanziato da Regione Lombardia ai sensi dell'AVVISO PUBBLICO PER LA MESSA A SISTEMA DI UN MODELLO DI INTERVENTO INTEGRATO REGIONALE A FAVORE DI GIOVANI E ADULTI A GRAVE RISCHIO DI MARGINALITÀ (Azioni 9.5.9. e 9.2.2. del POR FSE 2014/2020). Il progetto ha visto la conduzione delle attività con continuità nel corso di tutto l'anno e a partire da maggio 2023 ha allargato il proprio partenariato e la propria rete territoriale grazie all'avvio formale di una nuova edizione. Sempre in merito ai progetti di prevenzione, a partire dal 2023 Aeper è entrata a far parte del gruppo di soggetti del terzo settore convenzionati con ATS Bergamo per la conduzione di percorsi formativi per docenti della scuola secondaria di primo grado attraverso il programma regionale "Life Skills Training Program".
- Sono poi stati avviati nel corso dell'anno altri progetti grazie a **bandi regionali** a cui la Cooperativa ha partecipato da sola o in partenariato con altre organizzazioni, come il bando "Restiamo Insieme 2023" o il bando "La Lombardia è dei giovani 2023". Grazie a questi finanziamenti è stato possibile potenziare gli interventi per adolescenti e giovani nell'Ambito di Bergamo, avviare un nuovo progetto di politiche giovanili nell'Ambito Territoriale Valle Imagna-Villa d'Almè e sviluppare alcune azioni rivolte a bambini e adolescenti nel Comune di Corna Imagna. Inoltre grazie al bando "**Centri Famiglia in rete**" si è avviato un processo di conversione del **Centro Famiglia Il Carpino** che si completerà nel 2024 e avrà come obiettivo quello di allargare la propria platea di destinatari non più soltanto alla prima infanzia ma a tutte le fasi del ciclo di vita.
- Per quanto riguarda i **percorsi formativi** promossi e gestiti all'interno dell'Area Politiche Giovanili e del Territorio, nell'anno 2022, sono stati condotti alcuni percorsi di formazione con adulti e ragazzi, come la formazione agli operatori della Cooperativa Sineresi di Lecco o la Formazione alla Scuola Edile di Seriate.

INFANZIA

All'Area Politiche Giovanili e del Territorio fa riferimento anche una Sottoarea che raggruppa gli interventi rivolti all'infanzia, che oltre alla gestione, insieme ad altra cooperativa, di un asilo nido e di una materna di titolarità e di proprietà del Consorzio Solco Città Aperta individuata come **"Virgo Lauretana"** ci vede impegnati, sempre con il Consorzio, nella gestione di una delle due ludoteche cittadine. Il **Progetto Ludoteche**

della Città di Bergamo, è stato oggetto di gara nel 2022 ed è proseguito regolarmente per tutto il 2023. Come ogni anno, nel mese di luglio è stato organizzato il CRE alla Virgo Lauretana, mentre le Ludoteche cittadine hanno potuto realizzare alcune attività estive, prevalentemente all'aperto.

Inoltre della Sottoarea Infanzia fanno anche parte i progetti di **Spazi gioco** attivi in Valle Imagna (Berbenno, Villa d'Almè e presso il Centro Famiglia di Corna Imagna) per famiglie con bambini da 0 a 3 anni che prevedono attività educative per i bimbi e per favorire la relazione tra mamme e bambini e tra mamme e mamme. A questi si aggiungono lo Spazio Autonomia di Presezzo e due nuovi Spazi gioco attivati nel corso del 2023 nei Comuni di Grassobbio e Brembate.

La Cooperativa è inoltre titolare del progetto **Rifiamo** situato a Villa d'Almè, presso gli spazi del Consorzio La Cascina, che prevede uno spazio di scambio giochi gestito in collaborazione con i volontari del territorio e la realizzazione di laboratori qualificati per bambini e adulti, con la presenza di educatrici e maestre d'arte. Durante l'estate sono state condotte poi ulteriori attività come i minicre della Scuola dell'Infanzia di Villa d'Almè e di Berbenno, che hanno visto l'inserimento di figure educative della cooperativa per tutto il mese di luglio.

ABITARE, FRAGILITA', ANZIANI

Nell'anno 2023 è proseguito il **Progetto di Housing sociale** nel Comune di Costa Valle Imagna, in un immobile di proprietà dell'Associazione Comunità Il Gabbiano, in partnership con la Cooperativa Aeper e l'Azienda Speciale Consortile Valle Imagna-Villa d'Almè. Il progetto è rivolto all'accoglienza di persone adulte con fragilità, ma autonome e vede il coordinamento ed una figura educativa in capo alla Cooperativa.

Nel Comune di Villa d'Almè, il progetto di **coordinamento delle agenzie educative** che si occupano di anziani sul territorio si è trasformato in un servizio sempre riconosciuto che porterà all'attivazione di **un punto di incontro** settimanale per anziani.

Prosegue inoltre la **gestione del SAD e degli interventi territoriali**, di titolarità del Consorzio Solco Città Aperta, dove la cooperativa vede ingaggiata una figura di coordinamento degli operatori di territorio.

Gli Sportelli di informazione e orientamento ai cittadini dell'Ambito Valle Imagna – Villa d'Almè, denominati **Password**, sono proseguiti in continuità per tutto il 2023.

Infine sono stati avviati nuovi progetti a Dalmine, con l'acquisizione del **SAD** e degli **interventi territoriali**, e a **Zanica**, dove è stato inaugurato un nuovo **punto di incontro** per anziani.

A partire da gennaio 2024 i progetti destinati ad anziani e adulti con fragilità saranno spostati dall'Area Politiche Giovanili e del Territorio all'Area Salute Mentale della Cooperativa, per un maggior raccordo tra progettualità che si occupano di disagio adulto e di situazioni di marginalità.

L'attività produttiva di tipo "B"

Della chiusura del Laboratorio Legno Il Colibrì abbiamo già parlato in premessa.

L'attività delle Edizioni Gruppo Aeper (EGA) ha continuato ad editare la rivista L'Incontro, mentre nell'ambito dei libri ha editato due nuovi libri. Nel corso del 2023 si sono poste però le condizioni per realizzare un libro particolarmente significativo, trattandosi di un volume stimato in circa 800 pagine. Si tratta di una versione

inedita di vocabolario del bergamasco, un'opera che ha riscosso attenzione da alcune amministrazioni comunali e dalla Provincia di Bergamo.

Grazie a questo lavoro accurato e appassionato, il vocabolario del bergamasco riesce a restituire un quadro dettagliato e affascinante della cultura e della storia locali, offrendo al lettore un vero e proprio viaggio culturale. Il volume si preannuncia dunque come un'opera di grande valore e interesse per chiunque sia interessato alla lingua e alla cultura bergamasca. Siamo certi che questo libro sarà un contributo prezioso alla conservazione e alla diffusione del patrimonio linguistico.

L'attività è svolta presso a Torre de' Roveri nell'immobile di proprietà della Cooperativa in Via Papa Giovanni XXIII, 45.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Il Consiglio di amministrazione comunica che, conformemente al regolamento approvato dall'assemblea il 11 dicembre 2023, non sono previste le condizioni per l'erogazione e la determinazione dei ristorni.

Il Consiglio di Amministrazione propone che l'avanzo di esercizio pari ad Euro 176.015,20 venga così accantonato:
- una quota pari al 30% a fondo di riserva legale indivisibile pari a Euro 52.804,56;
- una quota del 3% a contributo mutualistico L. 59/92 pari a Euro 5.280,46:
- una quota, pari a euro 193,85, come dividendo per il socio sovventore FONDAZIONE SOCIAL VENTURE GIORDANO DELL'AMORE;
-una quota, pari a euro 8.561,21, come rivalutazione del capitale sociale sulla base dell'andamento ISTAT ai sensi dell'art. 7 della legge n. 59/1992
- il residuo a fondo di riserva L. 904/77.

Il Consiglio di Amministrazione

Bergamo, 14 marzo 2024

RELAZIONE SULLA GESTIONE – Anno 2023
Cooperativa Sociale Aeper

Via Rovelli, 28/L – 24125 Bergamo
P. Iva e C.F. 01727120162 Albo Cooperative A13751

Carissime socie e carissimi soci,
l'anno 2023, che ha visto il rinnovo del consiglio di amministrazione, è stato caratterizzato dalla sostanziale continuità dei nostri servizi, dal consolidamento della presenza delle progettualità a Scanzorosciate sia per la comunità Aquilone sia per l'avvio del centro diurno Frisbee ma anche per ulteriori passi avanti nella progettualità più complessiva di Comunità al Centro.
Sicuramente la scelta più difficile è stata quella di procedere all'inizio del 2024 alla chiusura della falegnameria, il Laboratorio Legno il Colibrì.
Il Colibrì appartiene alla storia della Cooperativa da prima ancora che la cooperativa avesse una storia. È stato a lungo il suo volto sulla strada, nella bancarella vicino alla Chiesa di Santa Lucia. Poi si è strutturato sempre più per diventare una falegnameria sociale, un luogo dove inserire professionalmente persone con fragilità, ma anche una fonte importante di lavoro per il centro diurno Cordata. La decisione di interromperne l'attività è pertanto stata molto meditata e si è resa necessaria perché nonostante il generoso sforzo delle persone che in questi anni ci hanno lavorato, la Cooperativa, nel cercare di garantire la sostenibilità complessiva, non era più in grado di sostenere il disavanzo economico che ogni anno si generava.

Di tutti questi anni rimane la passione per il legno e la convinzione che il lavoro sia una componente essenziale per molte persone impegnate in un percorso terapeutico. Rimane il valore realizzato in termini di qualità della produzione, cura dei dettagli, valorizzazione del coinvolgimento di persone con svantaggio.

L'anno in esame mette ancora una volta in evidenza quanto l'attuale situazione economica e sociale sia caratterizzata da crescenti diseguaglianze alle quali le continue riduzioni di fondi pubblici non riescono a porre rimedio. In questo contesto le organizzazioni di cooperazione sociale sono sempre più chiamate a dover affrontare sfide maggiori al fine di garantire il benessere delle persone che ospitiamo nelle nostre case e le tante che incontriamo ogni giorno nei territori.

Nei nostri servizi, anche in quelle avviati nell'anno come Frisbee e il progetto Cariplo Più unici che rari, incrociamo giovani con situazioni di disagio sempre più complesso, con i quali siamo chiamati a creare condizioni favorevoli di cura sperimentando anche nuove strade e/o opportunità.

Per farlo è necessario contare su profili professionali adeguati, sui quali fortunatamente la nostra Cooperativa può contare, ma anche consapevoli che stiamo attraversando un momento di forte crisi del lavoro educativo e sanitario che ha ridotto di molto la possibilità di rintracciarne ulteriori, anche alla luce del crescente turn over.

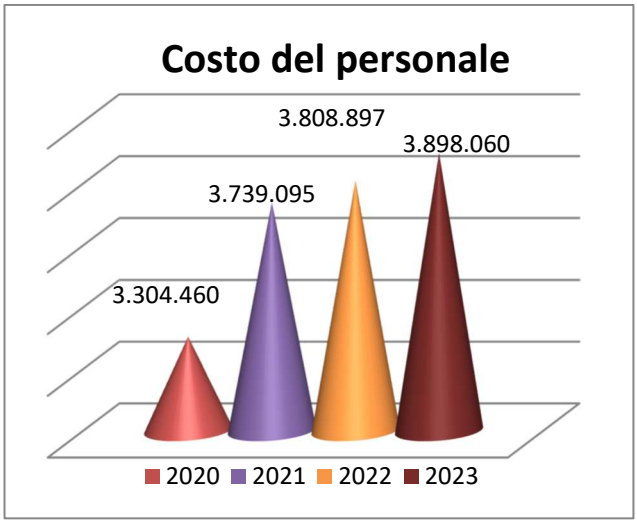
L'andamento generale dei servizi si conferma positivo, con qualche piccola eccezione, grazie all'immenso sforzo organizzativo dei responsabili delle aree e dei settori, dei coordinatori e coordinatrici, di tutti i colleghi e colleghe, di soci e socie e di volontari e volontarie.
Il consiglio di amministrazione è fortemente impegnato nel garantire una gestione finanziaria oculata e responsabile, per assicurare che la Cooperativa possa mantenere la propria autonomia economica e continui a svolgere la propria missione nel rispetto dei valori e degli obiettivi prefissati.

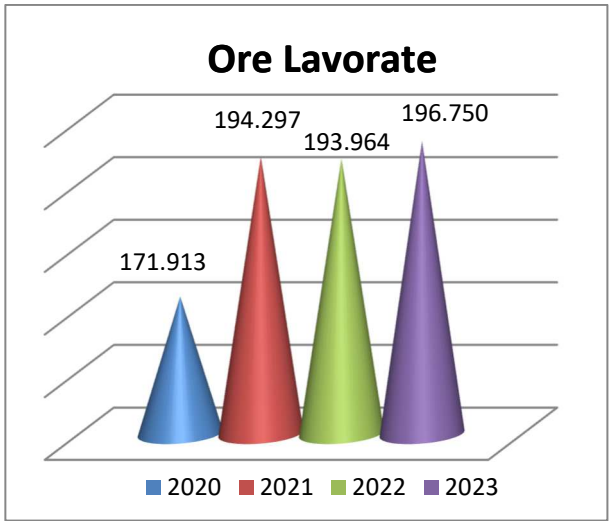
Il nostro impegno è quello di essere all'avanguardia nel campo dell'assistenza e della cura, offrendo soluzioni personalizzate e innovative che rispondano alle esigenze specifiche di ciascun individuo. Questo è anche quanto viene indicato nel nostro statuto: ***"La Cooperativa sociale non ha finalità speculativa ed ha come scopo primario quello di perseguire…. l'obiettivo dell'accoglienza verso persone in situazione di disagio ed emarginazione, della loro risocializzazione e del raggiungimento della loro autonomia personale, nonché della prevenzione del disagio stesso….".***

Lo sviluppo della Cooperativa nel 2023

Il valore della produzione aumenta del 3,33% rispetto al 2022 e passa i 7 milioni di euro, più di 1 milione in più rispetto al 2019.

I costi del personale e il numero delle ore aumentano per effetto dell'aumento del fatturato, andrà meglio compreso l'effetto economico che avrà il tanto atteso rinnovo del contratto di settore, soprattutto per le novità che ha portato rispetto al riconoscimento di un numero maggiore di ore per gli operatori e operatrici con presenza notturna in struttura.



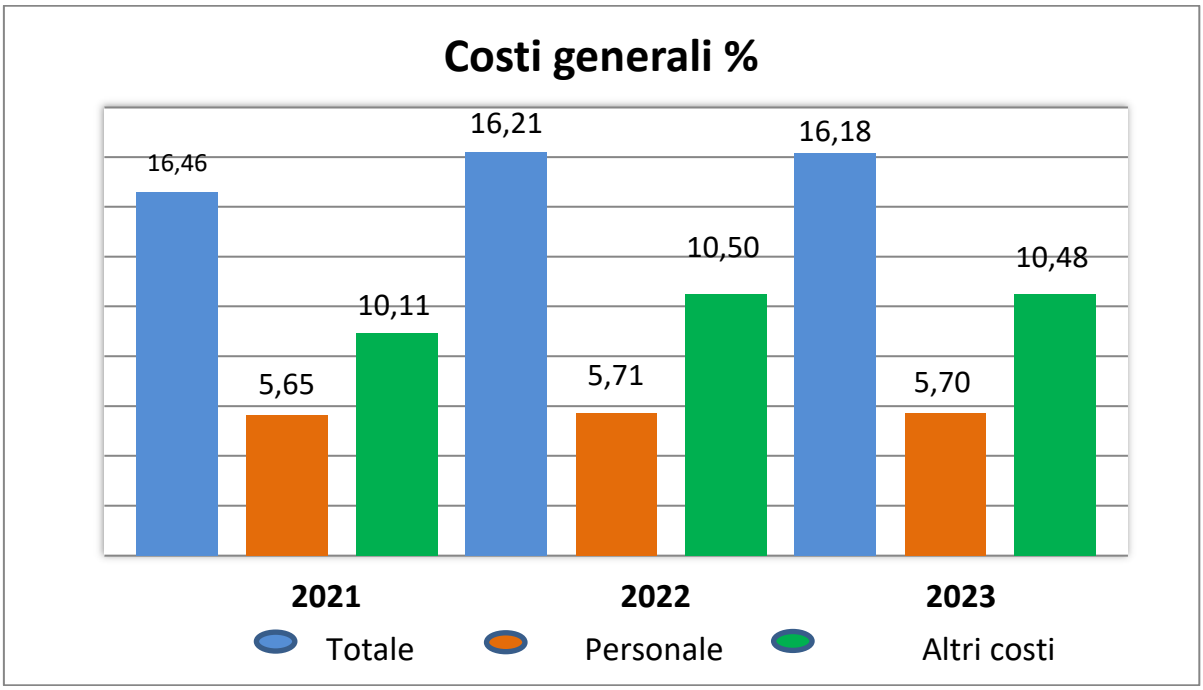


Al 31/12/2023 i lavoratori dipendenti erano 170, dei quali 53 sono soci; ad essi si aggiungono anche 7 professionisti soci.

In totale i soci a fine anno erano 97 con incremento di 4 unità (9 nuovi ingressi e 5 recessi).

Con questo pensiamo di aver adempiuto a quanto è riportato nello statuto: *"**La cooperativa ha inoltre lo scopo di procurare ai soci continuità di occupazione lavorativa e di contribuire al miglioramento delle loro condizioni economiche, sociali, professionali tramite l'esercizio in forma associata dell'impresa",*** in quanto il mantenimento e (possibilmente) l'ampliamento delle opportunità occupazionali nell'ambito sociale deve rimanere uno degli obiettivi primari della Cooperativa.
Deve essere sostenuto lo sforzo di tutti perché la compartecipazione di operatori e soci al raggiungimento degli obiettivi operativi si traduca sempre di più in un sentimento di appartenenza alla Cooperativa nel suo complesso, anche questo realizzato in piena sintonia con quanto riportato nello statuto: "***La Cooperativa intende realizzare i propri scopi sociali anche mediante il coinvolgimento delle risorse vive della comunità, dei volontari, dei fruitori dei servizi ed enti con finalità di solidarietà sociale, attuando in questo modo, anche grazie all'apporto dei soci lavoratori, l'autogestione responsabile dell'impresa".***

I costi generali della Cooperativa sono in linea con gli anni precedenti, anche quest'anno aumentano per effetto di alcune partite straordinarie (onere della cessione del credito da 110% circa 80 mila euro) e l'aumento degli interessi passivi sui mutui o finanziamenti. Questo il dettaglio: costi per risorse umane euro 411 mila (erano 388 mila nel 2022); altri costi euro 755 mila (erano 714 mila nel 2022).



La Cooperativa è stata infine regolarmente ispezionata da Confcooperative non rilevando alcuna anomalia e ricevendo l'attestazione con esito positivo.

L'andamento dei servizi

Rinviando alla parte successiva l'analisi delle diverse aree e dei diversi servizi, evidenziamo alcune sintetiche note di carattere generale riguardanti le diverse Aree:

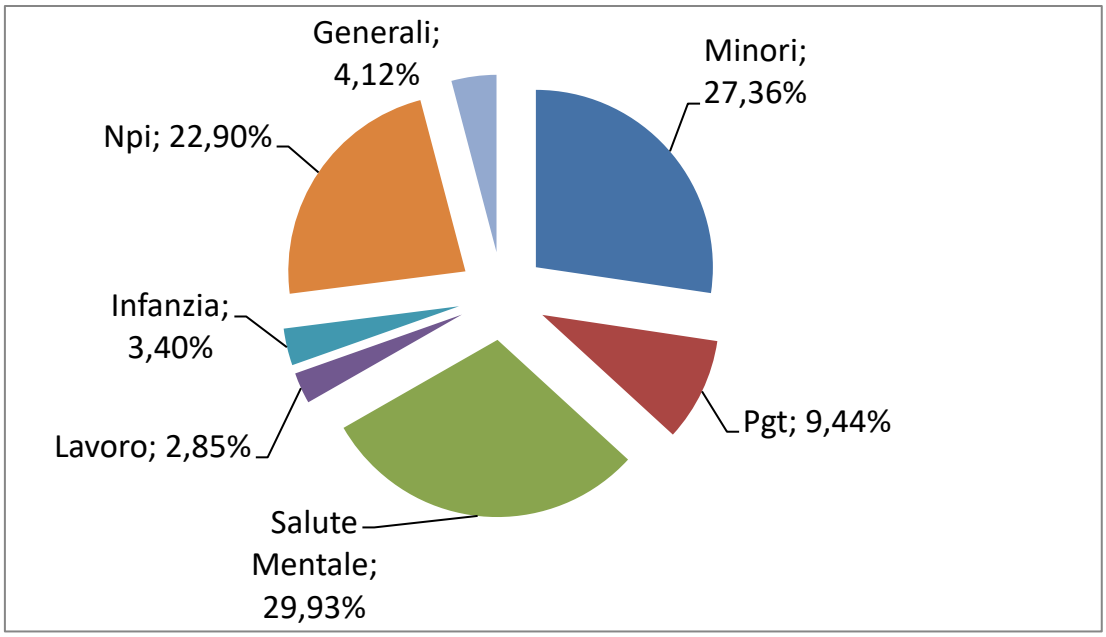
Nell'Area Minori e Famiglie si sono implementate alcune importanti decisioni assunte nel corso dell'anno precedente; avvio di nuovi progetti e riorganizzazioni di alcuni servizi che si sono rese necessarie in Servizi che nell'anno precedente hanno evidenziato particolari fatiche in termini di sostenibilità.
A bilanciare, almeno in parte, gli importanti investimenti economici necessari per sostenere start up e riorganizzazioni, sono stati gli ottimi risultati delle Reti Famiglie Affidatarie e per il primo anno, il pareggio di risultato dei numerosi incarichi da parte di Enti Pubblici afferenti all'ambito della Tutela Minori.
Fattore di rischio e di aumento dei costi, è dato dal progressivo indebolimento del sistema pubblico dei servizi, soggetto fondamentale per l'Area Minori e Famiglie perché seppure titolare formale dei progetti predisposti a favori dei minori e delle loro famiglie è sempre meno in grado di ricoprire le proprie funzioni.
Il paradosso è che la delega *de facto* ai nostri servizi di accoglienza di funzioni formalmente in capo all'ente pubblico comporta per il sistema interno della cooperativa un aumento dei costi che spesso viene contestato se esposto come costo aggiuntivo perché non di nostra competenza; il problema per i nostri servizi è che se alcune azioni non vengono svolte a tempo debito, le accoglienze che facciamo rischiano di fallire causando prima di tutto un danno evolutivo per i minori coinvolti e, in secondo luogo, un circolo vizioso tra frustrazione professionale-desiderio di fuga dal servizio-aumento della fatica per chi resta e per la cooperativa.

L'area di Neuropsichiatria ha visto un aumento complessivo del numero di pazienti in carico nei diversi servizi grazie anche all'aumento dei posti contrattualizzati nel servizio semiresidenziale Kaleido.
Importante la collaborazione sempre più stretta con le Neuropsichiatrie delle ASST bergamasche sia per dare una risposta al bisogno di cura presente nel nostro territorio che per immaginare nuovi servizi, flessibili, velocemente attivabili nel territorio bergamasco.

E' stato un anno di espansione per **l'Area Politiche Giovanili e del Territorio** in quanto è cresciuto il numero dei servizi/progetti gestiti sia nell'ambito dei progetti per adolescenti e giovani che dei servizi per l'infanzia. L'area di intervento della cooperativa si è espansa a territori nuovi e sono stati avviati o rinnovati anche alcuni progetti sovralocali in partenariato con altre organizzazioni grazie a finanziamenti regionali. Anche la risposta alle iniziative attivate sui territori è stata mediamente molto buona, con numeri di destinatari raggiunti molto alti e ottimi riscontri dal punto di vista della soddisfazione e dell'apprezzamento da parte degli stessi.

L'area Salute Mentale ha mantenuto e consolidato i propri servizi, sta ampliando le progettualità di residenzialità leggera e dei nuovi servizi riabilitativi e risocializzanti a livello domiciliare e territoriale in diversi Ambiti del territorio bergamasco; continua il progetto innovativo della ASST Bergamo Ovest "TR115" rivolto all'intercettazione precoce dei disturbi psichici e al trattamento degli stati mentali a rischio evidenziati da adolescenti e giovani con fragilità psichiche. In continuità anche il progetto innovativo "TR07" che sostiene da diversi anni inserimenti etero familiari di persone con disagio psichico e supporta con interventi psicoeducativi giovani donne affette da disturbi di personalità "borderline".

Riparto del fatturato



Attività di ricerca e innovazione

Ai sensi dell'articolo 2428 del c.c. comma 2 numero 1 si dà atto delle seguenti informative:
L'attività è garantita da un apposito ufficio che ha il compito monitorare i bandi pubblici e privati al fine di collegarli alle diverse progettualità che nascono all'interno del Comitato di Direzione, così da poter supportare eventuali fasi di start-up. Alla fine del 2023 si è attivato inoltre uno specifico ufficio dedicato alla progettazione che conta su una figura senior esterna ed una figura junior interna.

Verso le sfide della Cooperativa futura

Riteniamo che il successo della Cooperativa risieda nella qualità dei servizi offerti, che vogliamo sempre mantenere alto, nei progetti realizzati, nei sogni che ci accompagnano. Per fare tutto questo dobbiamo continuare ad investire nelle competenze umane e professionali di coloro che collaborano in Aeper. Cerchiamo di affrontiamo con serietà e competenza ogni sfida, anche in situazioni difficili, e siamo determinati ad affrontare i nuovi bisogni che emergono, utilizzando tutte le nostre risorse o cercandone delle nuove.
Il percorso di confronto con la base sociale ci conferma che è importante aumentare la partecipazione interna e le opportunità di confronto e supporto tra operatori, soci e volontari.
Il nostro impegno per il rinnovamento deve essere costante cercando di combinare qualità dei servizi e sostenibilità organizzativa ed economica.
Tra gli obiettivi futuri, vi è sicuramente la ridefinizione degli spazi in Maresana alla luce della chiusura della falegnameria, il potenziamento dei servizi nel settore della neuropsichiatria per rispondere alle esigenze degli adolescenti e l'"aggiornamento" della progettualità di Scanzorosciate nel versante cultura.
A breve partirà la campagna di comunicazione Prossimi Futuri, anche questo è parte di un bisogno che possa elevare il livello culturale della società. Noi ci impegniamo ad essere un'antenna sensibile alle problematiche

del nostro tempo, individuando snodi critici da esplorare e interrogativi universali da aprire, per interpretare le dinamiche del tempo presente e disegnare possibili mappe di nuove prossimità e futuri buoni.

Dal punto di vista organizzativo e gestionale, occorre sviluppare ulteriormente le nostre capacità e competenze. Dobbiamo ottimizzare i processi esistenti e semplificarne altri, sfruttando appieno le nuove tecnologie disponibili. È importante anche comprendere come l'intelligenza artificiale possa essere integrata nelle nostre attività lavorative per renderle più efficienti e produttive.

Dobbiamo sentirci tutti coinvolti, con un forte senso di compartecipazione ai risultati e alle modalità con cui vengono raggiunti. Va pertanto espresso il ringraziamento a tutti per l'impegno che, in ogni servizio e attività della Cooperativa, viene quotidianamente profuso per migliorare e per mantenere il vero patrimonio dell'Aeper.

Altre informazioni

Ai sensi dell'art. 2428 del c.c. comma 2 numero 3 e 4 si forniscono le seguenti informazioni:
- la Cooperativa non possiede né direttamente né tramite società fiduciarie o interposta persona, azioni proprie o azioni o quote di società controllanti;
- durante l'esercizio non vi sono stati né acquisti né vendite di azioni o quote di cui al precedente punto, sia diretti, sia tramite società fiduciarie o interposta persona.

Le partecipazioni della Cooperativa sono così composte:

- € 59.500,00 partecipazione al Consorzio Solco Città Aperta Soc. Coop. Sociale, con sede in Bergamo in Via Innocenzo XI, 3;
- € 5.353,28 partecipazione alla Banca Popolare Etica S.C. per azioni, con sede in Padova Piazzetta Forzatè 2;
- € 10.000,00 partecipazione alla CGM Finance Soc. Coop. Sociale, con sede in Brescia in Via Rose di Sotto, 53;
- € 5,16 quale quota di partecipazione al CONAI;
- € 11.000,00 partecipazione alla Fondazione Don Primo Bonassi, con sede in Torre de Roveri (BG), Via Papa Giovanni XXIII, 45a;
- € 1.124,88 partecipazione alla Cassa Rurale di Treviglio, con sede in Treviglio (BG), Via C. Carcano, 6;
- € 2.000,00 partecipazione alla Cooperfidi Italia Soc. Cooperativa, con sede in Milano in Fabio Filzi, 17;
- € 675,00 partecipazione alla Power Energia Soc. Cooperativa con sede a Bologna in via Calzoni 1/3; aumentato rispetto al 2021 per ristorno;
- € 250,00 partecipazione alla CSA Coesi Società Cooperativa – Impresa Sociale con sede a Bergamo in Via Serassi, 7;
- € 5.500,00 partecipazione alla Pugno Aperto Cooperativa Sociale con sede a Treviolo in Via Arioli Dolci, 14; aumentata rispetto al 2021 per saldo sottoscrizione;
- € 2.500,00 partecipazione nel Consorzio Sbam – Società Cooperativa Sociale con sede a Bergamo in Via Serassi, 7;
- € 981,16 partecipazione alla Banca di Credito Cooperativo dell'Oglio e del Serio s.c. Con sede legale Via Papa Giovanni XXIII, 51 - Calcio (Bergamo)

Le Aree della Cooperativa

Area Minori e Famiglie

A caratterizzare l'Area nel 2023 sono state la start up di due nuovi servizi, la chiusura di un servizio, la sottoscrizione di una nuova convenzione con ATS per la gestione di interventi personalizzati a favore di giovani tra gli 11 e i 25 anni in situazione di vulnerabilità ed un investimento specifico deciso in accordo con il CDA per *sostenere* la comunità educativa residenziale in una fase particolarmente critica.
Nello specifico:

- Il 31 gennaio è stata dimessa l'ultima ospite dell'unità di offerta sociale Alloggio educativo per l'Autonomia Controvento e dal 27 marzo si sono sottoscritti i primi contratti di subaffitto con i neomaggiorenni accolti nel progetto Altalene (cogestito con la Cooperativa Il Pugno Aperto)
- Il 6 marzo è stato avviato un nuovo servizio, dal punto di vista formale una nuova unità di offerta sociale, la Comunità Educativa Diurna "Frisbee". Il servizio è collocato a Scanzorosciate all'interno del progetto Comunità al Centro, in immobile di proprietà.
- il 31 luglio si è conclusa l'esperienza del CentroPsicoDiagnostico (C.P.D.) all'interno della cooperativa
- Luglio 2023 sottoscrizione della Convenzione tra ATS Bergamo ed AEPER che è stata inserita tra gli enti erogatori di progetti a favore di ragazz* tra gli 11 e i 25 anni (progetto <<#UP. Crescere alla grande>>)
- Il 2023 è stato un anno di investimento e ristrutturazione dello staff operativo della comunità residenziale L'Aquilone che tra fine 2022 e inizio 2023 ha visto il cambiamento di 5 dei 7 educatori dell'equipe.

Di seguito, qualche dettaglio relativo all'andamento di Servizi e Progetti:

Servizi a titolarità diretta della Cooperativa

La Comunità Educativa Minori "L'Aquilone": grazie alle strategie adottate nel 2023 (dimissioni ragazz* con comportamenti dirompenti, investimenti in formazione e supervisione, rivisitazione dei turni) si è interrotto il preoccupante livello di turn over delle figure educative; lo staff operativo della comunità si è quindi stabilizzato. Avendo come priorità la "tenuta" degli operatori, nel corso del 2023 non sempre si è raggiunta la saturazione del servizio. Il gruppo dei ragazz* accolti vede una sempre maggiore presenza di minori stranieri soli, sia per il loro incessante arrivo a Bergamo sia perché le atre tipologie di richiesta sono prevalentemente per adolescenti con disturbi del comportamento grave, per seguire i quali gli standard previsti per una struttura residenziale educativa non solo sufficienti. Prosegue in modo graduale e positivo l'inserimento della comunità nel tessuto sociale di Scanzorosciate. L'attività è svolta in immobile di proprietà in Scanzorosciate in Piazza Radici, 3

L'Alloggio Educativo per Autonomia ControVento, trasferitosi all'interno del progetto Dimore+ (SBAM) ad ottobre 2022, da marzo 2023 ha cambiato la propria finalità a causa della mancanza di richieste di accoglienza per ragazze neomaggiorenni. Da allora l'appartamento ospita (subaffittando le stanze) fino ad un massimo di 5 ragazzi, maggiorenni, lavoratori, in uscita da percorsi di accoglienza, con una netta prevalenza di ex minori stranieri soli. Questa scelta è stata fatta in accordo con la cooperativa Il Pugno Aperto che ha preso in locazione, nello stesso stabile, un appartamento identico a Controvento. La decisione di rivolgersi a questo target di beneficiari è in risposta al bisogno rilevato in uscita soprattutto dal Sistema Accoglienze e

Integrazione ministeriale; ed effettivamente in pochi mesi le stanze sono state riempite. Il rischio di questo progetto, in termini economici, deriva dalla possibile insolvenza nel pagamento delle quote richieste da parte di ragazzi giovani e con aree di fragilità personali importanti. Le due cooperative condividono finalità, metodo, staff operativo e budget. Insieme, con capofila Il Pugno Aperto, hanno ottenuto un finanziamento in risposta ad un bando di Fondazione Comunità Bergamasca per garantire ai ragazzi ospiti dei due appartamenti alcuni interventi facilitanti il raggiungimento di una loro piena autonomia. L'attività è svolta in immobile in locazione.

Le Reti Famiglie Affidatarie "Bergamo" "Valle Cavallina" si confermano realtà vivaci, capaci di confermarsi fondamentali nella capacità di rispondere al bisogno crescente di accoglienza di bambin* e ragazz* provenienti da famiglie negligenti. La competenza e l'esperienza delle equipe multiprofessionali che sostengo le famiglie affidatarie è riconosciuta da parte dei servizi territoriali, le richieste di attivare nuove accoglienze sono costanti così come quelle di nuove famiglie di poter entrare a far parte delle Reti. Questa positiva reputazione di AEPER come soggetto che garantisce buoni progetti di accoglienza in famiglia, fa da volàno alle richieste di collaborazione che provengono dai servizi pubblici per le accoglienze famigliari. In incremento nel 2023 la partecipazione di referenti delle Reti all'interno di contesti provinciali, regionali e nazionali di confronto con altre realtà simili. È stata garantita anche per il 2023 la presenza di AEPER come referente italiano per CNCA nel network europeo APFEL. La sede delle attività della Rete Bergamo è in un immobile di proprietà a Torre de' Roveri in Via Papa Giovanni XXIII, 45; la sede della rete Val Cavallina è in uno spazio a Casazza in condivisione.

Il Centro Psico Diagnostico (CPD) come previsto ha concluso la sua esperienza il 31 luglio 2023. Con gli psicoterapeuti rimasti è stata definita una prassi di collaborazione attraverso incarico professionale ad hoc sia per garantire la continuità delle terapie in corso a favore di minori accolti nei servizi AEPER sia per avviarne di nuove qualora se ne ravvisi la necessità.

Lo Spazio Incontri PuntoPiù a mantenuto stabile il volume della propria attività di cura delle relazioni famigliari tra i minori fuori famiglia ed i loro genitori o altri famigliari significativi. Lo ha fatto principalmente utilizzando una sala dedicata all'interno dell'oratorio di Boccaleone e, in parte minore, all'interno di uno spazio messo a disposizione dal comune di Spinone al Lago a favore di minori in affido residenti nel territorio della Valle Cavallina. Punto di forza del servizio è la presenza stabile in equipe di operatori con consistente competenza ed esperienza nell'ambito del lavoro con genitori vulnerabili; nel corso del 2023 si è lavorato con questa equipe affinché diventasse il nucleo di partenza dei nuovi interventi personalizzati previsti dalla convenzione con ATS per il progetto regionale #UP, che vedranno l'avvio da gennaio 2024. L'attività nel 2023 si è svolta ancora presso gli spazi messi a disposizione dalla Parrocchia di Boccaleone, dal 2024 negli stessi spazi di proprietà della Rete Bergamo a Torre de' Roveri.

La Comunità Diurna Frisbee è stata avviata a marzo 2023 all'interno degli spazi di Comunità al Centro a Scanzorosciate in immobile di proprietà. La finalità che ci si prefigge è quella di integrare le risorse famigliari per un tempo limitato offrendo l'opportunità a bambini e bambine, ragazzi e ragazze e ai loro genitori di frequentare uno spazio in cui avranno la possibilità di confronto con educatori professionali, di partecipare ad attività di gruppo e di costruire connessioni con le risorse del territorio. Frisbee è frequentano da un massimo contemporaneo di 10 persone di età compresa tra i 6 e i 16 anni, maschi e femmine, per i quali è in atto un progetto di presa in carico da parte dei Servizi Sociali territoriali. È aperto da lunedì a venerdì dalle 13.00 alle 19.00; nei mesi estivi e durante le vacanze natalizie e pasquali, giorni ed orari possono subire delle variazioni per rispondere alle esigenze specifiche del gruppo dei beneficiari. Durante l'anno vengono inoltre

programmate delle attività serali o nei fine settimana. Come ogni servizio in fase di start up necessita di un investimento in termini di energie professionali ed economiche eccezionale ma la risposta già nel corso dei primi mesi di attività è molto soddisfacente tanto da permettere di raggiungere la piena capienza a fine anno e da diventare modello apprezzato dall'Ambito Val Cavallina con cui si avvierà nel 2024 un secondo centro diurno per adolescenti.

Servizi in appalto di gestione o in co-progettazione:

E' proseguita l'attività, in continuità di appalto, dei seguenti progetti con il Consorzio Solco Città Aperta

- Servizio Minori e Famiglie Ambito di Bergamo
- Servizio Minori e Famiglie Ambito di Dalmine
- Progetto per la realizzazione di interventi di accoglienza integrata S.A.I. in favore di minori stranieri non accompagnati, Comune di Bergamo
- Coprogettazione per la realizzazione della sperimentazione nazionale a favore dei Care Leavers dell'Ambito di Bergamo

Sono proseguite inoltre:

- Le azioni previste all'interno della Coprogettazione con l'Ambito Valle Imagna-Villa d'Almè ed in collaborazione con la cooperativa Alchimia per la gestione della filiera Educativa e sociale connessa alla tutela minori (adm, incontri protetti, affidi e accoglienze leggere, supporto alla Comunità Famigliare di Berbenno) avviata ad agosto 2021

- La collaborazione per l'implementazione del PROGRAMMA PIPPI-PNRR ambito Alto Sebino (A.T.I. con cooperativa Sebina) fino giugno 2026 in ATI con cooperativa Sebina

- Fino a settembre 2023, i percorsi di sostegno personalizzati (voucher) che sono stati affidati ad Aeper all'interno delle Misure di sostegno a favore di giovani e adolescenti previste dal Bando Regione Lombardia del 2019. A giugno 2023, AEPER ha partecipato ad un nuovo bando regionale - #UP. Crescere alla grande – che amplia la tipologia delle attività erogabili. A seguito di questo nuovo bando, è stata sottoscritta una nuova convenzione con validità luglio 2023-luglio 2026.

Incarichi diretti

Gli incarichi direttamente assegnati alla cooperativa non solo sono stati rinnovati per tutto il 2023 ma i committenti hanno anche richiesto una maggiore presenza delle operatrici della cooperativa:

- collaborazione alla gestione del Servizio Affidi e Accoglienze famigliari Ambito territoriale dell'Alto Sebino
- collaborazione alla gestione del Servizio Affidi e Accoglienze famigliari Ambito territoriale della Valle Cavallina
- collaborazione per garantire il supporto educativo all'interno del Servizio Affidi del Consultorio Famigliare dell'Ambito Valle Seriana

Progetti finanziati

Tre progetti sono andati in continuità ed uno nuovo è stato avviato:

TenerAmente. Verso un'infanzia felice: è un progetto nazionale, con capofila CESVI, avviato formalmente a maggio 2021; finalizzato alla costruzione di una serie coordinata di interventi rivolti a professionisti, comunità e istituzioni per migliorare le loro capacità di protezione dell'infanzia prevede attività volte alla prevenzione e al trattamento precoce all'interno di contesti famigliari dove è presente il rischio di agiti maltrattanti nei confronti di bambini e bambine tra gli 0 ed i 6 anni. Dopo la formazione fatta agli operatori a fine 2021 per acquisire competenza in merito ai metodi ed agli strumenti previsti dal progetto, nel 2022 sono state realizzate attività promozionali del progetto sia rivolgendosi direttamente ai genitori che all'interno di contesti educativi, pubblici e del privato sociale, a cui i genitori in difficoltà si rivolgono. Purtroppo però, la richiesta di partecipazione alle attività previste in TenerAmente da parte dei genitori residenti nell'Ambito di Bergamo (destinatari del progetto) è ancora debole. Interessante e stimolante è invece in confronto con le atre città coinvolte (Pescara, Napoli, Bari e Catania) e la collaborazione con CESVI e del gruppo di ricerca Ri.Res dell'Università Cattolica di Milano. La conclusione, salvo proroghe, è prevista per maggio 2024.

Altalene. Nuove possibilità per giovani adulti nella ricerca del proprio futuro: finanziato dalla Fondazione Comunità Bergamasca, è un progetto con capofila la cooperativa Il Pugno Aperto di cui Aeper è partner. Obiettivo generale del progetto è quello di potenziare i sistemi di accompagnamento verso l'autonomia dei ragazzi che accogliamo negli appartamenti che le due cooperative hanno preso in locazione all'interno del complesso Di.More di SBAM! : l'appartamento ControVento di Aeper e l'appartamento Levante di Il Pugno Aperto. Nello specifico, il progetto supporta i percorsi di vita autonoma, sostenibile e consapevole per 8 giovani adulti tra i 21 e i 25 anni in condizioni di precarietà per limitare il rischio di scivolamento verso situazioni di esclusione sociale, isolamento e marginalità; destinatari delle azioni sono direttamente i ragazzi attraverso possibilità di richiedere consulenze professionali specifiche e all'equipe educativa di supporto all'esperienza di convivenza dei ragazzi (equipe unica tra le due cooperative che operano insieme in entrambi gli appartamenti).

Progetto Never Alone. Supporto al sistema di Tutela Volontaria in Lombardia (Fondazione Cariplo in partnership con altre realtà) fino 30.09.2023

Tangram. Realizzazione di interventi per contrastare il disagio dei minori

Area Neuropsichiatria per l'infanzia e l'adolescenza

La **Comunità terapeutica per adolescenti Piccola Stella** continua ad essere luogo di cura per gli adolescenti che la abitano. Nel corso dell'anno 2023 vi è stata una saturazione dei posti al 98,7% e rimane alto il numero di richieste di inserimento sia nei posti ordinari che di emergenza.
L'anno 2023 è stato caratterizzato dalle modifiche normative della Regione Lombardia che ha meglio definito gli aspetti strutturali, gestionali ed economici delle comunità terapeutiche.
La comunità Piccola Stella ha adeguato le proprie procedure interne alla luce delle richieste di Regione Lombardia.

L'attività è svolta in un immobile sito a Medolago, via Torre, in locazione.

Centro diurno terapeutico Kaleido ha continuato durante tutto l'anno 2023 ad accogliere adolescenti della città e provincia di Bergamo.
Stabile è l'organizzazione metodologica del centro diurno con attività riabilitative che nel loro evolvere e cambiare si intrecciano con gli interessi e passioni dei ragazzi, a volte presenti, altre da alimentare.
Stabili sono gli spazi settimanali di psicoterapia di gruppo e colloqui clinici individuali su richiesta dei ragazzi.
Nel corso del 2023 vi è stato un ampliamento dei posti a contratto con ATS Bergamo, passando da 10 posti nel 2022 a 13 posti nel 2023. Questo ha comportato un aumento del numero dei pazienti in carico al centro Kaleido che nel 2023 ha raggiunto il numero di 63 cartelle aperte.

L' attività è svolta in un immobile sito a Bergamo, via C. Correnti 45 di proprietà.

Il progetto TITTI (trattamento Individuale di Territorio Terapeutico Integrato) e **gli interventi di domiciliarità** hanno continuato ad erogare le prestazioni previste ad un numero sempre in crescita di pazienti nel 2023.
Nel corso del 2023 è stato attivato il progetto Più Unici che Rari, progetto selezionato e finanziato dalla Fondazione Cariplo che ha permesso di implementare in modo significativo il numero di pazienti, già in carico al servizio territoriale di neuropsichiatria, per i quali è stato attivato un percorso di cura individuale e a domicilio.

Il **Centro Clinico Geode** continua il suo percorso verso la sostenibilità economica e la costruzione di uno specifico clinico nella città di Bergamo. Nel corso dei mesi sono continuate le attività sia nell'ambito del neurosviluppo che in ambito dell'apprendimento. L'equipe di psicoterapeuti si è ampliata e strutturata per far fronte ad un numero sempre maggiore di richieste di psicoterapia e di sostegno alle funzioni genitoriali.
Il progetto "Fragili&Spavaldi" finanziato dal Fondo Sviluppo- ConfCooperative è stato realizzato in ogni azione prevista. In particolare, la realizzazione di un piccolo parcheggio e l'avvio di un percorso di comunicazione e promozione del Centro Geode attraverso i social media.
Il Centro Geode ha curato l'edizione 2023 dei Cantieri Educativi, "L'età del mutamento" centrato sul tema della corporeità in adolescenza. Iniziativa svoltasi on line e da molti apprezzata. Si tratta di serate formative per implementare il dibattito cittadino intorno ai temi dell'adolescenza.

L' attività è svolta in un immobile sito a Bergamo, via Innocenzo XI, n.3 in comodato.

Area Salute Mentale

L'azione nell'area salute mentale per adulti si basa su alcuni servizi gestiti direttamente dalla Cooperativa sulla base dell'accreditamento rilasciato dalla Regione Lombardia e del relativo contratto siglato dall'A.T.S. di Bergamo e da altri servizi di iniziativa propria i cui finanziamenti dipendono da progetti rinnovati annualmente o vengono erogati da soggetti privati non profit.

I servizi accreditati e a contratto, sono realizzati nell'immobile in Via Maresana, 75 nel comune di Ponteranica e negli appartamenti di Residenzialità Leggera di Somendenna di Zogno e di Ponteranica entrambi di proprietà della Cooperativa. Insieme alle cooperative Biplano e Pugno Aperto si è avviato nuovo progetto di Residenzialità Leggera presso gli immobili Dimore+ del Consorzio SBAM di cui facciamo parte.

I servizi accreditati e a contratto dell'area sono:

- il Servizio Diurno “Cordata”: Il progetto, seppur nel secondo semestre si è evidenziata una significativa diminuzione delle presenze e degli invii, ha saturato e superata la presenza dei posti accreditati a contratto oltre che nei posti espressi dalla convenzione con l’ASST Papa Giovanni XXIII. Nel corso dell’anno l’azione di consolidamento e integrazione delle attività produttive ha ridefinito il quadro dei fornitori. Continua il lavoro sulla diversificazione delle modalità di presa in carico dell’utenza e sulle opportunità dell’inserimento lavorativo e sulle nuove patologie presentate dalla recente utenza accolta. Il metodo IPS, per il quale si sono formati tre operatori è stato messo in campo nelle interlocuzioni con gli enti invianti quale possibile strumento ulteriore nel supporto alle persone nella ricerca di posti di lavoro nel libero mercato. Al termine del 2023 il Centro Diurno Cordata ha visto riconosciuto potenziamento delle risorse economiche disponibili per la presa in carico e la cura di nuove persone con disagio psichico.
- la Comunità Protetta ad alta Assistenza “Villa Fiorita”: la ricettività complessiva della struttura prevede 20 posti totali accreditati. Nel corso del 2023 si è registrato il numero di presenze maggiore tenutosi nei 24 anni di attività. 7211 le presenze mentre erano 7103 nel 2022 e 6863 nel 2021.
- Gli operatori della comunità “Villa Fiorita” sono inoltre coinvolti nella gestione del progetto di Residenzialità Leggera di conduzione di 3 appartamenti per pazienti psichiatrici semiautonomi. Il servizio utilizza un appartamento a Somendenna (frazione di Zogno), di proprietà della cooperativa, in Via Bregni,6 e 1 in Ponteranica in Via Petos, 36. Presso il complesso Dimore+ di Via Rampinelli, 35 in Bergamo, vi lavora un operatore che interagisce con gli operatori delle altre cooperative coinvolte. Nel progetto la nostra cooperativa ha messo a disposizione 1 ampio quadrilocale che oggi ospita tre donne. L’appartamento è in locazione.

Il risultato economico atteso per il Centro Salute Mentale Maresana si è confermato superando quanto preventivato ma inferiore al risultato dello scorso anno. Evidenti gli interventi necessari per rivisitare i costi che sosteniamo per l’approvvigionamento degli alimenti. Migliorata, con significativo risparmio, la gestione delle sedi con la gestione mista (pompa di calore/caldaie) dell’impianto di riscaldamento. Minori i costi del personale dipendente, maggiori quelli per i liberi professionisti con incremento di spesa per l’avvio delle nuove collaborazioni necessitanti di affiancamento nell’avvio delle esperienze.

Continua il progetto “affidi di pazienti psichiatrici” (cod. TR07) finanziato da Regione Lombardia, che si propone di assicurare un’accoglienza familiare a pazienti stabili che hanno necessità di ricostruire legami affettivi e familiari per intraprendere poi percorsi di maggiore autonomia personale. Confermata la progettualità specificatamente rivolta a persone affette da disturbo borderline di personalità, con nuove prese in carico.

La Cooperativa ha continuato a gestire inoltre il progetto innovativo regionale "Prevenzione, diagnosi e terapia dei disturbi psichici negli adolescenti e nei giovani adulti. Interventi precoci e nuovi servizi per la salute mentale" (cod. TR115), su incarico dall’ASST Bergamo Ovest.

In seguito alla conferma dei finanziamenti relativi sono continuati anche i progetti territoriali e domiciliari di salute mentale, rivolti a persone che vivono presso abitazioni proprie o della famiglia di appartenenza ma presentano fragilità relazionali e comportamentali che richiedono lo sviluppo di nuove abilità e competenze di carattere sociale per garantire un’effettiva integrazione nella vita del proprio territorio.

I progetti svolti per l’intero anno 2023 sono attivi nelle aree

- Distretto Bergamo Est, su incarico del Consorzio Solco Città Aperta

- Distretto Bergamo Ovest, ed in particolare nell'Ambito dell'Isola Bergamasca, su incarico dell'Associazione Aiutiamoli
- Ambito della Valle Imagna-Villa d'Almé, su incarico dell'Associazione Piccoli Passi Per.

Tutti i progetti territoriali segnalano ottimi risultati nell'esercizio per la miglior gestione dei costi e dei ricavi, per l'assenza di costi strutturali che, soprattutto in questo periodo, appesantiscono fortemente i bilanci dei progetti residenziali e semiresidenziali.

Area Politiche Giovanili e Reti Territoriali – Infanzia – Abitare, Fragilità, Anziani

Il 2023 è stato caratterizzato da un'espansione del numero di progetti/servizi gestiti, complessivamente più di 40 nel corso dell'anno se si sommano quelli stabili con quelli attivati solo per brevi periodi, come le proposte per il tempo estivo.

Il panorama dei Progetti Adolescenti e Giovani gestiti dalla Cooperativa si è arricchito grazie all'avvio di un nuovo progetto triennale nel Comune di Grassobbio, che consolida la presenza di Aeper all'interno dell'Ambito territoriale di Seriate.

A livello sovralocale sono stati avviati inoltre dei nuovi progetti in partnership con altre organizzazioni, grazie a finanziamenti regionali come il bando "La Lombardia è dei giovani".

Per quanto riguarda i progetti parrocchiali, si segnala l'avvio di una collaborazione con la Parrocchia di Casazza, che ha consentito di rafforzare il lavoro di rete nell'Ambito Val Cavallina, dove la Cooperativa era già presente con servizi legati all'Area Minori e Famiglie.

Per quanto concerne i progetti di prevenzione specifica, a partire dal 2023 Aeper ha aderito alla convenzione con ATS Bergamo per l'erogazione delle formazioni del programma Life Skills Training rivolto ai docenti delle scuole secondarie di primo grado. Inoltre, è stata avviata una nuova edizione del Progetto Goodnight nel mese di maggio 2023, che ha visto un allargamento significativo del partenariato e della rete territoriale.

Per quanto riguarda la Sottoarea infanzia sono stati avviati due nuovi spazi gioco nei Comuni di Grassobbio e Brembate. Da segnalare inoltre il processo in atto relativamente al Centro Famiglia di Brancilione, che con il passaggio dal Progetto Crescere insieme in Valle (in scadenza a dicembre 2023) al progetto Centri Famiglia in rete promosso da Regione Lombardia ha cominciato a modificare la propria struttura con l'obiettivo di allargare il proprio target di riferimento non soltanto alla prima infanzia ma a tutte le fasi della vita.

Per quanto riguarda gli immobili, la maggior parte delle attività raggruppate nell'Area non vengono gestite in immobili di proprietà della Cooperativa ma in spazi normalmente messi a disposizione dall'Ente locale richiedente il progetto o, come ad esempio per gli interventi di tipo formativo e di territorio, direttamente presso le scuole, gli oratori e le agenzie educative. Tale particolarità si giustifica con la natura dei servizi, che è, appunto, di forte radicamento e connessione territoriale e con le comunità locali. Uniche due eccezioni sono rappresentate dal Centro Famiglia Il Carpino a Corna Imagna (presso immobile in locazione) e dal Coworking Matchbox a Bergamo (in locali di proprietà del Comune di Bergamo, dati in comodato d'uso alla Cooperativa Aeper).

I progetti in atto sono così declinati:

POLITICHE GIOVANILI E RETI TERRITORIALI

- **Progetto "Bergamo per i giovani"** in collaborazione con il Consorzio Solco Città Aperta, che consente la gestione di Spazi per preadolescenti, adolescenti e giovani della città di Bergamo, unitamente all'intervento denominato Giovani Onde, con attività di educativa di strada con gruppi di adolescenti, in forma diffusa nei quartieri e all'intervento denominato Scuole Aperte, con la presenza di educatori presso gli Istituti Comprensivi della città a supporto del tempo extrascolastico dei ragazzi. La progettualità, rinnovata nel 2022, è proseguita per tutto il 2023 con un incremento delle attività, in particolare quelle del progetto Giovani Onde, che ha richiesto l'inserimento di una nuova figura.
- **Spazi di Quartiere di Monterosso e Malpensata e Reti Sociali dei Quartieri di Malpensata, Carnovali, Redona e Borgo Santa Caterina** di titolarità del Comune di Bergamo, in collaborazione con il Consorzio Solco Città Aperta. Anche questo progetto è stato rinnovato nel 2022 e proseguito regolarmente per tutto il 2023.
- **Progetto Giovani di Scanzorosciate**, di titolarità del Comune, con interventi di spazi non solo compiti, spazi aggregativi ed attività destrutturate sul territorio. Il progetto è cresciuto significativamente nel corso del 2023. Durante l'estate gli educatori hanno collaborato al Centro Ricreativo Estivo della Parrocchia grazie a una convenzione di rete con il Comune e altre realtà del territorio.
- **Progetto Giovani di Torre de' Roveri,** di titolarità del Comune, con attività aggregativa per bambini e preadolescenti ed uscite sul territorio di osservazione e aggancio dei gruppi informali. Le attività del progetto sono partite a febbraio 2023 e si sono concluse nel mese di dicembre 2023.
- **Progetto Giovani di Alzano Lombardo**, di titolarità del Comune, con attività aggregative per bambini e preadolescenti presso la Biblioteca ed uscite sul territorio di osservazione e aggancio dei gruppi informali. Progetto continuato per tutto il 2023.
- **Progetto Giovani di Grassobbio**, avviato nel mese di ottobre 2023 e di durata triennale, consistente nell'attivazione di uno spazio aggregativo per preadolescenti, di proposte all'interno dell'oratorio e di altre iniziative per ragazzi e adolescenti sul territorio comunale.
- **Progetti adolescenti di Villa d'Almè, Sedrina, Ciserano, Gorle ed Educativa di Strada ad Almè**, di titolarità dei rispettivi Comuni, con attività aggregative con preadolescenti e adolescenti, sia dentro luoghi chiusi (Centro di Aggregazione Giovanile) che sul territorio, o dentro la scuola. Tutti questi progetti sono stati rinnovati nel corso del 2023 o al termine dell'annualità, con un buon livello di soddisfazione espresso da parte delle Amministrazioni Comunali.
- **Progetti parrocchiali a Mapello/Valtrighe/Ambivere/Prezzate, Zogno e Casazza**, che prevedono l'inserimento di una figura educativa e di coordinamento a supporto delle attività rivolte a bambini, preadolescenti e adolescenti, con un'ulteriore espansione nel periodo del CRE estivo. Oltre a questi, erano attivi nella prima parte dell'anno due progetti nelle Parrocchie di Almè e del Villaggio degli sposi (Bergamo), che però si sono conclusi a giugno 2023.
- **Spazio di coworking solidale Matchbox** a Bergamo, in collaborazione con altri soggetti promotori, finalizzato ad offrire opportunità di sviluppo delle proprie carriere professionali a giovani interessati e coinvolti in ambiente di lavoro condiviso e generativo. Nel corso del 2023 lo Spazio si è attestato sulla presenza di 5 coworker.
- Coordinamento e gestione, in collaborazione con diversi partner pubblici e privati, del progetto **Crescere Insieme in Valle**, progetto triennale cofinanziato dall'Impresa sociale Con i Bambini di Roma e dalla Fondazione della Comunità Bergamasca, finalizzato a realizzare interventi di contrasto alle povertà educative nei territori delle Valli Imagna e Brembana. Tutte le attività previste dal progetto si sono realizzate appieno nel corso dell'anno. L'estate ha consentito ampia partecipazione ai CRE e ai mini CRE dell'infanzia. Le attività di coordinamento e comunicazione del progetto sono proseguite

senza interruzioni fino al mese di dicembre 2023, in cui il progetto ha trovato la sua conclusione. Tra maggio e ottobre 2023 sono stati organizzati momenti seminariali di chiusura del progetto e presentazione dei risultati raggiunti che hanno coinvolto tutte le realtà più significative con cui il progetto è entrato in contatto. Una delle azioni del progetto Crescere Insieme in Valle, ovvero il progetto **Scuola Amica** in collaborazione con l'Istituto Turoldo di Zogno è stato sostenuto in parte anche da un bando specifico dell'ASS Val Brembana.

- **Distanze Ravvicinate** progetto a valenza territoriale nell'Ambito della Valle Imagna, che prevede la presenza di una figura educativa con funzioni di animatrice sociale. Il progetto si è concluso per naturale scadenza all'inizio dell'estate 2023.
- **Digeducati**, progetto con capofila la Fondazione della Comunità Bergamasca e il finanziamento dell'Impresa Sociale Con i Bambini di Roma. La Cooperativa gestisce gli interventi di Alzano Lombardo, Zogno, Corna Imagna e Gorle, con la finalità di organizzare attività per bambini e ragazzi utilizzando piattaforme digitali di apprendimento, per ridurre il divario digitale. Il servizio avviato nell'autunno del 2021, è stato continuativo anche per tutto il 2023.
- Continua l'impegno della cooperativa nella gestione di progetti di prevenzione specifica e di contrasto ai policonsumi. Le principali attività in questo senso riguardano: la gestione di interventi di infopoint e chillout nei locali notturni del divertimento; interventi nei luoghi informali dell'aggregazione e del consumo; interventi di rete con i servizi socio-sanitari, con la presenza di educatori, anche grazie al progetto "**Goodnight**" finanziato da Regione Lombardia ai sensi dell'AVVISO PUBBLICO PER LA MESSA A SISTEMA DI UN MODELLO DI INTERVENTO INTEGRATO REGIONALE A FAVORE DI GIOVANI E ADULTI A GRAVE RISCHIO DI MARGINALITÀ (Azioni 9.5.9. e 9.2.2. del POR FSE 2014/2020). Il progetto ha visto la conduzione delle attività con continuità nel corso di tutto l'anno e a partire da maggio 2023 ha allargato il proprio partenariato e la propria rete territoriale grazie all'avvio formale di una nuova edizione. Sempre in merito ai progetti di prevenzione, a partire dal 2023 Aeper è entrata a far parte del gruppo di soggetti del terzo settore convenzionati con ATS Bergamo per la conduzione di percorsi formativi per docenti della scuola secondaria di primo grado attraverso il programma regionale "Life Skills Training Program".
- Sono poi stati avviati nel corso dell'anno altri progetti grazie a **bandi regionali** a cui la Cooperativa ha partecipato da sola o in partenariato con altre organizzazioni, come il bando "Restiamo Insieme 2023" o il bando "La Lombardia è dei giovani 2023". Grazie a questi finanziamenti è stato possibile potenziare gli interventi per adolescenti e giovani nell'Ambito di Bergamo, avviare un nuovo progetto di politiche giovanili nell'Ambito Territoriale Valle Imagna-Villa d'Almè e sviluppare alcune azioni rivolte a bambini e adolescenti nel Comune di Corna Imagna. Inoltre grazie al bando "**Centri Famiglia in rete**" si è avviato un processo di conversione del **Centro Famiglia Il Carpino** che si completerà nel 2024 e avrà come obiettivo quello di allargare la propria platea di destinatari non più soltanto alla prima infanzia ma a tutte le fasi del ciclo di vita.
- Per quanto riguarda i **percorsi formativi** promossi e gestiti all'interno dell'Area Politiche Giovanili e del Territorio, nell'anno 2022, sono stati condotti alcuni percorsi di formazione con adulti e ragazzi, come la formazione agli operatori della Cooperativa Sineresi di Lecco o la Formazione alla Scuola Edile di Seriate.

INFANZIA

All'Area Politiche Giovanili e del Territorio fa riferimento anche una Sottoarea che raggruppa gli interventi rivolti all'infanzia, che oltre alla gestione, insieme ad altra cooperativa, di un asilo nido e di una materna di titolarità e di proprietà del Consorzio Solco Città Aperta individuata come **"Virgo Lauretana"** ci vede impegnati, sempre con il Consorzio, nella gestione di una delle due ludoteche cittadine. Il **Progetto Ludoteche**

della Città di Bergamo, è stato oggetto di gara nel 2022 ed è proseguito regolarmente per tutto il 2023. Come ogni anno, nel mese di luglio è stato organizzato il CRE alla Virgo Lauretana, mentre le Ludoteche cittadine hanno potuto realizzare alcune attività estive, prevalentemente all'aperto.

Inoltre della Sottoarea Infanzia fanno anche parte i progetti di **Spazi gioco** attivi in Valle Imagna (Berbenno, Villa d'Almè e presso il Centro Famiglia di Corna Imagna) per famiglie con bambini da 0 a 3 anni che prevedono attività educative per i bimbi e per favorire la relazione tra mamme e bambini e tra mamme e mamme. A questi si aggiungono lo Spazio Autonomia di Presezzo e due nuovi Spazi gioco attivati nel corso del 2023 nei Comuni di Grassobbio e Brembate.

La Cooperativa è inoltre titolare del progetto **Rifiamo** situato a Villa d'Almè, presso gli spazi del Consorzio La Cascina, che prevede uno spazio di scambio giochi gestito in collaborazione con i volontari del territorio e la realizzazione di laboratori qualificati per bambini e adulti, con la presenza di educatrici e maestre d'arte. Durante l'estate sono state condotte poi ulteriori attività come i minicre della Scuola dell'Infanzia di Villa d'Almè e di Berbenno, che hanno visto l'inserimento di figure educative della cooperativa per tutto il mese di luglio.

ABITARE, FRAGILITA', ANZIANI

Nell'anno 2023 è proseguito il **Progetto di Housing sociale** nel Comune di Costa Valle Imagna, in un immobile di proprietà dell'Associazione Comunità Il Gabbiano, in partnership con la Cooperativa Aeper e l'Azienda Speciale Consortile Valle Imagna-Villa d'Almè. Il progetto è rivolto all'accoglienza di persone adulte con fragilità, ma autonome e vede il coordinamento ed una figura educativa in capo alla Cooperativa.

Nel Comune di Villa d'Almè, il progetto di **coordinamento delle agenzie educative** che si occupano di anziani sul territorio si è trasformato in un servizio sempre riconosciuto che porterà all'attivazione di **un punto di incontro** settimanale per anziani.

Prosegue inoltre la **gestione del SAD e degli interventi territoriali**, di titolarità del Consorzio Solco Città Aperta, dove la cooperativa vede ingaggiata una figura di coordinamento degli operatori di territorio.

Gli Sportelli di informazione e orientamento ai cittadini dell'Ambito Valle Imagna – Villa d'Almè, denominati **Password**, sono proseguiti in continuità per tutto il 2023.

Infine sono stati avviati nuovi progetti a Dalmine, con l'acquisizione del **SAD** e degli **interventi territoriali**, e a **Zanica**, dove è stato inaugurato un nuovo **punto di incontro** per anziani.

A partire da gennaio 2024 i progetti destinati ad anziani e adulti con fragilità saranno spostati dall'Area Politiche Giovanili e del Territorio all'Area Salute Mentale della Cooperativa, per un maggior raccordo tra progettualità che si occupano di disagio adulto e di situazioni di marginalità.

L'attività produttiva di tipo "B"

Della chiusura del Laboratorio Legno Il Colibrì abbiamo già parlato in premessa.

L'attività delle Edizioni Gruppo Aeper (EGA) ha continuato ad editare la rivista L'Incontro, mentre nell'ambito dei libri ha editato due nuovi libri. Nel corso del 2023 si sono poste però le condizioni per realizzare un libro particolarmente significativo, trattandosi di un volume stimato in circa 800 pagine. Si tratta di una versione

inedita di vocabolario del bergamasco, un'opera che ha riscosso attenzione da alcune amministrazioni comunali e dalla Provincia di Bergamo.

Grazie a questo lavoro accurato e appassionato, il vocabolario del bergamasco riesce a restituire un quadro dettagliato e affascinante della cultura e della storia locali, offrendo al lettore un vero e proprio viaggio culturale. Il volume si preannuncia dunque come un'opera di grande valore e interesse per chiunque sia interessato alla lingua e alla cultura bergamasca. Siamo certi che questo libro sarà un contributo prezioso alla conservazione e alla diffusione del patrimonio linguistico.

L'attività è svolta presso a Torre de' Roveri nell'immobile di proprietà della Cooperativa in Via Papa Giovanni XXIII, 45.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Il Consiglio di amministrazione comunica che, conformemente al regolamento approvato dall'assemblea il 11 dicembre 2023, non sono previste le condizioni per l'erogazione e la determinazione dei ristorni.

Il Consiglio di Amministrazione propone che l'avanzo di esercizio pari ad Euro 176.015,20 venga così accantonato:
- una quota pari al 30% a fondo di riserva legale indivisibile pari a Euro 52.804,56;
- una quota del 3% a contributo mutualistico L. 59/92 pari a Euro 5.280,46:
- una quota, pari a euro 193,85, come dividendo per il socio sovventore FONDAZIONE SOCIAL VENTURE GIORDANO DELL'AMORE;
-una quota, pari a euro 8.561,21, come rivalutazione del capitale sociale sulla base dell'andamento ISTAT ai sensi dell'art. 7 della legge n. 59/1992
- il residuo a fondo di riserva L. 904/77.

Il Consiglio di Amministrazione

Bergamo, 14 marzo 2024

RELAZIONE SULLA GESTIONE – Anno 2023
Cooperativa Sociale Aeper

Via Rovelli, 28/L – 24125 Bergamo
P. Iva e C.F. 01727120162 Albo Cooperative A13751

Carissime socie e carissimi soci,
l'anno 2023, che ha visto il rinnovo del consiglio di amministrazione, è stato caratterizzato dalla sostanziale continuità dei nostri servizi, dal consolidamento della presenza delle progettualità a Scanzorosciate sia per la comunità Aquilone sia per l'avvio del centro diurno Frisbee ma anche per ulteriori passi avanti nella progettualità più complessiva di Comunità al Centro.
Sicuramente la scelta più difficile è stata quella di procedere all'inizio del 2024 alla chiusura della falegnameria, il Laboratorio Legno il Colibrì.
Il Colibrì appartiene alla storia della Cooperativa da prima ancora che la cooperativa avesse una storia. È stato a lungo il suo volto sulla strada, nella bancarella vicino alla Chiesa di Santa Lucia. Poi si è strutturato sempre più per diventare una falegnameria sociale, un luogo dove inserire professionalmente persone con fragilità, ma anche una fonte importante di lavoro per il centro diurno Cordata. La decisione di interromperne l'attività è pertanto stata molto meditata e si è resa necessaria perché nonostante il generoso sforzo delle persone che in questi anni ci hanno lavorato, la Cooperativa, nel cercare di garantire la sostenibilità complessiva, non era più in grado di sostenere il disavanzo economico che ogni anno si generava.

Di tutti questi anni rimane la passione per il legno e la convinzione che il lavoro sia una componente essenziale per molte persone impegnate in un percorso terapeutico. Rimane il valore realizzato in termini di qualità della produzione, cura dei dettagli, valorizzazione del coinvolgimento di persone con svantaggio.

L'anno in esame mette ancora una volta in evidenza quanto l'attuale situazione economica e sociale sia caratterizzata da crescenti diseguaglianze alle quali le continue riduzioni di fondi pubblici non riescono a porre rimedio. In questo contesto le organizzazioni di cooperazione sociale sono sempre più chiamate a dover affrontare sfide maggiori al fine di garantire il benessere delle persone che ospitiamo nelle nostre case e le tante che incontriamo ogni giorno nei territori.

Nei nostri servizi, anche in quelle avviati nell'anno come Frisbee e il progetto Cariplo Più unici che rari, incrociamo giovani con situazioni di disagio sempre più complesso, con i quali siamo chiamati a creare condizioni favorevoli di cura sperimentando anche nuove strade e/o opportunità.

Per farlo è necessario contare su profili professionali adeguati, sui quali fortunatamente la nostra Cooperativa può contare, ma anche consapevoli che stiamo attraversando un momento di forte crisi del lavoro educativo e sanitario che ha ridotto di molto la possibilità di rintracciarne ulteriori, anche alla luce del crescente turn over.

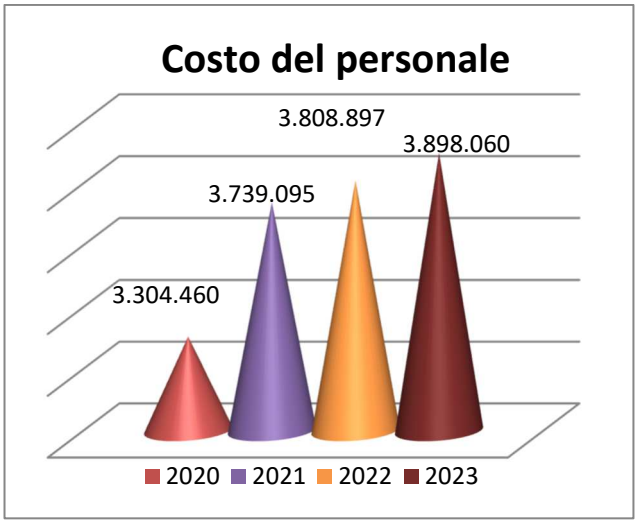
L'andamento generale dei servizi si conferma positivo, con qualche piccola eccezione, grazie all'immenso sforzo organizzativo dei responsabili delle aree e dei settori, dei coordinatori e coordinatrici, di tutti i colleghi e colleghe, di soci e socie e di volontari e volontarie.
Il consiglio di amministrazione è fortemente impegnato nel garantire una gestione finanziaria oculata e responsabile, per assicurare che la Cooperativa possa mantenere la propria autonomia economica e continui a svolgere la propria missione nel rispetto dei valori e degli obiettivi prefissati.

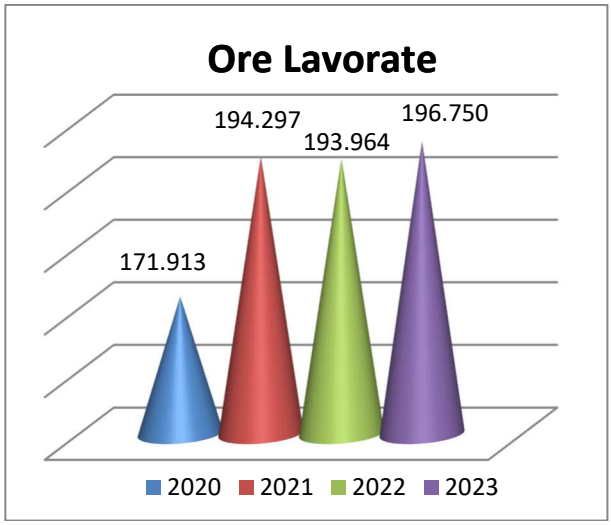
Il nostro impegno è quello di essere all'avanguardia nel campo dell'assistenza e della cura, offrendo soluzioni personalizzate e innovative che rispondano alle esigenze specifiche di ciascun individuo. Questo è anche quanto viene indicato nel nostro statuto: ***"La Cooperativa sociale non ha finalità speculativa ed ha come scopo primario quello di perseguire…. l'obiettivo dell'accoglienza verso persone in situazione di disagio ed emarginazione, della loro risocializzazione e del raggiungimento della loro autonomia personale, nonché della prevenzione del disagio stesso….".***

Lo sviluppo della Cooperativa nel 2023

Il valore della produzione aumenta del 3,33% rispetto al 2022 e passa i 7 milioni di euro, più di 1 milione in più rispetto al 2019.

I costi del personale e il numero delle ore aumentano per effetto dell'aumento del fatturato, andrà meglio compreso l'effetto economico che avrà il tanto atteso rinnovo del contratto di settore, soprattutto per le novità che ha portato rispetto al riconoscimento di un numero maggiore di ore per gli operatori e operatrici con presenza notturna in struttura.



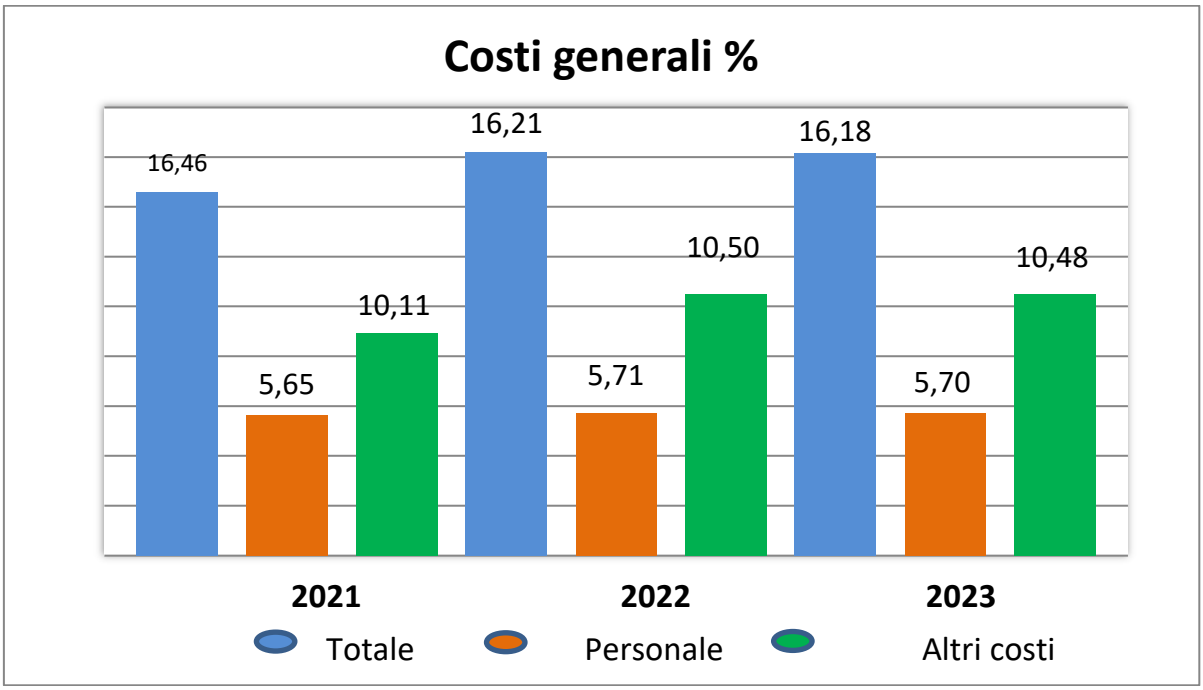


Al 31/12/2023 i lavoratori dipendenti erano 170, dei quali 53 sono soci; ad essi si aggiungono anche 7 professionisti soci.

In totale i soci a fine anno erano 97 con incremento di 4 unità (9 nuovi ingressi e 5 recessi).

Con questo pensiamo di aver adempiuto a quanto è riportato nello statuto: *"**La cooperativa ha inoltre lo scopo di procurare ai soci continuità di occupazione lavorativa e di contribuire al miglioramento delle loro condizioni economiche, sociali, professionali tramite l'esercizio in forma associata dell'impresa",*** in quanto il mantenimento e (possibilmente) l'ampliamento delle opportunità occupazionali nell'ambito sociale deve rimanere uno degli obiettivi primari della Cooperativa.
Deve essere sostenuto lo sforzo di tutti perché la compartecipazione di operatori e soci al raggiungimento degli obiettivi operativi si traduca sempre di più in un sentimento di appartenenza alla Cooperativa nel suo complesso, anche questo realizzato in piena sintonia con quanto riportato nello statuto: "***La Cooperativa intende realizzare i propri scopi sociali anche mediante il coinvolgimento delle risorse vive della comunità, dei volontari, dei fruitori dei servizi ed enti con finalità di solidarietà sociale, attuando in questo modo, anche grazie all'apporto dei soci lavoratori, l'autogestione responsabile dell'impresa".***

I costi generali della Cooperativa sono in linea con gli anni precedenti, anche quest'anno aumentano per effetto di alcune partite straordinarie (onere della cessione del credito da 110% circa 80 mila euro) e l'aumento degli interessi passivi sui mutui o finanziamenti. Questo il dettaglio: costi per risorse umane euro 411 mila (erano 388 mila nel 2022); altri costi euro 755 mila (erano 714 mila nel 2022).



La Cooperativa è stata infine regolarmente ispezionata da Confcooperative non rilevando alcuna anomalia e ricevendo l'attestazione con esito positivo.

L'andamento dei servizi

Rinviando alla parte successiva l'analisi delle diverse aree e dei diversi servizi, evidenziamo alcune sintetiche note di carattere generale riguardanti le diverse Aree:

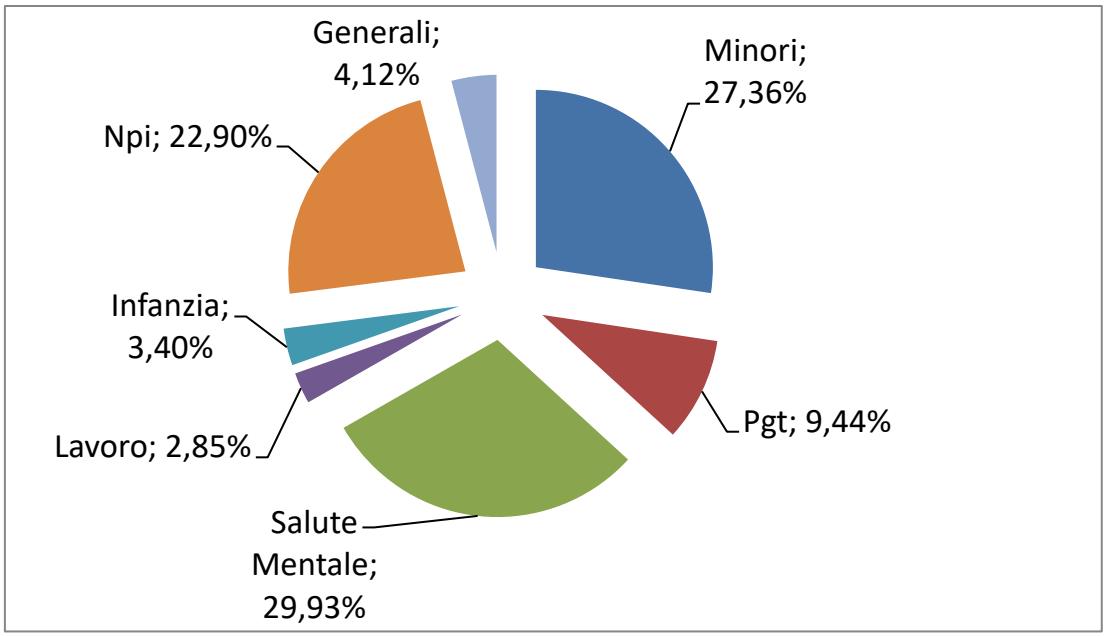
Nell'Area Minori e Famiglie si sono implementate alcune importanti decisioni assunte nel corso dell'anno precedente; avvio di nuovi progetti e riorganizzazioni di alcuni servizi che si sono rese necessarie in Servizi che nell'anno precedente hanno evidenziato particolari fatiche in termini di sostenibilità.
A bilanciare, almeno in parte, gli importanti investimenti economici necessari per sostenere start up e riorganizzazioni, sono stati gli ottimi risultati delle Reti Famiglie Affidatarie e per il primo anno, il pareggio di risultato dei numerosi incarichi da parte di Enti Pubblici afferenti all'ambito della Tutela Minori.
Fattore di rischio e di aumento dei costi, è dato dal progressivo indebolimento del sistema pubblico dei servizi, soggetto fondamentale per l'Area Minori e Famiglie perché seppure titolare formale dei progetti predisposti a favori dei minori e delle loro famiglie è sempre meno in grado di ricoprire le proprie funzioni.
Il paradosso è che la delega *de facto* ai nostri servizi di accoglienza di funzioni formalmente in capo all'ente pubblico comporta per il sistema interno della cooperativa un aumento dei costi che spesso viene contestato se esposto come costo aggiuntivo perché non di nostra competenza; il problema per i nostri servizi è che se alcune azioni non vengono svolte a tempo debito, le accoglienze che facciamo rischiano di fallire causando prima di tutto un danno evolutivo per i minori coinvolti e, in secondo luogo, un circolo vizioso tra frustrazione professionale-desiderio di fuga dal servizio-aumento della fatica per chi resta e per la cooperativa.

L'area di Neuropsichiatria ha visto un aumento complessivo del numero di pazienti in carico nei diversi servizi grazie anche all'aumento dei posti contrattualizzati nel servizio semiresidenziale Kaleido.
Importante la collaborazione sempre più stretta con le Neuropsichiatrie delle ASST bergamasche sia per dare una risposta al bisogno di cura presente nel nostro territorio che per immaginare nuovi servizi, flessibili, velocemente attivabili nel territorio bergamasco.

E' stato un anno di espansione per **l'Area Politiche Giovanili e del Territorio** in quanto è cresciuto il numero dei servizi/progetti gestiti sia nell'ambito dei progetti per adolescenti e giovani che dei servizi per l'infanzia. L'area di intervento della cooperativa si è espansa a territori nuovi e sono stati avviati o rinnovati anche alcuni progetti sovralocali in partenariato con altre organizzazioni grazie a finanziamenti regionali. Anche la risposta alle iniziative attivate sui territori è stata mediamente molto buona, con numeri di destinatari raggiunti molto alti e ottimi riscontri dal punto di vista della soddisfazione e dell'apprezzamento da parte degli stessi.

L'area Salute Mentale ha mantenuto e consolidato i propri servizi, sta ampliando le progettualità di residenzialità leggera e dei nuovi servizi riabilitativi e risocializzanti a livello domiciliare e territoriale in diversi Ambiti del territorio bergamasco; continua il progetto innovativo della ASST Bergamo Ovest "TR115" rivolto all'intercettazione precoce dei disturbi psichici e al trattamento degli stati mentali a rischio evidenziati da adolescenti e giovani con fragilità psichiche. In continuità anche il progetto innovativo "TR07" che sostiene da diversi anni inserimenti etero familiari di persone con disagio psichico e supporta con interventi psicoeducativi giovani donne affette da disturbi di personalità "borderline".

Riparto del fatturato



Attività di ricerca e innovazione

Ai sensi dell'articolo 2428 del c.c. comma 2 numero 1 si dà atto delle seguenti informative:
L'attività è garantita da un apposito ufficio che ha il compito monitorare i bandi pubblici e privati al fine di collegarli alle diverse progettualità che nascono all'interno del Comitato di Direzione, così da poter supportare eventuali fasi di start-up. Alla fine del 2023 si è attivato inoltre uno specifico ufficio dedicato alla progettazione che conta su una figura senior esterna ed una figura junior interna.

Verso le sfide della Cooperativa futura

Riteniamo che il successo della Cooperativa risieda nella qualità dei servizi offerti, che vogliamo sempre mantenere alto, nei progetti realizzati, nei sogni che ci accompagnano. Per fare tutto questo dobbiamo continuare ad investire nelle competenze umane e professionali di coloro che collaborano in Aeper. Cerchiamo di affrontiamo con serietà e competenza ogni sfida, anche in situazioni difficili, e siamo determinati ad affrontare i nuovi bisogni che emergono, utilizzando tutte le nostre risorse o cercandone delle nuove.
Il percorso di confronto con la base sociale ci conferma che è importante aumentare la partecipazione interna e le opportunità di confronto e supporto tra operatori, soci e volontari.
Il nostro impegno per il rinnovamento deve essere costante cercando di combinare qualità dei servizi e sostenibilità organizzativa ed economica.
Tra gli obiettivi futuri, vi è sicuramente la ridefinizione degli spazi in Maresana alla luce della chiusura della falegnameria, il potenziamento dei servizi nel settore della neuropsichiatria per rispondere alle esigenze degli adolescenti e l'"aggiornamento" della progettualità di Scanzorosciate nel versante cultura.
A breve partirà la campagna di comunicazione Prossimi Futuri, anche questo è parte di un bisogno che possa elevare il livello culturale della società. Noi ci impegniamo ad essere un'antenna sensibile alle problematiche

del nostro tempo, individuando snodi critici da esplorare e interrogativi universali da aprire, per interpretare le dinamiche del tempo presente e disegnare possibili mappe di nuove prossimità e futuri buoni.

Dal punto di vista organizzativo e gestionale, occorre sviluppare ulteriormente le nostre capacità e competenze. Dobbiamo ottimizzare i processi esistenti e semplificarne altri, sfruttando appieno le nuove tecnologie disponibili. È importante anche comprendere come l'intelligenza artificiale possa essere integrata nelle nostre attività lavorative per renderle più efficienti e produttive.

Dobbiamo sentirci tutti coinvolti, con un forte senso di compartecipazione ai risultati e alle modalità con cui vengono raggiunti. Va pertanto espresso il ringraziamento a tutti per l'impegno che, in ogni servizio e attività della Cooperativa, viene quotidianamente profuso per migliorare e per mantenere il vero patrimonio dell'Aeper.

Altre informazioni

Ai sensi dell'art. 2428 del c.c. comma 2 numero 3 e 4 si forniscono le seguenti informazioni:
- la Cooperativa non possiede né direttamente né tramite società fiduciarie o interposta persona, azioni proprie o azioni o quote di società controllanti;
- durante l'esercizio non vi sono stati né acquisti né vendite di azioni o quote di cui al precedente punto, sia diretti, sia tramite società fiduciarie o interposta persona.

Le partecipazioni della Cooperativa sono così composte:

- € 59.500,00 partecipazione al Consorzio Solco Città Aperta Soc. Coop. Sociale, con sede in Bergamo in Via Innocenzo XI, 3;
- € 5.353,28 partecipazione alla Banca Popolare Etica S.C. per azioni, con sede in Padova Piazzetta Forzatè 2;
- € 10.000,00 partecipazione alla CGM Finance Soc. Coop. Sociale, con sede in Brescia in Via Rose di Sotto, 53;
- € 5,16 quale quota di partecipazione al CONAI;
- € 11.000,00 partecipazione alla Fondazione Don Primo Bonassi, con sede in Torre de Roveri (BG), Via Papa Giovanni XXIII, 45a;
- € 1.124,88 partecipazione alla Cassa Rurale di Treviglio, con sede in Treviglio (BG), Via C. Carcano, 6;
- € 2.000,00 partecipazione alla Cooperfidi Italia Soc. Cooperativa, con sede in Milano in Fabio Filzi, 17;
- € 675,00 partecipazione alla Power Energia Soc. Cooperativa con sede a Bologna in via Calzoni 1/3; aumentato rispetto al 2021 per ristorno;
- € 250,00 partecipazione alla CSA Coesi Società Cooperativa – Impresa Sociale con sede a Bergamo in Via Serassi, 7;
- € 5.500,00 partecipazione alla Pugno Aperto Cooperativa Sociale con sede a Treviolo in Via Arioli Dolci, 14; aumentata rispetto al 2021 per saldo sottoscrizione;
- € 2.500,00 partecipazione nel Consorzio Sbam – Società Cooperativa Sociale con sede a Bergamo in Via Serassi, 7;
- € 981,16 partecipazione alla Banca di Credito Cooperativo dell'Oglio e del Serio s.c. Con sede legale Via Papa Giovanni XXIII, 51 - Calcio (Bergamo)

Le Aree della Cooperativa

Area Minori e Famiglie

A caratterizzare l'Area nel 2023 sono state la start up di due nuovi servizi, la chiusura di un servizio, la sottoscrizione di una nuova convenzione con ATS per la gestione di interventi personalizzati a favore di giovani tra gli 11 e i 25 anni in situazione di vulnerabilità ed un investimento specifico deciso in accordo con il CDA per *sostenere* la comunità educativa residenziale in una fase particolarmente critica.
Nello specifico:

- Il 31 gennaio è stata dimessa l'ultima ospite dell'unità di offerta sociale Alloggio educativo per l'Autonomia Controvento e dal 27 marzo si sono sottoscritti i primi contratti di subaffitto con i neomaggiorenni accolti nel progetto Altalene (cogestito con la Cooperativa Il Pugno Aperto)
- Il 6 marzo è stato avviato un nuovo servizio, dal punto di vista formale una nuova unità di offerta sociale, la Comunità Educativa Diurna "Frisbee". Il servizio è collocato a Scanzorosciate all'interno del progetto Comunità al Centro, in immobile di proprietà.
- il 31 luglio si è conclusa l'esperienza del CentroPsicoDiagnostico (C.P.D.) all'interno della cooperativa
- Luglio 2023 sottoscrizione della Convenzione tra ATS Bergamo ed AEPER che è stata inserita tra gli enti erogatori di progetti a favore di ragazz* tra gli 11 e i 25 anni (progetto <<#UP. Crescere alla grande>>)
- Il 2023 è stato un anno di investimento e ristrutturazione dello staff operativo della comunità residenziale L'Aquilone che tra fine 2022 e inizio 2023 ha visto il cambiamento di 5 dei 7 educatori dell'equipe.

Di seguito, qualche dettaglio relativo all'andamento di Servizi e Progetti:

Servizi a titolarità diretta della Cooperativa

La Comunità Educativa Minori "L'Aquilone": grazie alle strategie adottate nel 2023 (dimissioni ragazz* con comportamenti dirompenti, investimenti in formazione e supervisione, rivisitazione dei turni) si è interrotto il preoccupante livello di turn over delle figure educative; lo staff operativo della comunità si è quindi stabilizzato. Avendo come priorità la "tenuta" degli operatori, nel corso del 2023 non sempre si è raggiunta la saturazione del servizio. Il gruppo dei ragazz* accolti vede una sempre maggiore presenza di minori stranieri soli, sia per il loro incessante arrivo a Bergamo sia perché le atre tipologie di richiesta sono prevalentemente per adolescenti con disturbi del comportamento grave, per seguire i quali gli standard previsti per una struttura residenziale educativa non solo sufficienti. Prosegue in modo graduale e positivo l'inserimento della comunità nel tessuto sociale di Scanzorosciate. L'attività è svolta in immobile di proprietà in Scanzorosciate in Piazza Radici, 3

L'Alloggio Educativo per Autonomia ControVento, trasferitosi all'interno del progetto Dimore+ (SBAM) ad ottobre 2022, da marzo 2023 ha cambiato la propria finalità a causa della mancanza di richieste di accoglienza per ragazze neomaggiorenni. Da allora l'appartamento ospita (subaffittando le stanze) fino ad un massimo di 5 ragazzi, maggiorenni, lavoratori, in uscita da percorsi di accoglienza, con una netta prevalenza di ex minori stranieri soli. Questa scelta è stata fatta in accordo con la cooperativa Il Pugno Aperto che ha preso in locazione, nello stesso stabile, un appartamento identico a Controvento. La decisione di rivolgersi a questo target di beneficiari è in risposta al bisogno rilevato in uscita soprattutto dal Sistema Accoglienze e

Integrazione ministeriale; ed effettivamente in pochi mesi le stanze sono state riempite. Il rischio di questo progetto, in termini economici, deriva dalla possibile insolvenza nel pagamento delle quote richieste da parte di ragazzi giovani e con aree di fragilità personali importanti. Le due cooperative condividono finalità, metodo, staff operativo e budget. Insieme, con capofila Il Pugno Aperto, hanno ottenuto un finanziamento in risposta ad un bando di Fondazione Comunità Bergamasca per garantire ai ragazzi ospiti dei due appartamenti alcuni interventi facilitanti il raggiungimento di una loro piena autonomia. L'attività è svolta in immobile in locazione.

Le Reti Famiglie Affidatarie "Bergamo" "Valle Cavallina" si confermano realtà vivaci, capaci di confermarsi fondamentali nella capacità di rispondere al bisogno crescente di accoglienza di bambin* e ragazz* provenienti da famiglie negligenti. La competenza e l'esperienza delle equipe multiprofessionali che sostengo le famiglie affidatarie è riconosciuta da parte dei servizi territoriali, le richieste di attivare nuove accoglienze sono costanti così come quelle di nuove famiglie di poter entrare a far parte delle Reti. Questa positiva reputazione di AEPER come soggetto che garantisce buoni progetti di accoglienza in famiglia, fa da volàno alle richieste di collaborazione che provengono dai servizi pubblici per le accoglienze famigliari. In incremento nel 2023 la partecipazione di referenti delle Reti all'interno di contesti provinciali, regionali e nazionali di confronto con altre realtà simili. È stata garantita anche per il 2023 la presenza di AEPER come referente italiano per CNCA nel network europeo APFEL. La sede delle attività della Rete Bergamo è in un immobile di proprietà a Torre de' Roveri in Via Papa Giovanni XXIII, 45; la sede della rete Val Cavallina è in uno spazio a Casazza in condivisione.

Il Centro Psico Diagnostico (CPD) come previsto ha concluso la sua esperienza il 31 luglio 2023. Con gli psicoterapeuti rimasti è stata definita una prassi di collaborazione attraverso incarico professionale ad hoc sia per garantire la continuità delle terapie in corso a favore di minori accolti nei servizi AEPER sia per avviarne di nuove qualora se ne ravvisi la necessità.

Lo Spazio Incontri PuntoPiù a mantenuto stabile il volume della propria attività di cura delle relazioni famigliari tra i minori fuori famiglia ed i loro genitori o altri famigliari significativi. Lo ha fatto principalmente utilizzando una sala dedicata all'interno dell'oratorio di Boccaleone e, in parte minore, all'interno di uno spazio messo a disposizione dal comune di Spinone al Lago a favore di minori in affido residenti nel territorio della Valle Cavallina. Punto di forza del servizio è la presenza stabile in equipe di operatori con consistente competenza ed esperienza nell'ambito del lavoro con genitori vulnerabili; nel corso del 2023 si è lavorato con questa equipe affinché diventasse il nucleo di partenza dei nuovi interventi personalizzati previsti dalla convenzione con ATS per il progetto regionale #UP, che vedranno l'avvio da gennaio 2024. L'attività nel 2023 si è svolta ancora presso gli spazi messi a disposizione dalla Parrocchia di Boccaleone, dal 2024 negli stessi spazi di proprietà della Rete Bergamo a Torre de' Roveri.

La Comunità Diurna Frisbee è stata avviata a marzo 2023 all'interno degli spazi di Comunità al Centro a Scanzorosciate in immobile di proprietà. La finalità che ci si prefigge è quella di integrare le risorse famigliari per un tempo limitato offrendo l'opportunità a bambini e bambine, ragazzi e ragazze e ai loro genitori di frequentare uno spazio in cui avranno la possibilità di confronto con educatori professionali, di partecipare ad attività di gruppo e di costruire connessioni con le risorse del territorio. Frisbee è frequentano da un massimo contemporaneo di 10 persone di età compresa tra i 6 e i 16 anni, maschi e femmine, per i quali è in atto un progetto di presa in carico da parte dei Servizi Sociali territoriali. È aperto da lunedì a venerdì dalle 13.00 alle 19.00; nei mesi estivi e durante le vacanze natalizie e pasquali, giorni ed orari possono subire delle variazioni per rispondere alle esigenze specifiche del gruppo dei beneficiari. Durante l'anno vengono inoltre

programmate delle attività serali o nei fine settimana. Come ogni servizio in fase di start up necessita di un investimento in termini di energie professionali ed economiche eccezionale ma la risposta già nel corso dei primi mesi di attività è molto soddisfacente tanto da permettere di raggiungere la piena capienza a fine anno e da diventare modello apprezzato dall'Ambito Val Cavallina con cui si avvierà nel 2024 un secondo centro diurno per adolescenti.

Servizi in appalto di gestione o in co-progettazione:

E' proseguita l'attività, in continuità di appalto, dei seguenti progetti con il Consorzio Solco Città Aperta

- Servizio Minori e Famiglie Ambito di Bergamo
- Servizio Minori e Famiglie Ambito di Dalmine
- Progetto per la realizzazione di interventi di accoglienza integrata S.A.I. in favore di minori stranieri non accompagnati, Comune di Bergamo
- Coprogettazione per la realizzazione della sperimentazione nazionale a favore dei Care Leavers dell'Ambito di Bergamo

Sono proseguite inoltre:

- Le azioni previste all'interno della Coprogettazione con l'Ambito Valle Imagna-Villa d'Almè ed in collaborazione con la cooperativa Alchimia per la gestione della filiera Educativa e sociale connessa alla tutela minori (adm, incontri protetti, affidi e accoglienze leggere, supporto alla Comunità Famigliare di Berbenno) avviata ad agosto 2021

- La collaborazione per l'implementazione del PROGRAMMA PIPPI-PNRR ambito Alto Sebino (A.T.I. con cooperativa Sebina) fino giugno 2026 in ATI con cooperativa Sebina

- Fino a settembre 2023, i percorsi di sostegno personalizzati (voucher) che sono stati affidati ad Aeper all'interno delle Misure di sostegno a favore di giovani e adolescenti previste dal Bando Regione Lombardia del 2019. A giugno 2023, AEPER ha partecipato ad un nuovo bando regionale - #UP. Crescere alla grande – che amplia la tipologia delle attività erogabili. A seguito di questo nuovo bando, è stata sottoscritta una nuova convenzione con validità luglio 2023-luglio 2026.

Incarichi diretti

Gli incarichi direttamente assegnati alla cooperativa non solo sono stati rinnovati per tutto il 2023 ma i committenti hanno anche richiesto una maggiore presenza delle operatrici della cooperativa:

- collaborazione alla gestione del Servizio Affidi e Accoglienze famigliari Ambito territoriale dell'Alto Sebino
- collaborazione alla gestione del Servizio Affidi e Accoglienze famigliari Ambito territoriale della Valle Cavallina
- collaborazione per garantire il supporto educativo all'interno del Servizio Affidi del Consultorio Famigliare dell'Ambito Valle Seriana

Progetti finanziati

Tre progetti sono andati in continuità ed uno nuovo è stato avviato:

TenerAmente. Verso un'infanzia felice: è un progetto nazionale, con capofila CESVI, avviato formalmente a maggio 2021; finalizzato alla costruzione di una serie coordinata di interventi rivolti a professionisti, comunità e istituzioni per migliorare le loro capacità di protezione dell'infanzia prevede attività volte alla prevenzione e al trattamento precoce all'interno di contesti famigliari dove è presente il rischio di agiti maltrattanti nei confronti di bambini e bambine tra gli 0 ed i 6 anni. Dopo la formazione fatta agli operatori a fine 2021 per acquisire competenza in merito ai metodi ed agli strumenti previsti dal progetto, nel 2022 sono state realizzate attività promozionali del progetto sia rivolgendosi direttamente ai genitori che all'interno di contesti educativi, pubblici e del privato sociale, a cui i genitori in difficoltà si rivolgono. Purtroppo però, la richiesta di partecipazione alle attività previste in TenerAmente da parte dei genitori residenti nell'Ambito di Bergamo (destinatari del progetto) è ancora debole. Interessante e stimolante è invece in confronto con le atre città coinvolte (Pescara, Napoli, Bari e Catania) e la collaborazione con CESVI e del gruppo di ricerca Ri.Res dell'Università Cattolica di Milano. La conclusione, salvo proroghe, è prevista per maggio 2024.

Altalene. Nuove possibilità per giovani adulti nella ricerca del proprio futuro: finanziato dalla Fondazione Comunità Bergamasca, è un progetto con capofila la cooperativa Il Pugno Aperto di cui Aeper è partner. Obiettivo generale del progetto è quello di potenziare i sistemi di accompagnamento verso l'autonomia dei ragazzi che accogliamo negli appartamenti che le due cooperative hanno preso in locazione all'interno del complesso Di.More di SBAM! : l'appartamento ControVento di Aeper e l'appartamento Levante di Il Pugno Aperto. Nello specifico, il progetto supporta i percorsi di vita autonoma, sostenibile e consapevole per 8 giovani adulti tra i 21 e i 25 anni in condizioni di precarietà per limitare il rischio di scivolamento verso situazioni di esclusione sociale, isolamento e marginalità; destinatari delle azioni sono direttamente i ragazzi attraverso possibilità di richiedere consulenze professionali specifiche e all'equipe educativa di supporto all'esperienza di convivenza dei ragazzi (equipe unica tra le due cooperative che operano insieme in entrambi gli appartamenti).

Progetto Never Alone. Supporto al sistema di Tutela Volontaria in Lombardia (Fondazione Cariplo in partnership con altre realtà) fino 30.09.2023

Tangram. Realizzazione di interventi per contrastare il disagio dei minori

Area Neuropsichiatria per l'infanzia e l'adolescenza

La **Comunità terapeutica per adolescenti Piccola Stella** continua ad essere luogo di cura per gli adolescenti che la abitano. Nel corso dell'anno 2023 vi è stata una saturazione dei posti al 98,7% e rimane alto il numero di richieste di inserimento sia nei posti ordinari che di emergenza.
L'anno 2023 è stato caratterizzato dalle modifiche normative della Regione Lombardia che ha meglio definito gli aspetti strutturali, gestionali ed economici delle comunità terapeutiche.
La comunità Piccola Stella ha adeguato le proprie procedure interne alla luce delle richieste di Regione Lombardia.

L'attività è svolta in un immobile sito a Medolago, via Torre, in locazione.

Centro diurno terapeutico Kaleido ha continuato durante tutto l'anno 2023 ad accogliere adolescenti della città e provincia di Bergamo.
Stabile è l'organizzazione metodologica del centro diurno con attività riabilitative che nel loro evolvere e cambiare si intrecciano con gli interessi e passioni dei ragazzi, a volte presenti, altre da alimentare.
Stabili sono gli spazi settimanali di psicoterapia di gruppo e colloqui clinici individuali su richiesta dei ragazzi.
Nel corso del 2023 vi è stato un ampliamento dei posti a contratto con ATS Bergamo, passando da 10 posti nel 2022 a 13 posti nel 2023. Questo ha comportato un aumento del numero dei pazienti in carico al centro Kaleido che nel 2023 ha raggiunto il numero di 63 cartelle aperte.

L' attività è svolta in un immobile sito a Bergamo, via C. Correnti 45 di proprietà.

Il progetto TITTI (trattamento Individuale di Territorio Terapeutico Integrato) e **gli interventi di domiciliarità** hanno continuato ad erogare le prestazioni previste ad un numero sempre in crescita di pazienti nel 2023.
Nel corso del 2023 è stato attivato il progetto Più Unici che Rari, progetto selezionato e finanziato dalla Fondazione Cariplo che ha permesso di implementare in modo significativo il numero di pazienti, già in carico al servizio territoriale di neuropsichiatria, per i quali è stato attivato un percorso di cura individuale e a domicilio.

Il **Centro Clinico Geode** continua il suo percorso verso la sostenibilità economica e la costruzione di uno specifico clinico nella città di Bergamo. Nel corso dei mesi sono continuate le attività sia nell'ambito del neurosviluppo che in ambito dell'apprendimento. L'equipe di psicoterapeuti si è ampliata e strutturata per far fronte ad un numero sempre maggiore di richieste di psicoterapia e di sostegno alle funzioni genitoriali.
Il progetto "Fragili&Spavaldi" finanziato dal Fondo Sviluppo- ConfCooperative è stato realizzato in ogni azione prevista. In particolare, la realizzazione di un piccolo parcheggio e l'avvio di un percorso di comunicazione e promozione del Centro Geode attraverso i social media.
Il Centro Geode ha curato l'edizione 2023 dei Cantieri Educativi, "L'età del mutamento" centrato sul tema della corporeità in adolescenza. Iniziativa svoltasi on line e da molti apprezzata. Si tratta di serate formative per implementare il dibattito cittadino intorno ai temi dell'adolescenza.

L' attività è svolta in un immobile sito a Bergamo, via Innocenzo XI, n.3 in comodato.

Area Salute Mentale

L'azione nell'area salute mentale per adulti si basa su alcuni servizi gestiti direttamente dalla Cooperativa sulla base dell'accreditamento rilasciato dalla Regione Lombardia e del relativo contratto siglato dall'A.T.S. di Bergamo e da altri servizi di iniziativa propria i cui finanziamenti dipendono da progetti rinnovati annualmente o vengono erogati da soggetti privati non profit.

I servizi accreditati e a contratto, sono realizzati nell'immobile in Via Maresana, 75 nel comune di Ponteranica e negli appartamenti di Residenzialità Leggera di Somendenna di Zogno e di Ponteranica entrambi di proprietà della Cooperativa. Insieme alle cooperative Biplano e Pugno Aperto si è avviato nuovo progetto di Residenzialità Leggera presso gli immobili Dimore+ del Consorzio SBAM di cui facciamo parte.

I servizi accreditati e a contratto dell'area sono:

- il Servizio Diurno “Cordata”: Il progetto, seppur nel secondo semestre si è evidenziata una significativa diminuzione delle presenze e degli invii, ha saturato e superata la presenza dei posti accreditati a contratto oltre che nei posti espressi dalla convenzione con l’ASST Papa Giovanni XXIII. Nel corso dell’anno l’azione di consolidamento e integrazione delle attività produttive ha ridefinito il quadro dei fornitori. Continua il lavoro sulla diversificazione delle modalità di presa in carico dell’utenza e sulle opportunità dell’inserimento lavorativo e sulle nuove patologie presentate dalla recente utenza accolta. Il metodo IPS, per il quale si sono formati tre operatori è stato messo in campo nelle interlocuzioni con gli enti invianti quale possibile strumento ulteriore nel supporto alle persone nella ricerca di posti di lavoro nel libero mercato. Al termine del 2023 il Centro Diurno Cordata ha visto riconosciuto potenziamento delle risorse economiche disponibili per la presa in carico e la cura di nuove persone con disagio psichico.
- la Comunità Protetta ad alta Assistenza “Villa Fiorita”: la ricettività complessiva della struttura prevede 20 posti totali accreditati. Nel corso del 2023 si è registrato il numero di presenze maggiore tenutosi nei 24 anni di attività. 7211 le presenze mentre erano 7103 nel 2022 e 6863 nel 2021.
- Gli operatori della comunità “Villa Fiorita” sono inoltre coinvolti nella gestione del progetto di Residenzialità Leggera di conduzione di 3 appartamenti per pazienti psichiatrici semiautonomi. Il servizio utilizza un appartamento a Somendenna (frazione di Zogno), di proprietà della cooperativa, in Via Bregni,6 e 1 in Ponteranica in Via Petos, 36. Presso il complesso Dimore+ di Via Rampinelli, 35 in Bergamo, vi lavora un operatore che interagisce con gli operatori delle altre cooperative coinvolte. Nel progetto la nostra cooperativa ha messo a disposizione 1 ampio quadrilocale che oggi ospita tre donne. L’appartamento è in locazione.

Il risultato economico atteso per il Centro Salute Mentale Maresana si è confermato superando quanto preventivato ma inferiore al risultato dello scorso anno. Evidenti gli interventi necessari per rivisitare i costi che sosteniamo per l’approvvigionamento degli alimenti. Migliorata, con significativo risparmio, la gestione delle sedi con la gestione mista (pompa di calore/caldaie) dell’impianto di riscaldamento. Minori i costi del personale dipendente, maggiori quelli per i liberi professionisti con incremento di spesa per l’avvio delle nuove collaborazioni necessitanti di affiancamento nell’avvio delle esperienze.

Continua il progetto “affidi di pazienti psichiatrici” (cod. TR07) finanziato da Regione Lombardia, che si propone di assicurare un’accoglienza familiare a pazienti stabili che hanno necessità di ricostruire legami affettivi e familiari per intraprendere poi percorsi di maggiore autonomia personale. Confermata la progettualità specificatamente rivolta a persone affette da disturbo borderline di personalità, con nuove prese in carico.

La Cooperativa ha continuato a gestire inoltre il progetto innovativo regionale "Prevenzione, diagnosi e terapia dei disturbi psichici negli adolescenti e nei giovani adulti. Interventi precoci e nuovi servizi per la salute mentale" (cod. TR115), su incarico dall’ASST Bergamo Ovest.

In seguito alla conferma dei finanziamenti relativi sono continuati anche i progetti territoriali e domiciliari di salute mentale, rivolti a persone che vivono presso abitazioni proprie o della famiglia di appartenenza ma presentano fragilità relazionali e comportamentali che richiedono lo sviluppo di nuove abilità e competenze di carattere sociale per garantire un’effettiva integrazione nella vita del proprio territorio.

I progetti svolti per l’intero anno 2023 sono attivi nelle aree

- Distretto Bergamo Est, su incarico del Consorzio Solco Città Aperta

- Distretto Bergamo Ovest, ed in particolare nell'Ambito dell'Isola Bergamasca, su incarico dell'Associazione Aiutiamoli
- Ambito della Valle Imagna-Villa d'Almé, su incarico dell'Associazione Piccoli Passi Per.

Tutti i progetti territoriali segnalano ottimi risultati nell'esercizio per la miglior gestione dei costi e dei ricavi, per l'assenza di costi strutturali che, soprattutto in questo periodo, appesantiscono fortemente i bilanci dei progetti residenziali e semiresidenziali.

Area Politiche Giovanili e Reti Territoriali – Infanzia – Abitare, Fragilità, Anziani

Il 2023 è stato caratterizzato da un'espansione del numero di progetti/servizi gestiti, complessivamente più di 40 nel corso dell'anno se si sommano quelli stabili con quelli attivati solo per brevi periodi, come le proposte per il tempo estivo.

Il panorama dei Progetti Adolescenti e Giovani gestiti dalla Cooperativa si è arricchito grazie all'avvio di un nuovo progetto triennale nel Comune di Grassobbio, che consolida la presenza di Aeper all'interno dell'Ambito territoriale di Seriate.

A livello sovralocale sono stati avviati inoltre dei nuovi progetti in partnership con altre organizzazioni, grazie a finanziamenti regionali come il bando "La Lombardia è dei giovani".

Per quanto riguarda i progetti parrocchiali, si segnala l'avvio di una collaborazione con la Parrocchia di Casazza, che ha consentito di rafforzare il lavoro di rete nell'Ambito Val Cavallina, dove la Cooperativa era già presente con servizi legati all'Area Minori e Famiglie.

Per quanto concerne i progetti di prevenzione specifica, a partire dal 2023 Aeper ha aderito alla convenzione con ATS Bergamo per l'erogazione delle formazioni del programma Life Skills Training rivolto ai docenti delle scuole secondarie di primo grado. Inoltre, è stata avviata una nuova edizione del Progetto Goodnight nel mese di maggio 2023, che ha visto un allargamento significativo del partenariato e della rete territoriale.

Per quanto riguarda la Sottoarea infanzia sono stati avviati due nuovi spazi gioco nei Comuni di Grassobbio e Brembate. Da segnalare inoltre il processo in atto relativamente al Centro Famiglia di Brancilione, che con il passaggio dal Progetto Crescere insieme in Valle (in scadenza a dicembre 2023) al progetto Centri Famiglia in rete promosso da Regione Lombardia ha cominciato a modificare la propria struttura con l'obiettivo di allargare il proprio target di riferimento non soltanto alla prima infanzia ma a tutte le fasi della vita.

Per quanto riguarda gli immobili, la maggior parte delle attività raggruppate nell'Area non vengono gestite in immobili di proprietà della Cooperativa ma in spazi normalmente messi a disposizione dall'Ente locale richiedente il progetto o, come ad esempio per gli interventi di tipo formativo e di territorio, direttamente presso le scuole, gli oratori e le agenzie educative. Tale particolarità si giustifica con la natura dei servizi, che è, appunto, di forte radicamento e connessione territoriale e con le comunità locali. Uniche due eccezioni sono rappresentate dal Centro Famiglia Il Carpino a Corna Imagna (presso immobile in locazione) e dal Coworking Matchbox a Bergamo (in locali di proprietà del Comune di Bergamo, dati in comodato d'uso alla Cooperativa Aeper).

I progetti in atto sono così declinati:

POLITICHE GIOVANILI E RETI TERRITORIALI

- **Progetto "Bergamo per i giovani"** in collaborazione con il Consorzio Solco Città Aperta, che consente la gestione di Spazi per preadolescenti, adolescenti e giovani della città di Bergamo, unitamente all'intervento denominato Giovani Onde, con attività di educativa di strada con gruppi di adolescenti, in forma diffusa nei quartieri e all'intervento denominato Scuole Aperte, con la presenza di educatori presso gli Istituti Comprensivi della città a supporto del tempo extrascolastico dei ragazzi. La progettualità, rinnovata nel 2022, è proseguita per tutto il 2023 con un incremento delle attività, in particolare quelle del progetto Giovani Onde, che ha richiesto l'inserimento di una nuova figura.
- **Spazi di Quartiere di Monterosso e Malpensata e Reti Sociali dei Quartieri di Malpensata, Carnovali, Redona e Borgo Santa Caterina** di titolarità del Comune di Bergamo, in collaborazione con il Consorzio Solco Città Aperta. Anche questo progetto è stato rinnovato nel 2022 e proseguito regolarmente per tutto il 2023.
- **Progetto Giovani di Scanzorosciate**, di titolarità del Comune, con interventi di spazi non solo compiti, spazi aggregativi ed attività destrutturate sul territorio. Il progetto è cresciuto significativamente nel corso del 2023. Durante l'estate gli educatori hanno collaborato al Centro Ricreativo Estivo della Parrocchia grazie a una convenzione di rete con il Comune e altre realtà del territorio.
- **Progetto Giovani di Torre de' Roveri,** di titolarità del Comune, con attività aggregativa per bambini e preadolescenti ed uscite sul territorio di osservazione e aggancio dei gruppi informali. Le attività del progetto sono partite a febbraio 2023 e si sono concluse nel mese di dicembre 2023.
- **Progetto Giovani di Alzano Lombardo**, di titolarità del Comune, con attività aggregative per bambini e preadolescenti presso la Biblioteca ed uscite sul territorio di osservazione e aggancio dei gruppi informali. Progetto continuato per tutto il 2023.
- **Progetto Giovani di Grassobbio**, avviato nel mese di ottobre 2023 e di durata triennale, consistente nell'attivazione di uno spazio aggregativo per preadolescenti, di proposte all'interno dell'oratorio e di altre iniziative per ragazzi e adolescenti sul territorio comunale.
- **Progetti adolescenti di Villa d'Almè, Sedrina, Ciserano, Gorle ed Educativa di Strada ad Almè**, di titolarità dei rispettivi Comuni, con attività aggregative con preadolescenti e adolescenti, sia dentro luoghi chiusi (Centro di Aggregazione Giovanile) che sul territorio, o dentro la scuola. Tutti questi progetti sono stati rinnovati nel corso del 2023 o al termine dell'annualità, con un buon livello di soddisfazione espresso da parte delle Amministrazioni Comunali.
- **Progetti parrocchiali a Mapello/Valtrighe/Ambivere/Prezzate, Zogno e Casazza**, che prevedono l'inserimento di una figura educativa e di coordinamento a supporto delle attività rivolte a bambini, preadolescenti e adolescenti, con un'ulteriore espansione nel periodo del CRE estivo. Oltre a questi, erano attivi nella prima parte dell'anno due progetti nelle Parrocchie di Almè e del Villaggio degli sposi (Bergamo), che però si sono conclusi a giugno 2023.
- **Spazio di coworking solidale Matchbox** a Bergamo, in collaborazione con altri soggetti promotori, finalizzato ad offrire opportunità di sviluppo delle proprie carriere professionali a giovani interessati e coinvolti in ambiente di lavoro condiviso e generativo. Nel corso del 2023 lo Spazio si è attestato sulla presenza di 5 coworker.
- Coordinamento e gestione, in collaborazione con diversi partner pubblici e privati, del progetto **Crescere Insieme in Valle**, progetto triennale cofinanziato dall'Impresa sociale Con i Bambini di Roma e dalla Fondazione della Comunità Bergamasca, finalizzato a realizzare interventi di contrasto alle povertà educative nei territori delle Valli Imagna e Brembana. Tutte le attività previste dal progetto si sono realizzate appieno nel corso dell'anno. L'estate ha consentito ampia partecipazione ai CRE e ai mini CRE dell'infanzia. Le attività di coordinamento e comunicazione del progetto sono proseguite

senza interruzioni fino al mese di dicembre 2023, in cui il progetto ha trovato la sua conclusione. Tra maggio e ottobre 2023 sono stati organizzati momenti seminariali di chiusura del progetto e presentazione dei risultati raggiunti che hanno coinvolto tutte le realtà più significative con cui il progetto è entrato in contatto. Una delle azioni del progetto Crescere Insieme in Valle, ovvero il progetto **Scuola Amica** in collaborazione con l'Istituto Turoldo di Zogno è stato sostenuto in parte anche da un bando specifico dell'ASS Val Brembana.

- **Distanze Ravvicinate** progetto a valenza territoriale nell'Ambito della Valle Imagna, che prevede la presenza di una figura educativa con funzioni di animatrice sociale. Il progetto si è concluso per naturale scadenza all'inizio dell'estate 2023.
- **Digeducati**, progetto con capofila la Fondazione della Comunità Bergamasca e il finanziamento dell'Impresa Sociale Con i Bambini di Roma. La Cooperativa gestisce gli interventi di Alzano Lombardo, Zogno, Corna Imagna e Gorle, con la finalità di organizzare attività per bambini e ragazzi utilizzando piattaforme digitali di apprendimento, per ridurre il divario digitale. Il servizio avviato nell'autunno del 2021, è stato continuativo anche per tutto il 2023.
- Continua l'impegno della cooperativa nella gestione di progetti di prevenzione specifica e di contrasto ai policonsumi. Le principali attività in questo senso riguardano: la gestione di interventi di infopoint e chillout nei locali notturni del divertimento; interventi nei luoghi informali dell'aggregazione e del consumo; interventi di rete con i servizi socio-sanitari, con la presenza di educatori, anche grazie al progetto "**Goodnight**" finanziato da Regione Lombardia ai sensi dell'AVVISO PUBBLICO PER LA MESSA A SISTEMA DI UN MODELLO DI INTERVENTO INTEGRATO REGIONALE A FAVORE DI GIOVANI E ADULTI A GRAVE RISCHIO DI MARGINALITÀ (Azioni 9.5.9. e 9.2.2. del POR FSE 2014/2020). Il progetto ha visto la conduzione delle attività con continuità nel corso di tutto l'anno e a partire da maggio 2023 ha allargato il proprio partenariato e la propria rete territoriale grazie all'avvio formale di una nuova edizione. Sempre in merito ai progetti di prevenzione, a partire dal 2023 Aeper è entrata a far parte del gruppo di soggetti del terzo settore convenzionati con ATS Bergamo per la conduzione di percorsi formativi per docenti della scuola secondaria di primo grado attraverso il programma regionale "Life Skills Training Program".
- Sono poi stati avviati nel corso dell'anno altri progetti grazie a **bandi regionali** a cui la Cooperativa ha partecipato da sola o in partenariato con altre organizzazioni, come il bando "Restiamo Insieme 2023" o il bando "La Lombardia è dei giovani 2023". Grazie a questi finanziamenti è stato possibile potenziare gli interventi per adolescenti e giovani nell'Ambito di Bergamo, avviare un nuovo progetto di politiche giovanili nell'Ambito Territoriale Valle Imagna-Villa d'Almè e sviluppare alcune azioni rivolte a bambini e adolescenti nel Comune di Corna Imagna. Inoltre grazie al bando "**Centri Famiglia in rete**" si è avviato un processo di conversione del **Centro Famiglia Il Carpino** che si completerà nel 2024 e avrà come obiettivo quello di allargare la propria platea di destinatari non più soltanto alla prima infanzia ma a tutte le fasi del ciclo di vita.
- Per quanto riguarda i **percorsi formativi** promossi e gestiti all'interno dell'Area Politiche Giovanili e del Territorio, nell'anno 2022, sono stati condotti alcuni percorsi di formazione con adulti e ragazzi, come la formazione agli operatori della Cooperativa Sineresi di Lecco o la Formazione alla Scuola Edile di Seriate.

INFANZIA

All'Area Politiche Giovanili e del Territorio fa riferimento anche una Sottoarea che raggruppa gli interventi rivolti all'infanzia, che oltre alla gestione, insieme ad altra cooperativa, di un asilo nido e di una materna di titolarità e di proprietà del Consorzio Solco Città Aperta individuata come **"Virgo Lauretana"** ci vede impegnati, sempre con il Consorzio, nella gestione di una delle due ludoteche cittadine. Il **Progetto Ludoteche**

della Città di Bergamo, è stato oggetto di gara nel 2022 ed è proseguito regolarmente per tutto il 2023. Come ogni anno, nel mese di luglio è stato organizzato il CRE alla Virgo Lauretana, mentre le Ludoteche cittadine hanno potuto realizzare alcune attività estive, prevalentemente all'aperto.

Inoltre della Sottoarea Infanzia fanno anche parte i progetti di **Spazi gioco** attivi in Valle Imagna (Berbenno, Villa d'Almè e presso il Centro Famiglia di Corna Imagna) per famiglie con bambini da 0 a 3 anni che prevedono attività educative per i bimbi e per favorire la relazione tra mamme e bambini e tra mamme e mamme. A questi si aggiungono lo Spazio Autonomia di Presezzo e due nuovi Spazi gioco attivati nel corso del 2023 nei Comuni di Grassobbio e Brembate.

La Cooperativa è inoltre titolare del progetto **Rifiamo** situato a Villa d'Almè, presso gli spazi del Consorzio La Cascina, che prevede uno spazio di scambio giochi gestito in collaborazione con i volontari del territorio e la realizzazione di laboratori qualificati per bambini e adulti, con la presenza di educatrici e maestre d'arte. Durante l'estate sono state condotte poi ulteriori attività come i minicre della Scuola dell'Infanzia di Villa d'Almè e di Berbenno, che hanno visto l'inserimento di figure educative della cooperativa per tutto il mese di luglio.

ABITARE, FRAGILITA', ANZIANI

Nell'anno 2023 è proseguito il **Progetto di Housing sociale** nel Comune di Costa Valle Imagna, in un immobile di proprietà dell'Associazione Comunità Il Gabbiano, in partnership con la Cooperativa Aeper e l'Azienda Speciale Consortile Valle Imagna-Villa d'Almè. Il progetto è rivolto all'accoglienza di persone adulte con fragilità, ma autonome e vede il coordinamento ed una figura educativa in capo alla Cooperativa.

Nel Comune di Villa d'Almè, il progetto di **coordinamento delle agenzie educative** che si occupano di anziani sul territorio si è trasformato in un servizio sempre riconosciuto che porterà all'attivazione di **un punto di incontro** settimanale per anziani.

Prosegue inoltre la **gestione del SAD e degli interventi territoriali**, di titolarità del Consorzio Solco Città Aperta, dove la cooperativa vede ingaggiata una figura di coordinamento degli operatori di territorio.

Gli Sportelli di informazione e orientamento ai cittadini dell'Ambito Valle Imagna – Villa d'Almè, denominati **Password**, sono proseguiti in continuità per tutto il 2023.

Infine sono stati avviati nuovi progetti a Dalmine, con l'acquisizione del **SAD** e degli **interventi territoriali**, e a **Zanica**, dove è stato inaugurato un nuovo **punto di incontro** per anziani.

A partire da gennaio 2024 i progetti destinati ad anziani e adulti con fragilità saranno spostati dall'Area Politiche Giovanili e del Territorio all'Area Salute Mentale della Cooperativa, per un maggior raccordo tra progettualità che si occupano di disagio adulto e di situazioni di marginalità.

L'attività produttiva di tipo "B"

Della chiusura del Laboratorio Legno Il Colibrì abbiamo già parlato in premessa.

L'attività delle Edizioni Gruppo Aeper (EGA) ha continuato ad editare la rivista L'Incontro, mentre nell'ambito dei libri ha editato due nuovi libri. Nel corso del 2023 si sono poste però le condizioni per realizzare un libro particolarmente significativo, trattandosi di un volume stimato in circa 800 pagine. Si tratta di una versione

inedita di vocabolario del bergamasco, un'opera che ha riscosso attenzione da alcune amministrazioni comunali e dalla Provincia di Bergamo.

Grazie a questo lavoro accurato e appassionato, il vocabolario del bergamasco riesce a restituire un quadro dettagliato e affascinante della cultura e della storia locali, offrendo al lettore un vero e proprio viaggio culturale. Il volume si preannuncia dunque come un'opera di grande valore e interesse per chiunque sia interessato alla lingua e alla cultura bergamasca. Siamo certi che questo libro sarà un contributo prezioso alla conservazione e alla diffusione del patrimonio linguistico.

L'attività è svolta presso a Torre de' Roveri nell'immobile di proprietà della Cooperativa in Via Papa Giovanni XXIII, 45.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Il Consiglio di amministrazione comunica che, conformemente al regolamento approvato dall'assemblea il 11 dicembre 2023, non sono previste le condizioni per l'erogazione e la determinazione dei ristorni.

Il Consiglio di Amministrazione propone che l'avanzo di esercizio pari ad Euro 176.015,20 venga così accantonato:
- una quota pari al 30% a fondo di riserva legale indivisibile pari a Euro 52.804,56;
- una quota del 3% a contributo mutualistico L. 59/92 pari a Euro 5.280,46:
- una quota, pari a euro 193,85, come dividendo per il socio sovventore FONDAZIONE SOCIAL VENTURE GIORDANO DELL'AMORE;
-una quota, pari a euro 8.561,21, come rivalutazione del capitale sociale sulla base dell'andamento ISTAT ai sensi dell'art. 7 della legge n. 59/1992
- il residuo a fondo di riserva L. 904/77.

Il Consiglio di Amministrazione

Bergamo, 14 marzo 2024

RELAZIONE SULLA GESTIONE – Anno 2023
Cooperativa Sociale Aeper

Via Rovelli, 28/L – 24125 Bergamo
P. Iva e C.F. 01727120162 Albo Cooperative A13751

Carissime socie e carissimi soci,
l'anno 2023, che ha visto il rinnovo del consiglio di amministrazione, è stato caratterizzato dalla sostanziale continuità dei nostri servizi, dal consolidamento della presenza delle progettualità a Scanzorosciate sia per la comunità Aquilone sia per l'avvio del centro diurno Frisbee ma anche per ulteriori passi avanti nella progettualità più complessiva di Comunità al Centro.
Sicuramente la scelta più difficile è stata quella di procedere all'inizio del 2024 alla chiusura della falegnameria, il Laboratorio Legno il Colibrì.
Il Colibrì appartiene alla storia della Cooperativa da prima ancora che la cooperativa avesse una storia. È stato a lungo il suo volto sulla strada, nella bancarella vicino alla Chiesa di Santa Lucia. Poi si è strutturato sempre più per diventare una falegnameria sociale, un luogo dove inserire professionalmente persone con fragilità, ma anche una fonte importante di lavoro per il centro diurno Cordata. La decisione di interromperne l'attività è pertanto stata molto meditata e si è resa necessaria perché nonostante il generoso sforzo delle persone che in questi anni ci hanno lavorato, la Cooperativa, nel cercare di garantire la sostenibilità complessiva, non era più in grado di sostenere il disavanzo economico che ogni anno si generava.

Di tutti questi anni rimane la passione per il legno e la convinzione che il lavoro sia una componente essenziale per molte persone impegnate in un percorso terapeutico. Rimane il valore realizzato in termini di qualità della produzione, cura dei dettagli, valorizzazione del coinvolgimento di persone con svantaggio.

L'anno in esame mette ancora una volta in evidenza quanto l'attuale situazione economica e sociale sia caratterizzata da crescenti diseguaglianze alle quali le continue riduzioni di fondi pubblici non riescono a porre rimedio. In questo contesto le organizzazioni di cooperazione sociale sono sempre più chiamate a dover affrontare sfide maggiori al fine di garantire il benessere delle persone che ospitiamo nelle nostre case e le tante che incontriamo ogni giorno nei territori.

Nei nostri servizi, anche in quelle avviati nell'anno come Frisbee e il progetto Cariplo Più unici che rari, incrociamo giovani con situazioni di disagio sempre più complesso, con i quali siamo chiamati a creare condizioni favorevoli di cura sperimentando anche nuove strade e/o opportunità.

Per farlo è necessario contare su profili professionali adeguati, sui quali fortunatamente la nostra Cooperativa può contare, ma anche consapevoli che stiamo attraversando un momento di forte crisi del lavoro educativo e sanitario che ha ridotto di molto la possibilità di rintracciarne ulteriori, anche alla luce del crescente turn over.

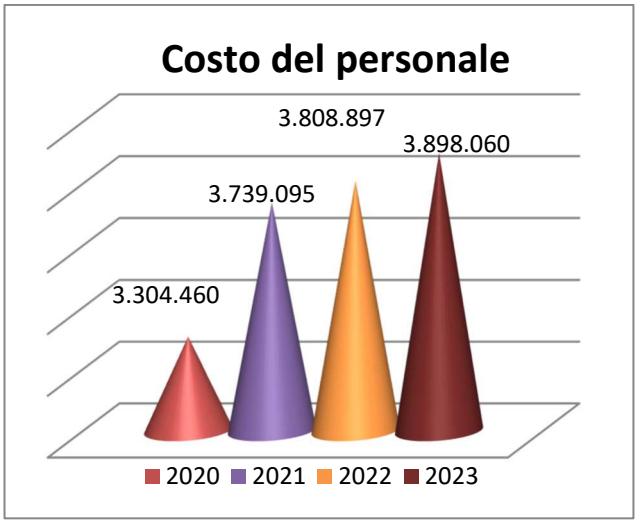
L'andamento generale dei servizi si conferma positivo, con qualche piccola eccezione, grazie all'immenso sforzo organizzativo dei responsabili delle aree e dei settori, dei coordinatori e coordinatrici, di tutti i colleghi e colleghe, di soci e socie e di volontari e volontarie.
Il consiglio di amministrazione è fortemente impegnato nel garantire una gestione finanziaria oculata e responsabile, per assicurare che la Cooperativa possa mantenere la propria autonomia economica e continui a svolgere la propria missione nel rispetto dei valori e degli obiettivi prefissati.

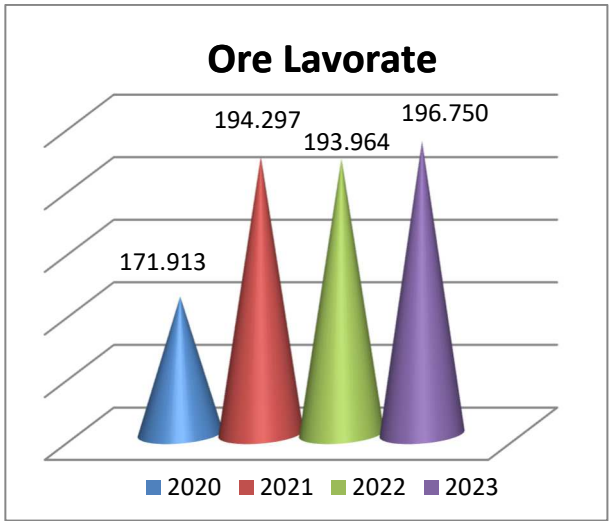
Il nostro impegno è quello di essere all'avanguardia nel campo dell'assistenza e della cura, offrendo soluzioni personalizzate e innovative che rispondano alle esigenze specifiche di ciascun individuo. Questo è anche quanto viene indicato nel nostro statuto: ***"La Cooperativa sociale non ha finalità speculativa ed ha come scopo primario quello di perseguire…. l'obiettivo dell'accoglienza verso persone in situazione di disagio ed emarginazione, della loro risocializzazione e del raggiungimento della loro autonomia personale, nonché della prevenzione del disagio stesso….".***

Lo sviluppo della Cooperativa nel 2023

Il valore della produzione aumenta del 3,33% rispetto al 2022 e passa i 7 milioni di euro, più di 1 milione in più rispetto al 2019.

I costi del personale e il numero delle ore aumentano per effetto dell'aumento del fatturato, andrà meglio compreso l'effetto economico che avrà il tanto atteso rinnovo del contratto di settore, soprattutto per le novità che ha portato rispetto al riconoscimento di un numero maggiore di ore per gli operatori e operatrici con presenza notturna in struttura.



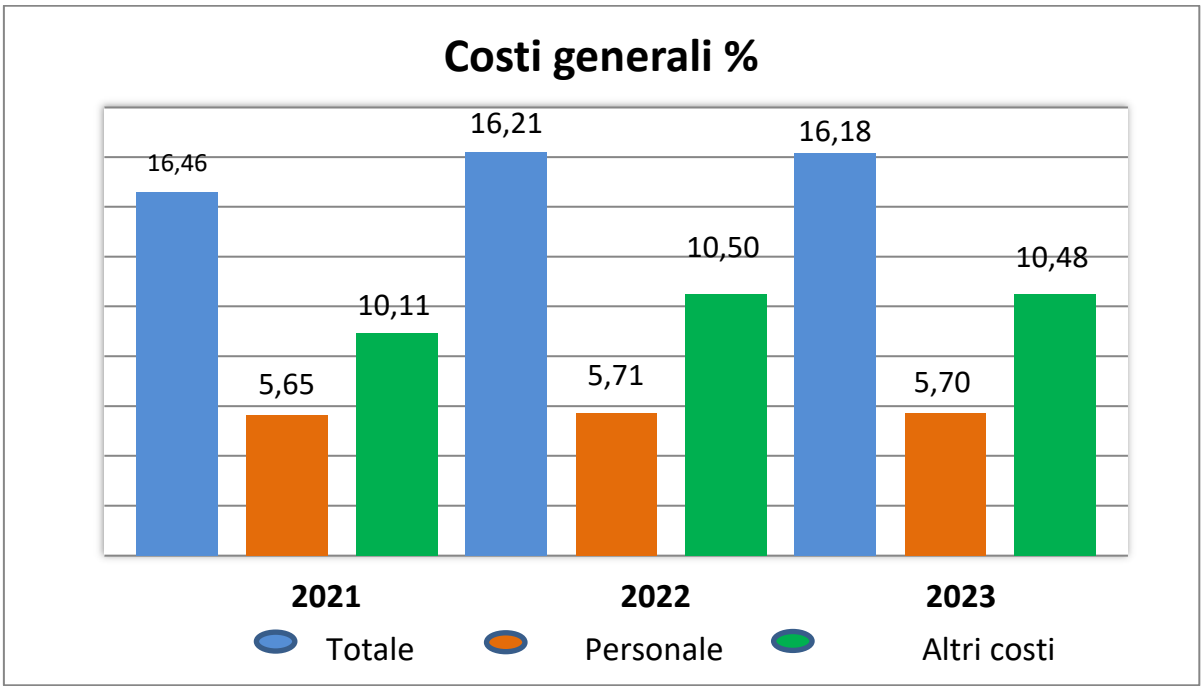


Al 31/12/2023 i lavoratori dipendenti erano 170, dei quali 53 sono soci; ad essi si aggiungono anche 7 professionisti soci.

In totale i soci a fine anno erano 97 con incremento di 4 unità (9 nuovi ingressi e 5 recessi).

Con questo pensiamo di aver adempiuto a quanto è riportato nello statuto: *"**La cooperativa ha inoltre lo scopo di procurare ai soci continuità di occupazione lavorativa e di contribuire al miglioramento delle loro condizioni economiche, sociali, professionali tramite l'esercizio in forma associata dell'impresa",*** in quanto il mantenimento e (possibilmente) l'ampliamento delle opportunità occupazionali nell'ambito sociale deve rimanere uno degli obiettivi primari della Cooperativa.
Deve essere sostenuto lo sforzo di tutti perché la compartecipazione di operatori e soci al raggiungimento degli obiettivi operativi si traduca sempre di più in un sentimento di appartenenza alla Cooperativa nel suo complesso, anche questo realizzato in piena sintonia con quanto riportato nello statuto: "***La Cooperativa intende realizzare i propri scopi sociali anche mediante il coinvolgimento delle risorse vive della comunità, dei volontari, dei fruitori dei servizi ed enti con finalità di solidarietà sociale, attuando in questo modo, anche grazie all'apporto dei soci lavoratori, l'autogestione responsabile dell'impresa".***

I costi generali della Cooperativa sono in linea con gli anni precedenti, anche quest'anno aumentano per effetto di alcune partite straordinarie (onere della cessione del credito da 110% circa 80 mila euro) e l'aumento degli interessi passivi sui mutui o finanziamenti. Questo il dettaglio: costi per risorse umane euro 411 mila (erano 388 mila nel 2022); altri costi euro 755 mila (erano 714 mila nel 2022).



La Cooperativa è stata infine regolarmente ispezionata da Confcooperative non rilevando alcuna anomalia e ricevendo l'attestazione con esito positivo.

L'andamento dei servizi

Rinviando alla parte successiva l'analisi delle diverse aree e dei diversi servizi, evidenziamo alcune sintetiche note di carattere generale riguardanti le diverse Aree:

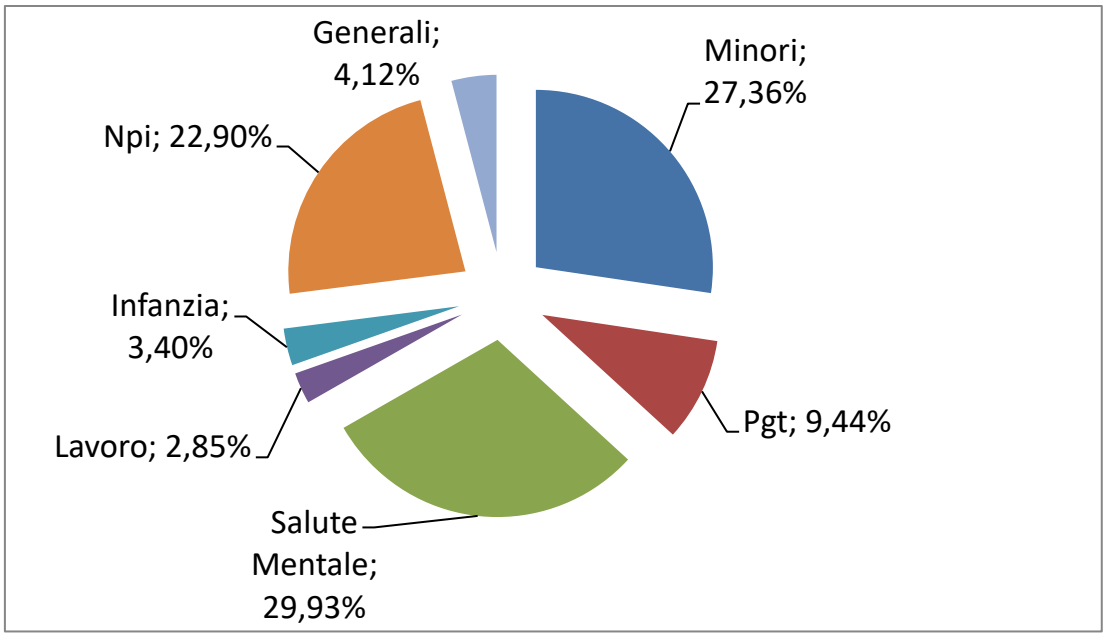
Nell'Area Minori e Famiglie si sono implementate alcune importanti decisioni assunte nel corso dell'anno precedente; avvio di nuovi progetti e riorganizzazioni di alcuni servizi che si sono rese necessarie in Servizi che nell'anno precedente hanno evidenziato particolari fatiche in termini di sostenibilità.
A bilanciare, almeno in parte, gli importanti investimenti economici necessari per sostenere start up e riorganizzazioni, sono stati gli ottimi risultati delle Reti Famiglie Affidatarie e per il primo anno, il pareggio di risultato dei numerosi incarichi da parte di Enti Pubblici afferenti all'ambito della Tutela Minori.
Fattore di rischio e di aumento dei costi, è dato dal progressivo indebolimento del sistema pubblico dei servizi, soggetto fondamentale per l'Area Minori e Famiglie perché seppure titolare formale dei progetti predisposti a favori dei minori e delle loro famiglie è sempre meno in grado di ricoprire le proprie funzioni.
Il paradosso è che la delega *de facto* ai nostri servizi di accoglienza di funzioni formalmente in capo all'ente pubblico comporta per il sistema interno della cooperativa un aumento dei costi che spesso viene contestato se esposto come costo aggiuntivo perché non di nostra competenza; il problema per i nostri servizi è che se alcune azioni non vengono svolte a tempo debito, le accoglienze che facciamo rischiano di fallire causando prima di tutto un danno evolutivo per i minori coinvolti e, in secondo luogo, un circolo vizioso tra frustrazione professionale-desiderio di fuga dal servizio-aumento della fatica per chi resta e per la cooperativa.

L'area di Neuropsichiatria ha visto un aumento complessivo del numero di pazienti in carico nei diversi servizi grazie anche all'aumento dei posti contrattualizzati nel servizio semiresidenziale Kaleido.
Importante la collaborazione sempre più stretta con le Neuropsichiatrie delle ASST bergamasche sia per dare una risposta al bisogno di cura presente nel nostro territorio che per immaginare nuovi servizi, flessibili, velocemente attivabili nel territorio bergamasco.

E' stato un anno di espansione per **l'Area Politiche Giovanili e del Territorio** in quanto è cresciuto il numero dei servizi/progetti gestiti sia nell'ambito dei progetti per adolescenti e giovani che dei servizi per l'infanzia. L'area di intervento della cooperativa si è espansa a territori nuovi e sono stati avviati o rinnovati anche alcuni progetti sovralocali in partenariato con altre organizzazioni grazie a finanziamenti regionali. Anche la risposta alle iniziative attivate sui territori è stata mediamente molto buona, con numeri di destinatari raggiunti molto alti e ottimi riscontri dal punto di vista della soddisfazione e dell'apprezzamento da parte degli stessi.

L'area Salute Mentale ha mantenuto e consolidato i propri servizi, sta ampliando le progettualità di residenzialità leggera e dei nuovi servizi riabilitativi e risocializzanti a livello domiciliare e territoriale in diversi Ambiti del territorio bergamasco; continua il progetto innovativo della ASST Bergamo Ovest "TR115" rivolto all'intercettazione precoce dei disturbi psichici e al trattamento degli stati mentali a rischio evidenziati da adolescenti e giovani con fragilità psichiche. In continuità anche il progetto innovativo "TR07" che sostiene da diversi anni inserimenti etero familiari di persone con disagio psichico e supporta con interventi psicoeducativi giovani donne affette da disturbi di personalità "borderline".

Riparto del fatturato



Attività di ricerca e innovazione

Ai sensi dell'articolo 2428 del c.c. comma 2 numero 1 si dà atto delle seguenti informative:
L'attività è garantita da un apposito ufficio che ha il compito monitorare i bandi pubblici e privati al fine di collegarli alle diverse progettualità che nascono all'interno del Comitato di Direzione, così da poter supportare eventuali fasi di start-up. Alla fine del 2023 si è attivato inoltre uno specifico ufficio dedicato alla progettazione che conta su una figura senior esterna ed una figura junior interna.

Verso le sfide della Cooperativa futura

Riteniamo che il successo della Cooperativa risieda nella qualità dei servizi offerti, che vogliamo sempre mantenere alto, nei progetti realizzati, nei sogni che ci accompagnano. Per fare tutto questo dobbiamo continuare ad investire nelle competenze umane e professionali di coloro che collaborano in Aeper. Cerchiamo di affrontiamo con serietà e competenza ogni sfida, anche in situazioni difficili, e siamo determinati ad affrontare i nuovi bisogni che emergono, utilizzando tutte le nostre risorse o cercandone delle nuove.
Il percorso di confronto con la base sociale ci conferma che è importante aumentare la partecipazione interna e le opportunità di confronto e supporto tra operatori, soci e volontari.
Il nostro impegno per il rinnovamento deve essere costante cercando di combinare qualità dei servizi e sostenibilità organizzativa ed economica.
Tra gli obiettivi futuri, vi è sicuramente la ridefinizione degli spazi in Maresana alla luce della chiusura della falegnameria, il potenziamento dei servizi nel settore della neuropsichiatria per rispondere alle esigenze degli adolescenti e l'"aggiornamento" della progettualità di Scanzorosciate nel versante cultura.
A breve partirà la campagna di comunicazione Prossimi Futuri, anche questo è parte di un bisogno che possa elevare il livello culturale della società. Noi ci impegniamo ad essere un'antenna sensibile alle problematiche

del nostro tempo, individuando snodi critici da esplorare e interrogativi universali da aprire, per interpretare le dinamiche del tempo presente e disegnare possibili mappe di nuove prossimità e futuri buoni.

Dal punto di vista organizzativo e gestionale, occorre sviluppare ulteriormente le nostre capacità e competenze. Dobbiamo ottimizzare i processi esistenti e semplificarne altri, sfruttando appieno le nuove tecnologie disponibili. È importante anche comprendere come l'intelligenza artificiale possa essere integrata nelle nostre attività lavorative per renderle più efficienti e produttive.

Dobbiamo sentirci tutti coinvolti, con un forte senso di compartecipazione ai risultati e alle modalità con cui vengono raggiunti. Va pertanto espresso il ringraziamento a tutti per l'impegno che, in ogni servizio e attività della Cooperativa, viene quotidianamente profuso per migliorare e per mantenere il vero patrimonio dell'Aeper.

Altre informazioni

Ai sensi dell'art. 2428 del c.c. comma 2 numero 3 e 4 si forniscono le seguenti informazioni:
- la Cooperativa non possiede né direttamente né tramite società fiduciarie o interposta persona, azioni proprie o azioni o quote di società controllanti;
- durante l'esercizio non vi sono stati né acquisti né vendite di azioni o quote di cui al precedente punto, sia diretti, sia tramite società fiduciarie o interposta persona.

Le partecipazioni della Cooperativa sono così composte:

- € 59.500,00 partecipazione al Consorzio Solco Città Aperta Soc. Coop. Sociale, con sede in Bergamo in Via Innocenzo XI, 3;
- € 5.353,28 partecipazione alla Banca Popolare Etica S.C. per azioni, con sede in Padova Piazzetta Forzatè 2;
- € 10.000,00 partecipazione alla CGM Finance Soc. Coop. Sociale, con sede in Brescia in Via Rose di Sotto, 53;
- € 5,16 quale quota di partecipazione al CONAI;
- € 11.000,00 partecipazione alla Fondazione Don Primo Bonassi, con sede in Torre de Roveri (BG), Via Papa Giovanni XXIII, 45a;
- € 1.124,88 partecipazione alla Cassa Rurale di Treviglio, con sede in Treviglio (BG), Via C. Carcano, 6;
- € 2.000,00 partecipazione alla Cooperfidi Italia Soc. Cooperativa, con sede in Milano in Fabio Filzi, 17;
- € 675,00 partecipazione alla Power Energia Soc. Cooperativa con sede a Bologna in via Calzoni 1/3; aumentato rispetto al 2021 per ristorno;
- € 250,00 partecipazione alla CSA Coesi Società Cooperativa – Impresa Sociale con sede a Bergamo in Via Serassi, 7;
- € 5.500,00 partecipazione alla Pugno Aperto Cooperativa Sociale con sede a Treviolo in Via Arioli Dolci, 14; aumentata rispetto al 2021 per saldo sottoscrizione;
- € 2.500,00 partecipazione nel Consorzio Sbam – Società Cooperativa Sociale con sede a Bergamo in Via Serassi, 7;
- € 981,16 partecipazione alla Banca di Credito Cooperativo dell'Oglio e del Serio s.c. Con sede legale Via Papa Giovanni XXIII, 51 - Calcio (Bergamo)

Le Aree della Cooperativa

Area Minori e Famiglie

A caratterizzare l'Area nel 2023 sono state la start up di due nuovi servizi, la chiusura di un servizio, la sottoscrizione di una nuova convenzione con ATS per la gestione di interventi personalizzati a favore di giovani tra gli 11 e i 25 anni in situazione di vulnerabilità ed un investimento specifico deciso in accordo con il CDA per *sostenere* la comunità educativa residenziale in una fase particolarmente critica.
Nello specifico:

- Il 31 gennaio è stata dimessa l'ultima ospite dell'unità di offerta sociale Alloggio educativo per l'Autonomia Controvento e dal 27 marzo si sono sottoscritti i primi contratti di subaffitto con i neomaggiorenni accolti nel progetto Altalene (cogestito con la Cooperativa Il Pugno Aperto)
- Il 6 marzo è stato avviato un nuovo servizio, dal punto di vista formale una nuova unità di offerta sociale, la Comunità Educativa Diurna "Frisbee". Il servizio è collocato a Scanzorosciate all'interno del progetto Comunità al Centro, in immobile di proprietà.
- il 31 luglio si è conclusa l'esperienza del CentroPsicoDiagnostico (C.P.D.) all'interno della cooperativa
- Luglio 2023 sottoscrizione della Convenzione tra ATS Bergamo ed AEPER che è stata inserita tra gli enti erogatori di progetti a favore di ragazz* tra gli 11 e i 25 anni (progetto <<#UP. Crescere alla grande>>)
- Il 2023 è stato un anno di investimento e ristrutturazione dello staff operativo della comunità residenziale L'Aquilone che tra fine 2022 e inizio 2023 ha visto il cambiamento di 5 dei 7 educatori dell'equipe.

Di seguito, qualche dettaglio relativo all'andamento di Servizi e Progetti:

Servizi a titolarità diretta della Cooperativa

La Comunità Educativa Minori "L'Aquilone": grazie alle strategie adottate nel 2023 (dimissioni ragazz* con comportamenti dirompenti, investimenti in formazione e supervisione, rivisitazione dei turni) si è interrotto il preoccupante livello di turn over delle figure educative; lo staff operativo della comunità si è quindi stabilizzato. Avendo come priorità la "tenuta" degli operatori, nel corso del 2023 non sempre si è raggiunta la saturazione del servizio. Il gruppo dei ragazz* accolti vede una sempre maggiore presenza di minori stranieri soli, sia per il loro incessante arrivo a Bergamo sia perché le atre tipologie di richiesta sono prevalentemente per adolescenti con disturbi del comportamento grave, per seguire i quali gli standard previsti per una struttura residenziale educativa non solo sufficienti. Prosegue in modo graduale e positivo l'inserimento della comunità nel tessuto sociale di Scanzorosciate. L'attività è svolta in immobile di proprietà in Scanzorosciate in Piazza Radici, 3

L'Alloggio Educativo per Autonomia ControVento, trasferitosi all'interno del progetto Dimore+ (SBAM) ad ottobre 2022, da marzo 2023 ha cambiato la propria finalità a causa della mancanza di richieste di accoglienza per ragazze neomaggiorenni. Da allora l'appartamento ospita (subaffittando le stanze) fino ad un massimo di 5 ragazzi, maggiorenni, lavoratori, in uscita da percorsi di accoglienza, con una netta prevalenza di ex minori stranieri soli. Questa scelta è stata fatta in accordo con la cooperativa Il Pugno Aperto che ha preso in locazione, nello stesso stabile, un appartamento identico a Controvento. La decisione di rivolgersi a questo target di beneficiari è in risposta al bisogno rilevato in uscita soprattutto dal Sistema Accoglienze e

Integrazione ministeriale; ed effettivamente in pochi mesi le stanze sono state riempite. Il rischio di questo progetto, in termini economici, deriva dalla possibile insolvenza nel pagamento delle quote richieste da parte di ragazzi giovani e con aree di fragilità personali importanti. Le due cooperative condividono finalità, metodo, staff operativo e budget. Insieme, con capofila Il Pugno Aperto, hanno ottenuto un finanziamento in risposta ad un bando di Fondazione Comunità Bergamasca per garantire ai ragazzi ospiti dei due appartamenti alcuni interventi facilitanti il raggiungimento di una loro piena autonomia. L'attività è svolta in immobile in locazione.

Le Reti Famiglie Affidatarie "Bergamo" "Valle Cavallina" si confermano realtà vivaci, capaci di confermarsi fondamentali nella capacità di rispondere al bisogno crescente di accoglienza di bambin* e ragazz* provenienti da famiglie negligenti. La competenza e l'esperienza delle equipe multiprofessionali che sostengo le famiglie affidatarie è riconosciuta da parte dei servizi territoriali, le richieste di attivare nuove accoglienze sono costanti così come quelle di nuove famiglie di poter entrare a far parte delle Reti. Questa positiva reputazione di AEPER come soggetto che garantisce buoni progetti di accoglienza in famiglia, fa da volàno alle richieste di collaborazione che provengono dai servizi pubblici per le accoglienze famigliari. In incremento nel 2023 la partecipazione di referenti delle Reti all'interno di contesti provinciali, regionali e nazionali di confronto con altre realtà simili. È stata garantita anche per il 2023 la presenza di AEPER come referente italiano per CNCA nel network europeo APFEL. La sede delle attività della Rete Bergamo è in un immobile di proprietà a Torre de' Roveri in Via Papa Giovanni XXIII, 45; la sede della rete Val Cavallina è in uno spazio a Casazza in condivisione.

Il Centro Psico Diagnostico (CPD) come previsto ha concluso la sua esperienza il 31 luglio 2023. Con gli psicoterapeuti rimasti è stata definita una prassi di collaborazione attraverso incarico professionale ad hoc sia per garantire la continuità delle terapie in corso a favore di minori accolti nei servizi AEPER sia per avviarne di nuove qualora se ne ravvisi la necessità.

Lo Spazio Incontri PuntoPiù a mantenuto stabile il volume della propria attività di cura delle relazioni famigliari tra i minori fuori famiglia ed i loro genitori o altri famigliari significativi. Lo ha fatto principalmente utilizzando una sala dedicata all'interno dell'oratorio di Boccaleone e, in parte minore, all'interno di uno spazio messo a disposizione dal comune di Spinone al Lago a favore di minori in affido residenti nel territorio della Valle Cavallina. Punto di forza del servizio è la presenza stabile in equipe di operatori con consistente competenza ed esperienza nell'ambito del lavoro con genitori vulnerabili; nel corso del 2023 si è lavorato con questa equipe affinché diventasse il nucleo di partenza dei nuovi interventi personalizzati previsti dalla convenzione con ATS per il progetto regionale #UP, che vedranno l'avvio da gennaio 2024. L'attività nel 2023 si è svolta ancora presso gli spazi messi a disposizione dalla Parrocchia di Boccaleone, dal 2024 negli stessi spazi di proprietà della Rete Bergamo a Torre de' Roveri.

La Comunità Diurna Frisbee è stata avviata a marzo 2023 all'interno degli spazi di Comunità al Centro a Scanzorosciate in immobile di proprietà. La finalità che ci si prefigge è quella di integrare le risorse famigliari per un tempo limitato offrendo l'opportunità a bambini e bambine, ragazzi e ragazze e ai loro genitori di frequentare uno spazio in cui avranno la possibilità di confronto con educatori professionali, di partecipare ad attività di gruppo e di costruire connessioni con le risorse del territorio. Frisbee è frequentano da un massimo contemporaneo di 10 persone di età compresa tra i 6 e i 16 anni, maschi e femmine, per i quali è in atto un progetto di presa in carico da parte dei Servizi Sociali territoriali. È aperto da lunedì a venerdì dalle 13.00 alle 19.00; nei mesi estivi e durante le vacanze natalizie e pasquali, giorni ed orari possono subire delle variazioni per rispondere alle esigenze specifiche del gruppo dei beneficiari. Durante l'anno vengono inoltre

programmate delle attività serali o nei fine settimana. Come ogni servizio in fase di start up necessita di un investimento in termini di energie professionali ed economiche eccezionale ma la risposta già nel corso dei primi mesi di attività è molto soddisfacente tanto da permettere di raggiungere la piena capienza a fine anno e da diventare modello apprezzato dall'Ambito Val Cavallina con cui si avvierà nel 2024 un secondo centro diurno per adolescenti.

Servizi in appalto di gestione o in co-progettazione:

E' proseguita l'attività, in continuità di appalto, dei seguenti progetti con il Consorzio Solco Città Aperta

- Servizio Minori e Famiglie Ambito di Bergamo
- Servizio Minori e Famiglie Ambito di Dalmine
- Progetto per la realizzazione di interventi di accoglienza integrata S.A.I. in favore di minori stranieri non accompagnati, Comune di Bergamo
- Coprogettazione per la realizzazione della sperimentazione nazionale a favore dei Care Leavers dell'Ambito di Bergamo

Sono proseguite inoltre:

- Le azioni previste all'interno della Coprogettazione con l'Ambito Valle Imagna-Villa d'Almè ed in collaborazione con la cooperativa Alchimia per la gestione della filiera Educativa e sociale connessa alla tutela minori (adm, incontri protetti, affidi e accoglienze leggere, supporto alla Comunità Famigliare di Berbenno) avviata ad agosto 2021

- La collaborazione per l'implementazione del PROGRAMMA PIPPI-PNRR ambito Alto Sebino (A.T.I. con cooperativa Sebina) fino giugno 2026 in ATI con cooperativa Sebina

- Fino a settembre 2023, i percorsi di sostegno personalizzati (voucher) che sono stati affidati ad Aeper all'interno delle Misure di sostegno a favore di giovani e adolescenti previste dal Bando Regione Lombardia del 2019. A giugno 2023, AEPER ha partecipato ad un nuovo bando regionale - #UP. Crescere alla grande – che amplia la tipologia delle attività erogabili. A seguito di questo nuovo bando, è stata sottoscritta una nuova convenzione con validità luglio 2023-luglio 2026.

Incarichi diretti

Gli incarichi direttamente assegnati alla cooperativa non solo sono stati rinnovati per tutto il 2023 ma i committenti hanno anche richiesto una maggiore presenza delle operatrici della cooperativa:

- collaborazione alla gestione del Servizio Affidi e Accoglienze famigliari Ambito territoriale dell'Alto Sebino
- collaborazione alla gestione del Servizio Affidi e Accoglienze famigliari Ambito territoriale della Valle Cavallina
- collaborazione per garantire il supporto educativo all'interno del Servizio Affidi del Consultorio Famigliare dell'Ambito Valle Seriana

Progetti finanziati

Tre progetti sono andati in continuità ed uno nuovo è stato avviato:

TenerAmente. Verso un'infanzia felice: è un progetto nazionale, con capofila CESVI, avviato formalmente a maggio 2021; finalizzato alla costruzione di una serie coordinata di interventi rivolti a professionisti, comunità e istituzioni per migliorare le loro capacità di protezione dell'infanzia prevede attività volte alla prevenzione e al trattamento precoce all'interno di contesti famigliari dove è presente il rischio di agiti maltrattanti nei confronti di bambini e bambine tra gli 0 ed i 6 anni. Dopo la formazione fatta agli operatori a fine 2021 per acquisire competenza in merito ai metodi ed agli strumenti previsti dal progetto, nel 2022 sono state realizzate attività promozionali del progetto sia rivolgendosi direttamente ai genitori che all'interno di contesti educativi, pubblici e del privato sociale, a cui i genitori in difficoltà si rivolgono. Purtroppo però, la richiesta di partecipazione alle attività previste in TenerAmente da parte dei genitori residenti nell'Ambito di Bergamo (destinatari del progetto) è ancora debole. Interessante e stimolante è invece in confronto con le atre città coinvolte (Pescara, Napoli, Bari e Catania) e la collaborazione con CESVI e del gruppo di ricerca Ri.Res dell'Università Cattolica di Milano. La conclusione, salvo proroghe, è prevista per maggio 2024.

Altalene. Nuove possibilità per giovani adulti nella ricerca del proprio futuro: finanziato dalla Fondazione Comunità Bergamasca, è un progetto con capofila la cooperativa Il Pugno Aperto di cui Aeper è partner. Obiettivo generale del progetto è quello di potenziare i sistemi di accompagnamento verso l'autonomia dei ragazzi che accogliamo negli appartamenti che le due cooperative hanno preso in locazione all'interno del complesso Di.More di SBAM! : l'appartamento ControVento di Aeper e l'appartamento Levante di Il Pugno Aperto. Nello specifico, il progetto supporta i percorsi di vita autonoma, sostenibile e consapevole per 8 giovani adulti tra i 21 e i 25 anni in condizioni di precarietà per limitare il rischio di scivolamento verso situazioni di esclusione sociale, isolamento e marginalità; destinatari delle azioni sono direttamente i ragazzi attraverso possibilità di richiedere consulenze professionali specifiche e all'equipe educativa di supporto all'esperienza di convivenza dei ragazzi (equipe unica tra le due cooperative che operano insieme in entrambi gli appartamenti).

Progetto Never Alone. Supporto al sistema di Tutela Volontaria in Lombardia (Fondazione Cariplo in partnership con altre realtà) fino 30.09.2023

Tangram. Realizzazione di interventi per contrastare il disagio dei minori

Area Neuropsichiatria per l'infanzia e l'adolescenza

La **Comunità terapeutica per adolescenti Piccola Stella** continua ad essere luogo di cura per gli adolescenti che la abitano. Nel corso dell'anno 2023 vi è stata una saturazione dei posti al 98,7% e rimane alto il numero di richieste di inserimento sia nei posti ordinari che di emergenza.
L'anno 2023 è stato caratterizzato dalle modifiche normative della Regione Lombardia che ha meglio definito gli aspetti strutturali, gestionali ed economici delle comunità terapeutiche.
La comunità Piccola Stella ha adeguato le proprie procedure interne alla luce delle richieste di Regione Lombardia.

L'attività è svolta in un immobile sito a Medolago, via Torre, in locazione.

Centro diurno terapeutico Kaleido ha continuato durante tutto l'anno 2023 ad accogliere adolescenti della città e provincia di Bergamo.
Stabile è l'organizzazione metodologica del centro diurno con attività riabilitative che nel loro evolvere e cambiare si intrecciano con gli interessi e passioni dei ragazzi, a volte presenti, altre da alimentare.
Stabili sono gli spazi settimanali di psicoterapia di gruppo e colloqui clinici individuali su richiesta dei ragazzi.
Nel corso del 2023 vi è stato un ampliamento dei posti a contratto con ATS Bergamo, passando da 10 posti nel 2022 a 13 posti nel 2023. Questo ha comportato un aumento del numero dei pazienti in carico al centro Kaleido che nel 2023 ha raggiunto il numero di 63 cartelle aperte.

L' attività è svolta in un immobile sito a Bergamo, via C. Correnti 45 di proprietà.

Il progetto TITTI (trattamento Individuale di Territorio Terapeutico Integrato) e **gli interventi di domiciliarità** hanno continuato ad erogare le prestazioni previste ad un numero sempre in crescita di pazienti nel 2023.
Nel corso del 2023 è stato attivato il progetto Più Unici che Rari, progetto selezionato e finanziato dalla Fondazione Cariplo che ha permesso di implementare in modo significativo il numero di pazienti, già in carico al servizio territoriale di neuropsichiatria, per i quali è stato attivato un percorso di cura individuale e a domicilio.

Il **Centro Clinico Geode** continua il suo percorso verso la sostenibilità economica e la costruzione di uno specifico clinico nella città di Bergamo. Nel corso dei mesi sono continuate le attività sia nell'ambito del neurosviluppo che in ambito dell'apprendimento. L'equipe di psicoterapeuti si è ampliata e strutturata per far fronte ad un numero sempre maggiore di richieste di psicoterapia e di sostegno alle funzioni genitoriali.
Il progetto "Fragili&Spavaldi" finanziato dal Fondo Sviluppo- ConfCooperative è stato realizzato in ogni azione prevista. In particolare, la realizzazione di un piccolo parcheggio e l'avvio di un percorso di comunicazione e promozione del Centro Geode attraverso i social media.
Il Centro Geode ha curato l'edizione 2023 dei Cantieri Educativi, "L'età del mutamento" centrato sul tema della corporeità in adolescenza. Iniziativa svoltasi on line e da molti apprezzata. Si tratta di serate formative per implementare il dibattito cittadino intorno ai temi dell'adolescenza.

L' attività è svolta in un immobile sito a Bergamo, via Innocenzo XI, n.3 in comodato.

Area Salute Mentale

L'azione nell'area salute mentale per adulti si basa su alcuni servizi gestiti direttamente dalla Cooperativa sulla base dell'accreditamento rilasciato dalla Regione Lombardia e del relativo contratto siglato dall'A.T.S. di Bergamo e da altri servizi di iniziativa propria i cui finanziamenti dipendono da progetti rinnovati annualmente o vengono erogati da soggetti privati non profit.

I servizi accreditati e a contratto, sono realizzati nell'immobile in Via Maresana, 75 nel comune di Ponteranica e negli appartamenti di Residenzialità Leggera di Somendenna di Zogno e di Ponteranica entrambi di proprietà della Cooperativa. Insieme alle cooperative Biplano e Pugno Aperto si è avviato nuovo progetto di Residenzialità Leggera presso gli immobili Dimore+ del Consorzio SBAM di cui facciamo parte.

I servizi accreditati e a contratto dell'area sono:

- il Servizio Diurno “Cordata”: Il progetto, seppur nel secondo semestre si è evidenziata una significativa diminuzione delle presenze e degli invii, ha saturato e superata la presenza dei posti accreditati a contratto oltre che nei posti espressi dalla convenzione con l’ASST Papa Giovanni XXIII. Nel corso dell’anno l’azione di consolidamento e integrazione delle attività produttive ha ridefinito il quadro dei fornitori. Continua il lavoro sulla diversificazione delle modalità di presa in carico dell’utenza e sulle opportunità dell’inserimento lavorativo e sulle nuove patologie presentate dalla recente utenza accolta. Il metodo IPS, per il quale si sono formati tre operatori è stato messo in campo nelle interlocuzioni con gli enti invianti quale possibile strumento ulteriore nel supporto alle persone nella ricerca di posti di lavoro nel libero mercato. Al termine del 2023 il Centro Diurno Cordata ha visto riconosciuto potenziamento delle risorse economiche disponibili per la presa in carico e la cura di nuove persone con disagio psichico.
- la Comunità Protetta ad alta Assistenza “Villa Fiorita”: la ricettività complessiva della struttura prevede 20 posti totali accreditati. Nel corso del 2023 si è registrato il numero di presenze maggiore tenutosi nei 24 anni di attività. 7211 le presenze mentre erano 7103 nel 2022 e 6863 nel 2021.
- Gli operatori della comunità “Villa Fiorita” sono inoltre coinvolti nella gestione del progetto di Residenzialità Leggera di conduzione di 3 appartamenti per pazienti psichiatrici semiautonomi. Il servizio utilizza un appartamento a Somendenna (frazione di Zogno), di proprietà della cooperativa, in Via Bregni,6 e 1 in Ponteranica in Via Petos, 36. Presso il complesso Dimore+ di Via Rampinelli, 35 in Bergamo, vi lavora un operatore che interagisce con gli operatori delle altre cooperative coinvolte. Nel progetto la nostra cooperativa ha messo a disposizione 1 ampio quadrilocale che oggi ospita tre donne. L’appartamento è in locazione.

Il risultato economico atteso per il Centro Salute Mentale Maresana si è confermato superando quanto preventivato ma inferiore al risultato dello scorso anno. Evidenti gli interventi necessari per rivisitare i costi che sosteniamo per l’approvvigionamento degli alimenti. Migliorata, con significativo risparmio, la gestione delle sedi con la gestione mista (pompa di calore/caldaie) dell’impianto di riscaldamento. Minori i costi del personale dipendente, maggiori quelli per i liberi professionisti con incremento di spesa per l’avvio delle nuove collaborazioni necessitanti di affiancamento nell’avvio delle esperienze.

Continua il progetto “affidi di pazienti psichiatrici” (cod. TR07) finanziato da Regione Lombardia, che si propone di assicurare un’accoglienza familiare a pazienti stabili che hanno necessità di ricostruire legami affettivi e familiari per intraprendere poi percorsi di maggiore autonomia personale. Confermata la progettualità specificatamente rivolta a persone affette da disturbo borderline di personalità, con nuove prese in carico.

La Cooperativa ha continuato a gestire inoltre il progetto innovativo regionale "Prevenzione, diagnosi e terapia dei disturbi psichici negli adolescenti e nei giovani adulti. Interventi precoci e nuovi servizi per la salute mentale" (cod. TR115), su incarico dall’ASST Bergamo Ovest.

In seguito alla conferma dei finanziamenti relativi sono continuati anche i progetti territoriali e domiciliari di salute mentale, rivolti a persone che vivono presso abitazioni proprie o della famiglia di appartenenza ma presentano fragilità relazionali e comportamentali che richiedono lo sviluppo di nuove abilità e competenze di carattere sociale per garantire un’effettiva integrazione nella vita del proprio territorio.

I progetti svolti per l’intero anno 2023 sono attivi nelle aree

- Distretto Bergamo Est, su incarico del Consorzio Solco Città Aperta

- Distretto Bergamo Ovest, ed in particolare nell'Ambito dell'Isola Bergamasca, su incarico dell'Associazione Aiutiamoli
- Ambito della Valle Imagna-Villa d'Almé, su incarico dell'Associazione Piccoli Passi Per.

Tutti i progetti territoriali segnalano ottimi risultati nell'esercizio per la miglior gestione dei costi e dei ricavi, per l'assenza di costi strutturali che, soprattutto in questo periodo, appesantiscono fortemente i bilanci dei progetti residenziali e semiresidenziali.

Area Politiche Giovanili e Reti Territoriali – Infanzia – Abitare, Fragilità, Anziani

Il 2023 è stato caratterizzato da un'espansione del numero di progetti/servizi gestiti, complessivamente più di 40 nel corso dell'anno se si sommano quelli stabili con quelli attivati solo per brevi periodi, come le proposte per il tempo estivo.

Il panorama dei Progetti Adolescenti e Giovani gestiti dalla Cooperativa si è arricchito grazie all'avvio di un nuovo progetto triennale nel Comune di Grassobbio, che consolida la presenza di Aeper all'interno dell'Ambito territoriale di Seriate.

A livello sovralocale sono stati avviati inoltre dei nuovi progetti in partnership con altre organizzazioni, grazie a finanziamenti regionali come il bando "La Lombardia è dei giovani".

Per quanto riguarda i progetti parrocchiali, si segnala l'avvio di una collaborazione con la Parrocchia di Casazza, che ha consentito di rafforzare il lavoro di rete nell'Ambito Val Cavallina, dove la Cooperativa era già presente con servizi legati all'Area Minori e Famiglie.

Per quanto concerne i progetti di prevenzione specifica, a partire dal 2023 Aeper ha aderito alla convenzione con ATS Bergamo per l'erogazione delle formazioni del programma Life Skills Training rivolto ai docenti delle scuole secondarie di primo grado. Inoltre, è stata avviata una nuova edizione del Progetto Goodnight nel mese di maggio 2023, che ha visto un allargamento significativo del partenariato e della rete territoriale.

Per quanto riguarda la Sottoarea infanzia sono stati avviati due nuovi spazi gioco nei Comuni di Grassobbio e Brembate. Da segnalare inoltre il processo in atto relativamente al Centro Famiglia di Brancilione, che con il passaggio dal Progetto Crescere insieme in Valle (in scadenza a dicembre 2023) al progetto Centri Famiglia in rete promosso da Regione Lombardia ha cominciato a modificare la propria struttura con l'obiettivo di allargare il proprio target di riferimento non soltanto alla prima infanzia ma a tutte le fasi della vita.

Per quanto riguarda gli immobili, la maggior parte delle attività raggruppate nell'Area non vengono gestite in immobili di proprietà della Cooperativa ma in spazi normalmente messi a disposizione dall'Ente locale richiedente il progetto o, come ad esempio per gli interventi di tipo formativo e di territorio, direttamente presso le scuole, gli oratori e le agenzie educative. Tale particolarità si giustifica con la natura dei servizi, che è, appunto, di forte radicamento e connessione territoriale e con le comunità locali. Uniche due eccezioni sono rappresentate dal Centro Famiglia Il Carpino a Corna Imagna (presso immobile in locazione) e dal Coworking Matchbox a Bergamo (in locali di proprietà del Comune di Bergamo, dati in comodato d'uso alla Cooperativa Aeper).

I progetti in atto sono così declinati:

POLITICHE GIOVANILI E RETI TERRITORIALI

- **Progetto "Bergamo per i giovani"** in collaborazione con il Consorzio Solco Città Aperta, che consente la gestione di Spazi per preadolescenti, adolescenti e giovani della città di Bergamo, unitamente all'intervento denominato Giovani Onde, con attività di educativa di strada con gruppi di adolescenti, in forma diffusa nei quartieri e all'intervento denominato Scuole Aperte, con la presenza di educatori presso gli Istituti Comprensivi della città a supporto del tempo extrascolastico dei ragazzi. La progettualità, rinnovata nel 2022, è proseguita per tutto il 2023 con un incremento delle attività, in particolare quelle del progetto Giovani Onde, che ha richiesto l'inserimento di una nuova figura.
- **Spazi di Quartiere di Monterosso e Malpensata e Reti Sociali dei Quartieri di Malpensata, Carnovali, Redona e Borgo Santa Caterina** di titolarità del Comune di Bergamo, in collaborazione con il Consorzio Solco Città Aperta. Anche questo progetto è stato rinnovato nel 2022 e proseguito regolarmente per tutto il 2023.
- **Progetto Giovani di Scanzorosciate**, di titolarità del Comune, con interventi di spazi non solo compiti, spazi aggregativi ed attività destrutturate sul territorio. Il progetto è cresciuto significativamente nel corso del 2023. Durante l'estate gli educatori hanno collaborato al Centro Ricreativo Estivo della Parrocchia grazie a una convenzione di rete con il Comune e altre realtà del territorio.
- **Progetto Giovani di Torre de' Roveri,** di titolarità del Comune, con attività aggregativa per bambini e preadolescenti ed uscite sul territorio di osservazione e aggancio dei gruppi informali. Le attività del progetto sono partite a febbraio 2023 e si sono concluse nel mese di dicembre 2023.
- **Progetto Giovani di Alzano Lombardo**, di titolarità del Comune, con attività aggregative per bambini e preadolescenti presso la Biblioteca ed uscite sul territorio di osservazione e aggancio dei gruppi informali. Progetto continuato per tutto il 2023.
- **Progetto Giovani di Grassobbio**, avviato nel mese di ottobre 2023 e di durata triennale, consistente nell'attivazione di uno spazio aggregativo per preadolescenti, di proposte all'interno dell'oratorio e di altre iniziative per ragazzi e adolescenti sul territorio comunale.
- **Progetti adolescenti di Villa d'Almè, Sedrina, Ciserano, Gorle ed Educativa di Strada ad Almè**, di titolarità dei rispettivi Comuni, con attività aggregative con preadolescenti e adolescenti, sia dentro luoghi chiusi (Centro di Aggregazione Giovanile) che sul territorio, o dentro la scuola. Tutti questi progetti sono stati rinnovati nel corso del 2023 o al termine dell'annualità, con un buon livello di soddisfazione espresso da parte delle Amministrazioni Comunali.
- **Progetti parrocchiali a Mapello/Valtrighe/Ambivere/Prezzate, Zogno e Casazza**, che prevedono l'inserimento di una figura educativa e di coordinamento a supporto delle attività rivolte a bambini, preadolescenti e adolescenti, con un'ulteriore espansione nel periodo del CRE estivo. Oltre a questi, erano attivi nella prima parte dell'anno due progetti nelle Parrocchie di Almè e del Villaggio degli sposi (Bergamo), che però si sono conclusi a giugno 2023.
- **Spazio di coworking solidale Matchbox** a Bergamo, in collaborazione con altri soggetti promotori, finalizzato ad offrire opportunità di sviluppo delle proprie carriere professionali a giovani interessati e coinvolti in ambiente di lavoro condiviso e generativo. Nel corso del 2023 lo Spazio si è attestato sulla presenza di 5 coworker.
- Coordinamento e gestione, in collaborazione con diversi partner pubblici e privati, del progetto **Crescere Insieme in Valle**, progetto triennale cofinanziato dall'Impresa sociale Con i Bambini di Roma e dalla Fondazione della Comunità Bergamasca, finalizzato a realizzare interventi di contrasto alle povertà educative nei territori delle Valli Imagna e Brembana. Tutte le attività previste dal progetto si sono realizzate appieno nel corso dell'anno. L'estate ha consentito ampia partecipazione ai CRE e ai mini CRE dell'infanzia. Le attività di coordinamento e comunicazione del progetto sono proseguite

senza interruzioni fino al mese di dicembre 2023, in cui il progetto ha trovato la sua conclusione. Tra maggio e ottobre 2023 sono stati organizzati momenti seminariali di chiusura del progetto e presentazione dei risultati raggiunti che hanno coinvolto tutte le realtà più significative con cui il progetto è entrato in contatto. Una delle azioni del progetto Crescere Insieme in Valle, ovvero il progetto **Scuola Amica** in collaborazione con l'Istituto Turoldo di Zogno è stato sostenuto in parte anche da un bando specifico dell'ASS Val Brembana.

- **Distanze Ravvicinate** progetto a valenza territoriale nell'Ambito della Valle Imagna, che prevede la presenza di una figura educativa con funzioni di animatrice sociale. Il progetto si è concluso per naturale scadenza all'inizio dell'estate 2023.
- **Digeducati**, progetto con capofila la Fondazione della Comunità Bergamasca e il finanziamento dell'Impresa Sociale Con i Bambini di Roma. La Cooperativa gestisce gli interventi di Alzano Lombardo, Zogno, Corna Imagna e Gorle, con la finalità di organizzare attività per bambini e ragazzi utilizzando piattaforme digitali di apprendimento, per ridurre il divario digitale. Il servizio avviato nell'autunno del 2021, è stato continuativo anche per tutto il 2023.
- Continua l'impegno della cooperativa nella gestione di progetti di prevenzione specifica e di contrasto ai policonsumi. Le principali attività in questo senso riguardano: la gestione di interventi di infopoint e chillout nei locali notturni del divertimento; interventi nei luoghi informali dell'aggregazione e del consumo; interventi di rete con i servizi socio-sanitari, con la presenza di educatori, anche grazie al progetto "**Goodnight**" finanziato da Regione Lombardia ai sensi dell'AVVISO PUBBLICO PER LA MESSA A SISTEMA DI UN MODELLO DI INTERVENTO INTEGRATO REGIONALE A FAVORE DI GIOVANI E ADULTI A GRAVE RISCHIO DI MARGINALITÀ (Azioni 9.5.9. e 9.2.2. del POR FSE 2014/2020). Il progetto ha visto la conduzione delle attività con continuità nel corso di tutto l'anno e a partire da maggio 2023 ha allargato il proprio partenariato e la propria rete territoriale grazie all'avvio formale di una nuova edizione. Sempre in merito ai progetti di prevenzione, a partire dal 2023 Aeper è entrata a far parte del gruppo di soggetti del terzo settore convenzionati con ATS Bergamo per la conduzione di percorsi formativi per docenti della scuola secondaria di primo grado attraverso il programma regionale "Life Skills Training Program".
- Sono poi stati avviati nel corso dell'anno altri progetti grazie a **bandi regionali** a cui la Cooperativa ha partecipato da sola o in partenariato con altre organizzazioni, come il bando "Restiamo Insieme 2023" o il bando "La Lombardia è dei giovani 2023". Grazie a questi finanziamenti è stato possibile potenziare gli interventi per adolescenti e giovani nell'Ambito di Bergamo, avviare un nuovo progetto di politiche giovanili nell'Ambito Territoriale Valle Imagna-Villa d'Almè e sviluppare alcune azioni rivolte a bambini e adolescenti nel Comune di Corna Imagna. Inoltre grazie al bando "**Centri Famiglia in rete**" si è avviato un processo di conversione del **Centro Famiglia Il Carpino** che si completerà nel 2024 e avrà come obiettivo quello di allargare la propria platea di destinatari non più soltanto alla prima infanzia ma a tutte le fasi del ciclo di vita.
- Per quanto riguarda i **percorsi formativi** promossi e gestiti all'interno dell'Area Politiche Giovanili e del Territorio, nell'anno 2022, sono stati condotti alcuni percorsi di formazione con adulti e ragazzi, come la formazione agli operatori della Cooperativa Sineresi di Lecco o la Formazione alla Scuola Edile di Seriate.

INFANZIA

All'Area Politiche Giovanili e del Territorio fa riferimento anche una Sottoarea che raggruppa gli interventi rivolti all'infanzia, che oltre alla gestione, insieme ad altra cooperativa, di un asilo nido e di una materna di titolarità e di proprietà del Consorzio Solco Città Aperta individuata come **"Virgo Lauretana"** ci vede impegnati, sempre con il Consorzio, nella gestione di una delle due ludoteche cittadine. Il **Progetto Ludoteche**

della Città di Bergamo, è stato oggetto di gara nel 2022 ed è proseguito regolarmente per tutto il 2023. Come ogni anno, nel mese di luglio è stato organizzato il CRE alla Virgo Lauretana, mentre le Ludoteche cittadine hanno potuto realizzare alcune attività estive, prevalentemente all'aperto.

Inoltre della Sottoarea Infanzia fanno anche parte i progetti di **Spazi gioco** attivi in Valle Imagna (Berbenno, Villa d'Almè e presso il Centro Famiglia di Corna Imagna) per famiglie con bambini da 0 a 3 anni che prevedono attività educative per i bimbi e per favorire la relazione tra mamme e bambini e tra mamme e mamme. A questi si aggiungono lo Spazio Autonomia di Presezzo e due nuovi Spazi gioco attivati nel corso del 2023 nei Comuni di Grassobbio e Brembate.

La Cooperativa è inoltre titolare del progetto **Rifiamo** situato a Villa d'Almè, presso gli spazi del Consorzio La Cascina, che prevede uno spazio di scambio giochi gestito in collaborazione con i volontari del territorio e la realizzazione di laboratori qualificati per bambini e adulti, con la presenza di educatrici e maestre d'arte. Durante l'estate sono state condotte poi ulteriori attività come i minicre della Scuola dell'Infanzia di Villa d'Almè e di Berbenno, che hanno visto l'inserimento di figure educative della cooperativa per tutto il mese di luglio.

ABITARE, FRAGILITA', ANZIANI

Nell'anno 2023 è proseguito il **Progetto di Housing sociale** nel Comune di Costa Valle Imagna, in un immobile di proprietà dell'Associazione Comunità Il Gabbiano, in partnership con la Cooperativa Aeper e l'Azienda Speciale Consortile Valle Imagna-Villa d'Almè. Il progetto è rivolto all'accoglienza di persone adulte con fragilità, ma autonome e vede il coordinamento ed una figura educativa in capo alla Cooperativa.

Nel Comune di Villa d'Almè, il progetto di **coordinamento delle agenzie educative** che si occupano di anziani sul territorio si è trasformato in un servizio sempre riconosciuto che porterà all'attivazione di **un punto di incontro** settimanale per anziani.

Prosegue inoltre la **gestione del SAD e degli interventi territoriali**, di titolarità del Consorzio Solco Città Aperta, dove la cooperativa vede ingaggiata una figura di coordinamento degli operatori di territorio.

Gli Sportelli di informazione e orientamento ai cittadini dell'Ambito Valle Imagna – Villa d'Almè, denominati **Password**, sono proseguiti in continuità per tutto il 2023.

Infine sono stati avviati nuovi progetti a Dalmine, con l'acquisizione del **SAD** e degli **interventi territoriali**, e a **Zanica**, dove è stato inaugurato un nuovo **punto di incontro** per anziani.

A partire da gennaio 2024 i progetti destinati ad anziani e adulti con fragilità saranno spostati dall'Area Politiche Giovanili e del Territorio all'Area Salute Mentale della Cooperativa, per un maggior raccordo tra progettualità che si occupano di disagio adulto e di situazioni di marginalità.

L'attività produttiva di tipo "B"

Della chiusura del Laboratorio Legno Il Colibrì abbiamo già parlato in premessa.

L'attività delle Edizioni Gruppo Aeper (EGA) ha continuato ad editare la rivista L'Incontro, mentre nell'ambito dei libri ha editato due nuovi libri. Nel corso del 2023 si sono poste però le condizioni per realizzare un libro particolarmente significativo, trattandosi di un volume stimato in circa 800 pagine. Si tratta di una versione

inedita di vocabolario del bergamasco, un'opera che ha riscosso attenzione da alcune amministrazioni comunali e dalla Provincia di Bergamo.

Grazie a questo lavoro accurato e appassionato, il vocabolario del bergamasco riesce a restituire un quadro dettagliato e affascinante della cultura e della storia locali, offrendo al lettore un vero e proprio viaggio culturale. Il volume si preannuncia dunque come un'opera di grande valore e interesse per chiunque sia interessato alla lingua e alla cultura bergamasca. Siamo certi che questo libro sarà un contributo prezioso alla conservazione e alla diffusione del patrimonio linguistico.

L'attività è svolta presso a Torre de' Roveri nell'immobile di proprietà della Cooperativa in Via Papa Giovanni XXIII, 45.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Il Consiglio di amministrazione comunica che, conformemente al regolamento approvato dall'assemblea il 11 dicembre 2023, non sono previste le condizioni per l'erogazione e la determinazione dei ristorni.

Il Consiglio di Amministrazione propone che l'avanzo di esercizio pari ad Euro 176.015,20 venga così accantonato:
- una quota pari al 30% a fondo di riserva legale indivisibile pari a Euro 52.804,56;
- una quota del 3% a contributo mutualistico L. 59/92 pari a Euro 5.280,46:
- una quota, pari a euro 193,85, come dividendo per il socio sovventore FONDAZIONE SOCIAL VENTURE GIORDANO DELL'AMORE;
-una quota, pari a euro 8.561,21, come rivalutazione del capitale sociale sulla base dell'andamento ISTAT ai sensi dell'art. 7 della legge n. 59/1992
- il residuo a fondo di riserva L. 904/77.

Il Consiglio di Amministrazione

Bergamo, 14 marzo 2024

RELAZIONE SULLA GESTIONE – Anno 2023
Cooperativa Sociale Aeper

Via Rovelli, 28/L – 24125 Bergamo
P. Iva e C.F. 01727120162 Albo Cooperative A13751

Carissime socie e carissimi soci,
l'anno 2023, che ha visto il rinnovo del consiglio di amministrazione, è stato caratterizzato dalla sostanziale continuità dei nostri servizi, dal consolidamento della presenza delle progettualità a Scanzorosciate sia per la comunità Aquilone sia per l'avvio del centro diurno Frisbee ma anche per ulteriori passi avanti nella progettualità più complessiva di Comunità al Centro.
Sicuramente la scelta più difficile è stata quella di procedere all'inizio del 2024 alla chiusura della falegnameria, il Laboratorio Legno il Colibrì.
Il Colibrì appartiene alla storia della Cooperativa da prima ancora che la cooperativa avesse una storia. È stato a lungo il suo volto sulla strada, nella bancarella vicino alla Chiesa di Santa Lucia. Poi si è strutturato sempre più per diventare una falegnameria sociale, un luogo dove inserire professionalmente persone con fragilità, ma anche una fonte importante di lavoro per il centro diurno Cordata. La decisione di interromperne l'attività è pertanto stata molto meditata e si è resa necessaria perché nonostante il generoso sforzo delle persone che in questi anni ci hanno lavorato, la Cooperativa, nel cercare di garantire la sostenibilità complessiva, non era più in grado di sostenere il disavanzo economico che ogni anno si generava.

Di tutti questi anni rimane la passione per il legno e la convinzione che il lavoro sia una componente essenziale per molte persone impegnate in un percorso terapeutico. Rimane il valore realizzato in termini di qualità della produzione, cura dei dettagli, valorizzazione del coinvolgimento di persone con svantaggio.

L'anno in esame mette ancora una volta in evidenza quanto l'attuale situazione economica e sociale sia caratterizzata da crescenti diseguaglianze alle quali le continue riduzioni di fondi pubblici non riescono a porre rimedio. In questo contesto le organizzazioni di cooperazione sociale sono sempre più chiamate a dover affrontare sfide maggiori al fine di garantire il benessere delle persone che ospitiamo nelle nostre case e le tante che incontriamo ogni giorno nei territori.

Nei nostri servizi, anche in quelle avviati nell'anno come Frisbee e il progetto Cariplo Più unici che rari, incrociamo giovani con situazioni di disagio sempre più complesso, con i quali siamo chiamati a creare condizioni favorevoli di cura sperimentando anche nuove strade e/o opportunità.

Per farlo è necessario contare su profili professionali adeguati, sui quali fortunatamente la nostra Cooperativa può contare, ma anche consapevoli che stiamo attraversando un momento di forte crisi del lavoro educativo e sanitario che ha ridotto di molto la possibilità di rintracciarne ulteriori, anche alla luce del crescente turn over.

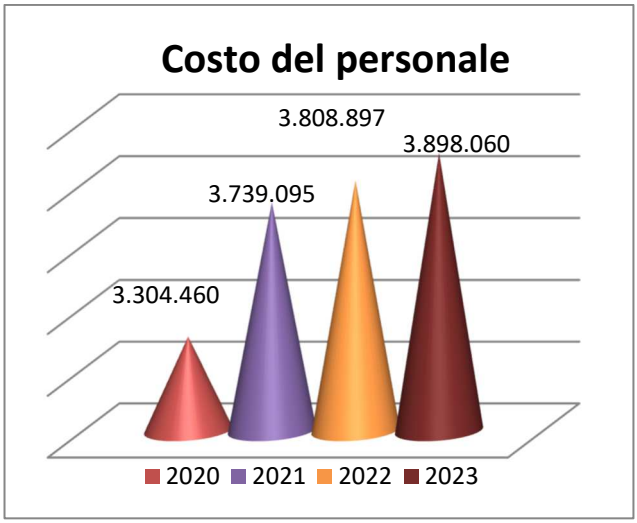
L'andamento generale dei servizi si conferma positivo, con qualche piccola eccezione, grazie all'immenso sforzo organizzativo dei responsabili delle aree e dei settori, dei coordinatori e coordinatrici, di tutti i colleghi e colleghe, di soci e socie e di volontari e volontarie.
Il consiglio di amministrazione è fortemente impegnato nel garantire una gestione finanziaria oculata e responsabile, per assicurare che la Cooperativa possa mantenere la propria autonomia economica e continui a svolgere la propria missione nel rispetto dei valori e degli obiettivi prefissati.

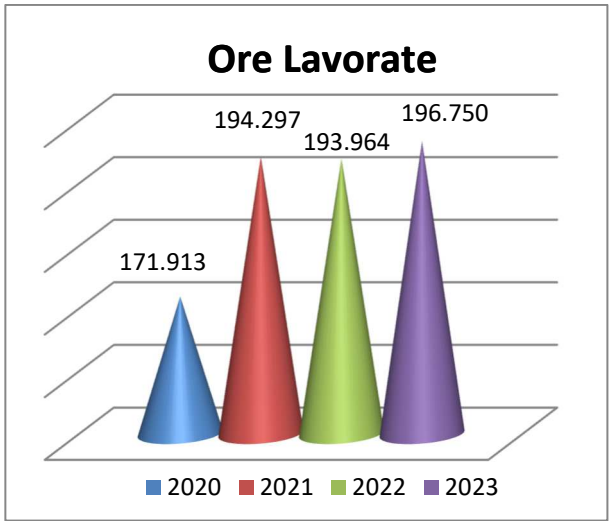
Il nostro impegno è quello di essere all'avanguardia nel campo dell'assistenza e della cura, offrendo soluzioni personalizzate e innovative che rispondano alle esigenze specifiche di ciascun individuo. Questo è anche quanto viene indicato nel nostro statuto: ***"La Cooperativa sociale non ha finalità speculativa ed ha come scopo primario quello di perseguire…. l'obiettivo dell'accoglienza verso persone in situazione di disagio ed emarginazione, della loro risocializzazione e del raggiungimento della loro autonomia personale, nonché della prevenzione del disagio stesso….".***

Lo sviluppo della Cooperativa nel 2023

Il valore della produzione aumenta del 3,33% rispetto al 2022 e passa i 7 milioni di euro, più di 1 milione in più rispetto al 2019.

I costi del personale e il numero delle ore aumentano per effetto dell'aumento del fatturato, andrà meglio compreso l'effetto economico che avrà il tanto atteso rinnovo del contratto di settore, soprattutto per le novità che ha portato rispetto al riconoscimento di un numero maggiore di ore per gli operatori e operatrici con presenza notturna in struttura.



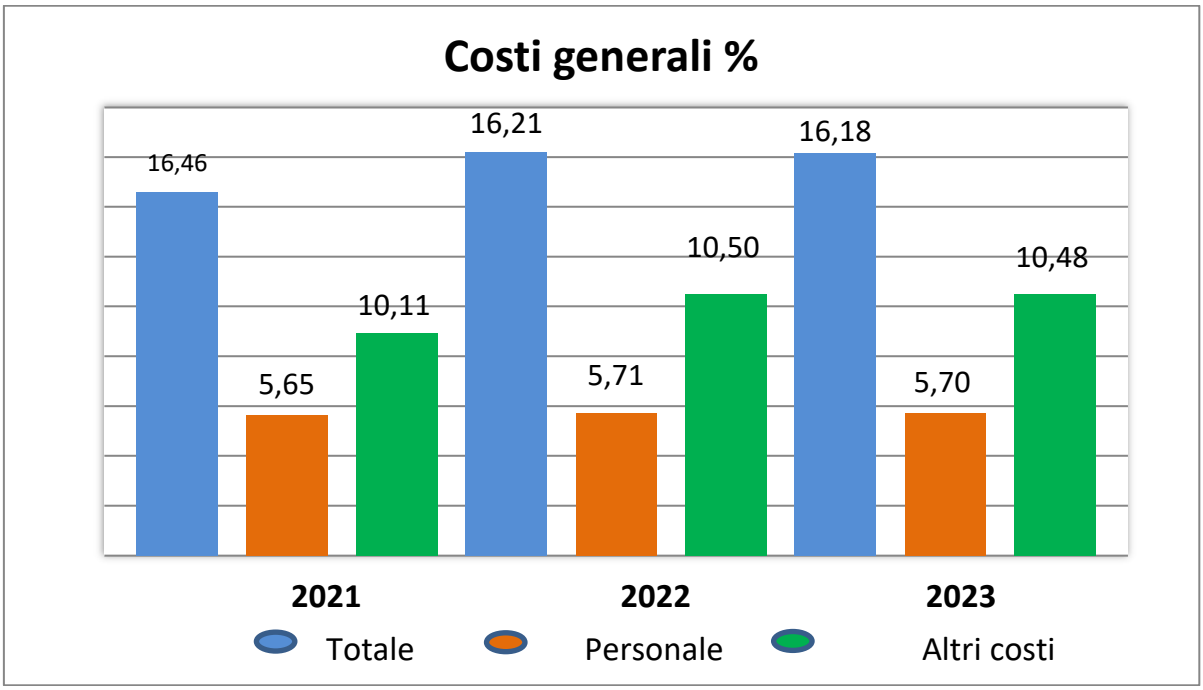


Al 31/12/2023 i lavoratori dipendenti erano 170, dei quali 53 sono soci; ad essi si aggiungono anche 7 professionisti soci.

In totale i soci a fine anno erano 97 con incremento di 4 unità (9 nuovi ingressi e 5 recessi).

Con questo pensiamo di aver adempiuto a quanto è riportato nello statuto: *"**La cooperativa ha inoltre lo scopo di procurare ai soci continuità di occupazione lavorativa e di contribuire al miglioramento delle loro condizioni economiche, sociali, professionali tramite l'esercizio in forma associata dell'impresa",*** in quanto il mantenimento e (possibilmente) l'ampliamento delle opportunità occupazionali nell'ambito sociale deve rimanere uno degli obiettivi primari della Cooperativa.
Deve essere sostenuto lo sforzo di tutti perché la compartecipazione di operatori e soci al raggiungimento degli obiettivi operativi si traduca sempre di più in un sentimento di appartenenza alla Cooperativa nel suo complesso, anche questo realizzato in piena sintonia con quanto riportato nello statuto: "***La Cooperativa intende realizzare i propri scopi sociali anche mediante il coinvolgimento delle risorse vive della comunità, dei volontari, dei fruitori dei servizi ed enti con finalità di solidarietà sociale, attuando in questo modo, anche grazie all'apporto dei soci lavoratori, l'autogestione responsabile dell'impresa".***

I costi generali della Cooperativa sono in linea con gli anni precedenti, anche quest'anno aumentano per effetto di alcune partite straordinarie (onere della cessione del credito da 110% circa 80 mila euro) e l'aumento degli interessi passivi sui mutui o finanziamenti. Questo il dettaglio: costi per risorse umane euro 411 mila (erano 388 mila nel 2022); altri costi euro 755 mila (erano 714 mila nel 2022).



La Cooperativa è stata infine regolarmente ispezionata da Confcooperative non rilevando alcuna anomalia e ricevendo l'attestazione con esito positivo.

L'andamento dei servizi

Rinviando alla parte successiva l'analisi delle diverse aree e dei diversi servizi, evidenziamo alcune sintetiche note di carattere generale riguardanti le diverse Aree:

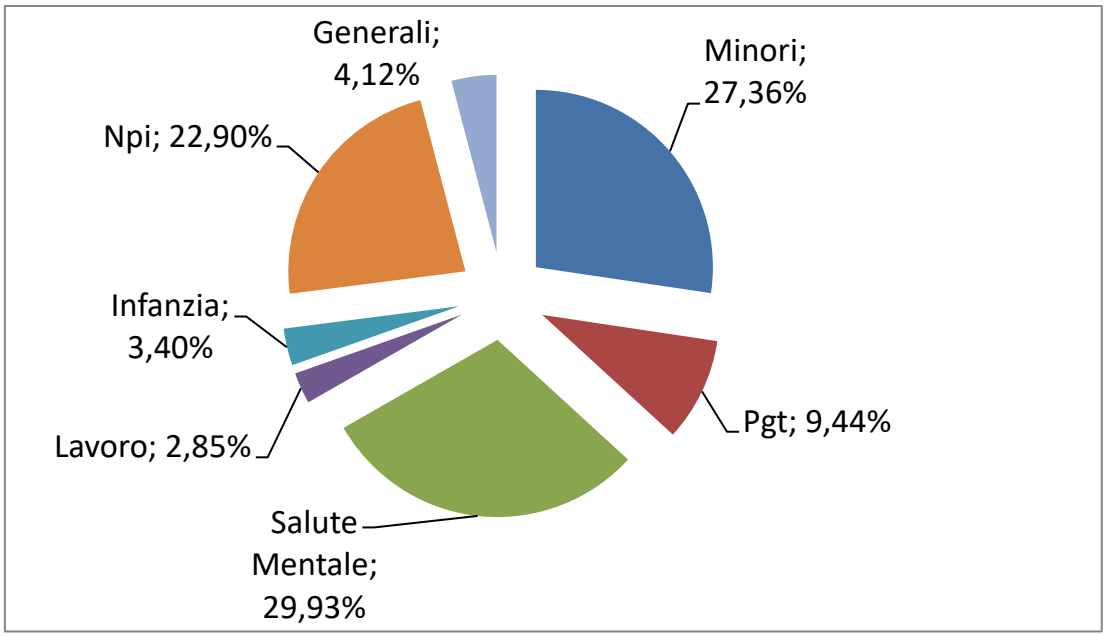
Nell'Area Minori e Famiglie si sono implementate alcune importanti decisioni assunte nel corso dell'anno precedente; avvio di nuovi progetti e riorganizzazioni di alcuni servizi che si sono rese necessarie in Servizi che nell'anno precedente hanno evidenziato particolari fatiche in termini di sostenibilità.
A bilanciare, almeno in parte, gli importanti investimenti economici necessari per sostenere start up e riorganizzazioni, sono stati gli ottimi risultati delle Reti Famiglie Affidatarie e per il primo anno, il pareggio di risultato dei numerosi incarichi da parte di Enti Pubblici afferenti all'ambito della Tutela Minori.
Fattore di rischio e di aumento dei costi, è dato dal progressivo indebolimento del sistema pubblico dei servizi, soggetto fondamentale per l'Area Minori e Famiglie perché seppure titolare formale dei progetti predisposti a favori dei minori e delle loro famiglie è sempre meno in grado di ricoprire le proprie funzioni.
Il paradosso è che la delega *de facto* ai nostri servizi di accoglienza di funzioni formalmente in capo all'ente pubblico comporta per il sistema interno della cooperativa un aumento dei costi che spesso viene contestato se esposto come costo aggiuntivo perché non di nostra competenza; il problema per i nostri servizi è che se alcune azioni non vengono svolte a tempo debito, le accoglienze che facciamo rischiano di fallire causando prima di tutto un danno evolutivo per i minori coinvolti e, in secondo luogo, un circolo vizioso tra frustrazione professionale-desiderio di fuga dal servizio-aumento della fatica per chi resta e per la cooperativa.

L'area di Neuropsichiatria ha visto un aumento complessivo del numero di pazienti in carico nei diversi servizi grazie anche all'aumento dei posti contrattualizzati nel servizio semiresidenziale Kaleido.
Importante la collaborazione sempre più stretta con le Neuropsichiatrie delle ASST bergamasche sia per dare una risposta al bisogno di cura presente nel nostro territorio che per immaginare nuovi servizi, flessibili, velocemente attivabili nel territorio bergamasco.

E' stato un anno di espansione per **l'Area Politiche Giovanili e del Territorio** in quanto è cresciuto il numero dei servizi/progetti gestiti sia nell'ambito dei progetti per adolescenti e giovani che dei servizi per l'infanzia. L'area di intervento della cooperativa si è espansa a territori nuovi e sono stati avviati o rinnovati anche alcuni progetti sovralocali in partenariato con altre organizzazioni grazie a finanziamenti regionali. Anche la risposta alle iniziative attivate sui territori è stata mediamente molto buona, con numeri di destinatari raggiunti molto alti e ottimi riscontri dal punto di vista della soddisfazione e dell'apprezzamento da parte degli stessi.

L'area Salute Mentale ha mantenuto e consolidato i propri servizi, sta ampliando le progettualità di residenzialità leggera e dei nuovi servizi riabilitativi e risocializzanti a livello domiciliare e territoriale in diversi Ambiti del territorio bergamasco; continua il progetto innovativo della ASST Bergamo Ovest "TR115" rivolto all'intercettazione precoce dei disturbi psichici e al trattamento degli stati mentali a rischio evidenziati da adolescenti e giovani con fragilità psichiche. In continuità anche il progetto innovativo "TR07" che sostiene da diversi anni inserimenti etero familiari di persone con disagio psichico e supporta con interventi psicoeducativi giovani donne affette da disturbi di personalità "borderline".

Riparto del fatturato



Attività di ricerca e innovazione

Ai sensi dell'articolo 2428 del c.c. comma 2 numero 1 si dà atto delle seguenti informative:
L'attività è garantita da un apposito ufficio che ha il compito monitorare i bandi pubblici e privati al fine di collegarli alle diverse progettualità che nascono all'interno del Comitato di Direzione, così da poter supportare eventuali fasi di start-up. Alla fine del 2023 si è attivato inoltre uno specifico ufficio dedicato alla progettazione che conta su una figura senior esterna ed una figura junior interna.

Verso le sfide della Cooperativa futura

Riteniamo che il successo della Cooperativa risieda nella qualità dei servizi offerti, che vogliamo sempre mantenere alto, nei progetti realizzati, nei sogni che ci accompagnano. Per fare tutto questo dobbiamo continuare ad investire nelle competenze umane e professionali di coloro che collaborano in Aeper. Cerchiamo di affrontiamo con serietà e competenza ogni sfida, anche in situazioni difficili, e siamo determinati ad affrontare i nuovi bisogni che emergono, utilizzando tutte le nostre risorse o cercandone delle nuove.
Il percorso di confronto con la base sociale ci conferma che è importante aumentare la partecipazione interna e le opportunità di confronto e supporto tra operatori, soci e volontari.
Il nostro impegno per il rinnovamento deve essere costante cercando di combinare qualità dei servizi e sostenibilità organizzativa ed economica.
Tra gli obiettivi futuri, vi è sicuramente la ridefinizione degli spazi in Maresana alla luce della chiusura della falegnameria, il potenziamento dei servizi nel settore della neuropsichiatria per rispondere alle esigenze degli adolescenti e l'"aggiornamento" della progettualità di Scanzorosciate nel versante cultura.
A breve partirà la campagna di comunicazione Prossimi Futuri, anche questo è parte di un bisogno che possa elevare il livello culturale della società. Noi ci impegniamo ad essere un'antenna sensibile alle problematiche

del nostro tempo, individuando snodi critici da esplorare e interrogativi universali da aprire, per interpretare le dinamiche del tempo presente e disegnare possibili mappe di nuove prossimità e futuri buoni.

Dal punto di vista organizzativo e gestionale, occorre sviluppare ulteriormente le nostre capacità e competenze. Dobbiamo ottimizzare i processi esistenti e semplificarne altri, sfruttando appieno le nuove tecnologie disponibili. È importante anche comprendere come l'intelligenza artificiale possa essere integrata nelle nostre attività lavorative per renderle più efficienti e produttive.

Dobbiamo sentirci tutti coinvolti, con un forte senso di compartecipazione ai risultati e alle modalità con cui vengono raggiunti. Va pertanto espresso il ringraziamento a tutti per l'impegno che, in ogni servizio e attività della Cooperativa, viene quotidianamente profuso per migliorare e per mantenere il vero patrimonio dell'Aeper.

Altre informazioni

Ai sensi dell'art. 2428 del c.c. comma 2 numero 3 e 4 si forniscono le seguenti informazioni:
- la Cooperativa non possiede né direttamente né tramite società fiduciarie o interposta persona, azioni proprie o azioni o quote di società controllanti;
- durante l'esercizio non vi sono stati né acquisti né vendite di azioni o quote di cui al precedente punto, sia diretti, sia tramite società fiduciarie o interposta persona.

Le partecipazioni della Cooperativa sono così composte:

- € 59.500,00 partecipazione al Consorzio Solco Città Aperta Soc. Coop. Sociale, con sede in Bergamo in Via Innocenzo XI, 3;
- € 5.353,28 partecipazione alla Banca Popolare Etica S.C. per azioni, con sede in Padova Piazzetta Forzatè 2;
- € 10.000,00 partecipazione alla CGM Finance Soc. Coop. Sociale, con sede in Brescia in Via Rose di Sotto, 53;
- € 5,16 quale quota di partecipazione al CONAI;
- € 11.000,00 partecipazione alla Fondazione Don Primo Bonassi, con sede in Torre de Roveri (BG), Via Papa Giovanni XXIII, 45a;
- € 1.124,88 partecipazione alla Cassa Rurale di Treviglio, con sede in Treviglio (BG), Via C. Carcano, 6;
- € 2.000,00 partecipazione alla Cooperfidi Italia Soc. Cooperativa, con sede in Milano in Fabio Filzi, 17;
- € 675,00 partecipazione alla Power Energia Soc. Cooperativa con sede a Bologna in via Calzoni 1/3; aumentato rispetto al 2021 per ristorno;
- € 250,00 partecipazione alla CSA Coesi Società Cooperativa – Impresa Sociale con sede a Bergamo in Via Serassi, 7;
- € 5.500,00 partecipazione alla Pugno Aperto Cooperativa Sociale con sede a Treviolo in Via Arioli Dolci, 14; aumentata rispetto al 2021 per saldo sottoscrizione;
- € 2.500,00 partecipazione nel Consorzio Sbam – Società Cooperativa Sociale con sede a Bergamo in Via Serassi, 7;
- € 981,16 partecipazione alla Banca di Credito Cooperativo dell'Oglio e del Serio s.c. Con sede legale Via Papa Giovanni XXIII, 51 - Calcio (Bergamo)

Le Aree della Cooperativa

Area Minori e Famiglie

A caratterizzare l'Area nel 2023 sono state la start up di due nuovi servizi, la chiusura di un servizio, la sottoscrizione di una nuova convenzione con ATS per la gestione di interventi personalizzati a favore di giovani tra gli 11 e i 25 anni in situazione di vulnerabilità ed un investimento specifico deciso in accordo con il CDA per *sostenere* la comunità educativa residenziale in una fase particolarmente critica.
Nello specifico:

- Il 31 gennaio è stata dimessa l'ultima ospite dell'unità di offerta sociale Alloggio educativo per l'Autonomia Controvento e dal 27 marzo si sono sottoscritti i primi contratti di subaffitto con i neomaggiorenni accolti nel progetto Altalene (cogestito con la Cooperativa Il Pugno Aperto)
- Il 6 marzo è stato avviato un nuovo servizio, dal punto di vista formale una nuova unità di offerta sociale, la Comunità Educativa Diurna "Frisbee". Il servizio è collocato a Scanzorosciate all'interno del progetto Comunità al Centro, in immobile di proprietà.
- il 31 luglio si è conclusa l'esperienza del CentroPsicoDiagnostico (C.P.D.) all'interno della cooperativa
- Luglio 2023 sottoscrizione della Convenzione tra ATS Bergamo ed AEPER che è stata inserita tra gli enti erogatori di progetti a favore di ragazz* tra gli 11 e i 25 anni (progetto <<#UP. Crescere alla grande>>)
- Il 2023 è stato un anno di investimento e ristrutturazione dello staff operativo della comunità residenziale L'Aquilone che tra fine 2022 e inizio 2023 ha visto il cambiamento di 5 dei 7 educatori dell'equipe.

Di seguito, qualche dettaglio relativo all'andamento di Servizi e Progetti:

Servizi a titolarità diretta della Cooperativa

La Comunità Educativa Minori "L'Aquilone": grazie alle strategie adottate nel 2023 (dimissioni ragazz* con comportamenti dirompenti, investimenti in formazione e supervisione, rivisitazione dei turni) si è interrotto il preoccupante livello di turn over delle figure educative; lo staff operativo della comunità si è quindi stabilizzato. Avendo come priorità la "tenuta" degli operatori, nel corso del 2023 non sempre si è raggiunta la saturazione del servizio. Il gruppo dei ragazz* accolti vede una sempre maggiore presenza di minori stranieri soli, sia per il loro incessante arrivo a Bergamo sia perché le atre tipologie di richiesta sono prevalentemente per adolescenti con disturbi del comportamento grave, per seguire i quali gli standard previsti per una struttura residenziale educativa non solo sufficienti. Prosegue in modo graduale e positivo l'inserimento della comunità nel tessuto sociale di Scanzorosciate. L'attività è svolta in immobile di proprietà in Scanzorosciate in Piazza Radici, 3

L'Alloggio Educativo per Autonomia ControVento, trasferitosi all'interno del progetto Dimore+ (SBAM) ad ottobre 2022, da marzo 2023 ha cambiato la propria finalità a causa della mancanza di richieste di accoglienza per ragazze neomaggiorenni. Da allora l'appartamento ospita (subaffittando le stanze) fino ad un massimo di 5 ragazzi, maggiorenni, lavoratori, in uscita da percorsi di accoglienza, con una netta prevalenza di ex minori stranieri soli. Questa scelta è stata fatta in accordo con la cooperativa Il Pugno Aperto che ha preso in locazione, nello stesso stabile, un appartamento identico a Controvento. La decisione di rivolgersi a questo target di beneficiari è in risposta al bisogno rilevato in uscita soprattutto dal Sistema Accoglienze e

Integrazione ministeriale; ed effettivamente in pochi mesi le stanze sono state riempite. Il rischio di questo progetto, in termini economici, deriva dalla possibile insolvenza nel pagamento delle quote richieste da parte di ragazzi giovani e con aree di fragilità personali importanti. Le due cooperative condividono finalità, metodo, staff operativo e budget. Insieme, con capofila Il Pugno Aperto, hanno ottenuto un finanziamento in risposta ad un bando di Fondazione Comunità Bergamasca per garantire ai ragazzi ospiti dei due appartamenti alcuni interventi facilitanti il raggiungimento di una loro piena autonomia. L'attività è svolta in immobile in locazione.

Le Reti Famiglie Affidatarie "Bergamo" "Valle Cavallina" si confermano realtà vivaci, capaci di confermarsi fondamentali nella capacità di rispondere al bisogno crescente di accoglienza di bambin* e ragazz* provenienti da famiglie negligenti. La competenza e l'esperienza delle equipe multiprofessionali che sostengo le famiglie affidatarie è riconosciuta da parte dei servizi territoriali, le richieste di attivare nuove accoglienze sono costanti così come quelle di nuove famiglie di poter entrare a far parte delle Reti. Questa positiva reputazione di AEPER come soggetto che garantisce buoni progetti di accoglienza in famiglia, fa da volàno alle richieste di collaborazione che provengono dai servizi pubblici per le accoglienze famigliari. In incremento nel 2023 la partecipazione di referenti delle Reti all'interno di contesti provinciali, regionali e nazionali di confronto con altre realtà simili. È stata garantita anche per il 2023 la presenza di AEPER come referente italiano per CNCA nel network europeo APFEL. La sede delle attività della Rete Bergamo è in un immobile di proprietà a Torre de' Roveri in Via Papa Giovanni XXIII, 45; la sede della rete Val Cavallina è in uno spazio a Casazza in condivisione.

Il Centro Psico Diagnostico (CPD) come previsto ha concluso la sua esperienza il 31 luglio 2023. Con gli psicoterapeuti rimasti è stata definita una prassi di collaborazione attraverso incarico professionale ad hoc sia per garantire la continuità delle terapie in corso a favore di minori accolti nei servizi AEPER sia per avviarne di nuove qualora se ne ravvisi la necessità.

Lo Spazio Incontri PuntoPiù a mantenuto stabile il volume della propria attività di cura delle relazioni famigliari tra i minori fuori famiglia ed i loro genitori o altri famigliari significativi. Lo ha fatto principalmente utilizzando una sala dedicata all'interno dell'oratorio di Boccaleone e, in parte minore, all'interno di uno spazio messo a disposizione dal comune di Spinone al Lago a favore di minori in affido residenti nel territorio della Valle Cavallina. Punto di forza del servizio è la presenza stabile in equipe di operatori con consistente competenza ed esperienza nell'ambito del lavoro con genitori vulnerabili; nel corso del 2023 si è lavorato con questa equipe affinché diventasse il nucleo di partenza dei nuovi interventi personalizzati previsti dalla convenzione con ATS per il progetto regionale #UP, che vedranno l'avvio da gennaio 2024. L'attività nel 2023 si è svolta ancora presso gli spazi messi a disposizione dalla Parrocchia di Boccaleone, dal 2024 negli stessi spazi di proprietà della Rete Bergamo a Torre de' Roveri.

La Comunità Diurna Frisbee è stata avviata a marzo 2023 all'interno degli spazi di Comunità al Centro a Scanzorosciate in immobile di proprietà. La finalità che ci si prefigge è quella di integrare le risorse famigliari per un tempo limitato offrendo l'opportunità a bambini e bambine, ragazzi e ragazze e ai loro genitori di frequentare uno spazio in cui avranno la possibilità di confronto con educatori professionali, di partecipare ad attività di gruppo e di costruire connessioni con le risorse del territorio. Frisbee è frequentano da un massimo contemporaneo di 10 persone di età compresa tra i 6 e i 16 anni, maschi e femmine, per i quali è in atto un progetto di presa in carico da parte dei Servizi Sociali territoriali. È aperto da lunedì a venerdì dalle 13.00 alle 19.00; nei mesi estivi e durante le vacanze natalizie e pasquali, giorni ed orari possono subire delle variazioni per rispondere alle esigenze specifiche del gruppo dei beneficiari. Durante l'anno vengono inoltre

programmate delle attività serali o nei fine settimana. Come ogni servizio in fase di start up necessita di un investimento in termini di energie professionali ed economiche eccezionale ma la risposta già nel corso dei primi mesi di attività è molto soddisfacente tanto da permettere di raggiungere la piena capienza a fine anno e da diventare modello apprezzato dall'Ambito Val Cavallina con cui si avvierà nel 2024 un secondo centro diurno per adolescenti.

Servizi in appalto di gestione o in co-progettazione:

E' proseguita l'attività, in continuità di appalto, dei seguenti progetti con il Consorzio Solco Città Aperta

- Servizio Minori e Famiglie Ambito di Bergamo
- Servizio Minori e Famiglie Ambito di Dalmine
- Progetto per la realizzazione di interventi di accoglienza integrata S.A.I. in favore di minori stranieri non accompagnati, Comune di Bergamo
- Coprogettazione per la realizzazione della sperimentazione nazionale a favore dei Care Leavers dell'Ambito di Bergamo

Sono proseguite inoltre:

- Le azioni previste all'interno della Coprogettazione con l'Ambito Valle Imagna-Villa d'Almè ed in collaborazione con la cooperativa Alchimia per la gestione della filiera Educativa e sociale connessa alla tutela minori (adm, incontri protetti, affidi e accoglienze leggere, supporto alla Comunità Famigliare di Berbenno) avviata ad agosto 2021

- La collaborazione per l'implementazione del PROGRAMMA PIPPI-PNRR ambito Alto Sebino (A.T.I. con cooperativa Sebina) fino giugno 2026 in ATI con cooperativa Sebina

- Fino a settembre 2023, i percorsi di sostegno personalizzati (voucher) che sono stati affidati ad Aeper all'interno delle Misure di sostegno a favore di giovani e adolescenti previste dal Bando Regione Lombardia del 2019. A giugno 2023, AEPER ha partecipato ad un nuovo bando regionale - #UP. Crescere alla grande – che amplia la tipologia delle attività erogabili. A seguito di questo nuovo bando, è stata sottoscritta una nuova convenzione con validità luglio 2023-luglio 2026.

Incarichi diretti

Gli incarichi direttamente assegnati alla cooperativa non solo sono stati rinnovati per tutto il 2023 ma i committenti hanno anche richiesto una maggiore presenza delle operatrici della cooperativa:

- collaborazione alla gestione del Servizio Affidi e Accoglienze famigliari Ambito territoriale dell'Alto Sebino
- collaborazione alla gestione del Servizio Affidi e Accoglienze famigliari Ambito territoriale della Valle Cavallina
- collaborazione per garantire il supporto educativo all'interno del Servizio Affidi del Consultorio Famigliare dell'Ambito Valle Seriana

Progetti finanziati

Tre progetti sono andati in continuità ed uno nuovo è stato avviato:

TenerAmente. Verso un'infanzia felice: è un progetto nazionale, con capofila CESVI, avviato formalmente a maggio 2021; finalizzato alla costruzione di una serie coordinata di interventi rivolti a professionisti, comunità e istituzioni per migliorare le loro capacità di protezione dell'infanzia prevede attività volte alla prevenzione e al trattamento precoce all'interno di contesti famigliari dove è presente il rischio di agiti maltrattanti nei confronti di bambini e bambine tra gli 0 ed i 6 anni. Dopo la formazione fatta agli operatori a fine 2021 per acquisire competenza in merito ai metodi ed agli strumenti previsti dal progetto, nel 2022 sono state realizzate attività promozionali del progetto sia rivolgendosi direttamente ai genitori che all'interno di contesti educativi, pubblici e del privato sociale, a cui i genitori in difficoltà si rivolgono. Purtroppo però, la richiesta di partecipazione alle attività previste in TenerAmente da parte dei genitori residenti nell'Ambito di Bergamo (destinatari del progetto) è ancora debole. Interessante e stimolante è invece in confronto con le atre città coinvolte (Pescara, Napoli, Bari e Catania) e la collaborazione con CESVI e del gruppo di ricerca Ri.Res dell'Università Cattolica di Milano. La conclusione, salvo proroghe, è prevista per maggio 2024.

Altalene. Nuove possibilità per giovani adulti nella ricerca del proprio futuro: finanziato dalla Fondazione Comunità Bergamasca, è un progetto con capofila la cooperativa Il Pugno Aperto di cui Aeper è partner. Obiettivo generale del progetto è quello di potenziare i sistemi di accompagnamento verso l'autonomia dei ragazzi che accogliamo negli appartamenti che le due cooperative hanno preso in locazione all'interno del complesso Di.More di SBAM! : l'appartamento ControVento di Aeper e l'appartamento Levante di Il Pugno Aperto. Nello specifico, il progetto supporta i percorsi di vita autonoma, sostenibile e consapevole per 8 giovani adulti tra i 21 e i 25 anni in condizioni di precarietà per limitare il rischio di scivolamento verso situazioni di esclusione sociale, isolamento e marginalità; destinatari delle azioni sono direttamente i ragazzi attraverso possibilità di richiedere consulenze professionali specifiche e all'equipe educativa di supporto all'esperienza di convivenza dei ragazzi (equipe unica tra le due cooperative che operano insieme in entrambi gli appartamenti).

Progetto Never Alone. Supporto al sistema di Tutela Volontaria in Lombardia (Fondazione Cariplo in partnership con altre realtà) fino 30.09.2023

Tangram. Realizzazione di interventi per contrastare il disagio dei minori

Area Neuropsichiatria per l'infanzia e l'adolescenza

La **Comunità terapeutica per adolescenti Piccola Stella** continua ad essere luogo di cura per gli adolescenti che la abitano. Nel corso dell'anno 2023 vi è stata una saturazione dei posti al 98,7% e rimane alto il numero di richieste di inserimento sia nei posti ordinari che di emergenza.
L'anno 2023 è stato caratterizzato dalle modifiche normative della Regione Lombardia che ha meglio definito gli aspetti strutturali, gestionali ed economici delle comunità terapeutiche.
La comunità Piccola Stella ha adeguato le proprie procedure interne alla luce delle richieste di Regione Lombardia.

L'attività è svolta in un immobile sito a Medolago, via Torre, in locazione.

Centro diurno terapeutico Kaleido ha continuato durante tutto l'anno 2023 ad accogliere adolescenti della città e provincia di Bergamo.
Stabile è l'organizzazione metodologica del centro diurno con attività riabilitative che nel loro evolvere e cambiare si intrecciano con gli interessi e passioni dei ragazzi, a volte presenti, altre da alimentare.
Stabili sono gli spazi settimanali di psicoterapia di gruppo e colloqui clinici individuali su richiesta dei ragazzi.
Nel corso del 2023 vi è stato un ampliamento dei posti a contratto con ATS Bergamo, passando da 10 posti nel 2022 a 13 posti nel 2023. Questo ha comportato un aumento del numero dei pazienti in carico al centro Kaleido che nel 2023 ha raggiunto il numero di 63 cartelle aperte.

L' attività è svolta in un immobile sito a Bergamo, via C. Correnti 45 di proprietà.

Il progetto TITTI (trattamento Individuale di Territorio Terapeutico Integrato) e **gli interventi di domiciliarità** hanno continuato ad erogare le prestazioni previste ad un numero sempre in crescita di pazienti nel 2023.
Nel corso del 2023 è stato attivato il progetto Più Unici che Rari, progetto selezionato e finanziato dalla Fondazione Cariplo che ha permesso di implementare in modo significativo il numero di pazienti, già in carico al servizio territoriale di neuropsichiatria, per i quali è stato attivato un percorso di cura individuale e a domicilio.

Il **Centro Clinico Geode** continua il suo percorso verso la sostenibilità economica e la costruzione di uno specifico clinico nella città di Bergamo. Nel corso dei mesi sono continuate le attività sia nell'ambito del neurosviluppo che in ambito dell'apprendimento. L'equipe di psicoterapeuti si è ampliata e strutturata per far fronte ad un numero sempre maggiore di richieste di psicoterapia e di sostegno alle funzioni genitoriali.
Il progetto "Fragili&Spavaldi" finanziato dal Fondo Sviluppo- ConfCooperative è stato realizzato in ogni azione prevista. In particolare, la realizzazione di un piccolo parcheggio e l'avvio di un percorso di comunicazione e promozione del Centro Geode attraverso i social media.
Il Centro Geode ha curato l'edizione 2023 dei Cantieri Educativi, "L'età del mutamento" centrato sul tema della corporeità in adolescenza. Iniziativa svoltasi on line e da molti apprezzata. Si tratta di serate formative per implementare il dibattito cittadino intorno ai temi dell'adolescenza.

L' attività è svolta in un immobile sito a Bergamo, via Innocenzo XI, n.3 in comodato.

Area Salute Mentale

L'azione nell'area salute mentale per adulti si basa su alcuni servizi gestiti direttamente dalla Cooperativa sulla base dell'accreditamento rilasciato dalla Regione Lombardia e del relativo contratto siglato dall'A.T.S. di Bergamo e da altri servizi di iniziativa propria i cui finanziamenti dipendono da progetti rinnovati annualmente o vengono erogati da soggetti privati non profit.

I servizi accreditati e a contratto, sono realizzati nell'immobile in Via Maresana, 75 nel comune di Ponteranica e negli appartamenti di Residenzialità Leggera di Somendenna di Zogno e di Ponteranica entrambi di proprietà della Cooperativa. Insieme alle cooperative Biplano e Pugno Aperto si è avviato nuovo progetto di Residenzialità Leggera presso gli immobili Dimore+ del Consorzio SBAM di cui facciamo parte.

I servizi accreditati e a contratto dell'area sono:

- il Servizio Diurno “Cordata”: Il progetto, seppur nel secondo semestre si è evidenziata una significativa diminuzione delle presenze e degli invii, ha saturato e superata la presenza dei posti accreditati a contratto oltre che nei posti espressi dalla convenzione con l’ASST Papa Giovanni XXIII. Nel corso dell’anno l’azione di consolidamento e integrazione delle attività produttive ha ridefinito il quadro dei fornitori. Continua il lavoro sulla diversificazione delle modalità di presa in carico dell’utenza e sulle opportunità dell’inserimento lavorativo e sulle nuove patologie presentate dalla recente utenza accolta. Il metodo IPS, per il quale si sono formati tre operatori è stato messo in campo nelle interlocuzioni con gli enti invianti quale possibile strumento ulteriore nel supporto alle persone nella ricerca di posti di lavoro nel libero mercato. Al termine del 2023 il Centro Diurno Cordata ha visto riconosciuto potenziamento delle risorse economiche disponibili per la presa in carico e la cura di nuove persone con disagio psichico.
- la Comunità Protetta ad alta Assistenza “Villa Fiorita”: la ricettività complessiva della struttura prevede 20 posti totali accreditati. Nel corso del 2023 si è registrato il numero di presenze maggiore tenutosi nei 24 anni di attività. 7211 le presenze mentre erano 7103 nel 2022 e 6863 nel 2021.
- Gli operatori della comunità “Villa Fiorita” sono inoltre coinvolti nella gestione del progetto di Residenzialità Leggera di conduzione di 3 appartamenti per pazienti psichiatrici semiautonomi. Il servizio utilizza un appartamento a Somendenna (frazione di Zogno), di proprietà della cooperativa, in Via Bregni,6 e 1 in Ponteranica in Via Petos, 36. Presso il complesso Dimore+ di Via Rampinelli, 35 in Bergamo, vi lavora un operatore che interagisce con gli operatori delle altre cooperative coinvolte. Nel progetto la nostra cooperativa ha messo a disposizione 1 ampio quadrilocale che oggi ospita tre donne. L’appartamento è in locazione.

Il risultato economico atteso per il Centro Salute Mentale Maresana si è confermato superando quanto preventivato ma inferiore al risultato dello scorso anno. Evidenti gli interventi necessari per rivisitare i costi che sosteniamo per l’approvvigionamento degli alimenti. Migliorata, con significativo risparmio, la gestione delle sedi con la gestione mista (pompa di calore/caldaie) dell’impianto di riscaldamento. Minori i costi del personale dipendente, maggiori quelli per i liberi professionisti con incremento di spesa per l’avvio delle nuove collaborazioni necessitanti di affiancamento nell’avvio delle esperienze.

Continua il progetto “affidi di pazienti psichiatrici” (cod. TR07) finanziato da Regione Lombardia, che si propone di assicurare un’accoglienza familiare a pazienti stabili che hanno necessità di ricostruire legami affettivi e familiari per intraprendere poi percorsi di maggiore autonomia personale. Confermata la progettualità specificatamente rivolta a persone affette da disturbo borderline di personalità, con nuove prese in carico.

La Cooperativa ha continuato a gestire inoltre il progetto innovativo regionale "Prevenzione, diagnosi e terapia dei disturbi psichici negli adolescenti e nei giovani adulti. Interventi precoci e nuovi servizi per la salute mentale" (cod. TR115), su incarico dall’ASST Bergamo Ovest.

In seguito alla conferma dei finanziamenti relativi sono continuati anche i progetti territoriali e domiciliari di salute mentale, rivolti a persone che vivono presso abitazioni proprie o della famiglia di appartenenza ma presentano fragilità relazionali e comportamentali che richiedono lo sviluppo di nuove abilità e competenze di carattere sociale per garantire un’effettiva integrazione nella vita del proprio territorio.

I progetti svolti per l’intero anno 2023 sono attivi nelle aree

- Distretto Bergamo Est, su incarico del Consorzio Solco Città Aperta

- Distretto Bergamo Ovest, ed in particolare nell'Ambito dell'Isola Bergamasca, su incarico dell'Associazione Aiutiamoli
- Ambito della Valle Imagna-Villa d'Almé, su incarico dell'Associazione Piccoli Passi Per.

Tutti i progetti territoriali segnalano ottimi risultati nell'esercizio per la miglior gestione dei costi e dei ricavi, per l'assenza di costi strutturali che, soprattutto in questo periodo, appesantiscono fortemente i bilanci dei progetti residenziali e semiresidenziali.

Area Politiche Giovanili e Reti Territoriali – Infanzia – Abitare, Fragilità, Anziani

Il 2023 è stato caratterizzato da un'espansione del numero di progetti/servizi gestiti, complessivamente più di 40 nel corso dell'anno se si sommano quelli stabili con quelli attivati solo per brevi periodi, come le proposte per il tempo estivo.

Il panorama dei Progetti Adolescenti e Giovani gestiti dalla Cooperativa si è arricchito grazie all'avvio di un nuovo progetto triennale nel Comune di Grassobbio, che consolida la presenza di Aeper all'interno dell'Ambito territoriale di Seriate.

A livello sovralocale sono stati avviati inoltre dei nuovi progetti in partnership con altre organizzazioni, grazie a finanziamenti regionali come il bando "La Lombardia è dei giovani".

Per quanto riguarda i progetti parrocchiali, si segnala l'avvio di una collaborazione con la Parrocchia di Casazza, che ha consentito di rafforzare il lavoro di rete nell'Ambito Val Cavallina, dove la Cooperativa era già presente con servizi legati all'Area Minori e Famiglie.

Per quanto concerne i progetti di prevenzione specifica, a partire dal 2023 Aeper ha aderito alla convenzione con ATS Bergamo per l'erogazione delle formazioni del programma Life Skills Training rivolto ai docenti delle scuole secondarie di primo grado. Inoltre, è stata avviata una nuova edizione del Progetto Goodnight nel mese di maggio 2023, che ha visto un allargamento significativo del partenariato e della rete territoriale.

Per quanto riguarda la Sottoarea infanzia sono stati avviati due nuovi spazi gioco nei Comuni di Grassobbio e Brembate. Da segnalare inoltre il processo in atto relativamente al Centro Famiglia di Brancilione, che con il passaggio dal Progetto Crescere insieme in Valle (in scadenza a dicembre 2023) al progetto Centri Famiglia in rete promosso da Regione Lombardia ha cominciato a modificare la propria struttura con l'obiettivo di allargare il proprio target di riferimento non soltanto alla prima infanzia ma a tutte le fasi della vita.

Per quanto riguarda gli immobili, la maggior parte delle attività raggruppate nell'Area non vengono gestite in immobili di proprietà della Cooperativa ma in spazi normalmente messi a disposizione dall'Ente locale richiedente il progetto o, come ad esempio per gli interventi di tipo formativo e di territorio, direttamente presso le scuole, gli oratori e le agenzie educative. Tale particolarità si giustifica con la natura dei servizi, che è, appunto, di forte radicamento e connessione territoriale e con le comunità locali. Uniche due eccezioni sono rappresentate dal Centro Famiglia Il Carpino a Corna Imagna (presso immobile in locazione) e dal Coworking Matchbox a Bergamo (in locali di proprietà del Comune di Bergamo, dati in comodato d'uso alla Cooperativa Aeper).

I progetti in atto sono così declinati:

POLITICHE GIOVANILI E RETI TERRITORIALI

- **Progetto "Bergamo per i giovani"** in collaborazione con il Consorzio Solco Città Aperta, che consente la gestione di Spazi per preadolescenti, adolescenti e giovani della città di Bergamo, unitamente all'intervento denominato Giovani Onde, con attività di educativa di strada con gruppi di adolescenti, in forma diffusa nei quartieri e all'intervento denominato Scuole Aperte, con la presenza di educatori presso gli Istituti Comprensivi della città a supporto del tempo extrascolastico dei ragazzi. La progettualità, rinnovata nel 2022, è proseguita per tutto il 2023 con un incremento delle attività, in particolare quelle del progetto Giovani Onde, che ha richiesto l'inserimento di una nuova figura.
- **Spazi di Quartiere di Monterosso e Malpensata e Reti Sociali dei Quartieri di Malpensata, Carnovali, Redona e Borgo Santa Caterina** di titolarità del Comune di Bergamo, in collaborazione con il Consorzio Solco Città Aperta. Anche questo progetto è stato rinnovato nel 2022 e proseguito regolarmente per tutto il 2023.
- **Progetto Giovani di Scanzorosciate**, di titolarità del Comune, con interventi di spazi non solo compiti, spazi aggregativi ed attività destrutturate sul territorio. Il progetto è cresciuto significativamente nel corso del 2023. Durante l'estate gli educatori hanno collaborato al Centro Ricreativo Estivo della Parrocchia grazie a una convenzione di rete con il Comune e altre realtà del territorio.
- **Progetto Giovani di Torre de' Roveri,** di titolarità del Comune, con attività aggregativa per bambini e preadolescenti ed uscite sul territorio di osservazione e aggancio dei gruppi informali. Le attività del progetto sono partite a febbraio 2023 e si sono concluse nel mese di dicembre 2023.
- **Progetto Giovani di Alzano Lombardo**, di titolarità del Comune, con attività aggregative per bambini e preadolescenti presso la Biblioteca ed uscite sul territorio di osservazione e aggancio dei gruppi informali. Progetto continuato per tutto il 2023.
- **Progetto Giovani di Grassobbio**, avviato nel mese di ottobre 2023 e di durata triennale, consistente nell'attivazione di uno spazio aggregativo per preadolescenti, di proposte all'interno dell'oratorio e di altre iniziative per ragazzi e adolescenti sul territorio comunale.
- **Progetti adolescenti di Villa d'Almè, Sedrina, Ciserano, Gorle ed Educativa di Strada ad Almè**, di titolarità dei rispettivi Comuni, con attività aggregative con preadolescenti e adolescenti, sia dentro luoghi chiusi (Centro di Aggregazione Giovanile) che sul territorio, o dentro la scuola. Tutti questi progetti sono stati rinnovati nel corso del 2023 o al termine dell'annualità, con un buon livello di soddisfazione espresso da parte delle Amministrazioni Comunali.
- **Progetti parrocchiali a Mapello/Valtrighe/Ambivere/Prezzate, Zogno e Casazza**, che prevedono l'inserimento di una figura educativa e di coordinamento a supporto delle attività rivolte a bambini, preadolescenti e adolescenti, con un'ulteriore espansione nel periodo del CRE estivo. Oltre a questi, erano attivi nella prima parte dell'anno due progetti nelle Parrocchie di Almè e del Villaggio degli sposi (Bergamo), che però si sono conclusi a giugno 2023.
- **Spazio di coworking solidale Matchbox** a Bergamo, in collaborazione con altri soggetti promotori, finalizzato ad offrire opportunità di sviluppo delle proprie carriere professionali a giovani interessati e coinvolti in ambiente di lavoro condiviso e generativo. Nel corso del 2023 lo Spazio si è attestato sulla presenza di 5 coworker.
- Coordinamento e gestione, in collaborazione con diversi partner pubblici e privati, del progetto **Crescere Insieme in Valle**, progetto triennale cofinanziato dall'Impresa sociale Con i Bambini di Roma e dalla Fondazione della Comunità Bergamasca, finalizzato a realizzare interventi di contrasto alle povertà educative nei territori delle Valli Imagna e Brembana. Tutte le attività previste dal progetto si sono realizzate appieno nel corso dell'anno. L'estate ha consentito ampia partecipazione ai CRE e ai mini CRE dell'infanzia. Le attività di coordinamento e comunicazione del progetto sono proseguite

senza interruzioni fino al mese di dicembre 2023, in cui il progetto ha trovato la sua conclusione. Tra maggio e ottobre 2023 sono stati organizzati momenti seminariali di chiusura del progetto e presentazione dei risultati raggiunti che hanno coinvolto tutte le realtà più significative con cui il progetto è entrato in contatto. Una delle azioni del progetto Crescere Insieme in Valle, ovvero il progetto **Scuola Amica** in collaborazione con l'Istituto Turoldo di Zogno è stato sostenuto in parte anche da un bando specifico dell'ASS Val Brembana.

- **Distanze Ravvicinate** progetto a valenza territoriale nell'Ambito della Valle Imagna, che prevede la presenza di una figura educativa con funzioni di animatrice sociale. Il progetto si è concluso per naturale scadenza all'inizio dell'estate 2023.
- **Digeducati**, progetto con capofila la Fondazione della Comunità Bergamasca e il finanziamento dell'Impresa Sociale Con i Bambini di Roma. La Cooperativa gestisce gli interventi di Alzano Lombardo, Zogno, Corna Imagna e Gorle, con la finalità di organizzare attività per bambini e ragazzi utilizzando piattaforme digitali di apprendimento, per ridurre il divario digitale. Il servizio avviato nell'autunno del 2021, è stato continuativo anche per tutto il 2023.
- Continua l'impegno della cooperativa nella gestione di progetti di prevenzione specifica e di contrasto ai policonsumi. Le principali attività in questo senso riguardano: la gestione di interventi di infopoint e chillout nei locali notturni del divertimento; interventi nei luoghi informali dell'aggregazione e del consumo; interventi di rete con i servizi socio-sanitari, con la presenza di educatori, anche grazie al progetto "**Goodnight**" finanziato da Regione Lombardia ai sensi dell'AVVISO PUBBLICO PER LA MESSA A SISTEMA DI UN MODELLO DI INTERVENTO INTEGRATO REGIONALE A FAVORE DI GIOVANI E ADULTI A GRAVE RISCHIO DI MARGINALITÀ (Azioni 9.5.9. e 9.2.2. del POR FSE 2014/2020). Il progetto ha visto la conduzione delle attività con continuità nel corso di tutto l'anno e a partire da maggio 2023 ha allargato il proprio partenariato e la propria rete territoriale grazie all'avvio formale di una nuova edizione. Sempre in merito ai progetti di prevenzione, a partire dal 2023 Aeper è entrata a far parte del gruppo di soggetti del terzo settore convenzionati con ATS Bergamo per la conduzione di percorsi formativi per docenti della scuola secondaria di primo grado attraverso il programma regionale "Life Skills Training Program".
- Sono poi stati avviati nel corso dell'anno altri progetti grazie a **bandi regionali** a cui la Cooperativa ha partecipato da sola o in partenariato con altre organizzazioni, come il bando "Restiamo Insieme 2023" o il bando "La Lombardia è dei giovani 2023". Grazie a questi finanziamenti è stato possibile potenziare gli interventi per adolescenti e giovani nell'Ambito di Bergamo, avviare un nuovo progetto di politiche giovanili nell'Ambito Territoriale Valle Imagna-Villa d'Almè e sviluppare alcune azioni rivolte a bambini e adolescenti nel Comune di Corna Imagna. Inoltre grazie al bando "**Centri Famiglia in rete**" si è avviato un processo di conversione del **Centro Famiglia Il Carpino** che si completerà nel 2024 e avrà come obiettivo quello di allargare la propria platea di destinatari non più soltanto alla prima infanzia ma a tutte le fasi del ciclo di vita.
- Per quanto riguarda i **percorsi formativi** promossi e gestiti all'interno dell'Area Politiche Giovanili e del Territorio, nell'anno 2022, sono stati condotti alcuni percorsi di formazione con adulti e ragazzi, come la formazione agli operatori della Cooperativa Sineresi di Lecco o la Formazione alla Scuola Edile di Seriate.

INFANZIA

All'Area Politiche Giovanili e del Territorio fa riferimento anche una Sottoarea che raggruppa gli interventi rivolti all'infanzia, che oltre alla gestione, insieme ad altra cooperativa, di un asilo nido e di una materna di titolarità e di proprietà del Consorzio Solco Città Aperta individuata come **"Virgo Lauretana"** ci vede impegnati, sempre con il Consorzio, nella gestione di una delle due ludoteche cittadine. Il **Progetto Ludoteche**

della Città di Bergamo, è stato oggetto di gara nel 2022 ed è proseguito regolarmente per tutto il 2023. Come ogni anno, nel mese di luglio è stato organizzato il CRE alla Virgo Lauretana, mentre le Ludoteche cittadine hanno potuto realizzare alcune attività estive, prevalentemente all'aperto.

Inoltre della Sottoarea Infanzia fanno anche parte i progetti di **Spazi gioco** attivi in Valle Imagna (Berbenno, Villa d'Almè e presso il Centro Famiglia di Corna Imagna) per famiglie con bambini da 0 a 3 anni che prevedono attività educative per i bimbi e per favorire la relazione tra mamme e bambini e tra mamme e mamme. A questi si aggiungono lo Spazio Autonomia di Presezzo e due nuovi Spazi gioco attivati nel corso del 2023 nei Comuni di Grassobbio e Brembate.

La Cooperativa è inoltre titolare del progetto **Rifiamo** situato a Villa d'Almè, presso gli spazi del Consorzio La Cascina, che prevede uno spazio di scambio giochi gestito in collaborazione con i volontari del territorio e la realizzazione di laboratori qualificati per bambini e adulti, con la presenza di educatrici e maestre d'arte. Durante l'estate sono state condotte poi ulteriori attività come i minicre della Scuola dell'Infanzia di Villa d'Almè e di Berbenno, che hanno visto l'inserimento di figure educative della cooperativa per tutto il mese di luglio.

ABITARE, FRAGILITA', ANZIANI

Nell'anno 2023 è proseguito il **Progetto di Housing sociale** nel Comune di Costa Valle Imagna, in un immobile di proprietà dell'Associazione Comunità Il Gabbiano, in partnership con la Cooperativa Aeper e l'Azienda Speciale Consortile Valle Imagna-Villa d'Almè. Il progetto è rivolto all'accoglienza di persone adulte con fragilità, ma autonome e vede il coordinamento ed una figura educativa in capo alla Cooperativa.

Nel Comune di Villa d'Almè, il progetto di **coordinamento delle agenzie educative** che si occupano di anziani sul territorio si è trasformato in un servizio sempre riconosciuto che porterà all'attivazione di **un punto di incontro** settimanale per anziani.

Prosegue inoltre la **gestione del SAD e degli interventi territoriali**, di titolarità del Consorzio Solco Città Aperta, dove la cooperativa vede ingaggiata una figura di coordinamento degli operatori di territorio.

Gli Sportelli di informazione e orientamento ai cittadini dell'Ambito Valle Imagna – Villa d'Almè, denominati **Password**, sono proseguiti in continuità per tutto il 2023.

Infine sono stati avviati nuovi progetti a Dalmine, con l'acquisizione del **SAD** e degli **interventi territoriali**, e a **Zanica**, dove è stato inaugurato un nuovo **punto di incontro** per anziani.

A partire da gennaio 2024 i progetti destinati ad anziani e adulti con fragilità saranno spostati dall'Area Politiche Giovanili e del Territorio all'Area Salute Mentale della Cooperativa, per un maggior raccordo tra progettualità che si occupano di disagio adulto e di situazioni di marginalità.

L'attività produttiva di tipo "B"

Della chiusura del Laboratorio Legno Il Colibrì abbiamo già parlato in premessa.

L'attività delle Edizioni Gruppo Aeper (EGA) ha continuato ad editare la rivista L'Incontro, mentre nell'ambito dei libri ha editato due nuovi libri. Nel corso del 2023 si sono poste però le condizioni per realizzare un libro particolarmente significativo, trattandosi di un volume stimato in circa 800 pagine. Si tratta di una versione

inedita di vocabolario del bergamasco, un'opera che ha riscosso attenzione da alcune amministrazioni comunali e dalla Provincia di Bergamo.

Grazie a questo lavoro accurato e appassionato, il vocabolario del bergamasco riesce a restituire un quadro dettagliato e affascinante della cultura e della storia locali, offrendo al lettore un vero e proprio viaggio culturale. Il volume si preannuncia dunque come un'opera di grande valore e interesse per chiunque sia interessato alla lingua e alla cultura bergamasca. Siamo certi che questo libro sarà un contributo prezioso alla conservazione e alla diffusione del patrimonio linguistico.

L'attività è svolta presso a Torre de' Roveri nell'immobile di proprietà della Cooperativa in Via Papa Giovanni XXIII, 45.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Il Consiglio di amministrazione comunica che, conformemente al regolamento approvato dall'assemblea il 11 dicembre 2023, non sono previste le condizioni per l'erogazione e la determinazione dei ristorni.

Il Consiglio di Amministrazione propone che l'avanzo di esercizio pari ad Euro 176.015,20 venga così accantonato:
- una quota pari al 30% a fondo di riserva legale indivisibile pari a Euro 52.804,56;
- una quota del 3% a contributo mutualistico L. 59/92 pari a Euro 5.280,46:
- una quota, pari a euro 193,85, come dividendo per il socio sovventore FONDAZIONE SOCIAL VENTURE GIORDANO DELL'AMORE;
-una quota, pari a euro 8.561,21, come rivalutazione del capitale sociale sulla base dell'andamento ISTAT ai sensi dell'art. 7 della legge n. 59/1992
- il residuo a fondo di riserva L. 904/77.

Il Consiglio di Amministrazione

Bergamo, 14 marzo 2024

RELAZIONE SULLA GESTIONE – Anno 2023
Cooperativa Sociale Aeper

Via Rovelli, 28/L – 24125 Bergamo
P. Iva e C.F. 01727120162 Albo Cooperative A13751

Carissime socie e carissimi soci,
l'anno 2023, che ha visto il rinnovo del consiglio di amministrazione, è stato caratterizzato dalla sostanziale continuità dei nostri servizi, dal consolidamento della presenza delle progettualità a Scanzorosciate sia per la comunità Aquilone sia per l'avvio del centro diurno Frisbee ma anche per ulteriori passi avanti nella progettualità più complessiva di Comunità al Centro.
Sicuramente la scelta più difficile è stata quella di procedere all'inizio del 2024 alla chiusura della falegnameria, il Laboratorio Legno il Colibrì.
Il Colibrì appartiene alla storia della Cooperativa da prima ancora che la cooperativa avesse una storia. È stato a lungo il suo volto sulla strada, nella bancarella vicino alla Chiesa di Santa Lucia. Poi si è strutturato sempre più per diventare una falegnameria sociale, un luogo dove inserire professionalmente persone con fragilità, ma anche una fonte importante di lavoro per il centro diurno Cordata. La decisione di interromperne l'attività è pertanto stata molto meditata e si è resa necessaria perché nonostante il generoso sforzo delle persone che in questi anni ci hanno lavorato, la Cooperativa, nel cercare di garantire la sostenibilità complessiva, non era più in grado di sostenere il disavanzo economico che ogni anno si generava.

Di tutti questi anni rimane la passione per il legno e la convinzione che il lavoro sia una componente essenziale per molte persone impegnate in un percorso terapeutico. Rimane il valore realizzato in termini di qualità della produzione, cura dei dettagli, valorizzazione del coinvolgimento di persone con svantaggio.

L'anno in esame mette ancora una volta in evidenza quanto l'attuale situazione economica e sociale sia caratterizzata da crescenti diseguaglianze alle quali le continue riduzioni di fondi pubblici non riescono a porre rimedio. In questo contesto le organizzazioni di cooperazione sociale sono sempre più chiamate a dover affrontare sfide maggiori al fine di garantire il benessere delle persone che ospitiamo nelle nostre case e le tante che incontriamo ogni giorno nei territori.

Nei nostri servizi, anche in quelle avviati nell'anno come Frisbee e il progetto Cariplo Più unici che rari, incrociamo giovani con situazioni di disagio sempre più complesso, con i quali siamo chiamati a creare condizioni favorevoli di cura sperimentando anche nuove strade e/o opportunità.

Per farlo è necessario contare su profili professionali adeguati, sui quali fortunatamente la nostra Cooperativa può contare, ma anche consapevoli che stiamo attraversando un momento di forte crisi del lavoro educativo e sanitario che ha ridotto di molto la possibilità di rintracciarne ulteriori, anche alla luce del crescente turn over.

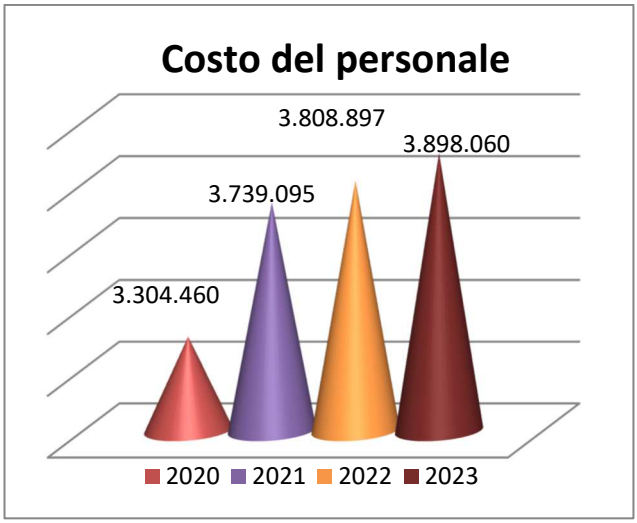
L'andamento generale dei servizi si conferma positivo, con qualche piccola eccezione, grazie all'immenso sforzo organizzativo dei responsabili delle aree e dei settori, dei coordinatori e coordinatrici, di tutti i colleghi e colleghe, di soci e socie e di volontari e volontarie.
Il consiglio di amministrazione è fortemente impegnato nel garantire una gestione finanziaria oculata e responsabile, per assicurare che la Cooperativa possa mantenere la propria autonomia economica e continui a svolgere la propria missione nel rispetto dei valori e degli obiettivi prefissati.

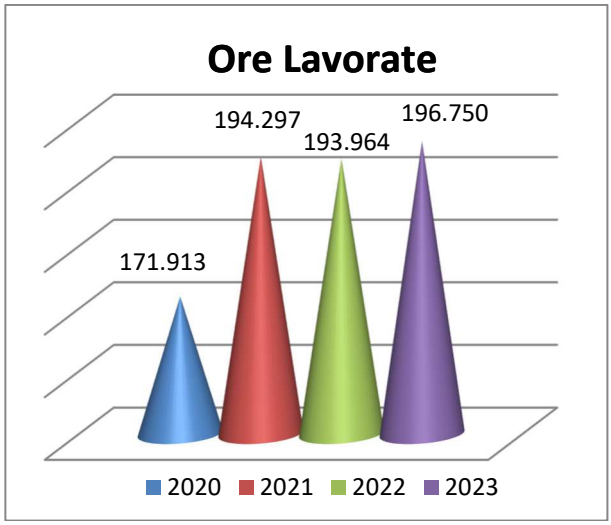
Il nostro impegno è quello di essere all'avanguardia nel campo dell'assistenza e della cura, offrendo soluzioni personalizzate e innovative che rispondano alle esigenze specifiche di ciascun individuo. Questo è anche quanto viene indicato nel nostro statuto: ***"La Cooperativa sociale non ha finalità speculativa ed ha come scopo primario quello di perseguire…. l'obiettivo dell'accoglienza verso persone in situazione di disagio ed emarginazione, della loro risocializzazione e del raggiungimento della loro autonomia personale, nonché della prevenzione del disagio stesso….".***

Lo sviluppo della Cooperativa nel 2023

Il valore della produzione aumenta del 3,33% rispetto al 2022 e passa i 7 milioni di euro, più di 1 milione in più rispetto al 2019.

I costi del personale e il numero delle ore aumentano per effetto dell'aumento del fatturato, andrà meglio compreso l'effetto economico che avrà il tanto atteso rinnovo del contratto di settore, soprattutto per le novità che ha portato rispetto al riconoscimento di un numero maggiore di ore per gli operatori e operatrici con presenza notturna in struttura.



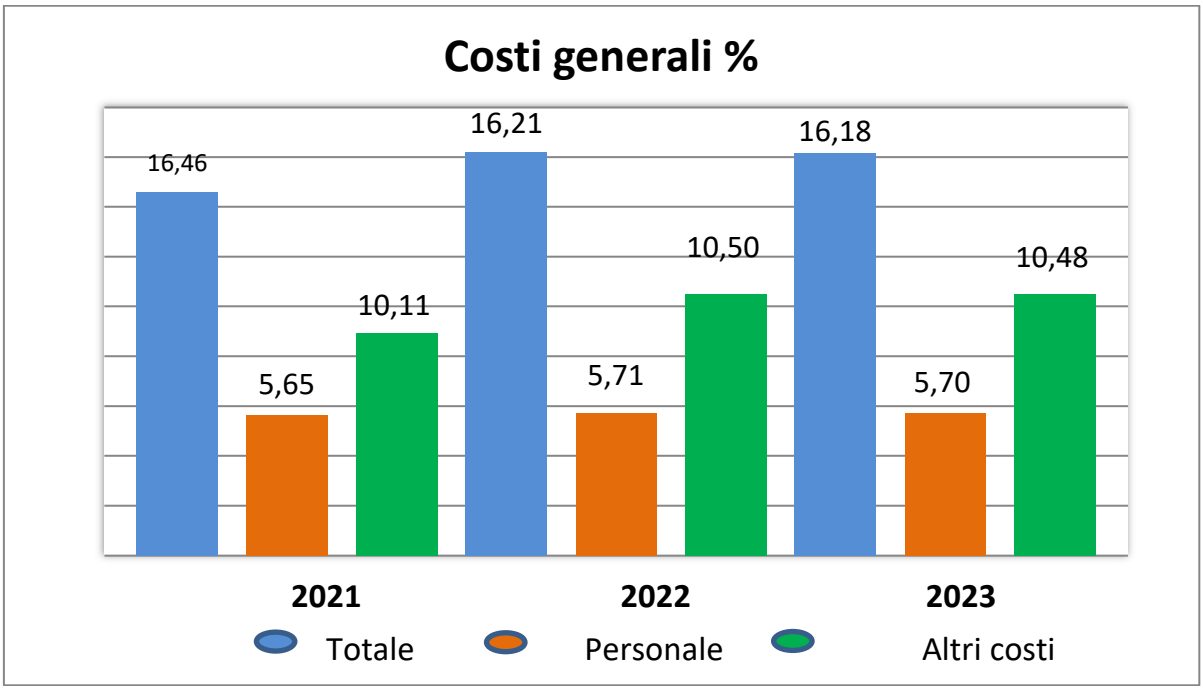


Al 31/12/2023 i lavoratori dipendenti erano 170, dei quali 53 sono soci; ad essi si aggiungono anche 7 professionisti soci.

In totale i soci a fine anno erano 97 con incremento di 4 unità (9 nuovi ingressi e 5 recessi).

Con questo pensiamo di aver adempiuto a quanto è riportato nello statuto: *"**La cooperativa ha inoltre lo scopo di procurare ai soci continuità di occupazione lavorativa e di contribuire al miglioramento delle loro condizioni economiche, sociali, professionali tramite l'esercizio in forma associata dell'impresa",*** in quanto il mantenimento e (possibilmente) l'ampliamento delle opportunità occupazionali nell'ambito sociale deve rimanere uno degli obiettivi primari della Cooperativa.
Deve essere sostenuto lo sforzo di tutti perché la compartecipazione di operatori e soci al raggiungimento degli obiettivi operativi si traduca sempre di più in un sentimento di appartenenza alla Cooperativa nel suo complesso, anche questo realizzato in piena sintonia con quanto riportato nello statuto: "***La Cooperativa intende realizzare i propri scopi sociali anche mediante il coinvolgimento delle risorse vive della comunità, dei volontari, dei fruitori dei servizi ed enti con finalità di solidarietà sociale, attuando in questo modo, anche grazie all'apporto dei soci lavoratori, l'autogestione responsabile dell'impresa".***

I costi generali della Cooperativa sono in linea con gli anni precedenti, anche quest'anno aumentano per effetto di alcune partite straordinarie (onere della cessione del credito da 110% circa 80 mila euro) e l'aumento degli interessi passivi sui mutui o finanziamenti. Questo il dettaglio: costi per risorse umane euro 411 mila (erano 388 mila nel 2022); altri costi euro 755 mila (erano 714 mila nel 2022).



La Cooperativa è stata infine regolarmente ispezionata da Confcooperative non rilevando alcuna anomalia e ricevendo l'attestazione con esito positivo.

L'andamento dei servizi

Rinviando alla parte successiva l'analisi delle diverse aree e dei diversi servizi, evidenziamo alcune sintetiche note di carattere generale riguardanti le diverse Aree:

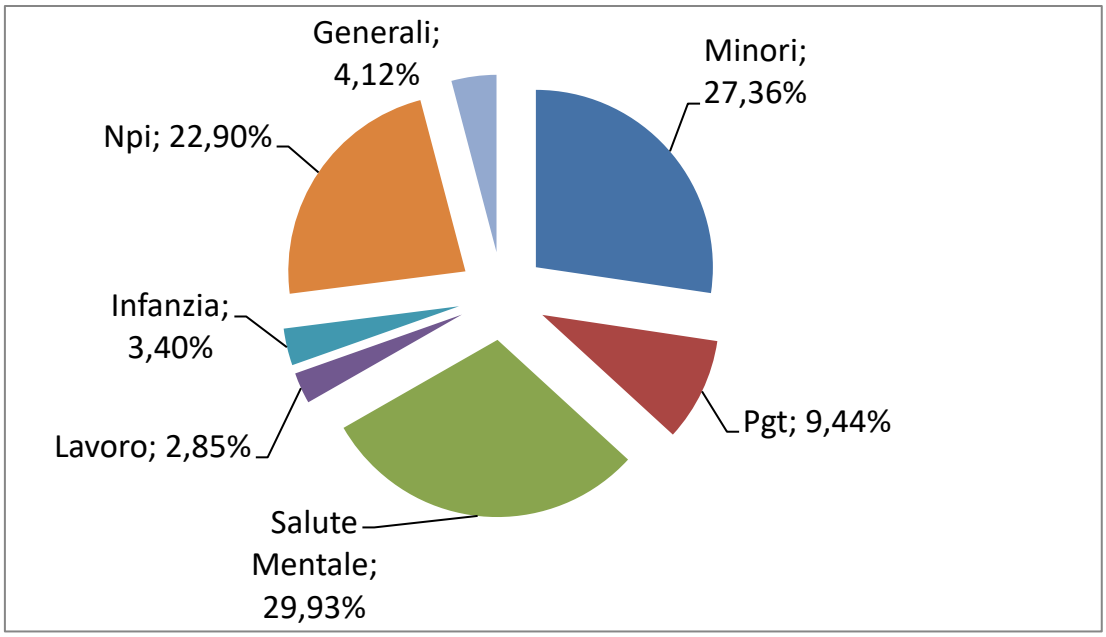
Nell'Area Minori e Famiglie si sono implementate alcune importanti decisioni assunte nel corso dell'anno precedente; avvio di nuovi progetti e riorganizzazioni di alcuni servizi che si sono rese necessarie in Servizi che nell'anno precedente hanno evidenziato particolari fatiche in termini di sostenibilità.
A bilanciare, almeno in parte, gli importanti investimenti economici necessari per sostenere start up e riorganizzazioni, sono stati gli ottimi risultati delle Reti Famiglie Affidatarie e per il primo anno, il pareggio di risultato dei numerosi incarichi da parte di Enti Pubblici afferenti all'ambito della Tutela Minori.
Fattore di rischio e di aumento dei costi, è dato dal progressivo indebolimento del sistema pubblico dei servizi, soggetto fondamentale per l'Area Minori e Famiglie perché seppure titolare formale dei progetti predisposti a favori dei minori e delle loro famiglie è sempre meno in grado di ricoprire le proprie funzioni.
Il paradosso è che la delega *de facto* ai nostri servizi di accoglienza di funzioni formalmente in capo all'ente pubblico comporta per il sistema interno della cooperativa un aumento dei costi che spesso viene contestato se esposto come costo aggiuntivo perché non di nostra competenza; il problema per i nostri servizi è che se alcune azioni non vengono svolte a tempo debito, le accoglienze che facciamo rischiano di fallire causando prima di tutto un danno evolutivo per i minori coinvolti e, in secondo luogo, un circolo vizioso tra frustrazione professionale-desiderio di fuga dal servizio-aumento della fatica per chi resta e per la cooperativa.

L'area di Neuropsichiatria ha visto un aumento complessivo del numero di pazienti in carico nei diversi servizi grazie anche all'aumento dei posti contrattualizzati nel servizio semiresidenziale Kaleido.
Importante la collaborazione sempre più stretta con le Neuropsichiatrie delle ASST bergamasche sia per dare una risposta al bisogno di cura presente nel nostro territorio che per immaginare nuovi servizi, flessibili, velocemente attivabili nel territorio bergamasco.

E' stato un anno di espansione per **l'Area Politiche Giovanili e del Territorio** in quanto è cresciuto il numero dei servizi/progetti gestiti sia nell'ambito dei progetti per adolescenti e giovani che dei servizi per l'infanzia. L'area di intervento della cooperativa si è espansa a territori nuovi e sono stati avviati o rinnovati anche alcuni progetti sovralocali in partenariato con altre organizzazioni grazie a finanziamenti regionali. Anche la risposta alle iniziative attivate sui territori è stata mediamente molto buona, con numeri di destinatari raggiunti molto alti e ottimi riscontri dal punto di vista della soddisfazione e dell'apprezzamento da parte degli stessi.

L'area Salute Mentale ha mantenuto e consolidato i propri servizi, sta ampliando le progettualità di residenzialità leggera e dei nuovi servizi riabilitativi e risocializzanti a livello domiciliare e territoriale in diversi Ambiti del territorio bergamasco; continua il progetto innovativo della ASST Bergamo Ovest "TR115" rivolto all'intercettazione precoce dei disturbi psichici e al trattamento degli stati mentali a rischio evidenziati da adolescenti e giovani con fragilità psichiche. In continuità anche il progetto innovativo "TR07" che sostiene da diversi anni inserimenti etero familiari di persone con disagio psichico e supporta con interventi psicoeducativi giovani donne affette da disturbi di personalità "borderline".

Riparto del fatturato



Attività di ricerca e innovazione

Ai sensi dell'articolo 2428 del c.c. comma 2 numero 1 si dà atto delle seguenti informative:
L'attività è garantita da un apposito ufficio che ha il compito monitorare i bandi pubblici e privati al fine di collegarli alle diverse progettualità che nascono all'interno del Comitato di Direzione, così da poter supportare eventuali fasi di start-up. Alla fine del 2023 si è attivato inoltre uno specifico ufficio dedicato alla progettazione che conta su una figura senior esterna ed una figura junior interna.

Verso le sfide della Cooperativa futura

Riteniamo che il successo della Cooperativa risieda nella qualità dei servizi offerti, che vogliamo sempre mantenere alto, nei progetti realizzati, nei sogni che ci accompagnano. Per fare tutto questo dobbiamo continuare ad investire nelle competenze umane e professionali di coloro che collaborano in Aeper. Cerchiamo di affrontiamo con serietà e competenza ogni sfida, anche in situazioni difficili, e siamo determinati ad affrontare i nuovi bisogni che emergono, utilizzando tutte le nostre risorse o cercandone delle nuove.
Il percorso di confronto con la base sociale ci conferma che è importante aumentare la partecipazione interna e le opportunità di confronto e supporto tra operatori, soci e volontari.
Il nostro impegno per il rinnovamento deve essere costante cercando di combinare qualità dei servizi e sostenibilità organizzativa ed economica.
Tra gli obiettivi futuri, vi è sicuramente la ridefinizione degli spazi in Maresana alla luce della chiusura della falegnameria, il potenziamento dei servizi nel settore della neuropsichiatria per rispondere alle esigenze degli adolescenti e l'"aggiornamento" della progettualità di Scanzorosciate nel versante cultura.
A breve partirà la campagna di comunicazione Prossimi Futuri, anche questo è parte di un bisogno che possa elevare il livello culturale della società. Noi ci impegniamo ad essere un'antenna sensibile alle problematiche

del nostro tempo, individuando snodi critici da esplorare e interrogativi universali da aprire, per interpretare le dinamiche del tempo presente e disegnare possibili mappe di nuove prossimità e futuri buoni.

Dal punto di vista organizzativo e gestionale, occorre sviluppare ulteriormente le nostre capacità e competenze. Dobbiamo ottimizzare i processi esistenti e semplificarne altri, sfruttando appieno le nuove tecnologie disponibili. È importante anche comprendere come l'intelligenza artificiale possa essere integrata nelle nostre attività lavorative per renderle più efficienti e produttive.

Dobbiamo sentirci tutti coinvolti, con un forte senso di compartecipazione ai risultati e alle modalità con cui vengono raggiunti. Va pertanto espresso il ringraziamento a tutti per l'impegno che, in ogni servizio e attività della Cooperativa, viene quotidianamente profuso per migliorare e per mantenere il vero patrimonio dell'Aeper.

Altre informazioni

Ai sensi dell'art. 2428 del c.c. comma 2 numero 3 e 4 si forniscono le seguenti informazioni:
- la Cooperativa non possiede né direttamente né tramite società fiduciarie o interposta persona, azioni proprie o azioni o quote di società controllanti;
- durante l'esercizio non vi sono stati né acquisti né vendite di azioni o quote di cui al precedente punto, sia diretti, sia tramite società fiduciarie o interposta persona.

Le partecipazioni della Cooperativa sono così composte:

- € 59.500,00 partecipazione al Consorzio Solco Città Aperta Soc. Coop. Sociale, con sede in Bergamo in Via Innocenzo XI, 3;
- € 5.353,28 partecipazione alla Banca Popolare Etica S.C. per azioni, con sede in Padova Piazzetta Forzatè 2;
- € 10.000,00 partecipazione alla CGM Finance Soc. Coop. Sociale, con sede in Brescia in Via Rose di Sotto, 53;
- € 5,16 quale quota di partecipazione al CONAI;
- € 11.000,00 partecipazione alla Fondazione Don Primo Bonassi, con sede in Torre de Roveri (BG), Via Papa Giovanni XXIII, 45a;
- € 1.124,88 partecipazione alla Cassa Rurale di Treviglio, con sede in Treviglio (BG), Via C. Carcano, 6;
- € 2.000,00 partecipazione alla Cooperfidi Italia Soc. Cooperativa, con sede in Milano in Fabio Filzi, 17;
- € 675,00 partecipazione alla Power Energia Soc. Cooperativa con sede a Bologna in via Calzoni 1/3; aumentato rispetto al 2021 per ristorno;
- € 250,00 partecipazione alla CSA Coesi Società Cooperativa – Impresa Sociale con sede a Bergamo in Via Serassi, 7;
- € 5.500,00 partecipazione alla Pugno Aperto Cooperativa Sociale con sede a Treviolo in Via Arioli Dolci, 14; aumentata rispetto al 2021 per saldo sottoscrizione;
- € 2.500,00 partecipazione nel Consorzio Sbam – Società Cooperativa Sociale con sede a Bergamo in Via Serassi, 7;
- € 981,16 partecipazione alla Banca di Credito Cooperativo dell'Oglio e del Serio s.c. Con sede legale Via Papa Giovanni XXIII, 51 - Calcio (Bergamo)

Le Aree della Cooperativa

Area Minori e Famiglie

A caratterizzare l'Area nel 2023 sono state la start up di due nuovi servizi, la chiusura di un servizio, la sottoscrizione di una nuova convenzione con ATS per la gestione di interventi personalizzati a favore di giovani tra gli 11 e i 25 anni in situazione di vulnerabilità ed un investimento specifico deciso in accordo con il CDA per *sostenere* la comunità educativa residenziale in una fase particolarmente critica.
Nello specifico:

- Il 31 gennaio è stata dimessa l'ultima ospite dell'unità di offerta sociale Alloggio educativo per l'Autonomia Controvento e dal 27 marzo si sono sottoscritti i primi contratti di subaffitto con i neomaggiorenni accolti nel progetto Altalene (cogestito con la Cooperativa Il Pugno Aperto)
- Il 6 marzo è stato avviato un nuovo servizio, dal punto di vista formale una nuova unità di offerta sociale, la Comunità Educativa Diurna "Frisbee". Il servizio è collocato a Scanzorosciate all'interno del progetto Comunità al Centro, in immobile di proprietà.
- il 31 luglio si è conclusa l'esperienza del CentroPsicoDiagnostico (C.P.D.) all'interno della cooperativa
- Luglio 2023 sottoscrizione della Convenzione tra ATS Bergamo ed AEPER che è stata inserita tra gli enti erogatori di progetti a favore di ragazz* tra gli 11 e i 25 anni (progetto <<#UP. Crescere alla grande>>)
- Il 2023 è stato un anno di investimento e ristrutturazione dello staff operativo della comunità residenziale L'Aquilone che tra fine 2022 e inizio 2023 ha visto il cambiamento di 5 dei 7 educatori dell'equipe.

Di seguito, qualche dettaglio relativo all'andamento di Servizi e Progetti:

Servizi a titolarità diretta della Cooperativa

La Comunità Educativa Minori "L'Aquilone": grazie alle strategie adottate nel 2023 (dimissioni ragazz* con comportamenti dirompenti, investimenti in formazione e supervisione, rivisitazione dei turni) si è interrotto il preoccupante livello di turn over delle figure educative; lo staff operativo della comunità si è quindi stabilizzato. Avendo come priorità la "tenuta" degli operatori, nel corso del 2023 non sempre si è raggiunta la saturazione del servizio. Il gruppo dei ragazz* accolti vede una sempre maggiore presenza di minori stranieri soli, sia per il loro incessante arrivo a Bergamo sia perché le atre tipologie di richiesta sono prevalentemente per adolescenti con disturbi del comportamento grave, per seguire i quali gli standard previsti per una struttura residenziale educativa non solo sufficienti. Prosegue in modo graduale e positivo l'inserimento della comunità nel tessuto sociale di Scanzorosciate. L'attività è svolta in immobile di proprietà in Scanzorosciate in Piazza Radici, 3

L'Alloggio Educativo per Autonomia ControVento, trasferitosi all'interno del progetto Dimore+ (SBAM) ad ottobre 2022, da marzo 2023 ha cambiato la propria finalità a causa della mancanza di richieste di accoglienza per ragazze neomaggiorenni. Da allora l'appartamento ospita (subaffittando le stanze) fino ad un massimo di 5 ragazzi, maggiorenni, lavoratori, in uscita da percorsi di accoglienza, con una netta prevalenza di ex minori stranieri soli. Questa scelta è stata fatta in accordo con la cooperativa Il Pugno Aperto che ha preso in locazione, nello stesso stabile, un appartamento identico a Controvento. La decisione di rivolgersi a questo target di beneficiari è in risposta al bisogno rilevato in uscita soprattutto dal Sistema Accoglienze e

Integrazione ministeriale; ed effettivamente in pochi mesi le stanze sono state riempite. Il rischio di questo progetto, in termini economici, deriva dalla possibile insolvenza nel pagamento delle quote richieste da parte di ragazzi giovani e con aree di fragilità personali importanti. Le due cooperative condividono finalità, metodo, staff operativo e budget. Insieme, con capofila Il Pugno Aperto, hanno ottenuto un finanziamento in risposta ad un bando di Fondazione Comunità Bergamasca per garantire ai ragazzi ospiti dei due appartamenti alcuni interventi facilitanti il raggiungimento di una loro piena autonomia. L'attività è svolta in immobile in locazione.

Le Reti Famiglie Affidatarie "Bergamo" "Valle Cavallina" si confermano realtà vivaci, capaci di confermarsi fondamentali nella capacità di rispondere al bisogno crescente di accoglienza di bambin* e ragazz* provenienti da famiglie negligenti. La competenza e l'esperienza delle equipe multiprofessionali che sostengo le famiglie affidatarie è riconosciuta da parte dei servizi territoriali, le richieste di attivare nuove accoglienze sono costanti così come quelle di nuove famiglie di poter entrare a far parte delle Reti. Questa positiva reputazione di AEPER come soggetto che garantisce buoni progetti di accoglienza in famiglia, fa da volàno alle richieste di collaborazione che provengono dai servizi pubblici per le accoglienze famigliari. In incremento nel 2023 la partecipazione di referenti delle Reti all'interno di contesti provinciali, regionali e nazionali di confronto con altre realtà simili. È stata garantita anche per il 2023 la presenza di AEPER come referente italiano per CNCA nel network europeo APFEL. La sede delle attività della Rete Bergamo è in un immobile di proprietà a Torre de' Roveri in Via Papa Giovanni XXIII, 45; la sede della rete Val Cavallina è in uno spazio a Casazza in condivisione.

Il Centro Psico Diagnostico (CPD) come previsto ha concluso la sua esperienza il 31 luglio 2023. Con gli psicoterapeuti rimasti è stata definita una prassi di collaborazione attraverso incarico professionale ad hoc sia per garantire la continuità delle terapie in corso a favore di minori accolti nei servizi AEPER sia per avviarne di nuove qualora se ne ravvisi la necessità.

Lo Spazio Incontri PuntoPiù a mantenuto stabile il volume della propria attività di cura delle relazioni famigliari tra i minori fuori famiglia ed i loro genitori o altri famigliari significativi. Lo ha fatto principalmente utilizzando una sala dedicata all'interno dell'oratorio di Boccaleone e, in parte minore, all'interno di uno spazio messo a disposizione dal comune di Spinone al Lago a favore di minori in affido residenti nel territorio della Valle Cavallina. Punto di forza del servizio è la presenza stabile in equipe di operatori con consistente competenza ed esperienza nell'ambito del lavoro con genitori vulnerabili; nel corso del 2023 si è lavorato con questa equipe affinché diventasse il nucleo di partenza dei nuovi interventi personalizzati previsti dalla convenzione con ATS per il progetto regionale #UP, che vedranno l'avvio da gennaio 2024. L'attività nel 2023 si è svolta ancora presso gli spazi messi a disposizione dalla Parrocchia di Boccaleone, dal 2024 negli stessi spazi di proprietà della Rete Bergamo a Torre de' Roveri.

La Comunità Diurna Frisbee è stata avviata a marzo 2023 all'interno degli spazi di Comunità al Centro a Scanzorosciate in immobile di proprietà. La finalità che ci si prefigge è quella di integrare le risorse famigliari per un tempo limitato offrendo l'opportunità a bambini e bambine, ragazzi e ragazze e ai loro genitori di frequentare uno spazio in cui avranno la possibilità di confronto con educatori professionali, di partecipare ad attività di gruppo e di costruire connessioni con le risorse del territorio. Frisbee è frequentano da un massimo contemporaneo di 10 persone di età compresa tra i 6 e i 16 anni, maschi e femmine, per i quali è in atto un progetto di presa in carico da parte dei Servizi Sociali territoriali. È aperto da lunedì a venerdì dalle 13.00 alle 19.00; nei mesi estivi e durante le vacanze natalizie e pasquali, giorni ed orari possono subire delle variazioni per rispondere alle esigenze specifiche del gruppo dei beneficiari. Durante l'anno vengono inoltre

programmate delle attività serali o nei fine settimana. Come ogni servizio in fase di start up necessita di un investimento in termini di energie professionali ed economiche eccezionale ma la risposta già nel corso dei primi mesi di attività è molto soddisfacente tanto da permettere di raggiungere la piena capienza a fine anno e da diventare modello apprezzato dall'Ambito Val Cavallina con cui si avvierà nel 2024 un secondo centro diurno per adolescenti.

Servizi in appalto di gestione o in co-progettazione:

E' proseguita l'attività, in continuità di appalto, dei seguenti progetti con il Consorzio Solco Città Aperta

- Servizio Minori e Famiglie Ambito di Bergamo
- Servizio Minori e Famiglie Ambito di Dalmine
- Progetto per la realizzazione di interventi di accoglienza integrata S.A.I. in favore di minori stranieri non accompagnati, Comune di Bergamo
- Coprogettazione per la realizzazione della sperimentazione nazionale a favore dei Care Leavers dell'Ambito di Bergamo

Sono proseguite inoltre:

- Le azioni previste all'interno della Coprogettazione con l'Ambito Valle Imagna-Villa d'Almè ed in collaborazione con la cooperativa Alchimia per la gestione della filiera Educativa e sociale connessa alla tutela minori (adm, incontri protetti, affidi e accoglienze leggere, supporto alla Comunità Famigliare di Berbenno) avviata ad agosto 2021

- La collaborazione per l'implementazione del PROGRAMMA PIPPI-PNRR ambito Alto Sebino (A.T.I. con cooperativa Sebina) fino giugno 2026 in ATI con cooperativa Sebina

- Fino a settembre 2023, i percorsi di sostegno personalizzati (voucher) che sono stati affidati ad Aeper all'interno delle Misure di sostegno a favore di giovani e adolescenti previste dal Bando Regione Lombardia del 2019. A giugno 2023, AEPER ha partecipato ad un nuovo bando regionale - #UP. Crescere alla grande – che amplia la tipologia delle attività erogabili. A seguito di questo nuovo bando, è stata sottoscritta una nuova convenzione con validità luglio 2023-luglio 2026.

Incarichi diretti

Gli incarichi direttamente assegnati alla cooperativa non solo sono stati rinnovati per tutto il 2023 ma i committenti hanno anche richiesto una maggiore presenza delle operatrici della cooperativa:

- collaborazione alla gestione del Servizio Affidi e Accoglienze famigliari Ambito territoriale dell'Alto Sebino
- collaborazione alla gestione del Servizio Affidi e Accoglienze famigliari Ambito territoriale della Valle Cavallina
- collaborazione per garantire il supporto educativo all'interno del Servizio Affidi del Consultorio Famigliare dell'Ambito Valle Seriana

Progetti finanziati

Tre progetti sono andati in continuità ed uno nuovo è stato avviato:

TenerAmente. Verso un'infanzia felice: è un progetto nazionale, con capofila CESVI, avviato formalmente a maggio 2021; finalizzato alla costruzione di una serie coordinata di interventi rivolti a professionisti, comunità e istituzioni per migliorare le loro capacità di protezione dell'infanzia prevede attività volte alla prevenzione e al trattamento precoce all'interno di contesti famigliari dove è presente il rischio di agiti maltrattanti nei confronti di bambini e bambine tra gli 0 ed i 6 anni. Dopo la formazione fatta agli operatori a fine 2021 per acquisire competenza in merito ai metodi ed agli strumenti previsti dal progetto, nel 2022 sono state realizzate attività promozionali del progetto sia rivolgendosi direttamente ai genitori che all'interno di contesti educativi, pubblici e del privato sociale, a cui i genitori in difficoltà si rivolgono. Purtroppo però, la richiesta di partecipazione alle attività previste in TenerAmente da parte dei genitori residenti nell'Ambito di Bergamo (destinatari del progetto) è ancora debole. Interessante e stimolante è invece in confronto con le atre città coinvolte (Pescara, Napoli, Bari e Catania) e la collaborazione con CESVI e del gruppo di ricerca Ri.Res dell'Università Cattolica di Milano. La conclusione, salvo proroghe, è prevista per maggio 2024.

Altalene. Nuove possibilità per giovani adulti nella ricerca del proprio futuro: finanziato dalla Fondazione Comunità Bergamasca, è un progetto con capofila la cooperativa Il Pugno Aperto di cui Aeper è partner. Obiettivo generale del progetto è quello di potenziare i sistemi di accompagnamento verso l'autonomia dei ragazzi che accogliamo negli appartamenti che le due cooperative hanno preso in locazione all'interno del complesso Di.More di SBAM! : l'appartamento ControVento di Aeper e l'appartamento Levante di Il Pugno Aperto. Nello specifico, il progetto supporta i percorsi di vita autonoma, sostenibile e consapevole per 8 giovani adulti tra i 21 e i 25 anni in condizioni di precarietà per limitare il rischio di scivolamento verso situazioni di esclusione sociale, isolamento e marginalità; destinatari delle azioni sono direttamente i ragazzi attraverso possibilità di richiedere consulenze professionali specifiche e all'equipe educativa di supporto all'esperienza di convivenza dei ragazzi (equipe unica tra le due cooperative che operano insieme in entrambi gli appartamenti).

Progetto Never Alone. Supporto al sistema di Tutela Volontaria in Lombardia (Fondazione Cariplo in partnership con altre realtà) fino 30.09.2023

Tangram. Realizzazione di interventi per contrastare il disagio dei minori

Area Neuropsichiatria per l'infanzia e l'adolescenza

La **Comunità terapeutica per adolescenti Piccola Stella** continua ad essere luogo di cura per gli adolescenti che la abitano. Nel corso dell'anno 2023 vi è stata una saturazione dei posti al 98,7% e rimane alto il numero di richieste di inserimento sia nei posti ordinari che di emergenza.
L'anno 2023 è stato caratterizzato dalle modifiche normative della Regione Lombardia che ha meglio definito gli aspetti strutturali, gestionali ed economici delle comunità terapeutiche.
La comunità Piccola Stella ha adeguato le proprie procedure interne alla luce delle richieste di Regione Lombardia.

L'attività è svolta in un immobile sito a Medolago, via Torre, in locazione.

Centro diurno terapeutico Kaleido ha continuato durante tutto l'anno 2023 ad accogliere adolescenti della città e provincia di Bergamo.
Stabile è l'organizzazione metodologica del centro diurno con attività riabilitative che nel loro evolvere e cambiare si intrecciano con gli interessi e passioni dei ragazzi, a volte presenti, altre da alimentare.
Stabili sono gli spazi settimanali di psicoterapia di gruppo e colloqui clinici individuali su richiesta dei ragazzi.
Nel corso del 2023 vi è stato un ampliamento dei posti a contratto con ATS Bergamo, passando da 10 posti nel 2022 a 13 posti nel 2023. Questo ha comportato un aumento del numero dei pazienti in carico al centro Kaleido che nel 2023 ha raggiunto il numero di 63 cartelle aperte.

L' attività è svolta in un immobile sito a Bergamo, via C. Correnti 45 di proprietà.

Il progetto TITTI (trattamento Individuale di Territorio Terapeutico Integrato) e **gli interventi di domiciliarità** hanno continuato ad erogare le prestazioni previste ad un numero sempre in crescita di pazienti nel 2023.
Nel corso del 2023 è stato attivato il progetto Più Unici che Rari, progetto selezionato e finanziato dalla Fondazione Cariplo che ha permesso di implementare in modo significativo il numero di pazienti, già in carico al servizio territoriale di neuropsichiatria, per i quali è stato attivato un percorso di cura individuale e a domicilio.

Il **Centro Clinico Geode** continua il suo percorso verso la sostenibilità economica e la costruzione di uno specifico clinico nella città di Bergamo. Nel corso dei mesi sono continuate le attività sia nell'ambito del neurosviluppo che in ambito dell'apprendimento. L'equipe di psicoterapeuti si è ampliata e strutturata per far fronte ad un numero sempre maggiore di richieste di psicoterapia e di sostegno alle funzioni genitoriali.
Il progetto "Fragili&Spavaldi" finanziato dal Fondo Sviluppo- ConfCooperative è stato realizzato in ogni azione prevista. In particolare, la realizzazione di un piccolo parcheggio e l'avvio di un percorso di comunicazione e promozione del Centro Geode attraverso i social media.
Il Centro Geode ha curato l'edizione 2023 dei Cantieri Educativi, "L'età del mutamento" centrato sul tema della corporeità in adolescenza. Iniziativa svoltasi on line e da molti apprezzata. Si tratta di serate formative per implementare il dibattito cittadino intorno ai temi dell'adolescenza.

L' attività è svolta in un immobile sito a Bergamo, via Innocenzo XI, n.3 in comodato.

Area Salute Mentale

L'azione nell'area salute mentale per adulti si basa su alcuni servizi gestiti direttamente dalla Cooperativa sulla base dell'accreditamento rilasciato dalla Regione Lombardia e del relativo contratto siglato dall'A.T.S. di Bergamo e da altri servizi di iniziativa propria i cui finanziamenti dipendono da progetti rinnovati annualmente o vengono erogati da soggetti privati non profit.

I servizi accreditati e a contratto, sono realizzati nell'immobile in Via Maresana, 75 nel comune di Ponteranica e negli appartamenti di Residenzialità Leggera di Somendenna di Zogno e di Ponteranica entrambi di proprietà della Cooperativa. Insieme alle cooperative Biplano e Pugno Aperto si è avviato nuovo progetto di Residenzialità Leggera presso gli immobili Dimore+ del Consorzio SBAM di cui facciamo parte.

I servizi accreditati e a contratto dell'area sono:

- il Servizio Diurno “Cordata”: Il progetto, seppur nel secondo semestre si è evidenziata una significativa diminuzione delle presenze e degli invii, ha saturato e superata la presenza dei posti accreditati a contratto oltre che nei posti espressi dalla convenzione con l’ASST Papa Giovanni XXIII. Nel corso dell’anno l’azione di consolidamento e integrazione delle attività produttive ha ridefinito il quadro dei fornitori. Continua il lavoro sulla diversificazione delle modalità di presa in carico dell’utenza e sulle opportunità dell’inserimento lavorativo e sulle nuove patologie presentate dalla recente utenza accolta. Il metodo IPS, per il quale si sono formati tre operatori è stato messo in campo nelle interlocuzioni con gli enti invianti quale possibile strumento ulteriore nel supporto alle persone nella ricerca di posti di lavoro nel libero mercato. Al termine del 2023 il Centro Diurno Cordata ha visto riconosciuto potenziamento delle risorse economiche disponibili per la presa in carico e la cura di nuove persone con disagio psichico.
- la Comunità Protetta ad alta Assistenza “Villa Fiorita”: la ricettività complessiva della struttura prevede 20 posti totali accreditati. Nel corso del 2023 si è registrato il numero di presenze maggiore tenutosi nei 24 anni di attività. 7211 le presenze mentre erano 7103 nel 2022 e 6863 nel 2021.
- Gli operatori della comunità “Villa Fiorita” sono inoltre coinvolti nella gestione del progetto di Residenzialità Leggera di conduzione di 3 appartamenti per pazienti psichiatrici semiautonomi. Il servizio utilizza un appartamento a Somendenna (frazione di Zogno), di proprietà della cooperativa, in Via Bregni,6 e 1 in Ponteranica in Via Petos, 36. Presso il complesso Dimore+ di Via Rampinelli, 35 in Bergamo, vi lavora un operatore che interagisce con gli operatori delle altre cooperative coinvolte. Nel progetto la nostra cooperativa ha messo a disposizione 1 ampio quadrilocale che oggi ospita tre donne. L’appartamento è in locazione.

Il risultato economico atteso per il Centro Salute Mentale Maresana si è confermato superando quanto preventivato ma inferiore al risultato dello scorso anno. Evidenti gli interventi necessari per rivisitare i costi che sosteniamo per l’approvvigionamento degli alimenti. Migliorata, con significativo risparmio, la gestione delle sedi con la gestione mista (pompa di calore/caldaie) dell’impianto di riscaldamento. Minori i costi del personale dipendente, maggiori quelli per i liberi professionisti con incremento di spesa per l’avvio delle nuove collaborazioni necessitanti di affiancamento nell’avvio delle esperienze.

Continua il progetto “affidi di pazienti psichiatrici” (cod. TR07) finanziato da Regione Lombardia, che si propone di assicurare un’accoglienza familiare a pazienti stabili che hanno necessità di ricostruire legami affettivi e familiari per intraprendere poi percorsi di maggiore autonomia personale. Confermata la progettualità specificatamente rivolta a persone affette da disturbo borderline di personalità, con nuove prese in carico.

La Cooperativa ha continuato a gestire inoltre il progetto innovativo regionale "Prevenzione, diagnosi e terapia dei disturbi psichici negli adolescenti e nei giovani adulti. Interventi precoci e nuovi servizi per la salute mentale" (cod. TR115), su incarico dall’ASST Bergamo Ovest.

In seguito alla conferma dei finanziamenti relativi sono continuati anche i progetti territoriali e domiciliari di salute mentale, rivolti a persone che vivono presso abitazioni proprie o della famiglia di appartenenza ma presentano fragilità relazionali e comportamentali che richiedono lo sviluppo di nuove abilità e competenze di carattere sociale per garantire un’effettiva integrazione nella vita del proprio territorio.

I progetti svolti per l’intero anno 2023 sono attivi nelle aree

- Distretto Bergamo Est, su incarico del Consorzio Solco Città Aperta

- Distretto Bergamo Ovest, ed in particolare nell'Ambito dell'Isola Bergamasca, su incarico dell'Associazione Aiutiamoli
- Ambito della Valle Imagna-Villa d'Almé, su incarico dell'Associazione Piccoli Passi Per.

Tutti i progetti territoriali segnalano ottimi risultati nell'esercizio per la miglior gestione dei costi e dei ricavi, per l'assenza di costi strutturali che, soprattutto in questo periodo, appesantiscono fortemente i bilanci dei progetti residenziali e semiresidenziali.

Area Politiche Giovanili e Reti Territoriali – Infanzia – Abitare, Fragilità, Anziani

Il 2023 è stato caratterizzato da un'espansione del numero di progetti/servizi gestiti, complessivamente più di 40 nel corso dell'anno se si sommano quelli stabili con quelli attivati solo per brevi periodi, come le proposte per il tempo estivo.

Il panorama dei Progetti Adolescenti e Giovani gestiti dalla Cooperativa si è arricchito grazie all'avvio di un nuovo progetto triennale nel Comune di Grassobbio, che consolida la presenza di Aeper all'interno dell'Ambito territoriale di Seriate.

A livello sovralocale sono stati avviati inoltre dei nuovi progetti in partnership con altre organizzazioni, grazie a finanziamenti regionali come il bando "La Lombardia è dei giovani".

Per quanto riguarda i progetti parrocchiali, si segnala l'avvio di una collaborazione con la Parrocchia di Casazza, che ha consentito di rafforzare il lavoro di rete nell'Ambito Val Cavallina, dove la Cooperativa era già presente con servizi legati all'Area Minori e Famiglie.

Per quanto concerne i progetti di prevenzione specifica, a partire dal 2023 Aeper ha aderito alla convenzione con ATS Bergamo per l'erogazione delle formazioni del programma Life Skills Training rivolto ai docenti delle scuole secondarie di primo grado. Inoltre, è stata avviata una nuova edizione del Progetto Goodnight nel mese di maggio 2023, che ha visto un allargamento significativo del partenariato e della rete territoriale.

Per quanto riguarda la Sottoarea infanzia sono stati avviati due nuovi spazi gioco nei Comuni di Grassobbio e Brembate. Da segnalare inoltre il processo in atto relativamente al Centro Famiglia di Brancilione, che con il passaggio dal Progetto Crescere insieme in Valle (in scadenza a dicembre 2023) al progetto Centri Famiglia in rete promosso da Regione Lombardia ha cominciato a modificare la propria struttura con l'obiettivo di allargare il proprio target di riferimento non soltanto alla prima infanzia ma a tutte le fasi della vita.

Per quanto riguarda gli immobili, la maggior parte delle attività raggruppate nell'Area non vengono gestite in immobili di proprietà della Cooperativa ma in spazi normalmente messi a disposizione dall'Ente locale richiedente il progetto o, come ad esempio per gli interventi di tipo formativo e di territorio, direttamente presso le scuole, gli oratori e le agenzie educative. Tale particolarità si giustifica con la natura dei servizi, che è, appunto, di forte radicamento e connessione territoriale e con le comunità locali. Uniche due eccezioni sono rappresentate dal Centro Famiglia Il Carpino a Corna Imagna (presso immobile in locazione) e dal Coworking Matchbox a Bergamo (in locali di proprietà del Comune di Bergamo, dati in comodato d'uso alla Cooperativa Aeper).

I progetti in atto sono così declinati:

POLITICHE GIOVANILI E RETI TERRITORIALI

- **Progetto "Bergamo per i giovani"** in collaborazione con il Consorzio Solco Città Aperta, che consente la gestione di Spazi per preadolescenti, adolescenti e giovani della città di Bergamo, unitamente all'intervento denominato Giovani Onde, con attività di educativa di strada con gruppi di adolescenti, in forma diffusa nei quartieri e all'intervento denominato Scuole Aperte, con la presenza di educatori presso gli Istituti Comprensivi della città a supporto del tempo extrascolastico dei ragazzi. La progettualità, rinnovata nel 2022, è proseguita per tutto il 2023 con un incremento delle attività, in particolare quelle del progetto Giovani Onde, che ha richiesto l'inserimento di una nuova figura.
- **Spazi di Quartiere di Monterosso e Malpensata e Reti Sociali dei Quartieri di Malpensata, Carnovali, Redona e Borgo Santa Caterina** di titolarità del Comune di Bergamo, in collaborazione con il Consorzio Solco Città Aperta. Anche questo progetto è stato rinnovato nel 2022 e proseguito regolarmente per tutto il 2023.
- **Progetto Giovani di Scanzorosciate**, di titolarità del Comune, con interventi di spazi non solo compiti, spazi aggregativi ed attività destrutturate sul territorio. Il progetto è cresciuto significativamente nel corso del 2023. Durante l'estate gli educatori hanno collaborato al Centro Ricreativo Estivo della Parrocchia grazie a una convenzione di rete con il Comune e altre realtà del territorio.
- **Progetto Giovani di Torre de' Roveri,** di titolarità del Comune, con attività aggregativa per bambini e preadolescenti ed uscite sul territorio di osservazione e aggancio dei gruppi informali. Le attività del progetto sono partite a febbraio 2023 e si sono concluse nel mese di dicembre 2023.
- **Progetto Giovani di Alzano Lombardo**, di titolarità del Comune, con attività aggregative per bambini e preadolescenti presso la Biblioteca ed uscite sul territorio di osservazione e aggancio dei gruppi informali. Progetto continuato per tutto il 2023.
- **Progetto Giovani di Grassobbio**, avviato nel mese di ottobre 2023 e di durata triennale, consistente nell'attivazione di uno spazio aggregativo per preadolescenti, di proposte all'interno dell'oratorio e di altre iniziative per ragazzi e adolescenti sul territorio comunale.
- **Progetti adolescenti di Villa d'Almè, Sedrina, Ciserano, Gorle ed Educativa di Strada ad Almè**, di titolarità dei rispettivi Comuni, con attività aggregative con preadolescenti e adolescenti, sia dentro luoghi chiusi (Centro di Aggregazione Giovanile) che sul territorio, o dentro la scuola. Tutti questi progetti sono stati rinnovati nel corso del 2023 o al termine dell'annualità, con un buon livello di soddisfazione espresso da parte delle Amministrazioni Comunali.
- **Progetti parrocchiali a Mapello/Valtrighe/Ambivere/Prezzate, Zogno e Casazza**, che prevedono l'inserimento di una figura educativa e di coordinamento a supporto delle attività rivolte a bambini, preadolescenti e adolescenti, con un'ulteriore espansione nel periodo del CRE estivo. Oltre a questi, erano attivi nella prima parte dell'anno due progetti nelle Parrocchie di Almè e del Villaggio degli sposi (Bergamo), che però si sono conclusi a giugno 2023.
- **Spazio di coworking solidale Matchbox** a Bergamo, in collaborazione con altri soggetti promotori, finalizzato ad offrire opportunità di sviluppo delle proprie carriere professionali a giovani interessati e coinvolti in ambiente di lavoro condiviso e generativo. Nel corso del 2023 lo Spazio si è attestato sulla presenza di 5 coworker.
- Coordinamento e gestione, in collaborazione con diversi partner pubblici e privati, del progetto **Crescere Insieme in Valle**, progetto triennale cofinanziato dall'Impresa sociale Con i Bambini di Roma e dalla Fondazione della Comunità Bergamasca, finalizzato a realizzare interventi di contrasto alle povertà educative nei territori delle Valli Imagna e Brembana. Tutte le attività previste dal progetto si sono realizzate appieno nel corso dell'anno. L'estate ha consentito ampia partecipazione ai CRE e ai mini CRE dell'infanzia. Le attività di coordinamento e comunicazione del progetto sono proseguite

senza interruzioni fino al mese di dicembre 2023, in cui il progetto ha trovato la sua conclusione. Tra maggio e ottobre 2023 sono stati organizzati momenti seminariali di chiusura del progetto e presentazione dei risultati raggiunti che hanno coinvolto tutte le realtà più significative con cui il progetto è entrato in contatto. Una delle azioni del progetto Crescere Insieme in Valle, ovvero il progetto **Scuola Amica** in collaborazione con l'Istituto Turoldo di Zogno è stato sostenuto in parte anche da un bando specifico dell'ASS Val Brembana.

- **Distanze Ravvicinate** progetto a valenza territoriale nell'Ambito della Valle Imagna, che prevede la presenza di una figura educativa con funzioni di animatrice sociale. Il progetto si è concluso per naturale scadenza all'inizio dell'estate 2023.
- **Digeducati**, progetto con capofila la Fondazione della Comunità Bergamasca e il finanziamento dell'Impresa Sociale Con i Bambini di Roma. La Cooperativa gestisce gli interventi di Alzano Lombardo, Zogno, Corna Imagna e Gorle, con la finalità di organizzare attività per bambini e ragazzi utilizzando piattaforme digitali di apprendimento, per ridurre il divario digitale. Il servizio avviato nell'autunno del 2021, è stato continuativo anche per tutto il 2023.
- Continua l'impegno della cooperativa nella gestione di progetti di prevenzione specifica e di contrasto ai policonsumi. Le principali attività in questo senso riguardano: la gestione di interventi di infopoint e chillout nei locali notturni del divertimento; interventi nei luoghi informali dell'aggregazione e del consumo; interventi di rete con i servizi socio-sanitari, con la presenza di educatori, anche grazie al progetto "**Goodnight**" finanziato da Regione Lombardia ai sensi dell'AVVISO PUBBLICO PER LA MESSA A SISTEMA DI UN MODELLO DI INTERVENTO INTEGRATO REGIONALE A FAVORE DI GIOVANI E ADULTI A GRAVE RISCHIO DI MARGINALITÀ (Azioni 9.5.9. e 9.2.2. del POR FSE 2014/2020). Il progetto ha visto la conduzione delle attività con continuità nel corso di tutto l'anno e a partire da maggio 2023 ha allargato il proprio partenariato e la propria rete territoriale grazie all'avvio formale di una nuova edizione. Sempre in merito ai progetti di prevenzione, a partire dal 2023 Aeper è entrata a far parte del gruppo di soggetti del terzo settore convenzionati con ATS Bergamo per la conduzione di percorsi formativi per docenti della scuola secondaria di primo grado attraverso il programma regionale "Life Skills Training Program".
- Sono poi stati avviati nel corso dell'anno altri progetti grazie a **bandi regionali** a cui la Cooperativa ha partecipato da sola o in partenariato con altre organizzazioni, come il bando "Restiamo Insieme 2023" o il bando "La Lombardia è dei giovani 2023". Grazie a questi finanziamenti è stato possibile potenziare gli interventi per adolescenti e giovani nell'Ambito di Bergamo, avviare un nuovo progetto di politiche giovanili nell'Ambito Territoriale Valle Imagna-Villa d'Almè e sviluppare alcune azioni rivolte a bambini e adolescenti nel Comune di Corna Imagna. Inoltre grazie al bando "**Centri Famiglia in rete**" si è avviato un processo di conversione del **Centro Famiglia Il Carpino** che si completerà nel 2024 e avrà come obiettivo quello di allargare la propria platea di destinatari non più soltanto alla prima infanzia ma a tutte le fasi del ciclo di vita.
- Per quanto riguarda i **percorsi formativi** promossi e gestiti all'interno dell'Area Politiche Giovanili e del Territorio, nell'anno 2022, sono stati condotti alcuni percorsi di formazione con adulti e ragazzi, come la formazione agli operatori della Cooperativa Sineresi di Lecco o la Formazione alla Scuola Edile di Seriate.

INFANZIA

All'Area Politiche Giovanili e del Territorio fa riferimento anche una Sottoarea che raggruppa gli interventi rivolti all'infanzia, che oltre alla gestione, insieme ad altra cooperativa, di un asilo nido e di una materna di titolarità e di proprietà del Consorzio Solco Città Aperta individuata come **"Virgo Lauretana"** ci vede impegnati, sempre con il Consorzio, nella gestione di una delle due ludoteche cittadine. Il **Progetto Ludoteche**

della Città di Bergamo, è stato oggetto di gara nel 2022 ed è proseguito regolarmente per tutto il 2023. Come ogni anno, nel mese di luglio è stato organizzato il CRE alla Virgo Lauretana, mentre le Ludoteche cittadine hanno potuto realizzare alcune attività estive, prevalentemente all'aperto.

Inoltre della Sottoarea Infanzia fanno anche parte i progetti di **Spazi gioco** attivi in Valle Imagna (Berbenno, Villa d'Almè e presso il Centro Famiglia di Corna Imagna) per famiglie con bambini da 0 a 3 anni che prevedono attività educative per i bimbi e per favorire la relazione tra mamme e bambini e tra mamme e mamme. A questi si aggiungono lo Spazio Autonomia di Presezzo e due nuovi Spazi gioco attivati nel corso del 2023 nei Comuni di Grassobbio e Brembate.

La Cooperativa è inoltre titolare del progetto **Rifiamo** situato a Villa d'Almè, presso gli spazi del Consorzio La Cascina, che prevede uno spazio di scambio giochi gestito in collaborazione con i volontari del territorio e la realizzazione di laboratori qualificati per bambini e adulti, con la presenza di educatrici e maestre d'arte. Durante l'estate sono state condotte poi ulteriori attività come i minicre della Scuola dell'Infanzia di Villa d'Almè e di Berbenno, che hanno visto l'inserimento di figure educative della cooperativa per tutto il mese di luglio.

ABITARE, FRAGILITA', ANZIANI

Nell'anno 2023 è proseguito il **Progetto di Housing sociale** nel Comune di Costa Valle Imagna, in un immobile di proprietà dell'Associazione Comunità Il Gabbiano, in partnership con la Cooperativa Aeper e l'Azienda Speciale Consortile Valle Imagna-Villa d'Almè. Il progetto è rivolto all'accoglienza di persone adulte con fragilità, ma autonome e vede il coordinamento ed una figura educativa in capo alla Cooperativa.

Nel Comune di Villa d'Almè, il progetto di **coordinamento delle agenzie educative** che si occupano di anziani sul territorio si è trasformato in un servizio sempre riconosciuto che porterà all'attivazione di **un punto di incontro** settimanale per anziani.

Prosegue inoltre la **gestione del SAD e degli interventi territoriali**, di titolarità del Consorzio Solco Città Aperta, dove la cooperativa vede ingaggiata una figura di coordinamento degli operatori di territorio.

Gli Sportelli di informazione e orientamento ai cittadini dell'Ambito Valle Imagna – Villa d'Almè, denominati **Password**, sono proseguiti in continuità per tutto il 2023.

Infine sono stati avviati nuovi progetti a Dalmine, con l'acquisizione del **SAD** e degli **interventi territoriali**, e a **Zanica**, dove è stato inaugurato un nuovo **punto di incontro** per anziani.

A partire da gennaio 2024 i progetti destinati ad anziani e adulti con fragilità saranno spostati dall'Area Politiche Giovanili e del Territorio all'Area Salute Mentale della Cooperativa, per un maggior raccordo tra progettualità che si occupano di disagio adulto e di situazioni di marginalità.

L'attività produttiva di tipo "B"

Della chiusura del Laboratorio Legno Il Colibrì abbiamo già parlato in premessa.

L'attività delle Edizioni Gruppo Aeper (EGA) ha continuato ad editare la rivista L'Incontro, mentre nell'ambito dei libri ha editato due nuovi libri. Nel corso del 2023 si sono poste però le condizioni per realizzare un libro particolarmente significativo, trattandosi di un volume stimato in circa 800 pagine. Si tratta di una versione

inedita di vocabolario del bergamasco, un'opera che ha riscosso attenzione da alcune amministrazioni comunali e dalla Provincia di Bergamo.

Grazie a questo lavoro accurato e appassionato, il vocabolario del bergamasco riesce a restituire un quadro dettagliato e affascinante della cultura e della storia locali, offrendo al lettore un vero e proprio viaggio culturale. Il volume si preannuncia dunque come un'opera di grande valore e interesse per chiunque sia interessato alla lingua e alla cultura bergamasca. Siamo certi che questo libro sarà un contributo prezioso alla conservazione e alla diffusione del patrimonio linguistico.

L'attività è svolta presso a Torre de' Roveri nell'immobile di proprietà della Cooperativa in Via Papa Giovanni XXIII, 45.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Il Consiglio di amministrazione comunica che, conformemente al regolamento approvato dall'assemblea il 11 dicembre 2023, non sono previste le condizioni per l'erogazione e la determinazione dei ristorni.

Il Consiglio di Amministrazione propone che l'avanzo di esercizio pari ad Euro 176.015,20 venga così accantonato:
- una quota pari al 30% a fondo di riserva legale indivisibile pari a Euro 52.804,56;
- una quota del 3% a contributo mutualistico L. 59/92 pari a Euro 5.280,46:
- una quota, pari a euro 193,85, come dividendo per il socio sovventore FONDAZIONE SOCIAL VENTURE GIORDANO DELL'AMORE;
-una quota, pari a euro 8.561,21, come rivalutazione del capitale sociale sulla base dell'andamento ISTAT ai sensi dell'art. 7 della legge n. 59/1992
- il residuo a fondo di riserva L. 904/77.

Il Consiglio di Amministrazione

Bergamo, 14 marzo 2024

RELAZIONE SULLA GESTIONE – Anno 2023
Cooperativa Sociale Aeper

Via Rovelli, 28/L – 24125 Bergamo
P. Iva e C.F. 01727120162 Albo Cooperative A13751

Carissime socie e carissimi soci,
l'anno 2023, che ha visto il rinnovo del consiglio di amministrazione, è stato caratterizzato dalla sostanziale continuità dei nostri servizi, dal consolidamento della presenza delle progettualità a Scanzorosciate sia per la comunità Aquilone sia per l'avvio del centro diurno Frisbee ma anche per ulteriori passi avanti nella progettualità più complessiva di Comunità al Centro.
Sicuramente la scelta più difficile è stata quella di procedere all'inizio del 2024 alla chiusura della falegnameria, il Laboratorio Legno il Colibrì.
Il Colibrì appartiene alla storia della Cooperativa da prima ancora che la cooperativa avesse una storia. È stato a lungo il suo volto sulla strada, nella bancarella vicino alla Chiesa di Santa Lucia. Poi si è strutturato sempre più per diventare una falegnameria sociale, un luogo dove inserire professionalmente persone con fragilità, ma anche una fonte importante di lavoro per il centro diurno Cordata. La decisione di interromperne l'attività è pertanto stata molto meditata e si è resa necessaria perché nonostante il generoso sforzo delle persone che in questi anni ci hanno lavorato, la Cooperativa, nel cercare di garantire la sostenibilità complessiva, non era più in grado di sostenere il disavanzo economico che ogni anno si generava.

Di tutti questi anni rimane la passione per il legno e la convinzione che il lavoro sia una componente essenziale per molte persone impegnate in un percorso terapeutico. Rimane il valore realizzato in termini di qualità della produzione, cura dei dettagli, valorizzazione del coinvolgimento di persone con svantaggio.

L'anno in esame mette ancora una volta in evidenza quanto l'attuale situazione economica e sociale sia caratterizzata da crescenti diseguaglianze alle quali le continue riduzioni di fondi pubblici non riescono a porre rimedio. In questo contesto le organizzazioni di cooperazione sociale sono sempre più chiamate a dover affrontare sfide maggiori al fine di garantire il benessere delle persone che ospitiamo nelle nostre case e le tante che incontriamo ogni giorno nei territori.

Nei nostri servizi, anche in quelle avviati nell'anno come Frisbee e il progetto Cariplo Più unici che rari, incrociamo giovani con situazioni di disagio sempre più complesso, con i quali siamo chiamati a creare condizioni favorevoli di cura sperimentando anche nuove strade e/o opportunità.

Per farlo è necessario contare su profili professionali adeguati, sui quali fortunatamente la nostra Cooperativa può contare, ma anche consapevoli che stiamo attraversando un momento di forte crisi del lavoro educativo e sanitario che ha ridotto di molto la possibilità di rintracciarne ulteriori, anche alla luce del crescente turn over.

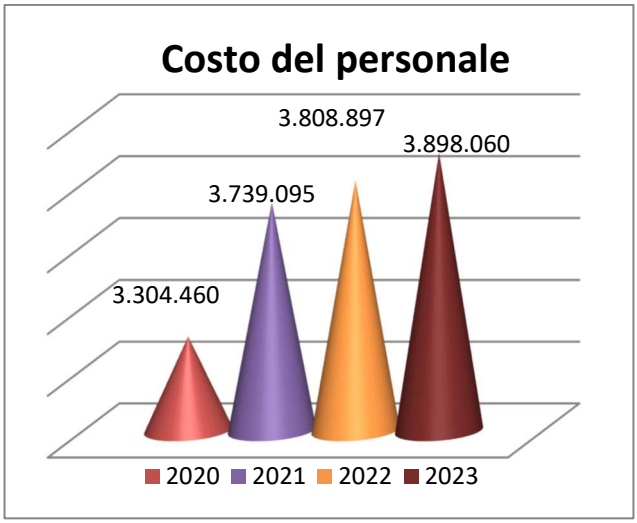
L'andamento generale dei servizi si conferma positivo, con qualche piccola eccezione, grazie all'immenso sforzo organizzativo dei responsabili delle aree e dei settori, dei coordinatori e coordinatrici, di tutti i colleghi e colleghe, di soci e socie e di volontari e volontarie.
Il consiglio di amministrazione è fortemente impegnato nel garantire una gestione finanziaria oculata e responsabile, per assicurare che la Cooperativa possa mantenere la propria autonomia economica e continui a svolgere la propria missione nel rispetto dei valori e degli obiettivi prefissati.

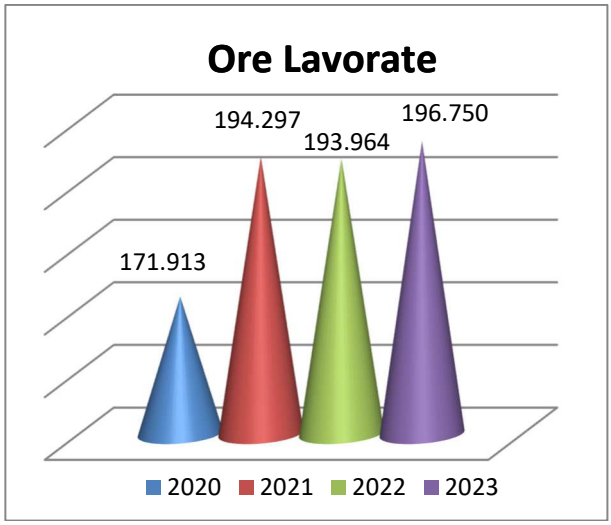
Il nostro impegno è quello di essere all'avanguardia nel campo dell'assistenza e della cura, offrendo soluzioni personalizzate e innovative che rispondano alle esigenze specifiche di ciascun individuo. Questo è anche quanto viene indicato nel nostro statuto: ***"La Cooperativa sociale non ha finalità speculativa ed ha come scopo primario quello di perseguire…. l'obiettivo dell'accoglienza verso persone in situazione di disagio ed emarginazione, della loro risocializzazione e del raggiungimento della loro autonomia personale, nonché della prevenzione del disagio stesso….".***

Lo sviluppo della Cooperativa nel 2023

Il valore della produzione aumenta del 3,33% rispetto al 2022 e passa i 7 milioni di euro, più di 1 milione in più rispetto al 2019.

I costi del personale e il numero delle ore aumentano per effetto dell'aumento del fatturato, andrà meglio compreso l'effetto economico che avrà il tanto atteso rinnovo del contratto di settore, soprattutto per le novità che ha portato rispetto al riconoscimento di un numero maggiore di ore per gli operatori e operatrici con presenza notturna in struttura.



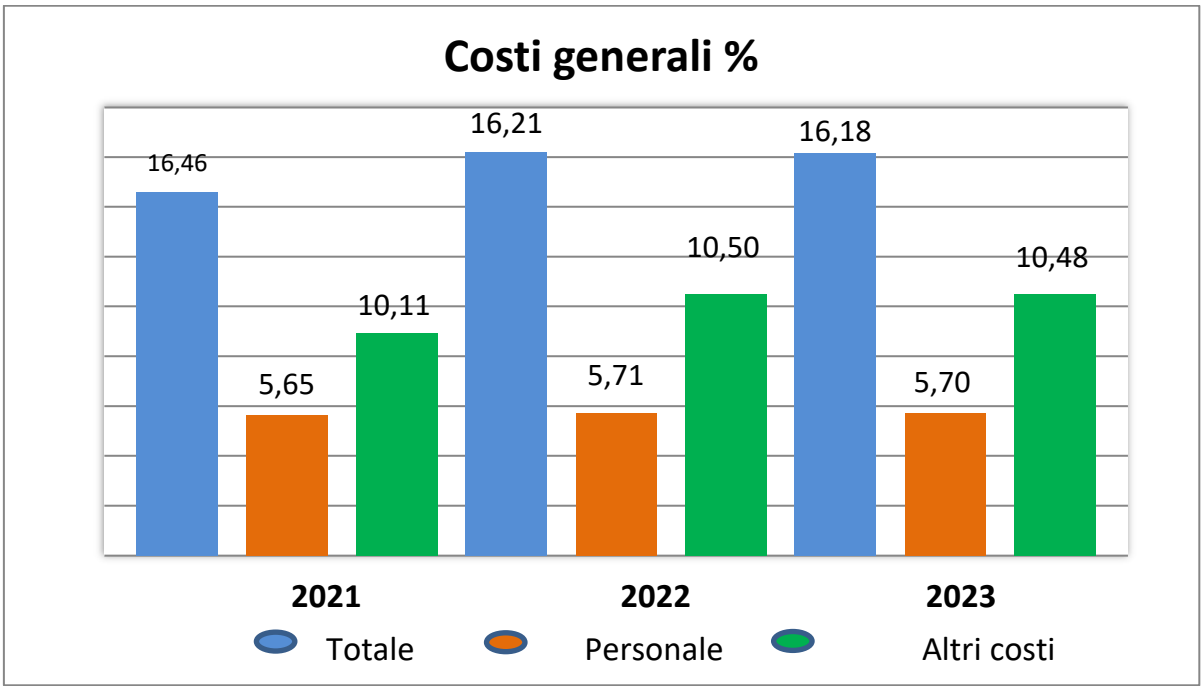


Al 31/12/2023 i lavoratori dipendenti erano 170, dei quali 53 sono soci; ad essi si aggiungono anche 7 professionisti soci.

In totale i soci a fine anno erano 97 con incremento di 4 unità (9 nuovi ingressi e 5 recessi).

Con questo pensiamo di aver adempiuto a quanto è riportato nello statuto: *"**La cooperativa ha inoltre lo scopo di procurare ai soci continuità di occupazione lavorativa e di contribuire al miglioramento delle loro condizioni economiche, sociali, professionali tramite l'esercizio in forma associata dell'impresa",*** in quanto il mantenimento e (possibilmente) l'ampliamento delle opportunità occupazionali nell'ambito sociale deve rimanere uno degli obiettivi primari della Cooperativa.
Deve essere sostenuto lo sforzo di tutti perché la compartecipazione di operatori e soci al raggiungimento degli obiettivi operativi si traduca sempre di più in un sentimento di appartenenza alla Cooperativa nel suo complesso, anche questo realizzato in piena sintonia con quanto riportato nello statuto: "***La Cooperativa intende realizzare i propri scopi sociali anche mediante il coinvolgimento delle risorse vive della comunità, dei volontari, dei fruitori dei servizi ed enti con finalità di solidarietà sociale, attuando in questo modo, anche grazie all'apporto dei soci lavoratori, l'autogestione responsabile dell'impresa".***

I costi generali della Cooperativa sono in linea con gli anni precedenti, anche quest'anno aumentano per effetto di alcune partite straordinarie (onere della cessione del credito da 110% circa 80 mila euro) e l'aumento degli interessi passivi sui mutui o finanziamenti. Questo il dettaglio: costi per risorse umane euro 411 mila (erano 388 mila nel 2022); altri costi euro 755 mila (erano 714 mila nel 2022).



La Cooperativa è stata infine regolarmente ispezionata da Confcooperative non rilevando alcuna anomalia e ricevendo l'attestazione con esito positivo.

L'andamento dei servizi

Rinviando alla parte successiva l'analisi delle diverse aree e dei diversi servizi, evidenziamo alcune sintetiche note di carattere generale riguardanti le diverse Aree:

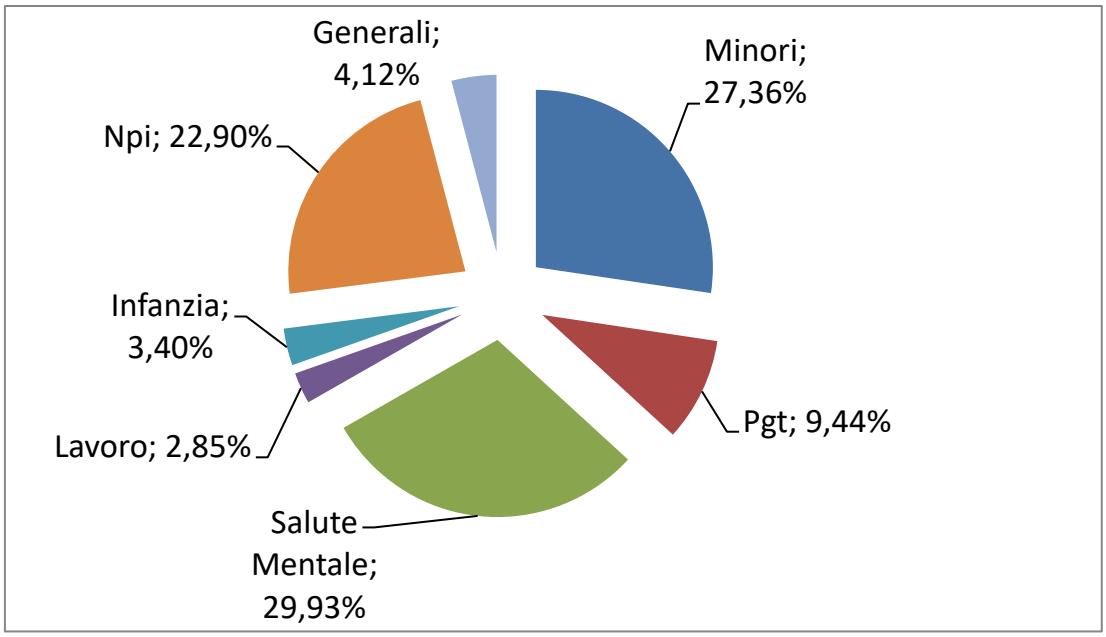
Nell'Area Minori e Famiglie si sono implementate alcune importanti decisioni assunte nel corso dell'anno precedente; avvio di nuovi progetti e riorganizzazioni di alcuni servizi che si sono rese necessarie in Servizi che nell'anno precedente hanno evidenziato particolari fatiche in termini di sostenibilità.
A bilanciare, almeno in parte, gli importanti investimenti economici necessari per sostenere start up e riorganizzazioni, sono stati gli ottimi risultati delle Reti Famiglie Affidatarie e per il primo anno, il pareggio di risultato dei numerosi incarichi da parte di Enti Pubblici afferenti all'ambito della Tutela Minori.
Fattore di rischio e di aumento dei costi, è dato dal progressivo indebolimento del sistema pubblico dei servizi, soggetto fondamentale per l'Area Minori e Famiglie perché seppure titolare formale dei progetti predisposti a favori dei minori e delle loro famiglie è sempre meno in grado di ricoprire le proprie funzioni.
Il paradosso è che la delega *de facto* ai nostri servizi di accoglienza di funzioni formalmente in capo all'ente pubblico comporta per il sistema interno della cooperativa un aumento dei costi che spesso viene contestato se esposto come costo aggiuntivo perché non di nostra competenza; il problema per i nostri servizi è che se alcune azioni non vengono svolte a tempo debito, le accoglienze che facciamo rischiano di fallire causando prima di tutto un danno evolutivo per i minori coinvolti e, in secondo luogo, un circolo vizioso tra frustrazione professionale-desiderio di fuga dal servizio-aumento della fatica per chi resta e per la cooperativa.

L'area di Neuropsichiatria ha visto un aumento complessivo del numero di pazienti in carico nei diversi servizi grazie anche all'aumento dei posti contrattualizzati nel servizio semiresidenziale Kaleido.
Importante la collaborazione sempre più stretta con le Neuropsichiatrie delle ASST bergamasche sia per dare una risposta al bisogno di cura presente nel nostro territorio che per immaginare nuovi servizi, flessibili, velocemente attivabili nel territorio bergamasco.

E' stato un anno di espansione per **l'Area Politiche Giovanili e del Territorio** in quanto è cresciuto il numero dei servizi/progetti gestiti sia nell'ambito dei progetti per adolescenti e giovani che dei servizi per l'infanzia. L'area di intervento della cooperativa si è espansa a territori nuovi e sono stati avviati o rinnovati anche alcuni progetti sovralocali in partenariato con altre organizzazioni grazie a finanziamenti regionali. Anche la risposta alle iniziative attivate sui territori è stata mediamente molto buona, con numeri di destinatari raggiunti molto alti e ottimi riscontri dal punto di vista della soddisfazione e dell'apprezzamento da parte degli stessi.

L'area Salute Mentale ha mantenuto e consolidato i propri servizi, sta ampliando le progettualità di residenzialità leggera e dei nuovi servizi riabilitativi e risocializzanti a livello domiciliare e territoriale in diversi Ambiti del territorio bergamasco; continua il progetto innovativo della ASST Bergamo Ovest "TR115" rivolto all'intercettazione precoce dei disturbi psichici e al trattamento degli stati mentali a rischio evidenziati da adolescenti e giovani con fragilità psichiche. In continuità anche il progetto innovativo "TR07" che sostiene da diversi anni inserimenti etero familiari di persone con disagio psichico e supporta con interventi psicoeducativi giovani donne affette da disturbi di personalità "borderline".

Riparto del fatturato



Attività di ricerca e innovazione

Ai sensi dell'articolo 2428 del c.c. comma 2 numero 1 si dà atto delle seguenti informative:
L'attività è garantita da un apposito ufficio che ha il compito monitorare i bandi pubblici e privati al fine di collegarli alle diverse progettualità che nascono all'interno del Comitato di Direzione, così da poter supportare eventuali fasi di start-up. Alla fine del 2023 si è attivato inoltre uno specifico ufficio dedicato alla progettazione che conta su una figura senior esterna ed una figura junior interna.

Verso le sfide della Cooperativa futura

Riteniamo che il successo della Cooperativa risieda nella qualità dei servizi offerti, che vogliamo sempre mantenere alto, nei progetti realizzati, nei sogni che ci accompagnano. Per fare tutto questo dobbiamo continuare ad investire nelle competenze umane e professionali di coloro che collaborano in Aeper. Cerchiamo di affrontiamo con serietà e competenza ogni sfida, anche in situazioni difficili, e siamo determinati ad affrontare i nuovi bisogni che emergono, utilizzando tutte le nostre risorse o cercandone delle nuove.
Il percorso di confronto con la base sociale ci conferma che è importante aumentare la partecipazione interna e le opportunità di confronto e supporto tra operatori, soci e volontari.
Il nostro impegno per il rinnovamento deve essere costante cercando di combinare qualità dei servizi e sostenibilità organizzativa ed economica.
Tra gli obiettivi futuri, vi è sicuramente la ridefinizione degli spazi in Maresana alla luce della chiusura della falegnameria, il potenziamento dei servizi nel settore della neuropsichiatria per rispondere alle esigenze degli adolescenti e l'"aggiornamento" della progettualità di Scanzorosciate nel versante cultura.
A breve partirà la campagna di comunicazione Prossimi Futuri, anche questo è parte di un bisogno che possa elevare il livello culturale della società. Noi ci impegniamo ad essere un'antenna sensibile alle problematiche

del nostro tempo, individuando snodi critici da esplorare e interrogativi universali da aprire, per interpretare le dinamiche del tempo presente e disegnare possibili mappe di nuove prossimità e futuri buoni.

Dal punto di vista organizzativo e gestionale, occorre sviluppare ulteriormente le nostre capacità e competenze. Dobbiamo ottimizzare i processi esistenti e semplificarne altri, sfruttando appieno le nuove tecnologie disponibili. È importante anche comprendere come l'intelligenza artificiale possa essere integrata nelle nostre attività lavorative per renderle più efficienti e produttive.

Dobbiamo sentirci tutti coinvolti, con un forte senso di compartecipazione ai risultati e alle modalità con cui vengono raggiunti. Va pertanto espresso il ringraziamento a tutti per l'impegno che, in ogni servizio e attività della Cooperativa, viene quotidianamente profuso per migliorare e per mantenere il vero patrimonio dell'Aeper.

Altre informazioni

Ai sensi dell'art. 2428 del c.c. comma 2 numero 3 e 4 si forniscono le seguenti informazioni:
- la Cooperativa non possiede né direttamente né tramite società fiduciarie o interposta persona, azioni proprie o azioni o quote di società controllanti;
- durante l'esercizio non vi sono stati né acquisti né vendite di azioni o quote di cui al precedente punto, sia diretti, sia tramite società fiduciarie o interposta persona.

Le partecipazioni della Cooperativa sono così composte:

- € 59.500,00 partecipazione al Consorzio Solco Città Aperta Soc. Coop. Sociale, con sede in Bergamo in Via Innocenzo XI, 3;
- € 5.353,28 partecipazione alla Banca Popolare Etica S.C. per azioni, con sede in Padova Piazzetta Forzatè 2;
- € 10.000,00 partecipazione alla CGM Finance Soc. Coop. Sociale, con sede in Brescia in Via Rose di Sotto, 53;
- € 5,16 quale quota di partecipazione al CONAI;
- € 11.000,00 partecipazione alla Fondazione Don Primo Bonassi, con sede in Torre de Roveri (BG), Via Papa Giovanni XXIII, 45a;
- € 1.124,88 partecipazione alla Cassa Rurale di Treviglio, con sede in Treviglio (BG), Via C. Carcano, 6;
- € 2.000,00 partecipazione alla Cooperfidi Italia Soc. Cooperativa, con sede in Milano in Fabio Filzi, 17;
- € 675,00 partecipazione alla Power Energia Soc. Cooperativa con sede a Bologna in via Calzoni 1/3; aumentato rispetto al 2021 per ristorno;
- € 250,00 partecipazione alla CSA Coesi Società Cooperativa – Impresa Sociale con sede a Bergamo in Via Serassi, 7;
- € 5.500,00 partecipazione alla Pugno Aperto Cooperativa Sociale con sede a Treviolo in Via Arioli Dolci, 14; aumentata rispetto al 2021 per saldo sottoscrizione;
- € 2.500,00 partecipazione nel Consorzio Sbam – Società Cooperativa Sociale con sede a Bergamo in Via Serassi, 7;
- € 981,16 partecipazione alla Banca di Credito Cooperativo dell'Oglio e del Serio s.c. Con sede legale Via Papa Giovanni XXIII, 51 - Calcio (Bergamo)

Le Aree della Cooperativa

Area Minori e Famiglie

A caratterizzare l'Area nel 2023 sono state la start up di due nuovi servizi, la chiusura di un servizio, la sottoscrizione di una nuova convenzione con ATS per la gestione di interventi personalizzati a favore di giovani tra gli 11 e i 25 anni in situazione di vulnerabilità ed un investimento specifico deciso in accordo con il CDA per *sostenere* la comunità educativa residenziale in una fase particolarmente critica.
Nello specifico:

- Il 31 gennaio è stata dimessa l'ultima ospite dell'unità di offerta sociale Alloggio educativo per l'Autonomia Controvento e dal 27 marzo si sono sottoscritti i primi contratti di subaffitto con i neomaggiorenni accolti nel progetto Altalene (cogestito con la Cooperativa Il Pugno Aperto)
- Il 6 marzo è stato avviato un nuovo servizio, dal punto di vista formale una nuova unità di offerta sociale, la Comunità Educativa Diurna "Frisbee". Il servizio è collocato a Scanzorosciate all'interno del progetto Comunità al Centro, in immobile di proprietà.
- il 31 luglio si è conclusa l'esperienza del CentroPsicoDiagnostico (C.P.D.) all'interno della cooperativa
- Luglio 2023 sottoscrizione della Convenzione tra ATS Bergamo ed AEPER che è stata inserita tra gli enti erogatori di progetti a favore di ragazz* tra gli 11 e i 25 anni (progetto <<#UP. Crescere alla grande>>)
- Il 2023 è stato un anno di investimento e ristrutturazione dello staff operativo della comunità residenziale L'Aquilone che tra fine 2022 e inizio 2023 ha visto il cambiamento di 5 dei 7 educatori dell'equipe.

Di seguito, qualche dettaglio relativo all'andamento di Servizi e Progetti:

Servizi a titolarità diretta della Cooperativa

La Comunità Educativa Minori "L'Aquilone": grazie alle strategie adottate nel 2023 (dimissioni ragazz* con comportamenti dirompenti, investimenti in formazione e supervisione, rivisitazione dei turni) si è interrotto il preoccupante livello di turn over delle figure educative; lo staff operativo della comunità si è quindi stabilizzato. Avendo come priorità la "tenuta" degli operatori, nel corso del 2023 non sempre si è raggiunta la saturazione del servizio. Il gruppo dei ragazz* accolti vede una sempre maggiore presenza di minori stranieri soli, sia per il loro incessante arrivo a Bergamo sia perché le atre tipologie di richiesta sono prevalentemente per adolescenti con disturbi del comportamento grave, per seguire i quali gli standard previsti per una struttura residenziale educativa non solo sufficienti. Prosegue in modo graduale e positivo l'inserimento della comunità nel tessuto sociale di Scanzorosciate. L'attività è svolta in immobile di proprietà in Scanzorosciate in Piazza Radici, 3

L'Alloggio Educativo per Autonomia ControVento, trasferitosi all'interno del progetto Dimore+ (SBAM) ad ottobre 2022, da marzo 2023 ha cambiato la propria finalità a causa della mancanza di richieste di accoglienza per ragazze neomaggiorenni. Da allora l'appartamento ospita (subaffittando le stanze) fino ad un massimo di 5 ragazzi, maggiorenni, lavoratori, in uscita da percorsi di accoglienza, con una netta prevalenza di ex minori stranieri soli. Questa scelta è stata fatta in accordo con la cooperativa Il Pugno Aperto che ha preso in locazione, nello stesso stabile, un appartamento identico a Controvento. La decisione di rivolgersi a questo target di beneficiari è in risposta al bisogno rilevato in uscita soprattutto dal Sistema Accoglienze e

Integrazione ministeriale; ed effettivamente in pochi mesi le stanze sono state riempite. Il rischio di questo progetto, in termini economici, deriva dalla possibile insolvenza nel pagamento delle quote richieste da parte di ragazzi giovani e con aree di fragilità personali importanti. Le due cooperative condividono finalità, metodo, staff operativo e budget. Insieme, con capofila Il Pugno Aperto, hanno ottenuto un finanziamento in risposta ad un bando di Fondazione Comunità Bergamasca per garantire ai ragazzi ospiti dei due appartamenti alcuni interventi facilitanti il raggiungimento di una loro piena autonomia. L'attività è svolta in immobile in locazione.

Le Reti Famiglie Affidatarie "Bergamo" "Valle Cavallina" si confermano realtà vivaci, capaci di confermarsi fondamentali nella capacità di rispondere al bisogno crescente di accoglienza di bambin* e ragazz* provenienti da famiglie negligenti. La competenza e l'esperienza delle equipe multiprofessionali che sostengo le famiglie affidatarie è riconosciuta da parte dei servizi territoriali, le richieste di attivare nuove accoglienze sono costanti così come quelle di nuove famiglie di poter entrare a far parte delle Reti. Questa positiva reputazione di AEPER come soggetto che garantisce buoni progetti di accoglienza in famiglia, fa da volàno alle richieste di collaborazione che provengono dai servizi pubblici per le accoglienze famigliari. In incremento nel 2023 la partecipazione di referenti delle Reti all'interno di contesti provinciali, regionali e nazionali di confronto con altre realtà simili. È stata garantita anche per il 2023 la presenza di AEPER come referente italiano per CNCA nel network europeo APFEL. La sede delle attività della Rete Bergamo è in un immobile di proprietà a Torre de' Roveri in Via Papa Giovanni XXIII, 45; la sede della rete Val Cavallina è in uno spazio a Casazza in condivisione.

Il Centro Psico Diagnostico (CPD) come previsto ha concluso la sua esperienza il 31 luglio 2023. Con gli psicoterapeuti rimasti è stata definita una prassi di collaborazione attraverso incarico professionale ad hoc sia per garantire la continuità delle terapie in corso a favore di minori accolti nei servizi AEPER sia per avviarne di nuove qualora se ne ravvisi la necessità.

Lo Spazio Incontri PuntoPiù a mantenuto stabile il volume della propria attività di cura delle relazioni famigliari tra i minori fuori famiglia ed i loro genitori o altri famigliari significativi. Lo ha fatto principalmente utilizzando una sala dedicata all'interno dell'oratorio di Boccaleone e, in parte minore, all'interno di uno spazio messo a disposizione dal comune di Spinone al Lago a favore di minori in affido residenti nel territorio della Valle Cavallina. Punto di forza del servizio è la presenza stabile in equipe di operatori con consistente competenza ed esperienza nell'ambito del lavoro con genitori vulnerabili; nel corso del 2023 si è lavorato con questa equipe affinché diventasse il nucleo di partenza dei nuovi interventi personalizzati previsti dalla convenzione con ATS per il progetto regionale #UP, che vedranno l'avvio da gennaio 2024. L'attività nel 2023 si è svolta ancora presso gli spazi messi a disposizione dalla Parrocchia di Boccaleone, dal 2024 negli stessi spazi di proprietà della Rete Bergamo a Torre de' Roveri.

La Comunità Diurna Frisbee è stata avviata a marzo 2023 all'interno degli spazi di Comunità al Centro a Scanzorosciate in immobile di proprietà. La finalità che ci si prefigge è quella di integrare le risorse famigliari per un tempo limitato offrendo l'opportunità a bambini e bambine, ragazzi e ragazze e ai loro genitori di frequentare uno spazio in cui avranno la possibilità di confronto con educatori professionali, di partecipare ad attività di gruppo e di costruire connessioni con le risorse del territorio. Frisbee è frequentano da un massimo contemporaneo di 10 persone di età compresa tra i 6 e i 16 anni, maschi e femmine, per i quali è in atto un progetto di presa in carico da parte dei Servizi Sociali territoriali. È aperto da lunedì a venerdì dalle 13.00 alle 19.00; nei mesi estivi e durante le vacanze natalizie e pasquali, giorni ed orari possono subire delle variazioni per rispondere alle esigenze specifiche del gruppo dei beneficiari. Durante l'anno vengono inoltre

programmate delle attività serali o nei fine settimana. Come ogni servizio in fase di start up necessita di un investimento in termini di energie professionali ed economiche eccezionale ma la risposta già nel corso dei primi mesi di attività è molto soddisfacente tanto da permettere di raggiungere la piena capienza a fine anno e da diventare modello apprezzato dall'Ambito Val Cavallina con cui si avvierà nel 2024 un secondo centro diurno per adolescenti.

Servizi in appalto di gestione o in co-progettazione:

E' proseguita l'attività, in continuità di appalto, dei seguenti progetti con il Consorzio Solco Città Aperta

- Servizio Minori e Famiglie Ambito di Bergamo
- Servizio Minori e Famiglie Ambito di Dalmine
- Progetto per la realizzazione di interventi di accoglienza integrata S.A.I. in favore di minori stranieri non accompagnati, Comune di Bergamo
- Coprogettazione per la realizzazione della sperimentazione nazionale a favore dei Care Leavers dell'Ambito di Bergamo

Sono proseguite inoltre:

- Le azioni previste all'interno della Coprogettazione con l'Ambito Valle Imagna-Villa d'Almè ed in collaborazione con la cooperativa Alchimia per la gestione della filiera Educativa e sociale connessa alla tutela minori (adm, incontri protetti, affidi e accoglienze leggere, supporto alla Comunità Famigliare di Berbenno) avviata ad agosto 2021

- La collaborazione per l'implementazione del PROGRAMMA PIPPI-PNRR ambito Alto Sebino (A.T.I. con cooperativa Sebina) fino giugno 2026 in ATI con cooperativa Sebina

- Fino a settembre 2023, i percorsi di sostegno personalizzati (voucher) che sono stati affidati ad Aeper all'interno delle Misure di sostegno a favore di giovani e adolescenti previste dal Bando Regione Lombardia del 2019. A giugno 2023, AEPER ha partecipato ad un nuovo bando regionale - #UP. Crescere alla grande – che amplia la tipologia delle attività erogabili. A seguito di questo nuovo bando, è stata sottoscritta una nuova convenzione con validità luglio 2023-luglio 2026.

Incarichi diretti

Gli incarichi direttamente assegnati alla cooperativa non solo sono stati rinnovati per tutto il 2023 ma i committenti hanno anche richiesto una maggiore presenza delle operatrici della cooperativa:

- collaborazione alla gestione del Servizio Affidi e Accoglienze famigliari Ambito territoriale dell'Alto Sebino
- collaborazione alla gestione del Servizio Affidi e Accoglienze famigliari Ambito territoriale della Valle Cavallina
- collaborazione per garantire il supporto educativo all'interno del Servizio Affidi del Consultorio Famigliare dell'Ambito Valle Seriana

Progetti finanziati

Tre progetti sono andati in continuità ed uno nuovo è stato avviato:

TenerAmente. Verso un'infanzia felice: è un progetto nazionale, con capofila CESVI, avviato formalmente a maggio 2021; finalizzato alla costruzione di una serie coordinata di interventi rivolti a professionisti, comunità e istituzioni per migliorare le loro capacità di protezione dell'infanzia prevede attività volte alla prevenzione e al trattamento precoce all'interno di contesti famigliari dove è presente il rischio di agiti maltrattanti nei confronti di bambini e bambine tra gli 0 ed i 6 anni. Dopo la formazione fatta agli operatori a fine 2021 per acquisire competenza in merito ai metodi ed agli strumenti previsti dal progetto, nel 2022 sono state realizzate attività promozionali del progetto sia rivolgendosi direttamente ai genitori che all'interno di contesti educativi, pubblici e del privato sociale, a cui i genitori in difficoltà si rivolgono. Purtroppo però, la richiesta di partecipazione alle attività previste in TenerAmente da parte dei genitori residenti nell'Ambito di Bergamo (destinatari del progetto) è ancora debole. Interessante e stimolante è invece in confronto con le atre città coinvolte (Pescara, Napoli, Bari e Catania) e la collaborazione con CESVI e del gruppo di ricerca Ri.Res dell'Università Cattolica di Milano. La conclusione, salvo proroghe, è prevista per maggio 2024.

Altalene. Nuove possibilità per giovani adulti nella ricerca del proprio futuro: finanziato dalla Fondazione Comunità Bergamasca, è un progetto con capofila la cooperativa Il Pugno Aperto di cui Aeper è partner. Obiettivo generale del progetto è quello di potenziare i sistemi di accompagnamento verso l'autonomia dei ragazzi che accogliamo negli appartamenti che le due cooperative hanno preso in locazione all'interno del complesso Di.More di SBAM! : l'appartamento ControVento di Aeper e l'appartamento Levante di Il Pugno Aperto. Nello specifico, il progetto supporta i percorsi di vita autonoma, sostenibile e consapevole per 8 giovani adulti tra i 21 e i 25 anni in condizioni di precarietà per limitare il rischio di scivolamento verso situazioni di esclusione sociale, isolamento e marginalità; destinatari delle azioni sono direttamente i ragazzi attraverso possibilità di richiedere consulenze professionali specifiche e all'equipe educativa di supporto all'esperienza di convivenza dei ragazzi (equipe unica tra le due cooperative che operano insieme in entrambi gli appartamenti).

Progetto Never Alone. Supporto al sistema di Tutela Volontaria in Lombardia (Fondazione Cariplo in partnership con altre realtà) fino 30.09.2023

Tangram. Realizzazione di interventi per contrastare il disagio dei minori

Area Neuropsichiatria per l'infanzia e l'adolescenza

La **Comunità terapeutica per adolescenti Piccola Stella** continua ad essere luogo di cura per gli adolescenti che la abitano. Nel corso dell'anno 2023 vi è stata una saturazione dei posti al 98,7% e rimane alto il numero di richieste di inserimento sia nei posti ordinari che di emergenza.
L'anno 2023 è stato caratterizzato dalle modifiche normative della Regione Lombardia che ha meglio definito gli aspetti strutturali, gestionali ed economici delle comunità terapeutiche.
La comunità Piccola Stella ha adeguato le proprie procedure interne alla luce delle richieste di Regione Lombardia.

L'attività è svolta in un immobile sito a Medolago, via Torre, in locazione.

Centro diurno terapeutico Kaleido ha continuato durante tutto l'anno 2023 ad accogliere adolescenti della città e provincia di Bergamo.
Stabile è l'organizzazione metodologica del centro diurno con attività riabilitative che nel loro evolvere e cambiare si intrecciano con gli interessi e passioni dei ragazzi, a volte presenti, altre da alimentare.
Stabili sono gli spazi settimanali di psicoterapia di gruppo e colloqui clinici individuali su richiesta dei ragazzi.
Nel corso del 2023 vi è stato un ampliamento dei posti a contratto con ATS Bergamo, passando da 10 posti nel 2022 a 13 posti nel 2023. Questo ha comportato un aumento del numero dei pazienti in carico al centro Kaleido che nel 2023 ha raggiunto il numero di 63 cartelle aperte.

L' attività è svolta in un immobile sito a Bergamo, via C. Correnti 45 di proprietà.

Il progetto TITTI (trattamento Individuale di Territorio Terapeutico Integrato) e **gli interventi di domiciliarità** hanno continuato ad erogare le prestazioni previste ad un numero sempre in crescita di pazienti nel 2023.
Nel corso del 2023 è stato attivato il progetto Più Unici che Rari, progetto selezionato e finanziato dalla Fondazione Cariplo che ha permesso di implementare in modo significativo il numero di pazienti, già in carico al servizio territoriale di neuropsichiatria, per i quali è stato attivato un percorso di cura individuale e a domicilio.

Il **Centro Clinico Geode** continua il suo percorso verso la sostenibilità economica e la costruzione di uno specifico clinico nella città di Bergamo. Nel corso dei mesi sono continuate le attività sia nell'ambito del neurosviluppo che in ambito dell'apprendimento. L'equipe di psicoterapeuti si è ampliata e strutturata per far fronte ad un numero sempre maggiore di richieste di psicoterapia e di sostegno alle funzioni genitoriali.
Il progetto "Fragili&Spavaldi" finanziato dal Fondo Sviluppo- ConfCooperative è stato realizzato in ogni azione prevista. In particolare, la realizzazione di un piccolo parcheggio e l'avvio di un percorso di comunicazione e promozione del Centro Geode attraverso i social media.
Il Centro Geode ha curato l'edizione 2023 dei Cantieri Educativi, "L'età del mutamento" centrato sul tema della corporeità in adolescenza. Iniziativa svoltasi on line e da molti apprezzata. Si tratta di serate formative per implementare il dibattito cittadino intorno ai temi dell'adolescenza.

L' attività è svolta in un immobile sito a Bergamo, via Innocenzo XI, n.3 in comodato.

Area Salute Mentale

L'azione nell'area salute mentale per adulti si basa su alcuni servizi gestiti direttamente dalla Cooperativa sulla base dell'accreditamento rilasciato dalla Regione Lombardia e del relativo contratto siglato dall'A.T.S. di Bergamo e da altri servizi di iniziativa propria i cui finanziamenti dipendono da progetti rinnovati annualmente o vengono erogati da soggetti privati non profit.

I servizi accreditati e a contratto, sono realizzati nell'immobile in Via Maresana, 75 nel comune di Ponteranica e negli appartamenti di Residenzialità Leggera di Somendenna di Zogno e di Ponteranica entrambi di proprietà della Cooperativa. Insieme alle cooperative Biplano e Pugno Aperto si è avviato nuovo progetto di Residenzialità Leggera presso gli immobili Dimore+ del Consorzio SBAM di cui facciamo parte.

I servizi accreditati e a contratto dell'area sono:

- il Servizio Diurno “Cordata”: Il progetto, seppur nel secondo semestre si è evidenziata una significativa diminuzione delle presenze e degli invii, ha saturato e superata la presenza dei posti accreditati a contratto oltre che nei posti espressi dalla convenzione con l’ASST Papa Giovanni XXIII. Nel corso dell’anno l’azione di consolidamento e integrazione delle attività produttive ha ridefinito il quadro dei fornitori. Continua il lavoro sulla diversificazione delle modalità di presa in carico dell’utenza e sulle opportunità dell’inserimento lavorativo e sulle nuove patologie presentate dalla recente utenza accolta. Il metodo IPS, per il quale si sono formati tre operatori è stato messo in campo nelle interlocuzioni con gli enti invianti quale possibile strumento ulteriore nel supporto alle persone nella ricerca di posti di lavoro nel libero mercato. Al termine del 2023 il Centro Diurno Cordata ha visto riconosciuto potenziamento delle risorse economiche disponibili per la presa in carico e la cura di nuove persone con disagio psichico.
- la Comunità Protetta ad alta Assistenza “Villa Fiorita”: la ricettività complessiva della struttura prevede 20 posti totali accreditati. Nel corso del 2023 si è registrato il numero di presenze maggiore tenutosi nei 24 anni di attività. 7211 le presenze mentre erano 7103 nel 2022 e 6863 nel 2021.
- Gli operatori della comunità “Villa Fiorita” sono inoltre coinvolti nella gestione del progetto di Residenzialità Leggera di conduzione di 3 appartamenti per pazienti psichiatrici semiautonomi. Il servizio utilizza un appartamento a Somendenna (frazione di Zogno), di proprietà della cooperativa, in Via Bregni,6 e 1 in Ponteranica in Via Petos, 36. Presso il complesso Dimore+ di Via Rampinelli, 35 in Bergamo, vi lavora un operatore che interagisce con gli operatori delle altre cooperative coinvolte. Nel progetto la nostra cooperativa ha messo a disposizione 1 ampio quadrilocale che oggi ospita tre donne. L’appartamento è in locazione.

Il risultato economico atteso per il Centro Salute Mentale Maresana si è confermato superando quanto preventivato ma inferiore al risultato dello scorso anno. Evidenti gli interventi necessari per rivisitare i costi che sosteniamo per l’approvvigionamento degli alimenti. Migliorata, con significativo risparmio, la gestione delle sedi con la gestione mista (pompa di calore/caldaie) dell’impianto di riscaldamento. Minori i costi del personale dipendente, maggiori quelli per i liberi professionisti con incremento di spesa per l’avvio delle nuove collaborazioni necessitanti di affiancamento nell’avvio delle esperienze.

Continua il progetto “affidi di pazienti psichiatrici” (cod. TR07) finanziato da Regione Lombardia, che si propone di assicurare un’accoglienza familiare a pazienti stabili che hanno necessità di ricostruire legami affettivi e familiari per intraprendere poi percorsi di maggiore autonomia personale. Confermata la progettualità specificatamente rivolta a persone affette da disturbo borderline di personalità, con nuove prese in carico.

La Cooperativa ha continuato a gestire inoltre il progetto innovativo regionale "Prevenzione, diagnosi e terapia dei disturbi psichici negli adolescenti e nei giovani adulti. Interventi precoci e nuovi servizi per la salute mentale" (cod. TR115), su incarico dall’ASST Bergamo Ovest.

In seguito alla conferma dei finanziamenti relativi sono continuati anche i progetti territoriali e domiciliari di salute mentale, rivolti a persone che vivono presso abitazioni proprie o della famiglia di appartenenza ma presentano fragilità relazionali e comportamentali che richiedono lo sviluppo di nuove abilità e competenze di carattere sociale per garantire un’effettiva integrazione nella vita del proprio territorio.

I progetti svolti per l’intero anno 2023 sono attivi nelle aree

- Distretto Bergamo Est, su incarico del Consorzio Solco Città Aperta

- Distretto Bergamo Ovest, ed in particolare nell'Ambito dell'Isola Bergamasca, su incarico dell'Associazione Aiutiamoli
- Ambito della Valle Imagna-Villa d'Almé, su incarico dell'Associazione Piccoli Passi Per.

Tutti i progetti territoriali segnalano ottimi risultati nell'esercizio per la miglior gestione dei costi e dei ricavi, per l'assenza di costi strutturali che, soprattutto in questo periodo, appesantiscono fortemente i bilanci dei progetti residenziali e semiresidenziali.

Area Politiche Giovanili e Reti Territoriali – Infanzia – Abitare, Fragilità, Anziani

Il 2023 è stato caratterizzato da un'espansione del numero di progetti/servizi gestiti, complessivamente più di 40 nel corso dell'anno se si sommano quelli stabili con quelli attivati solo per brevi periodi, come le proposte per il tempo estivo.

Il panorama dei Progetti Adolescenti e Giovani gestiti dalla Cooperativa si è arricchito grazie all'avvio di un nuovo progetto triennale nel Comune di Grassobbio, che consolida la presenza di Aeper all'interno dell'Ambito territoriale di Seriate.

A livello sovralocale sono stati avviati inoltre dei nuovi progetti in partnership con altre organizzazioni, grazie a finanziamenti regionali come il bando "La Lombardia è dei giovani".

Per quanto riguarda i progetti parrocchiali, si segnala l'avvio di una collaborazione con la Parrocchia di Casazza, che ha consentito di rafforzare il lavoro di rete nell'Ambito Val Cavallina, dove la Cooperativa era già presente con servizi legati all'Area Minori e Famiglie.

Per quanto concerne i progetti di prevenzione specifica, a partire dal 2023 Aeper ha aderito alla convenzione con ATS Bergamo per l'erogazione delle formazioni del programma Life Skills Training rivolto ai docenti delle scuole secondarie di primo grado. Inoltre, è stata avviata una nuova edizione del Progetto Goodnight nel mese di maggio 2023, che ha visto un allargamento significativo del partenariato e della rete territoriale.

Per quanto riguarda la Sottoarea infanzia sono stati avviati due nuovi spazi gioco nei Comuni di Grassobbio e Brembate. Da segnalare inoltre il processo in atto relativamente al Centro Famiglia di Brancilione, che con il passaggio dal Progetto Crescere insieme in Valle (in scadenza a dicembre 2023) al progetto Centri Famiglia in rete promosso da Regione Lombardia ha cominciato a modificare la propria struttura con l'obiettivo di allargare il proprio target di riferimento non soltanto alla prima infanzia ma a tutte le fasi della vita.

Per quanto riguarda gli immobili, la maggior parte delle attività raggruppate nell'Area non vengono gestite in immobili di proprietà della Cooperativa ma in spazi normalmente messi a disposizione dall'Ente locale richiedente il progetto o, come ad esempio per gli interventi di tipo formativo e di territorio, direttamente presso le scuole, gli oratori e le agenzie educative. Tale particolarità si giustifica con la natura dei servizi, che è, appunto, di forte radicamento e connessione territoriale e con le comunità locali. Uniche due eccezioni sono rappresentate dal Centro Famiglia Il Carpino a Corna Imagna (presso immobile in locazione) e dal Coworking Matchbox a Bergamo (in locali di proprietà del Comune di Bergamo, dati in comodato d'uso alla Cooperativa Aeper).

I progetti in atto sono così declinati:

POLITICHE GIOVANILI E RETI TERRITORIALI

- **Progetto "Bergamo per i giovani"** in collaborazione con il Consorzio Solco Città Aperta, che consente la gestione di Spazi per preadolescenti, adolescenti e giovani della città di Bergamo, unitamente all'intervento denominato Giovani Onde, con attività di educativa di strada con gruppi di adolescenti, in forma diffusa nei quartieri e all'intervento denominato Scuole Aperte, con la presenza di educatori presso gli Istituti Comprensivi della città a supporto del tempo extrascolastico dei ragazzi. La progettualità, rinnovata nel 2022, è proseguita per tutto il 2023 con un incremento delle attività, in particolare quelle del progetto Giovani Onde, che ha richiesto l'inserimento di una nuova figura.
- **Spazi di Quartiere di Monterosso e Malpensata e Reti Sociali dei Quartieri di Malpensata, Carnovali, Redona e Borgo Santa Caterina** di titolarità del Comune di Bergamo, in collaborazione con il Consorzio Solco Città Aperta. Anche questo progetto è stato rinnovato nel 2022 e proseguito regolarmente per tutto il 2023.
- **Progetto Giovani di Scanzorosciate**, di titolarità del Comune, con interventi di spazi non solo compiti, spazi aggregativi ed attività destrutturate sul territorio. Il progetto è cresciuto significativamente nel corso del 2023. Durante l'estate gli educatori hanno collaborato al Centro Ricreativo Estivo della Parrocchia grazie a una convenzione di rete con il Comune e altre realtà del territorio.
- **Progetto Giovani di Torre de' Roveri,** di titolarità del Comune, con attività aggregativa per bambini e preadolescenti ed uscite sul territorio di osservazione e aggancio dei gruppi informali. Le attività del progetto sono partite a febbraio 2023 e si sono concluse nel mese di dicembre 2023.
- **Progetto Giovani di Alzano Lombardo**, di titolarità del Comune, con attività aggregative per bambini e preadolescenti presso la Biblioteca ed uscite sul territorio di osservazione e aggancio dei gruppi informali. Progetto continuato per tutto il 2023.
- **Progetto Giovani di Grassobbio**, avviato nel mese di ottobre 2023 e di durata triennale, consistente nell'attivazione di uno spazio aggregativo per preadolescenti, di proposte all'interno dell'oratorio e di altre iniziative per ragazzi e adolescenti sul territorio comunale.
- **Progetti adolescenti di Villa d'Almè, Sedrina, Ciserano, Gorle ed Educativa di Strada ad Almè**, di titolarità dei rispettivi Comuni, con attività aggregative con preadolescenti e adolescenti, sia dentro luoghi chiusi (Centro di Aggregazione Giovanile) che sul territorio, o dentro la scuola. Tutti questi progetti sono stati rinnovati nel corso del 2023 o al termine dell'annualità, con un buon livello di soddisfazione espresso da parte delle Amministrazioni Comunali.
- **Progetti parrocchiali a Mapello/Valtrighe/Ambivere/Prezzate, Zogno e Casazza**, che prevedono l'inserimento di una figura educativa e di coordinamento a supporto delle attività rivolte a bambini, preadolescenti e adolescenti, con un'ulteriore espansione nel periodo del CRE estivo. Oltre a questi, erano attivi nella prima parte dell'anno due progetti nelle Parrocchie di Almè e del Villaggio degli sposi (Bergamo), che però si sono conclusi a giugno 2023.
- **Spazio di coworking solidale Matchbox** a Bergamo, in collaborazione con altri soggetti promotori, finalizzato ad offrire opportunità di sviluppo delle proprie carriere professionali a giovani interessati e coinvolti in ambiente di lavoro condiviso e generativo. Nel corso del 2023 lo Spazio si è attestato sulla presenza di 5 coworker.
- Coordinamento e gestione, in collaborazione con diversi partner pubblici e privati, del progetto **Crescere Insieme in Valle**, progetto triennale cofinanziato dall'Impresa sociale Con i Bambini di Roma e dalla Fondazione della Comunità Bergamasca, finalizzato a realizzare interventi di contrasto alle povertà educative nei territori delle Valli Imagna e Brembana. Tutte le attività previste dal progetto si sono realizzate appieno nel corso dell'anno. L'estate ha consentito ampia partecipazione ai CRE e ai mini CRE dell'infanzia. Le attività di coordinamento e comunicazione del progetto sono proseguite

senza interruzioni fino al mese di dicembre 2023, in cui il progetto ha trovato la sua conclusione. Tra maggio e ottobre 2023 sono stati organizzati momenti seminariali di chiusura del progetto e presentazione dei risultati raggiunti che hanno coinvolto tutte le realtà più significative con cui il progetto è entrato in contatto. Una delle azioni del progetto Crescere Insieme in Valle, ovvero il progetto **Scuola Amica** in collaborazione con l'Istituto Turoldo di Zogno è stato sostenuto in parte anche da un bando specifico dell'ASS Val Brembana.

- **Distanze Ravvicinate** progetto a valenza territoriale nell'Ambito della Valle Imagna, che prevede la presenza di una figura educativa con funzioni di animatrice sociale. Il progetto si è concluso per naturale scadenza all'inizio dell'estate 2023.
- **Digeducati**, progetto con capofila la Fondazione della Comunità Bergamasca e il finanziamento dell'Impresa Sociale Con i Bambini di Roma. La Cooperativa gestisce gli interventi di Alzano Lombardo, Zogno, Corna Imagna e Gorle, con la finalità di organizzare attività per bambini e ragazzi utilizzando piattaforme digitali di apprendimento, per ridurre il divario digitale. Il servizio avviato nell'autunno del 2021, è stato continuativo anche per tutto il 2023.
- Continua l'impegno della cooperativa nella gestione di progetti di prevenzione specifica e di contrasto ai policonsumi. Le principali attività in questo senso riguardano: la gestione di interventi di infopoint e chillout nei locali notturni del divertimento; interventi nei luoghi informali dell'aggregazione e del consumo; interventi di rete con i servizi socio-sanitari, con la presenza di educatori, anche grazie al progetto "**Goodnight**" finanziato da Regione Lombardia ai sensi dell'AVVISO PUBBLICO PER LA MESSA A SISTEMA DI UN MODELLO DI INTERVENTO INTEGRATO REGIONALE A FAVORE DI GIOVANI E ADULTI A GRAVE RISCHIO DI MARGINALITÀ (Azioni 9.5.9. e 9.2.2. del POR FSE 2014/2020). Il progetto ha visto la conduzione delle attività con continuità nel corso di tutto l'anno e a partire da maggio 2023 ha allargato il proprio partenariato e la propria rete territoriale grazie all'avvio formale di una nuova edizione. Sempre in merito ai progetti di prevenzione, a partire dal 2023 Aeper è entrata a far parte del gruppo di soggetti del terzo settore convenzionati con ATS Bergamo per la conduzione di percorsi formativi per docenti della scuola secondaria di primo grado attraverso il programma regionale "Life Skills Training Program".
- Sono poi stati avviati nel corso dell'anno altri progetti grazie a **bandi regionali** a cui la Cooperativa ha partecipato da sola o in partenariato con altre organizzazioni, come il bando "Restiamo Insieme 2023" o il bando "La Lombardia è dei giovani 2023". Grazie a questi finanziamenti è stato possibile potenziare gli interventi per adolescenti e giovani nell'Ambito di Bergamo, avviare un nuovo progetto di politiche giovanili nell'Ambito Territoriale Valle Imagna-Villa d'Almè e sviluppare alcune azioni rivolte a bambini e adolescenti nel Comune di Corna Imagna. Inoltre grazie al bando "**Centri Famiglia in rete**" si è avviato un processo di conversione del **Centro Famiglia Il Carpino** che si completerà nel 2024 e avrà come obiettivo quello di allargare la propria platea di destinatari non più soltanto alla prima infanzia ma a tutte le fasi del ciclo di vita.
- Per quanto riguarda i **percorsi formativi** promossi e gestiti all'interno dell'Area Politiche Giovanili e del Territorio, nell'anno 2022, sono stati condotti alcuni percorsi di formazione con adulti e ragazzi, come la formazione agli operatori della Cooperativa Sineresi di Lecco o la Formazione alla Scuola Edile di Seriate.

INFANZIA

All'Area Politiche Giovanili e del Territorio fa riferimento anche una Sottoarea che raggruppa gli interventi rivolti all'infanzia, che oltre alla gestione, insieme ad altra cooperativa, di un asilo nido e di una materna di titolarità e di proprietà del Consorzio Solco Città Aperta individuata come **"Virgo Lauretana"** ci vede impegnati, sempre con il Consorzio, nella gestione di una delle due ludoteche cittadine. Il **Progetto Ludoteche**

della Città di Bergamo, è stato oggetto di gara nel 2022 ed è proseguito regolarmente per tutto il 2023. Come ogni anno, nel mese di luglio è stato organizzato il CRE alla Virgo Lauretana, mentre le Ludoteche cittadine hanno potuto realizzare alcune attività estive, prevalentemente all'aperto.

Inoltre della Sottoarea Infanzia fanno anche parte i progetti di **Spazi gioco** attivi in Valle Imagna (Berbenno, Villa d'Almè e presso il Centro Famiglia di Corna Imagna) per famiglie con bambini da 0 a 3 anni che prevedono attività educative per i bimbi e per favorire la relazione tra mamme e bambini e tra mamme e mamme. A questi si aggiungono lo Spazio Autonomia di Presezzo e due nuovi Spazi gioco attivati nel corso del 2023 nei Comuni di Grassobbio e Brembate.

La Cooperativa è inoltre titolare del progetto **Rifiamo** situato a Villa d'Almè, presso gli spazi del Consorzio La Cascina, che prevede uno spazio di scambio giochi gestito in collaborazione con i volontari del territorio e la realizzazione di laboratori qualificati per bambini e adulti, con la presenza di educatrici e maestre d'arte. Durante l'estate sono state condotte poi ulteriori attività come i minicre della Scuola dell'Infanzia di Villa d'Almè e di Berbenno, che hanno visto l'inserimento di figure educative della cooperativa per tutto il mese di luglio.

ABITARE, FRAGILITA', ANZIANI

Nell'anno 2023 è proseguito il **Progetto di Housing sociale** nel Comune di Costa Valle Imagna, in un immobile di proprietà dell'Associazione Comunità Il Gabbiano, in partnership con la Cooperativa Aeper e l'Azienda Speciale Consortile Valle Imagna-Villa d'Almè. Il progetto è rivolto all'accoglienza di persone adulte con fragilità, ma autonome e vede il coordinamento ed una figura educativa in capo alla Cooperativa.

Nel Comune di Villa d'Almè, il progetto di **coordinamento delle agenzie educative** che si occupano di anziani sul territorio si è trasformato in un servizio sempre riconosciuto che porterà all'attivazione di **un punto di incontro** settimanale per anziani.

Prosegue inoltre la **gestione del SAD e degli interventi territoriali**, di titolarità del Consorzio Solco Città Aperta, dove la cooperativa vede ingaggiata una figura di coordinamento degli operatori di territorio.

Gli Sportelli di informazione e orientamento ai cittadini dell'Ambito Valle Imagna – Villa d'Almè, denominati **Password**, sono proseguiti in continuità per tutto il 2023.

Infine sono stati avviati nuovi progetti a Dalmine, con l'acquisizione del **SAD** e degli **interventi territoriali**, e a **Zanica**, dove è stato inaugurato un nuovo **punto di incontro** per anziani.

A partire da gennaio 2024 i progetti destinati ad anziani e adulti con fragilità saranno spostati dall'Area Politiche Giovanili e del Territorio all'Area Salute Mentale della Cooperativa, per un maggior raccordo tra progettualità che si occupano di disagio adulto e di situazioni di marginalità.

L'attività produttiva di tipo "B"

Della chiusura del Laboratorio Legno Il Colibrì abbiamo già parlato in premessa.

L'attività delle Edizioni Gruppo Aeper (EGA) ha continuato ad editare la rivista L'Incontro, mentre nell'ambito dei libri ha editato due nuovi libri. Nel corso del 2023 si sono poste però le condizioni per realizzare un libro particolarmente significativo, trattandosi di un volume stimato in circa 800 pagine. Si tratta di una versione

inedita di vocabolario del bergamasco, un'opera che ha riscosso attenzione da alcune amministrazioni comunali e dalla Provincia di Bergamo.

Grazie a questo lavoro accurato e appassionato, il vocabolario del bergamasco riesce a restituire un quadro dettagliato e affascinante della cultura e della storia locali, offrendo al lettore un vero e proprio viaggio culturale. Il volume si preannuncia dunque come un'opera di grande valore e interesse per chiunque sia interessato alla lingua e alla cultura bergamasca. Siamo certi che questo libro sarà un contributo prezioso alla conservazione e alla diffusione del patrimonio linguistico.

L'attività è svolta presso a Torre de' Roveri nell'immobile di proprietà della Cooperativa in Via Papa Giovanni XXIII, 45.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Il Consiglio di amministrazione comunica che, conformemente al regolamento approvato dall'assemblea il 11 dicembre 2023, non sono previste le condizioni per l'erogazione e la determinazione dei ristorni.

Il Consiglio di Amministrazione propone che l'avanzo di esercizio pari ad Euro 176.015,20 venga così accantonato:
- una quota pari al 30% a fondo di riserva legale indivisibile pari a Euro 52.804,56;
- una quota del 3% a contributo mutualistico L. 59/92 pari a Euro 5.280,46:
- una quota, pari a euro 193,85, come dividendo per il socio sovventore FONDAZIONE SOCIAL VENTURE GIORDANO DELL'AMORE;
-una quota, pari a euro 8.561,21, come rivalutazione del capitale sociale sulla base dell'andamento ISTAT ai sensi dell'art. 7 della legge n. 59/1992
- il residuo a fondo di riserva L. 904/77.

Il Consiglio di Amministrazione

Bergamo, 14 marzo 2024

RELAZIONE SULLA GESTIONE – Anno 2023
Cooperativa Sociale Aeper

Via Rovelli, 28/L – 24125 Bergamo
P. Iva e C.F. 01727120162 Albo Cooperative A13751

Carissime socie e carissimi soci,
l'anno 2023, che ha visto il rinnovo del consiglio di amministrazione, è stato caratterizzato dalla sostanziale continuità dei nostri servizi, dal consolidamento della presenza delle progettualità a Scanzorosciate sia per la comunità Aquilone sia per l'avvio del centro diurno Frisbee ma anche per ulteriori passi avanti nella progettualità più complessiva di Comunità al Centro.
Sicuramente la scelta più difficile è stata quella di procedere all'inizio del 2024 alla chiusura della falegnameria, il Laboratorio Legno il Colibrì.
Il Colibrì appartiene alla storia della Cooperativa da prima ancora che la cooperativa avesse una storia. È stato a lungo il suo volto sulla strada, nella bancarella vicino alla Chiesa di Santa Lucia. Poi si è strutturato sempre più per diventare una falegnameria sociale, un luogo dove inserire professionalmente persone con fragilità, ma anche una fonte importante di lavoro per il centro diurno Cordata. La decisione di interromperne l'attività è pertanto stata molto meditata e si è resa necessaria perché nonostante il generoso sforzo delle persone che in questi anni ci hanno lavorato, la Cooperativa, nel cercare di garantire la sostenibilità complessiva, non era più in grado di sostenere il disavanzo economico che ogni anno si generava.

Di tutti questi anni rimane la passione per il legno e la convinzione che il lavoro sia una componente essenziale per molte persone impegnate in un percorso terapeutico. Rimane il valore realizzato in termini di qualità della produzione, cura dei dettagli, valorizzazione del coinvolgimento di persone con svantaggio.

L'anno in esame mette ancora una volta in evidenza quanto l'attuale situazione economica e sociale sia caratterizzata da crescenti diseguaglianze alle quali le continue riduzioni di fondi pubblici non riescono a porre rimedio. In questo contesto le organizzazioni di cooperazione sociale sono sempre più chiamate a dover affrontare sfide maggiori al fine di garantire il benessere delle persone che ospitiamo nelle nostre case e le tante che incontriamo ogni giorno nei territori.

Nei nostri servizi, anche in quelle avviati nell'anno come Frisbee e il progetto Cariplo Più unici che rari, incrociamo giovani con situazioni di disagio sempre più complesso, con i quali siamo chiamati a creare condizioni favorevoli di cura sperimentando anche nuove strade e/o opportunità.

Per farlo è necessario contare su profili professionali adeguati, sui quali fortunatamente la nostra Cooperativa può contare, ma anche consapevoli che stiamo attraversando un momento di forte crisi del lavoro educativo e sanitario che ha ridotto di molto la possibilità di rintracciarne ulteriori, anche alla luce del crescente turn over.

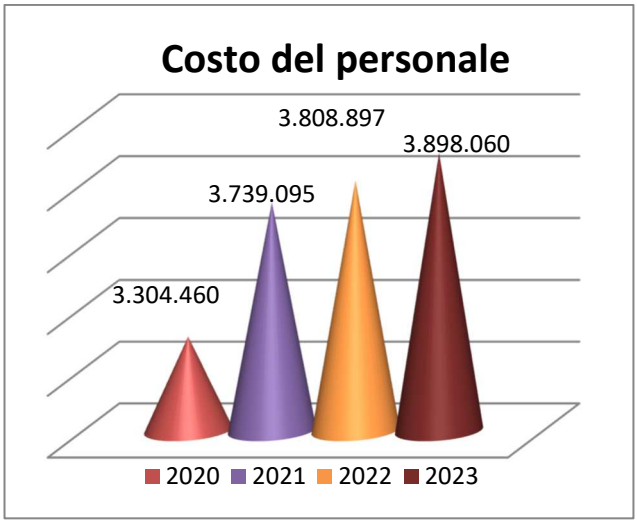
L'andamento generale dei servizi si conferma positivo, con qualche piccola eccezione, grazie all'immenso sforzo organizzativo dei responsabili delle aree e dei settori, dei coordinatori e coordinatrici, di tutti i colleghi e colleghe, di soci e socie e di volontari e volontarie.
Il consiglio di amministrazione è fortemente impegnato nel garantire una gestione finanziaria oculata e responsabile, per assicurare che la Cooperativa possa mantenere la propria autonomia economica e continui a svolgere la propria missione nel rispetto dei valori e degli obiettivi prefissati.

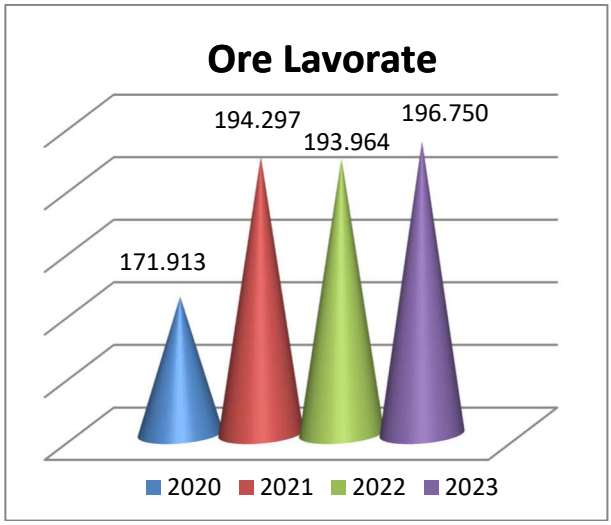
Il nostro impegno è quello di essere all'avanguardia nel campo dell'assistenza e della cura, offrendo soluzioni personalizzate e innovative che rispondano alle esigenze specifiche di ciascun individuo. Questo è anche quanto viene indicato nel nostro statuto: ***"La Cooperativa sociale non ha finalità speculativa ed ha come scopo primario quello di perseguire…. l'obiettivo dell'accoglienza verso persone in situazione di disagio ed emarginazione, della loro risocializzazione e del raggiungimento della loro autonomia personale, nonché della prevenzione del disagio stesso….".***

Lo sviluppo della Cooperativa nel 2023

Il valore della produzione aumenta del 3,33% rispetto al 2022 e passa i 7 milioni di euro, più di 1 milione in più rispetto al 2019.

I costi del personale e il numero delle ore aumentano per effetto dell'aumento del fatturato, andrà meglio compreso l'effetto economico che avrà il tanto atteso rinnovo del contratto di settore, soprattutto per le novità che ha portato rispetto al riconoscimento di un numero maggiore di ore per gli operatori e operatrici con presenza notturna in struttura.



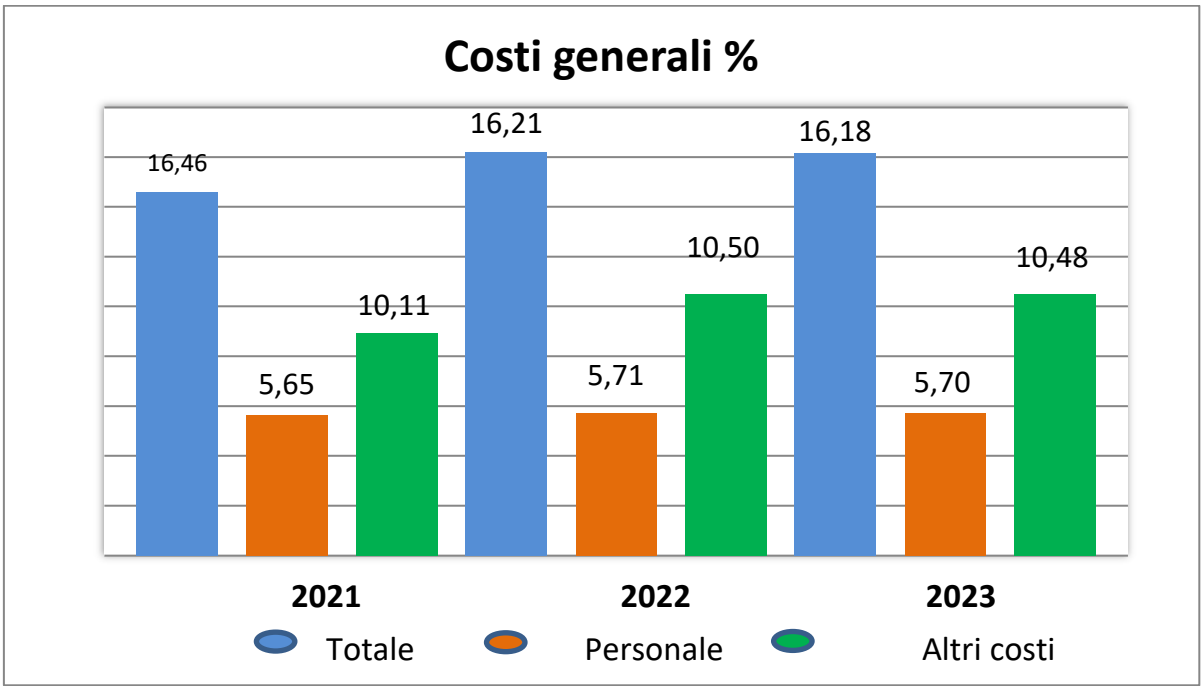


Al 31/12/2023 i lavoratori dipendenti erano 170, dei quali 53 sono soci; ad essi si aggiungono anche 7 professionisti soci.

In totale i soci a fine anno erano 97 con incremento di 4 unità (9 nuovi ingressi e 5 recessi).

Con questo pensiamo di aver adempiuto a quanto è riportato nello statuto: *"**La cooperativa ha inoltre lo scopo di procurare ai soci continuità di occupazione lavorativa e di contribuire al miglioramento delle loro condizioni economiche, sociali, professionali tramite l'esercizio in forma associata dell'impresa",*** in quanto il mantenimento e (possibilmente) l'ampliamento delle opportunità occupazionali nell'ambito sociale deve rimanere uno degli obiettivi primari della Cooperativa.
Deve essere sostenuto lo sforzo di tutti perché la compartecipazione di operatori e soci al raggiungimento degli obiettivi operativi si traduca sempre di più in un sentimento di appartenenza alla Cooperativa nel suo complesso, anche questo realizzato in piena sintonia con quanto riportato nello statuto: "***La Cooperativa intende realizzare i propri scopi sociali anche mediante il coinvolgimento delle risorse vive della comunità, dei volontari, dei fruitori dei servizi ed enti con finalità di solidarietà sociale, attuando in questo modo, anche grazie all'apporto dei soci lavoratori, l'autogestione responsabile dell'impresa".***

I costi generali della Cooperativa sono in linea con gli anni precedenti, anche quest'anno aumentano per effetto di alcune partite straordinarie (onere della cessione del credito da 110% circa 80 mila euro) e l'aumento degli interessi passivi sui mutui o finanziamenti. Questo il dettaglio: costi per risorse umane euro 411 mila (erano 388 mila nel 2022); altri costi euro 755 mila (erano 714 mila nel 2022).



La Cooperativa è stata infine regolarmente ispezionata da Confcooperative non rilevando alcuna anomalia e ricevendo l'attestazione con esito positivo.

L'andamento dei servizi

Rinviando alla parte successiva l'analisi delle diverse aree e dei diversi servizi, evidenziamo alcune sintetiche note di carattere generale riguardanti le diverse Aree:

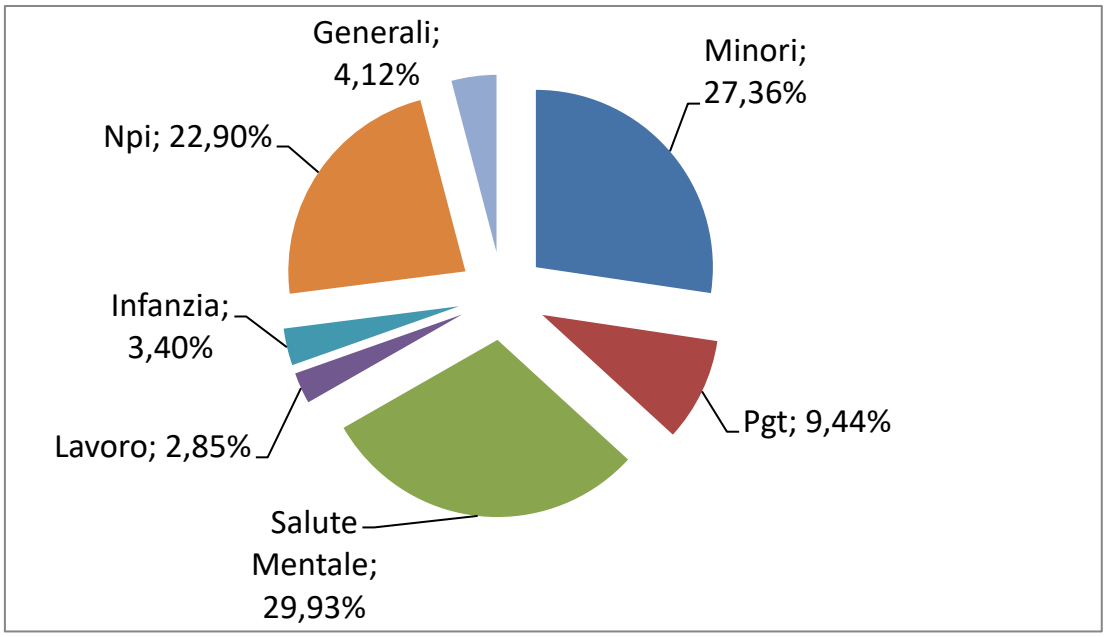
Nell'Area Minori e Famiglie si sono implementate alcune importanti decisioni assunte nel corso dell'anno precedente; avvio di nuovi progetti e riorganizzazioni di alcuni servizi che si sono rese necessarie in Servizi che nell'anno precedente hanno evidenziato particolari fatiche in termini di sostenibilità.
A bilanciare, almeno in parte, gli importanti investimenti economici necessari per sostenere start up e riorganizzazioni, sono stati gli ottimi risultati delle Reti Famiglie Affidatarie e per il primo anno, il pareggio di risultato dei numerosi incarichi da parte di Enti Pubblici afferenti all'ambito della Tutela Minori.
Fattore di rischio e di aumento dei costi, è dato dal progressivo indebolimento del sistema pubblico dei servizi, soggetto fondamentale per l'Area Minori e Famiglie perché seppure titolare formale dei progetti predisposti a favori dei minori e delle loro famiglie è sempre meno in grado di ricoprire le proprie funzioni.
Il paradosso è che la delega *de facto* ai nostri servizi di accoglienza di funzioni formalmente in capo all'ente pubblico comporta per il sistema interno della cooperativa un aumento dei costi che spesso viene contestato se esposto come costo aggiuntivo perché non di nostra competenza; il problema per i nostri servizi è che se alcune azioni non vengono svolte a tempo debito, le accoglienze che facciamo rischiano di fallire causando prima di tutto un danno evolutivo per i minori coinvolti e, in secondo luogo, un circolo vizioso tra frustrazione professionale-desiderio di fuga dal servizio-aumento della fatica per chi resta e per la cooperativa.

L'area di Neuropsichiatria ha visto un aumento complessivo del numero di pazienti in carico nei diversi servizi grazie anche all'aumento dei posti contrattualizzati nel servizio semiresidenziale Kaleido.
Importante la collaborazione sempre più stretta con le Neuropsichiatrie delle ASST bergamasche sia per dare una risposta al bisogno di cura presente nel nostro territorio che per immaginare nuovi servizi, flessibili, velocemente attivabili nel territorio bergamasco.

E' stato un anno di espansione per **l'Area Politiche Giovanili e del Territorio** in quanto è cresciuto il numero dei servizi/progetti gestiti sia nell'ambito dei progetti per adolescenti e giovani che dei servizi per l'infanzia. L'area di intervento della cooperativa si è espansa a territori nuovi e sono stati avviati o rinnovati anche alcuni progetti sovralocali in partenariato con altre organizzazioni grazie a finanziamenti regionali. Anche la risposta alle iniziative attivate sui territori è stata mediamente molto buona, con numeri di destinatari raggiunti molto alti e ottimi riscontri dal punto di vista della soddisfazione e dell'apprezzamento da parte degli stessi.

L'area Salute Mentale ha mantenuto e consolidato i propri servizi, sta ampliando le progettualità di residenzialità leggera e dei nuovi servizi riabilitativi e risocializzanti a livello domiciliare e territoriale in diversi Ambiti del territorio bergamasco; continua il progetto innovativo della ASST Bergamo Ovest "TR115" rivolto all'intercettazione precoce dei disturbi psichici e al trattamento degli stati mentali a rischio evidenziati da adolescenti e giovani con fragilità psichiche. In continuità anche il progetto innovativo "TR07" che sostiene da diversi anni inserimenti etero familiari di persone con disagio psichico e supporta con interventi psicoeducativi giovani donne affette da disturbi di personalità "borderline".

Riparto del fatturato



Attività di ricerca e innovazione

Ai sensi dell'articolo 2428 del c.c. comma 2 numero 1 si dà atto delle seguenti informative:
L'attività è garantita da un apposito ufficio che ha il compito monitorare i bandi pubblici e privati al fine di collegarli alle diverse progettualità che nascono all'interno del Comitato di Direzione, così da poter supportare eventuali fasi di start-up. Alla fine del 2023 si è attivato inoltre uno specifico ufficio dedicato alla progettazione che conta su una figura senior esterna ed una figura junior interna.

Verso le sfide della Cooperativa futura

Riteniamo che il successo della Cooperativa risieda nella qualità dei servizi offerti, che vogliamo sempre mantenere alto, nei progetti realizzati, nei sogni che ci accompagnano. Per fare tutto questo dobbiamo continuare ad investire nelle competenze umane e professionali di coloro che collaborano in Aeper. Cerchiamo di affrontiamo con serietà e competenza ogni sfida, anche in situazioni difficili, e siamo determinati ad affrontare i nuovi bisogni che emergono, utilizzando tutte le nostre risorse o cercandone delle nuove.
Il percorso di confronto con la base sociale ci conferma che è importante aumentare la partecipazione interna e le opportunità di confronto e supporto tra operatori, soci e volontari.
Il nostro impegno per il rinnovamento deve essere costante cercando di combinare qualità dei servizi e sostenibilità organizzativa ed economica.
Tra gli obiettivi futuri, vi è sicuramente la ridefinizione degli spazi in Maresana alla luce della chiusura della falegnameria, il potenziamento dei servizi nel settore della neuropsichiatria per rispondere alle esigenze degli adolescenti e l'"aggiornamento" della progettualità di Scanzorosciate nel versante cultura.
A breve partirà la campagna di comunicazione Prossimi Futuri, anche questo è parte di un bisogno che possa elevare il livello culturale della società. Noi ci impegniamo ad essere un'antenna sensibile alle problematiche

del nostro tempo, individuando snodi critici da esplorare e interrogativi universali da aprire, per interpretare le dinamiche del tempo presente e disegnare possibili mappe di nuove prossimità e futuri buoni.

Dal punto di vista organizzativo e gestionale, occorre sviluppare ulteriormente le nostre capacità e competenze. Dobbiamo ottimizzare i processi esistenti e semplificarne altri, sfruttando appieno le nuove tecnologie disponibili. È importante anche comprendere come l'intelligenza artificiale possa essere integrata nelle nostre attività lavorative per renderle più efficienti e produttive.

Dobbiamo sentirci tutti coinvolti, con un forte senso di compartecipazione ai risultati e alle modalità con cui vengono raggiunti. Va pertanto espresso il ringraziamento a tutti per l'impegno che, in ogni servizio e attività della Cooperativa, viene quotidianamente profuso per migliorare e per mantenere il vero patrimonio dell'Aeper.

Altre informazioni

Ai sensi dell'art. 2428 del c.c. comma 2 numero 3 e 4 si forniscono le seguenti informazioni:
- la Cooperativa non possiede né direttamente né tramite società fiduciarie o interposta persona, azioni proprie o azioni o quote di società controllanti;
- durante l'esercizio non vi sono stati né acquisti né vendite di azioni o quote di cui al precedente punto, sia diretti, sia tramite società fiduciarie o interposta persona.

Le partecipazioni della Cooperativa sono così composte:

- € 59.500,00 partecipazione al Consorzio Solco Città Aperta Soc. Coop. Sociale, con sede in Bergamo in Via Innocenzo XI, 3;
- € 5.353,28 partecipazione alla Banca Popolare Etica S.C. per azioni, con sede in Padova Piazzetta Forzatè 2;
- € 10.000,00 partecipazione alla CGM Finance Soc. Coop. Sociale, con sede in Brescia in Via Rose di Sotto, 53;
- € 5,16 quale quota di partecipazione al CONAI;
- € 11.000,00 partecipazione alla Fondazione Don Primo Bonassi, con sede in Torre de Roveri (BG), Via Papa Giovanni XXIII, 45a;
- € 1.124,88 partecipazione alla Cassa Rurale di Treviglio, con sede in Treviglio (BG), Via C. Carcano, 6;
- € 2.000,00 partecipazione alla Cooperfidi Italia Soc. Cooperativa, con sede in Milano in Fabio Filzi, 17;
- € 675,00 partecipazione alla Power Energia Soc. Cooperativa con sede a Bologna in via Calzoni 1/3; aumentato rispetto al 2021 per ristorno;
- € 250,00 partecipazione alla CSA Coesi Società Cooperativa – Impresa Sociale con sede a Bergamo in Via Serassi, 7;
- € 5.500,00 partecipazione alla Pugno Aperto Cooperativa Sociale con sede a Treviolo in Via Arioli Dolci, 14; aumentata rispetto al 2021 per saldo sottoscrizione;
- € 2.500,00 partecipazione nel Consorzio Sbam – Società Cooperativa Sociale con sede a Bergamo in Via Serassi, 7;
- € 981,16 partecipazione alla Banca di Credito Cooperativo dell'Oglio e del Serio s.c. Con sede legale Via Papa Giovanni XXIII, 51 - Calcio (Bergamo)

Le Aree della Cooperativa

Area Minori e Famiglie

A caratterizzare l'Area nel 2023 sono state la start up di due nuovi servizi, la chiusura di un servizio, la sottoscrizione di una nuova convenzione con ATS per la gestione di interventi personalizzati a favore di giovani tra gli 11 e i 25 anni in situazione di vulnerabilità ed un investimento specifico deciso in accordo con il CDA per *sostenere* la comunità educativa residenziale in una fase particolarmente critica.
Nello specifico:

- Il 31 gennaio è stata dimessa l'ultima ospite dell'unità di offerta sociale Alloggio educativo per l'Autonomia Controvento e dal 27 marzo si sono sottoscritti i primi contratti di subaffitto con i neomaggiorenni accolti nel progetto Altalene (cogestito con la Cooperativa Il Pugno Aperto)
- Il 6 marzo è stato avviato un nuovo servizio, dal punto di vista formale una nuova unità di offerta sociale, la Comunità Educativa Diurna "Frisbee". Il servizio è collocato a Scanzorosciate all'interno del progetto Comunità al Centro, in immobile di proprietà.
- il 31 luglio si è conclusa l'esperienza del CentroPsicoDiagnostico (C.P.D.) all'interno della cooperativa
- Luglio 2023 sottoscrizione della Convenzione tra ATS Bergamo ed AEPER che è stata inserita tra gli enti erogatori di progetti a favore di ragazz* tra gli 11 e i 25 anni (progetto <<#UP. Crescere alla grande>>)
- Il 2023 è stato un anno di investimento e ristrutturazione dello staff operativo della comunità residenziale L'Aquilone che tra fine 2022 e inizio 2023 ha visto il cambiamento di 5 dei 7 educatori dell'equipe.

Di seguito, qualche dettaglio relativo all'andamento di Servizi e Progetti:

Servizi a titolarità diretta della Cooperativa

La Comunità Educativa Minori "L'Aquilone": grazie alle strategie adottate nel 2023 (dimissioni ragazz* con comportamenti dirompenti, investimenti in formazione e supervisione, rivisitazione dei turni) si è interrotto il preoccupante livello di turn over delle figure educative; lo staff operativo della comunità si è quindi stabilizzato. Avendo come priorità la "tenuta" degli operatori, nel corso del 2023 non sempre si è raggiunta la saturazione del servizio. Il gruppo dei ragazz* accolti vede una sempre maggiore presenza di minori stranieri soli, sia per il loro incessante arrivo a Bergamo sia perché le atre tipologie di richiesta sono prevalentemente per adolescenti con disturbi del comportamento grave, per seguire i quali gli standard previsti per una struttura residenziale educativa non solo sufficienti. Prosegue in modo graduale e positivo l'inserimento della comunità nel tessuto sociale di Scanzorosciate. L'attività è svolta in immobile di proprietà in Scanzorosciate in Piazza Radici, 3

L'Alloggio Educativo per Autonomia ControVento, trasferitosi all'interno del progetto Dimore+ (SBAM) ad ottobre 2022, da marzo 2023 ha cambiato la propria finalità a causa della mancanza di richieste di accoglienza per ragazze neomaggiorenni. Da allora l'appartamento ospita (subaffittando le stanze) fino ad un massimo di 5 ragazzi, maggiorenni, lavoratori, in uscita da percorsi di accoglienza, con una netta prevalenza di ex minori stranieri soli. Questa scelta è stata fatta in accordo con la cooperativa Il Pugno Aperto che ha preso in locazione, nello stesso stabile, un appartamento identico a Controvento. La decisione di rivolgersi a questo target di beneficiari è in risposta al bisogno rilevato in uscita soprattutto dal Sistema Accoglienze e

Integrazione ministeriale; ed effettivamente in pochi mesi le stanze sono state riempite. Il rischio di questo progetto, in termini economici, deriva dalla possibile insolvenza nel pagamento delle quote richieste da parte di ragazzi giovani e con aree di fragilità personali importanti. Le due cooperative condividono finalità, metodo, staff operativo e budget. Insieme, con capofila Il Pugno Aperto, hanno ottenuto un finanziamento in risposta ad un bando di Fondazione Comunità Bergamasca per garantire ai ragazzi ospiti dei due appartamenti alcuni interventi facilitanti il raggiungimento di una loro piena autonomia. L'attività è svolta in immobile in locazione.

Le Reti Famiglie Affidatarie "Bergamo" "Valle Cavallina" si confermano realtà vivaci, capaci di confermarsi fondamentali nella capacità di rispondere al bisogno crescente di accoglienza di bambin* e ragazz* provenienti da famiglie negligenti. La competenza e l'esperienza delle equipe multiprofessionali che sostengo le famiglie affidatarie è riconosciuta da parte dei servizi territoriali, le richieste di attivare nuove accoglienze sono costanti così come quelle di nuove famiglie di poter entrare a far parte delle Reti. Questa positiva reputazione di AEPER come soggetto che garantisce buoni progetti di accoglienza in famiglia, fa da volàno alle richieste di collaborazione che provengono dai servizi pubblici per le accoglienze famigliari. In incremento nel 2023 la partecipazione di referenti delle Reti all'interno di contesti provinciali, regionali e nazionali di confronto con altre realtà simili. È stata garantita anche per il 2023 la presenza di AEPER come referente italiano per CNCA nel network europeo APFEL. La sede delle attività della Rete Bergamo è in un immobile di proprietà a Torre de' Roveri in Via Papa Giovanni XXIII, 45; la sede della rete Val Cavallina è in uno spazio a Casazza in condivisione.

Il Centro Psico Diagnostico (CPD) come previsto ha concluso la sua esperienza il 31 luglio 2023. Con gli psicoterapeuti rimasti è stata definita una prassi di collaborazione attraverso incarico professionale ad hoc sia per garantire la continuità delle terapie in corso a favore di minori accolti nei servizi AEPER sia per avviarne di nuove qualora se ne ravvisi la necessità.

Lo Spazio Incontri PuntoPiù a mantenuto stabile il volume della propria attività di cura delle relazioni famigliari tra i minori fuori famiglia ed i loro genitori o altri famigliari significativi. Lo ha fatto principalmente utilizzando una sala dedicata all'interno dell'oratorio di Boccaleone e, in parte minore, all'interno di uno spazio messo a disposizione dal comune di Spinone al Lago a favore di minori in affido residenti nel territorio della Valle Cavallina. Punto di forza del servizio è la presenza stabile in equipe di operatori con consistente competenza ed esperienza nell'ambito del lavoro con genitori vulnerabili; nel corso del 2023 si è lavorato con questa equipe affinché diventasse il nucleo di partenza dei nuovi interventi personalizzati previsti dalla convenzione con ATS per il progetto regionale #UP, che vedranno l'avvio da gennaio 2024. L'attività nel 2023 si è svolta ancora presso gli spazi messi a disposizione dalla Parrocchia di Boccaleone, dal 2024 negli stessi spazi di proprietà della Rete Bergamo a Torre de' Roveri.

La Comunità Diurna Frisbee è stata avviata a marzo 2023 all'interno degli spazi di Comunità al Centro a Scanzorosciate in immobile di proprietà. La finalità che ci si prefigge è quella di integrare le risorse famigliari per un tempo limitato offrendo l'opportunità a bambini e bambine, ragazzi e ragazze e ai loro genitori di frequentare uno spazio in cui avranno la possibilità di confronto con educatori professionali, di partecipare ad attività di gruppo e di costruire connessioni con le risorse del territorio. Frisbee è frequentano da un massimo contemporaneo di 10 persone di età compresa tra i 6 e i 16 anni, maschi e femmine, per i quali è in atto un progetto di presa in carico da parte dei Servizi Sociali territoriali. È aperto da lunedì a venerdì dalle 13.00 alle 19.00; nei mesi estivi e durante le vacanze natalizie e pasquali, giorni ed orari possono subire delle variazioni per rispondere alle esigenze specifiche del gruppo dei beneficiari. Durante l'anno vengono inoltre

programmate delle attività serali o nei fine settimana. Come ogni servizio in fase di start up necessita di un investimento in termini di energie professionali ed economiche eccezionale ma la risposta già nel corso dei primi mesi di attività è molto soddisfacente tanto da permettere di raggiungere la piena capienza a fine anno e da diventare modello apprezzato dall'Ambito Val Cavallina con cui si avvierà nel 2024 un secondo centro diurno per adolescenti.

Servizi in appalto di gestione o in co-progettazione:

E' proseguita l'attività, in continuità di appalto, dei seguenti progetti con il Consorzio Solco Città Aperta

- Servizio Minori e Famiglie Ambito di Bergamo
- Servizio Minori e Famiglie Ambito di Dalmine
- Progetto per la realizzazione di interventi di accoglienza integrata S.A.I. in favore di minori stranieri non accompagnati, Comune di Bergamo
- Coprogettazione per la realizzazione della sperimentazione nazionale a favore dei Care Leavers dell'Ambito di Bergamo

Sono proseguite inoltre:

- Le azioni previste all'interno della Coprogettazione con l'Ambito Valle Imagna-Villa d'Almè ed in collaborazione con la cooperativa Alchimia per la gestione della filiera Educativa e sociale connessa alla tutela minori (adm, incontri protetti, affidi e accoglienze leggere, supporto alla Comunità Famigliare di Berbenno) avviata ad agosto 2021

- La collaborazione per l'implementazione del PROGRAMMA PIPPI-PNRR ambito Alto Sebino (A.T.I. con cooperativa Sebina) fino giugno 2026 in ATI con cooperativa Sebina

- Fino a settembre 2023, i percorsi di sostegno personalizzati (voucher) che sono stati affidati ad Aeper all'interno delle Misure di sostegno a favore di giovani e adolescenti previste dal Bando Regione Lombardia del 2019. A giugno 2023, AEPER ha partecipato ad un nuovo bando regionale - #UP. Crescere alla grande – che amplia la tipologia delle attività erogabili. A seguito di questo nuovo bando, è stata sottoscritta una nuova convenzione con validità luglio 2023-luglio 2026.

Incarichi diretti

Gli incarichi direttamente assegnati alla cooperativa non solo sono stati rinnovati per tutto il 2023 ma i committenti hanno anche richiesto una maggiore presenza delle operatrici della cooperativa:

- collaborazione alla gestione del Servizio Affidi e Accoglienze famigliari Ambito territoriale dell'Alto Sebino
- collaborazione alla gestione del Servizio Affidi e Accoglienze famigliari Ambito territoriale della Valle Cavallina
- collaborazione per garantire il supporto educativo all'interno del Servizio Affidi del Consultorio Famigliare dell'Ambito Valle Seriana

Progetti finanziati

Tre progetti sono andati in continuità ed uno nuovo è stato avviato:

TenerAmente. Verso un'infanzia felice: è un progetto nazionale, con capofila CESVI, avviato formalmente a maggio 2021; finalizzato alla costruzione di una serie coordinata di interventi rivolti a professionisti, comunità e istituzioni per migliorare le loro capacità di protezione dell'infanzia prevede attività volte alla prevenzione e al trattamento precoce all'interno di contesti famigliari dove è presente il rischio di agiti maltrattanti nei confronti di bambini e bambine tra gli 0 ed i 6 anni. Dopo la formazione fatta agli operatori a fine 2021 per acquisire competenza in merito ai metodi ed agli strumenti previsti dal progetto, nel 2022 sono state realizzate attività promozionali del progetto sia rivolgendosi direttamente ai genitori che all'interno di contesti educativi, pubblici e del privato sociale, a cui i genitori in difficoltà si rivolgono. Purtroppo però, la richiesta di partecipazione alle attività previste in TenerAmente da parte dei genitori residenti nell'Ambito di Bergamo (destinatari del progetto) è ancora debole. Interessante e stimolante è invece in confronto con le atre città coinvolte (Pescara, Napoli, Bari e Catania) e la collaborazione con CESVI e del gruppo di ricerca Ri.Res dell'Università Cattolica di Milano. La conclusione, salvo proroghe, è prevista per maggio 2024.

Altalene. Nuove possibilità per giovani adulti nella ricerca del proprio futuro: finanziato dalla Fondazione Comunità Bergamasca, è un progetto con capofila la cooperativa Il Pugno Aperto di cui Aeper è partner. Obiettivo generale del progetto è quello di potenziare i sistemi di accompagnamento verso l'autonomia dei ragazzi che accogliamo negli appartamenti che le due cooperative hanno preso in locazione all'interno del complesso Di.More di SBAM! : l'appartamento ControVento di Aeper e l'appartamento Levante di Il Pugno Aperto. Nello specifico, il progetto supporta i percorsi di vita autonoma, sostenibile e consapevole per 8 giovani adulti tra i 21 e i 25 anni in condizioni di precarietà per limitare il rischio di scivolamento verso situazioni di esclusione sociale, isolamento e marginalità; destinatari delle azioni sono direttamente i ragazzi attraverso possibilità di richiedere consulenze professionali specifiche e all'equipe educativa di supporto all'esperienza di convivenza dei ragazzi (equipe unica tra le due cooperative che operano insieme in entrambi gli appartamenti).

Progetto Never Alone. Supporto al sistema di Tutela Volontaria in Lombardia (Fondazione Cariplo in partnership con altre realtà) fino 30.09.2023

Tangram. Realizzazione di interventi per contrastare il disagio dei minori

Area Neuropsichiatria per l'infanzia e l'adolescenza

La **Comunità terapeutica per adolescenti Piccola Stella** continua ad essere luogo di cura per gli adolescenti che la abitano. Nel corso dell'anno 2023 vi è stata una saturazione dei posti al 98,7% e rimane alto il numero di richieste di inserimento sia nei posti ordinari che di emergenza.
L'anno 2023 è stato caratterizzato dalle modifiche normative della Regione Lombardia che ha meglio definito gli aspetti strutturali, gestionali ed economici delle comunità terapeutiche.
La comunità Piccola Stella ha adeguato le proprie procedure interne alla luce delle richieste di Regione Lombardia.

L'attività è svolta in un immobile sito a Medolago, via Torre, in locazione.

Centro diurno terapeutico Kaleido ha continuato durante tutto l'anno 2023 ad accogliere adolescenti della città e provincia di Bergamo.
Stabile è l'organizzazione metodologica del centro diurno con attività riabilitative che nel loro evolvere e cambiare si intrecciano con gli interessi e passioni dei ragazzi, a volte presenti, altre da alimentare.
Stabili sono gli spazi settimanali di psicoterapia di gruppo e colloqui clinici individuali su richiesta dei ragazzi.
Nel corso del 2023 vi è stato un ampliamento dei posti a contratto con ATS Bergamo, passando da 10 posti nel 2022 a 13 posti nel 2023. Questo ha comportato un aumento del numero dei pazienti in carico al centro Kaleido che nel 2023 ha raggiunto il numero di 63 cartelle aperte.

L' attività è svolta in un immobile sito a Bergamo, via C. Correnti 45 di proprietà.

Il progetto TITTI (trattamento Individuale di Territorio Terapeutico Integrato) e **gli interventi di domiciliarità** hanno continuato ad erogare le prestazioni previste ad un numero sempre in crescita di pazienti nel 2023.
Nel corso del 2023 è stato attivato il progetto Più Unici che Rari, progetto selezionato e finanziato dalla Fondazione Cariplo che ha permesso di implementare in modo significativo il numero di pazienti, già in carico al servizio territoriale di neuropsichiatria, per i quali è stato attivato un percorso di cura individuale e a domicilio.

Il **Centro Clinico Geode** continua il suo percorso verso la sostenibilità economica e la costruzione di uno specifico clinico nella città di Bergamo. Nel corso dei mesi sono continuate le attività sia nell'ambito del neurosviluppo che in ambito dell'apprendimento. L'equipe di psicoterapeuti si è ampliata e strutturata per far fronte ad un numero sempre maggiore di richieste di psicoterapia e di sostegno alle funzioni genitoriali.
Il progetto "Fragili&Spavaldi" finanziato dal Fondo Sviluppo- ConfCooperative è stato realizzato in ogni azione prevista. In particolare, la realizzazione di un piccolo parcheggio e l'avvio di un percorso di comunicazione e promozione del Centro Geode attraverso i social media.
Il Centro Geode ha curato l'edizione 2023 dei Cantieri Educativi, "L'età del mutamento" centrato sul tema della corporeità in adolescenza. Iniziativa svoltasi on line e da molti apprezzata. Si tratta di serate formative per implementare il dibattito cittadino intorno ai temi dell'adolescenza.

L' attività è svolta in un immobile sito a Bergamo, via Innocenzo XI, n.3 in comodato.

Area Salute Mentale

L'azione nell'area salute mentale per adulti si basa su alcuni servizi gestiti direttamente dalla Cooperativa sulla base dell'accreditamento rilasciato dalla Regione Lombardia e del relativo contratto siglato dall'A.T.S. di Bergamo e da altri servizi di iniziativa propria i cui finanziamenti dipendono da progetti rinnovati annualmente o vengono erogati da soggetti privati non profit.

I servizi accreditati e a contratto, sono realizzati nell'immobile in Via Maresana, 75 nel comune di Ponteranica e negli appartamenti di Residenzialità Leggera di Somendenna di Zogno e di Ponteranica entrambi di proprietà della Cooperativa. Insieme alle cooperative Biplano e Pugno Aperto si è avviato nuovo progetto di Residenzialità Leggera presso gli immobili Dimore+ del Consorzio SBAM di cui facciamo parte.

I servizi accreditati e a contratto dell'area sono:

- il Servizio Diurno “Cordata”: Il progetto, seppur nel secondo semestre si è evidenziata una significativa diminuzione delle presenze e degli invii, ha saturato e superata la presenza dei posti accreditati a contratto oltre che nei posti espressi dalla convenzione con l’ASST Papa Giovanni XXIII. Nel corso dell’anno l’azione di consolidamento e integrazione delle attività produttive ha ridefinito il quadro dei fornitori. Continua il lavoro sulla diversificazione delle modalità di presa in carico dell’utenza e sulle opportunità dell’inserimento lavorativo e sulle nuove patologie presentate dalla recente utenza accolta. Il metodo IPS, per il quale si sono formati tre operatori è stato messo in campo nelle interlocuzioni con gli enti invianti quale possibile strumento ulteriore nel supporto alle persone nella ricerca di posti di lavoro nel libero mercato. Al termine del 2023 il Centro Diurno Cordata ha visto riconosciuto potenziamento delle risorse economiche disponibili per la presa in carico e la cura di nuove persone con disagio psichico.
- la Comunità Protetta ad alta Assistenza “Villa Fiorita”: la ricettività complessiva della struttura prevede 20 posti totali accreditati. Nel corso del 2023 si è registrato il numero di presenze maggiore tenutosi nei 24 anni di attività. 7211 le presenze mentre erano 7103 nel 2022 e 6863 nel 2021.
- Gli operatori della comunità “Villa Fiorita” sono inoltre coinvolti nella gestione del progetto di Residenzialità Leggera di conduzione di 3 appartamenti per pazienti psichiatrici semiautonomi. Il servizio utilizza un appartamento a Somendenna (frazione di Zogno), di proprietà della cooperativa, in Via Bregni,6 e 1 in Ponteranica in Via Petos, 36. Presso il complesso Dimore+ di Via Rampinelli, 35 in Bergamo, vi lavora un operatore che interagisce con gli operatori delle altre cooperative coinvolte. Nel progetto la nostra cooperativa ha messo a disposizione 1 ampio quadrilocale che oggi ospita tre donne. L’appartamento è in locazione.

Il risultato economico atteso per il Centro Salute Mentale Maresana si è confermato superando quanto preventivato ma inferiore al risultato dello scorso anno. Evidenti gli interventi necessari per rivisitare i costi che sosteniamo per l’approvvigionamento degli alimenti. Migliorata, con significativo risparmio, la gestione delle sedi con la gestione mista (pompa di calore/caldaie) dell’impianto di riscaldamento. Minori i costi del personale dipendente, maggiori quelli per i liberi professionisti con incremento di spesa per l’avvio delle nuove collaborazioni necessitanti di affiancamento nell’avvio delle esperienze.

Continua il progetto “affidi di pazienti psichiatrici” (cod. TR07) finanziato da Regione Lombardia, che si propone di assicurare un’accoglienza familiare a pazienti stabili che hanno necessità di ricostruire legami affettivi e familiari per intraprendere poi percorsi di maggiore autonomia personale. Confermata la progettualità specificatamente rivolta a persone affette da disturbo borderline di personalità, con nuove prese in carico.

La Cooperativa ha continuato a gestire inoltre il progetto innovativo regionale "Prevenzione, diagnosi e terapia dei disturbi psichici negli adolescenti e nei giovani adulti. Interventi precoci e nuovi servizi per la salute mentale" (cod. TR115), su incarico dall’ASST Bergamo Ovest.

In seguito alla conferma dei finanziamenti relativi sono continuati anche i progetti territoriali e domiciliari di salute mentale, rivolti a persone che vivono presso abitazioni proprie o della famiglia di appartenenza ma presentano fragilità relazionali e comportamentali che richiedono lo sviluppo di nuove abilità e competenze di carattere sociale per garantire un’effettiva integrazione nella vita del proprio territorio.

I progetti svolti per l’intero anno 2023 sono attivi nelle aree

- Distretto Bergamo Est, su incarico del Consorzio Solco Città Aperta

- Distretto Bergamo Ovest, ed in particolare nell'Ambito dell'Isola Bergamasca, su incarico dell'Associazione Aiutiamoli
- Ambito della Valle Imagna-Villa d'Almé, su incarico dell'Associazione Piccoli Passi Per.

Tutti i progetti territoriali segnalano ottimi risultati nell'esercizio per la miglior gestione dei costi e dei ricavi, per l'assenza di costi strutturali che, soprattutto in questo periodo, appesantiscono fortemente i bilanci dei progetti residenziali e semiresidenziali.

Area Politiche Giovanili e Reti Territoriali – Infanzia – Abitare, Fragilità, Anziani

Il 2023 è stato caratterizzato da un'espansione del numero di progetti/servizi gestiti, complessivamente più di 40 nel corso dell'anno se si sommano quelli stabili con quelli attivati solo per brevi periodi, come le proposte per il tempo estivo.

Il panorama dei Progetti Adolescenti e Giovani gestiti dalla Cooperativa si è arricchito grazie all'avvio di un nuovo progetto triennale nel Comune di Grassobbio, che consolida la presenza di Aeper all'interno dell'Ambito territoriale di Seriate.

A livello sovralocale sono stati avviati inoltre dei nuovi progetti in partnership con altre organizzazioni, grazie a finanziamenti regionali come il bando "La Lombardia è dei giovani".

Per quanto riguarda i progetti parrocchiali, si segnala l'avvio di una collaborazione con la Parrocchia di Casazza, che ha consentito di rafforzare il lavoro di rete nell'Ambito Val Cavallina, dove la Cooperativa era già presente con servizi legati all'Area Minori e Famiglie.

Per quanto concerne i progetti di prevenzione specifica, a partire dal 2023 Aeper ha aderito alla convenzione con ATS Bergamo per l'erogazione delle formazioni del programma Life Skills Training rivolto ai docenti delle scuole secondarie di primo grado. Inoltre, è stata avviata una nuova edizione del Progetto Goodnight nel mese di maggio 2023, che ha visto un allargamento significativo del partenariato e della rete territoriale.

Per quanto riguarda la Sottoarea infanzia sono stati avviati due nuovi spazi gioco nei Comuni di Grassobbio e Brembate. Da segnalare inoltre il processo in atto relativamente al Centro Famiglia di Brancilione, che con il passaggio dal Progetto Crescere insieme in Valle (in scadenza a dicembre 2023) al progetto Centri Famiglia in rete promosso da Regione Lombardia ha cominciato a modificare la propria struttura con l'obiettivo di allargare il proprio target di riferimento non soltanto alla prima infanzia ma a tutte le fasi della vita.

Per quanto riguarda gli immobili, la maggior parte delle attività raggruppate nell'Area non vengono gestite in immobili di proprietà della Cooperativa ma in spazi normalmente messi a disposizione dall'Ente locale richiedente il progetto o, come ad esempio per gli interventi di tipo formativo e di territorio, direttamente presso le scuole, gli oratori e le agenzie educative. Tale particolarità si giustifica con la natura dei servizi, che è, appunto, di forte radicamento e connessione territoriale e con le comunità locali. Uniche due eccezioni sono rappresentate dal Centro Famiglia Il Carpino a Corna Imagna (presso immobile in locazione) e dal Coworking Matchbox a Bergamo (in locali di proprietà del Comune di Bergamo, dati in comodato d'uso alla Cooperativa Aeper).

I progetti in atto sono così declinati:

POLITICHE GIOVANILI E RETI TERRITORIALI

- **Progetto "Bergamo per i giovani"** in collaborazione con il Consorzio Solco Città Aperta, che consente la gestione di Spazi per preadolescenti, adolescenti e giovani della città di Bergamo, unitamente all'intervento denominato Giovani Onde, con attività di educativa di strada con gruppi di adolescenti, in forma diffusa nei quartieri e all'intervento denominato Scuole Aperte, con la presenza di educatori presso gli Istituti Comprensivi della città a supporto del tempo extrascolastico dei ragazzi. La progettualità, rinnovata nel 2022, è proseguita per tutto il 2023 con un incremento delle attività, in particolare quelle del progetto Giovani Onde, che ha richiesto l'inserimento di una nuova figura.
- **Spazi di Quartiere di Monterosso e Malpensata e Reti Sociali dei Quartieri di Malpensata, Carnovali, Redona e Borgo Santa Caterina** di titolarità del Comune di Bergamo, in collaborazione con il Consorzio Solco Città Aperta. Anche questo progetto è stato rinnovato nel 2022 e proseguito regolarmente per tutto il 2023.
- **Progetto Giovani di Scanzorosciate**, di titolarità del Comune, con interventi di spazi non solo compiti, spazi aggregativi ed attività destrutturate sul territorio. Il progetto è cresciuto significativamente nel corso del 2023. Durante l'estate gli educatori hanno collaborato al Centro Ricreativo Estivo della Parrocchia grazie a una convenzione di rete con il Comune e altre realtà del territorio.
- **Progetto Giovani di Torre de' Roveri,** di titolarità del Comune, con attività aggregativa per bambini e preadolescenti ed uscite sul territorio di osservazione e aggancio dei gruppi informali. Le attività del progetto sono partite a febbraio 2023 e si sono concluse nel mese di dicembre 2023.
- **Progetto Giovani di Alzano Lombardo**, di titolarità del Comune, con attività aggregative per bambini e preadolescenti presso la Biblioteca ed uscite sul territorio di osservazione e aggancio dei gruppi informali. Progetto continuato per tutto il 2023.
- **Progetto Giovani di Grassobbio**, avviato nel mese di ottobre 2023 e di durata triennale, consistente nell'attivazione di uno spazio aggregativo per preadolescenti, di proposte all'interno dell'oratorio e di altre iniziative per ragazzi e adolescenti sul territorio comunale.
- **Progetti adolescenti di Villa d'Almè, Sedrina, Ciserano, Gorle ed Educativa di Strada ad Almè**, di titolarità dei rispettivi Comuni, con attività aggregative con preadolescenti e adolescenti, sia dentro luoghi chiusi (Centro di Aggregazione Giovanile) che sul territorio, o dentro la scuola. Tutti questi progetti sono stati rinnovati nel corso del 2023 o al termine dell'annualità, con un buon livello di soddisfazione espresso da parte delle Amministrazioni Comunali.
- **Progetti parrocchiali a Mapello/Valtrighe/Ambivere/Prezzate, Zogno e Casazza**, che prevedono l'inserimento di una figura educativa e di coordinamento a supporto delle attività rivolte a bambini, preadolescenti e adolescenti, con un'ulteriore espansione nel periodo del CRE estivo. Oltre a questi, erano attivi nella prima parte dell'anno due progetti nelle Parrocchie di Almè e del Villaggio degli sposi (Bergamo), che però si sono conclusi a giugno 2023.
- **Spazio di coworking solidale Matchbox** a Bergamo, in collaborazione con altri soggetti promotori, finalizzato ad offrire opportunità di sviluppo delle proprie carriere professionali a giovani interessati e coinvolti in ambiente di lavoro condiviso e generativo. Nel corso del 2023 lo Spazio si è attestato sulla presenza di 5 coworker.
- Coordinamento e gestione, in collaborazione con diversi partner pubblici e privati, del progetto **Crescere Insieme in Valle**, progetto triennale cofinanziato dall'Impresa sociale Con i Bambini di Roma e dalla Fondazione della Comunità Bergamasca, finalizzato a realizzare interventi di contrasto alle povertà educative nei territori delle Valli Imagna e Brembana. Tutte le attività previste dal progetto si sono realizzate appieno nel corso dell'anno. L'estate ha consentito ampia partecipazione ai CRE e ai mini CRE dell'infanzia. Le attività di coordinamento e comunicazione del progetto sono proseguite

senza interruzioni fino al mese di dicembre 2023, in cui il progetto ha trovato la sua conclusione. Tra maggio e ottobre 2023 sono stati organizzati momenti seminariali di chiusura del progetto e presentazione dei risultati raggiunti che hanno coinvolto tutte le realtà più significative con cui il progetto è entrato in contatto. Una delle azioni del progetto Crescere Insieme in Valle, ovvero il progetto **Scuola Amica** in collaborazione con l'Istituto Turoldo di Zogno è stato sostenuto in parte anche da un bando specifico dell'ASS Val Brembana.

- **Distanze Ravvicinate** progetto a valenza territoriale nell'Ambito della Valle Imagna, che prevede la presenza di una figura educativa con funzioni di animatrice sociale. Il progetto si è concluso per naturale scadenza all'inizio dell'estate 2023.
- **Digeducati**, progetto con capofila la Fondazione della Comunità Bergamasca e il finanziamento dell'Impresa Sociale Con i Bambini di Roma. La Cooperativa gestisce gli interventi di Alzano Lombardo, Zogno, Corna Imagna e Gorle, con la finalità di organizzare attività per bambini e ragazzi utilizzando piattaforme digitali di apprendimento, per ridurre il divario digitale. Il servizio avviato nell'autunno del 2021, è stato continuativo anche per tutto il 2023.
- Continua l'impegno della cooperativa nella gestione di progetti di prevenzione specifica e di contrasto ai policonsumi. Le principali attività in questo senso riguardano: la gestione di interventi di infopoint e chillout nei locali notturni del divertimento; interventi nei luoghi informali dell'aggregazione e del consumo; interventi di rete con i servizi socio-sanitari, con la presenza di educatori, anche grazie al progetto "**Goodnight**" finanziato da Regione Lombardia ai sensi dell'AVVISO PUBBLICO PER LA MESSA A SISTEMA DI UN MODELLO DI INTERVENTO INTEGRATO REGIONALE A FAVORE DI GIOVANI E ADULTI A GRAVE RISCHIO DI MARGINALITÀ (Azioni 9.5.9. e 9.2.2. del POR FSE 2014/2020). Il progetto ha visto la conduzione delle attività con continuità nel corso di tutto l'anno e a partire da maggio 2023 ha allargato il proprio partenariato e la propria rete territoriale grazie all'avvio formale di una nuova edizione. Sempre in merito ai progetti di prevenzione, a partire dal 2023 Aeper è entrata a far parte del gruppo di soggetti del terzo settore convenzionati con ATS Bergamo per la conduzione di percorsi formativi per docenti della scuola secondaria di primo grado attraverso il programma regionale "Life Skills Training Program".
- Sono poi stati avviati nel corso dell'anno altri progetti grazie a **bandi regionali** a cui la Cooperativa ha partecipato da sola o in partenariato con altre organizzazioni, come il bando "Restiamo Insieme 2023" o il bando "La Lombardia è dei giovani 2023". Grazie a questi finanziamenti è stato possibile potenziare gli interventi per adolescenti e giovani nell'Ambito di Bergamo, avviare un nuovo progetto di politiche giovanili nell'Ambito Territoriale Valle Imagna-Villa d'Almè e sviluppare alcune azioni rivolte a bambini e adolescenti nel Comune di Corna Imagna. Inoltre grazie al bando "**Centri Famiglia in rete**" si è avviato un processo di conversione del **Centro Famiglia Il Carpino** che si completerà nel 2024 e avrà come obiettivo quello di allargare la propria platea di destinatari non più soltanto alla prima infanzia ma a tutte le fasi del ciclo di vita.
- Per quanto riguarda i **percorsi formativi** promossi e gestiti all'interno dell'Area Politiche Giovanili e del Territorio, nell'anno 2022, sono stati condotti alcuni percorsi di formazione con adulti e ragazzi, come la formazione agli operatori della Cooperativa Sineresi di Lecco o la Formazione alla Scuola Edile di Seriate.

INFANZIA

All'Area Politiche Giovanili e del Territorio fa riferimento anche una Sottoarea che raggruppa gli interventi rivolti all'infanzia, che oltre alla gestione, insieme ad altra cooperativa, di un asilo nido e di una materna di titolarità e di proprietà del Consorzio Solco Città Aperta individuata come **"Virgo Lauretana"** ci vede impegnati, sempre con il Consorzio, nella gestione di una delle due ludoteche cittadine. Il **Progetto Ludoteche**

della Città di Bergamo, è stato oggetto di gara nel 2022 ed è proseguito regolarmente per tutto il 2023. Come ogni anno, nel mese di luglio è stato organizzato il CRE alla Virgo Lauretana, mentre le Ludoteche cittadine hanno potuto realizzare alcune attività estive, prevalentemente all'aperto.

Inoltre della Sottoarea Infanzia fanno anche parte i progetti di **Spazi gioco** attivi in Valle Imagna (Berbenno, Villa d'Almè e presso il Centro Famiglia di Corna Imagna) per famiglie con bambini da 0 a 3 anni che prevedono attività educative per i bimbi e per favorire la relazione tra mamme e bambini e tra mamme e mamme. A questi si aggiungono lo Spazio Autonomia di Presezzo e due nuovi Spazi gioco attivati nel corso del 2023 nei Comuni di Grassobbio e Brembate.

La Cooperativa è inoltre titolare del progetto **Rifiamo** situato a Villa d'Almè, presso gli spazi del Consorzio La Cascina, che prevede uno spazio di scambio giochi gestito in collaborazione con i volontari del territorio e la realizzazione di laboratori qualificati per bambini e adulti, con la presenza di educatrici e maestre d'arte. Durante l'estate sono state condotte poi ulteriori attività come i minicre della Scuola dell'Infanzia di Villa d'Almè e di Berbenno, che hanno visto l'inserimento di figure educative della cooperativa per tutto il mese di luglio.

ABITARE, FRAGILITA', ANZIANI

Nell'anno 2023 è proseguito il **Progetto di Housing sociale** nel Comune di Costa Valle Imagna, in un immobile di proprietà dell'Associazione Comunità Il Gabbiano, in partnership con la Cooperativa Aeper e l'Azienda Speciale Consortile Valle Imagna-Villa d'Almè. Il progetto è rivolto all'accoglienza di persone adulte con fragilità, ma autonome e vede il coordinamento ed una figura educativa in capo alla Cooperativa.

Nel Comune di Villa d'Almè, il progetto di **coordinamento delle agenzie educative** che si occupano di anziani sul territorio si è trasformato in un servizio sempre riconosciuto che porterà all'attivazione di **un punto di incontro** settimanale per anziani.

Prosegue inoltre la **gestione del SAD e degli interventi territoriali**, di titolarità del Consorzio Solco Città Aperta, dove la cooperativa vede ingaggiata una figura di coordinamento degli operatori di territorio.

Gli Sportelli di informazione e orientamento ai cittadini dell'Ambito Valle Imagna – Villa d'Almè, denominati **Password**, sono proseguiti in continuità per tutto il 2023.

Infine sono stati avviati nuovi progetti a Dalmine, con l'acquisizione del **SAD** e degli **interventi territoriali**, e a **Zanica**, dove è stato inaugurato un nuovo **punto di incontro** per anziani.

A partire da gennaio 2024 i progetti destinati ad anziani e adulti con fragilità saranno spostati dall'Area Politiche Giovanili e del Territorio all'Area Salute Mentale della Cooperativa, per un maggior raccordo tra progettualità che si occupano di disagio adulto e di situazioni di marginalità.

L'attività produttiva di tipo "B"

Della chiusura del Laboratorio Legno Il Colibrì abbiamo già parlato in premessa.

L'attività delle Edizioni Gruppo Aeper (EGA) ha continuato ad editare la rivista L'Incontro, mentre nell'ambito dei libri ha editato due nuovi libri. Nel corso del 2023 si sono poste però le condizioni per realizzare un libro particolarmente significativo, trattandosi di un volume stimato in circa 800 pagine. Si tratta di una versione

inedita di vocabolario del bergamasco, un'opera che ha riscosso attenzione da alcune amministrazioni comunali e dalla Provincia di Bergamo.

Grazie a questo lavoro accurato e appassionato, il vocabolario del bergamasco riesce a restituire un quadro dettagliato e affascinante della cultura e della storia locali, offrendo al lettore un vero e proprio viaggio culturale. Il volume si preannuncia dunque come un'opera di grande valore e interesse per chiunque sia interessato alla lingua e alla cultura bergamasca. Siamo certi che questo libro sarà un contributo prezioso alla conservazione e alla diffusione del patrimonio linguistico.

L'attività è svolta presso a Torre de' Roveri nell'immobile di proprietà della Cooperativa in Via Papa Giovanni XXIII, 45.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Il Consiglio di amministrazione comunica che, conformemente al regolamento approvato dall'assemblea il 11 dicembre 2023, non sono previste le condizioni per l'erogazione e la determinazione dei ristorni.

Il Consiglio di Amministrazione propone che l'avanzo di esercizio pari ad Euro 176.015,20 venga così accantonato:
- una quota pari al 30% a fondo di riserva legale indivisibile pari a Euro 52.804,56;
- una quota del 3% a contributo mutualistico L. 59/92 pari a Euro 5.280,46:
- una quota, pari a euro 193,85, come dividendo per il socio sovventore FONDAZIONE SOCIAL VENTURE GIORDANO DELL'AMORE;
-una quota, pari a euro 8.561,21, come rivalutazione del capitale sociale sulla base dell'andamento ISTAT ai sensi dell'art. 7 della legge n. 59/1992
- il residuo a fondo di riserva L. 904/77.

Il Consiglio di Amministrazione

Bergamo, 14 marzo 2024

RELAZIONE SULLA GESTIONE – Anno 2023
Cooperativa Sociale Aeper

Via Rovelli, 28/L – 24125 Bergamo
P. Iva e C.F. 01727120162 Albo Cooperative A13751

Carissime socie e carissimi soci,
l'anno 2023, che ha visto il rinnovo del consiglio di amministrazione, è stato caratterizzato dalla sostanziale continuità dei nostri servizi, dal consolidamento della presenza delle progettualità a Scanzorosciate sia per la comunità Aquilone sia per l'avvio del centro diurno Frisbee ma anche per ulteriori passi avanti nella progettualità più complessiva di Comunità al Centro.
Sicuramente la scelta più difficile è stata quella di procedere all'inizio del 2024 alla chiusura della falegnameria, il Laboratorio Legno il Colibrì.
Il Colibrì appartiene alla storia della Cooperativa da prima ancora che la cooperativa avesse una storia. È stato a lungo il suo volto sulla strada, nella bancarella vicino alla Chiesa di Santa Lucia. Poi si è strutturato sempre più per diventare una falegnameria sociale, un luogo dove inserire professionalmente persone con fragilità, ma anche una fonte importante di lavoro per il centro diurno Cordata. La decisione di interromperne l'attività è pertanto stata molto meditata e si è resa necessaria perché nonostante il generoso sforzo delle persone che in questi anni ci hanno lavorato, la Cooperativa, nel cercare di garantire la sostenibilità complessiva, non era più in grado di sostenere il disavanzo economico che ogni anno si generava.

Di tutti questi anni rimane la passione per il legno e la convinzione che il lavoro sia una componente essenziale per molte persone impegnate in un percorso terapeutico. Rimane il valore realizzato in termini di qualità della produzione, cura dei dettagli, valorizzazione del coinvolgimento di persone con svantaggio.

L'anno in esame mette ancora una volta in evidenza quanto l'attuale situazione economica e sociale sia caratterizzata da crescenti diseguaglianze alle quali le continue riduzioni di fondi pubblici non riescono a porre rimedio. In questo contesto le organizzazioni di cooperazione sociale sono sempre più chiamate a dover affrontare sfide maggiori al fine di garantire il benessere delle persone che ospitiamo nelle nostre case e le tante che incontriamo ogni giorno nei territori.

Nei nostri servizi, anche in quelle avviati nell'anno come Frisbee e il progetto Cariplo Più unici che rari, incrociamo giovani con situazioni di disagio sempre più complesso, con i quali siamo chiamati a creare condizioni favorevoli di cura sperimentando anche nuove strade e/o opportunità.

Per farlo è necessario contare su profili professionali adeguati, sui quali fortunatamente la nostra Cooperativa può contare, ma anche consapevoli che stiamo attraversando un momento di forte crisi del lavoro educativo e sanitario che ha ridotto di molto la possibilità di rintracciarne ulteriori, anche alla luce del crescente turn over.

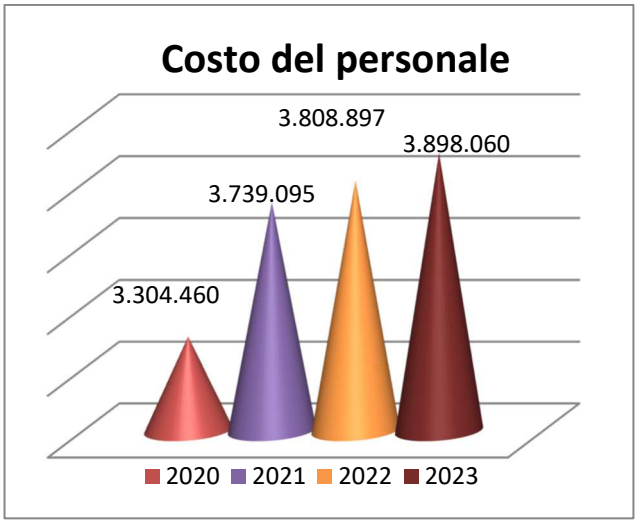
L'andamento generale dei servizi si conferma positivo, con qualche piccola eccezione, grazie all'immenso sforzo organizzativo dei responsabili delle aree e dei settori, dei coordinatori e coordinatrici, di tutti i colleghi e colleghe, di soci e socie e di volontari e volontarie.
Il consiglio di amministrazione è fortemente impegnato nel garantire una gestione finanziaria oculata e responsabile, per assicurare che la Cooperativa possa mantenere la propria autonomia economica e continui a svolgere la propria missione nel rispetto dei valori e degli obiettivi prefissati.

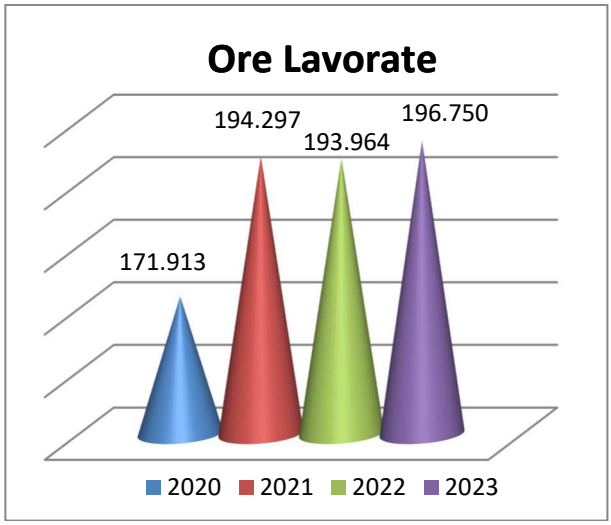
Il nostro impegno è quello di essere all'avanguardia nel campo dell'assistenza e della cura, offrendo soluzioni personalizzate e innovative che rispondano alle esigenze specifiche di ciascun individuo. Questo è anche quanto viene indicato nel nostro statuto: ***"La Cooperativa sociale non ha finalità speculativa ed ha come scopo primario quello di perseguire…. l'obiettivo dell'accoglienza verso persone in situazione di disagio ed emarginazione, della loro risocializzazione e del raggiungimento della loro autonomia personale, nonché della prevenzione del disagio stesso….".***

Lo sviluppo della Cooperativa nel 2023

Il valore della produzione aumenta del 3,33% rispetto al 2022 e passa i 7 milioni di euro, più di 1 milione in più rispetto al 2019.

I costi del personale e il numero delle ore aumentano per effetto dell'aumento del fatturato, andrà meglio compreso l'effetto economico che avrà il tanto atteso rinnovo del contratto di settore, soprattutto per le novità che ha portato rispetto al riconoscimento di un numero maggiore di ore per gli operatori e operatrici con presenza notturna in struttura.



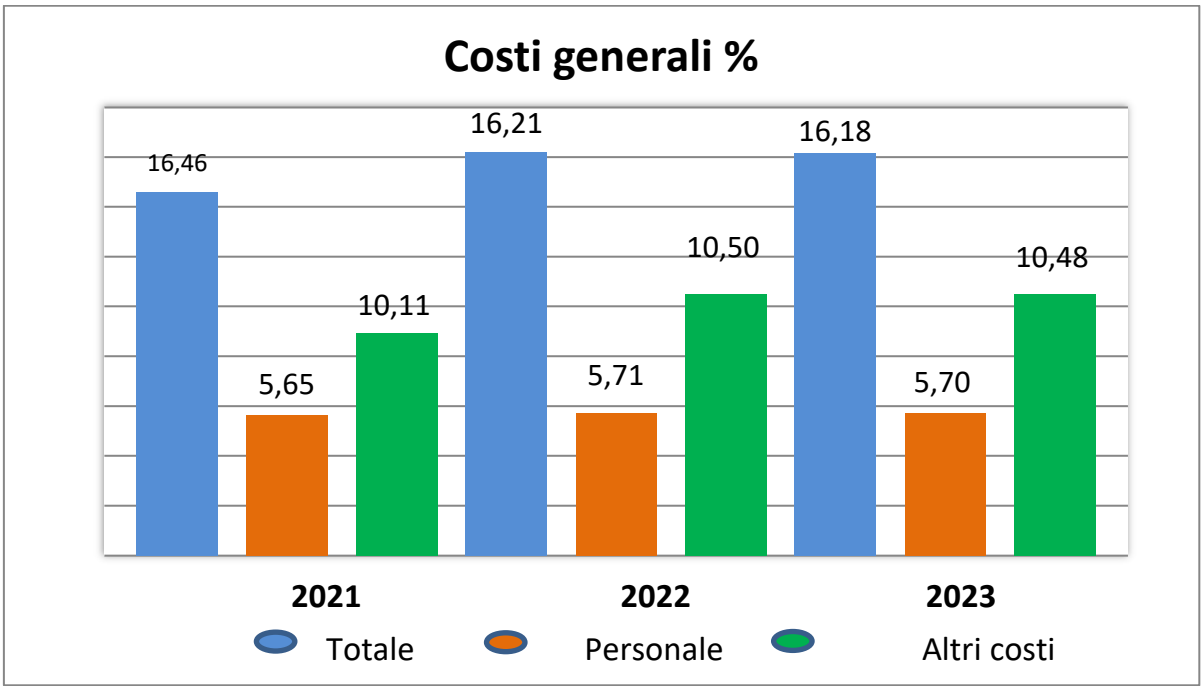


Al 31/12/2023 i lavoratori dipendenti erano 170, dei quali 53 sono soci; ad essi si aggiungono anche 7 professionisti soci.

In totale i soci a fine anno erano 97 con incremento di 4 unità (9 nuovi ingressi e 5 recessi).

Con questo pensiamo di aver adempiuto a quanto è riportato nello statuto: *"**La cooperativa ha inoltre lo scopo di procurare ai soci continuità di occupazione lavorativa e di contribuire al miglioramento delle loro condizioni economiche, sociali, professionali tramite l'esercizio in forma associata dell'impresa",*** in quanto il mantenimento e (possibilmente) l'ampliamento delle opportunità occupazionali nell'ambito sociale deve rimanere uno degli obiettivi primari della Cooperativa.
Deve essere sostenuto lo sforzo di tutti perché la compartecipazione di operatori e soci al raggiungimento degli obiettivi operativi si traduca sempre di più in un sentimento di appartenenza alla Cooperativa nel suo complesso, anche questo realizzato in piena sintonia con quanto riportato nello statuto: "***La Cooperativa intende realizzare i propri scopi sociali anche mediante il coinvolgimento delle risorse vive della comunità, dei volontari, dei fruitori dei servizi ed enti con finalità di solidarietà sociale, attuando in questo modo, anche grazie all'apporto dei soci lavoratori, l'autogestione responsabile dell'impresa".***

I costi generali della Cooperativa sono in linea con gli anni precedenti, anche quest'anno aumentano per effetto di alcune partite straordinarie (onere della cessione del credito da 110% circa 80 mila euro) e l'aumento degli interessi passivi sui mutui o finanziamenti. Questo il dettaglio: costi per risorse umane euro 411 mila (erano 388 mila nel 2022); altri costi euro 755 mila (erano 714 mila nel 2022).



La Cooperativa è stata infine regolarmente ispezionata da Confcooperative non rilevando alcuna anomalia e ricevendo l'attestazione con esito positivo.

L'andamento dei servizi

Rinviando alla parte successiva l'analisi delle diverse aree e dei diversi servizi, evidenziamo alcune sintetiche note di carattere generale riguardanti le diverse Aree:

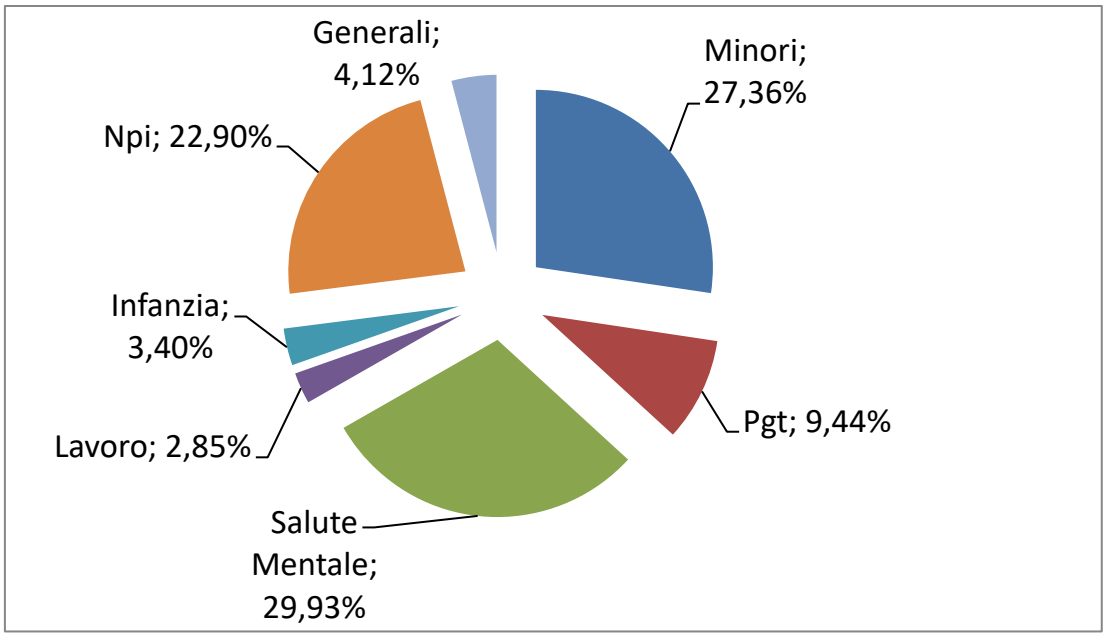
Nell'Area Minori e Famiglie si sono implementate alcune importanti decisioni assunte nel corso dell'anno precedente; avvio di nuovi progetti e riorganizzazioni di alcuni servizi che si sono rese necessarie in Servizi che nell'anno precedente hanno evidenziato particolari fatiche in termini di sostenibilità.
A bilanciare, almeno in parte, gli importanti investimenti economici necessari per sostenere start up e riorganizzazioni, sono stati gli ottimi risultati delle Reti Famiglie Affidatarie e per il primo anno, il pareggio di risultato dei numerosi incarichi da parte di Enti Pubblici afferenti all'ambito della Tutela Minori.
Fattore di rischio e di aumento dei costi, è dato dal progressivo indebolimento del sistema pubblico dei servizi, soggetto fondamentale per l'Area Minori e Famiglie perché seppure titolare formale dei progetti predisposti a favori dei minori e delle loro famiglie è sempre meno in grado di ricoprire le proprie funzioni.
Il paradosso è che la delega *de facto* ai nostri servizi di accoglienza di funzioni formalmente in capo all'ente pubblico comporta per il sistema interno della cooperativa un aumento dei costi che spesso viene contestato se esposto come costo aggiuntivo perché non di nostra competenza; il problema per i nostri servizi è che se alcune azioni non vengono svolte a tempo debito, le accoglienze che facciamo rischiano di fallire causando prima di tutto un danno evolutivo per i minori coinvolti e, in secondo luogo, un circolo vizioso tra frustrazione professionale-desiderio di fuga dal servizio-aumento della fatica per chi resta e per la cooperativa.

L'area di Neuropsichiatria ha visto un aumento complessivo del numero di pazienti in carico nei diversi servizi grazie anche all'aumento dei posti contrattualizzati nel servizio semiresidenziale Kaleido.
Importante la collaborazione sempre più stretta con le Neuropsichiatrie delle ASST bergamasche sia per dare una risposta al bisogno di cura presente nel nostro territorio che per immaginare nuovi servizi, flessibili, velocemente attivabili nel territorio bergamasco.

E' stato un anno di espansione per **l'Area Politiche Giovanili e del Territorio** in quanto è cresciuto il numero dei servizi/progetti gestiti sia nell'ambito dei progetti per adolescenti e giovani che dei servizi per l'infanzia. L'area di intervento della cooperativa si è espansa a territori nuovi e sono stati avviati o rinnovati anche alcuni progetti sovralocali in partenariato con altre organizzazioni grazie a finanziamenti regionali. Anche la risposta alle iniziative attivate sui territori è stata mediamente molto buona, con numeri di destinatari raggiunti molto alti e ottimi riscontri dal punto di vista della soddisfazione e dell'apprezzamento da parte degli stessi.

L'area Salute Mentale ha mantenuto e consolidato i propri servizi, sta ampliando le progettualità di residenzialità leggera e dei nuovi servizi riabilitativi e risocializzanti a livello domiciliare e territoriale in diversi Ambiti del territorio bergamasco; continua il progetto innovativo della ASST Bergamo Ovest "TR115" rivolto all'intercettazione precoce dei disturbi psichici e al trattamento degli stati mentali a rischio evidenziati da adolescenti e giovani con fragilità psichiche. In continuità anche il progetto innovativo "TR07" che sostiene da diversi anni inserimenti etero familiari di persone con disagio psichico e supporta con interventi psicoeducativi giovani donne affette da disturbi di personalità "borderline".

Riparto del fatturato



Attività di ricerca e innovazione

Ai sensi dell'articolo 2428 del c.c. comma 2 numero 1 si dà atto delle seguenti informative:
L'attività è garantita da un apposito ufficio che ha il compito monitorare i bandi pubblici e privati al fine di collegarli alle diverse progettualità che nascono all'interno del Comitato di Direzione, così da poter supportare eventuali fasi di start-up. Alla fine del 2023 si è attivato inoltre uno specifico ufficio dedicato alla progettazione che conta su una figura senior esterna ed una figura junior interna.

Verso le sfide della Cooperativa futura

Riteniamo che il successo della Cooperativa risieda nella qualità dei servizi offerti, che vogliamo sempre mantenere alto, nei progetti realizzati, nei sogni che ci accompagnano. Per fare tutto questo dobbiamo continuare ad investire nelle competenze umane e professionali di coloro che collaborano in Aeper. Cerchiamo di affrontiamo con serietà e competenza ogni sfida, anche in situazioni difficili, e siamo determinati ad affrontare i nuovi bisogni che emergono, utilizzando tutte le nostre risorse o cercandone delle nuove.
Il percorso di confronto con la base sociale ci conferma che è importante aumentare la partecipazione interna e le opportunità di confronto e supporto tra operatori, soci e volontari.
Il nostro impegno per il rinnovamento deve essere costante cercando di combinare qualità dei servizi e sostenibilità organizzativa ed economica.
Tra gli obiettivi futuri, vi è sicuramente la ridefinizione degli spazi in Maresana alla luce della chiusura della falegnameria, il potenziamento dei servizi nel settore della neuropsichiatria per rispondere alle esigenze degli adolescenti e l'"aggiornamento" della progettualità di Scanzorosciate nel versante cultura.
A breve partirà la campagna di comunicazione Prossimi Futuri, anche questo è parte di un bisogno che possa elevare il livello culturale della società. Noi ci impegniamo ad essere un'antenna sensibile alle problematiche

del nostro tempo, individuando snodi critici da esplorare e interrogativi universali da aprire, per interpretare le dinamiche del tempo presente e disegnare possibili mappe di nuove prossimità e futuri buoni.

Dal punto di vista organizzativo e gestionale, occorre sviluppare ulteriormente le nostre capacità e competenze. Dobbiamo ottimizzare i processi esistenti e semplificarne altri, sfruttando appieno le nuove tecnologie disponibili. È importante anche comprendere come l'intelligenza artificiale possa essere integrata nelle nostre attività lavorative per renderle più efficienti e produttive.

Dobbiamo sentirci tutti coinvolti, con un forte senso di compartecipazione ai risultati e alle modalità con cui vengono raggiunti. Va pertanto espresso il ringraziamento a tutti per l'impegno che, in ogni servizio e attività della Cooperativa, viene quotidianamente profuso per migliorare e per mantenere il vero patrimonio dell'Aeper.

Altre informazioni

Ai sensi dell'art. 2428 del c.c. comma 2 numero 3 e 4 si forniscono le seguenti informazioni:
- la Cooperativa non possiede né direttamente né tramite società fiduciarie o interposta persona, azioni proprie o azioni o quote di società controllanti;
- durante l'esercizio non vi sono stati né acquisti né vendite di azioni o quote di cui al precedente punto, sia diretti, sia tramite società fiduciarie o interposta persona.

Le partecipazioni della Cooperativa sono così composte:

- € 59.500,00 partecipazione al Consorzio Solco Città Aperta Soc. Coop. Sociale, con sede in Bergamo in Via Innocenzo XI, 3;
- € 5.353,28 partecipazione alla Banca Popolare Etica S.C. per azioni, con sede in Padova Piazzetta Forzatè 2;
- € 10.000,00 partecipazione alla CGM Finance Soc. Coop. Sociale, con sede in Brescia in Via Rose di Sotto, 53;
- € 5,16 quale quota di partecipazione al CONAI;
- € 11.000,00 partecipazione alla Fondazione Don Primo Bonassi, con sede in Torre de Roveri (BG), Via Papa Giovanni XXIII, 45a;
- € 1.124,88 partecipazione alla Cassa Rurale di Treviglio, con sede in Treviglio (BG), Via C. Carcano, 6;
- € 2.000,00 partecipazione alla Cooperfidi Italia Soc. Cooperativa, con sede in Milano in Fabio Filzi, 17;
- € 675,00 partecipazione alla Power Energia Soc. Cooperativa con sede a Bologna in via Calzoni 1/3; aumentato rispetto al 2021 per ristorno;
- € 250,00 partecipazione alla CSA Coesi Società Cooperativa – Impresa Sociale con sede a Bergamo in Via Serassi, 7;
- € 5.500,00 partecipazione alla Pugno Aperto Cooperativa Sociale con sede a Treviolo in Via Arioli Dolci, 14; aumentata rispetto al 2021 per saldo sottoscrizione;
- € 2.500,00 partecipazione nel Consorzio Sbam – Società Cooperativa Sociale con sede a Bergamo in Via Serassi, 7;
- € 981,16 partecipazione alla Banca di Credito Cooperativo dell'Oglio e del Serio s.c. Con sede legale Via Papa Giovanni XXIII, 51 - Calcio (Bergamo)

Le Aree della Cooperativa

Area Minori e Famiglie

A caratterizzare l'Area nel 2023 sono state la start up di due nuovi servizi, la chiusura di un servizio, la sottoscrizione di una nuova convenzione con ATS per la gestione di interventi personalizzati a favore di giovani tra gli 11 e i 25 anni in situazione di vulnerabilità ed un investimento specifico deciso in accordo con il CDA per *sostenere* la comunità educativa residenziale in una fase particolarmente critica.
Nello specifico:

- Il 31 gennaio è stata dimessa l'ultima ospite dell'unità di offerta sociale Alloggio educativo per l'Autonomia Controvento e dal 27 marzo si sono sottoscritti i primi contratti di subaffitto con i neomaggiorenni accolti nel progetto Altalene (cogestito con la Cooperativa Il Pugno Aperto)
- Il 6 marzo è stato avviato un nuovo servizio, dal punto di vista formale una nuova unità di offerta sociale, la Comunità Educativa Diurna "Frisbee". Il servizio è collocato a Scanzorosciate all'interno del progetto Comunità al Centro, in immobile di proprietà.
- il 31 luglio si è conclusa l'esperienza del CentroPsicoDiagnostico (C.P.D.) all'interno della cooperativa
- Luglio 2023 sottoscrizione della Convenzione tra ATS Bergamo ed AEPER che è stata inserita tra gli enti erogatori di progetti a favore di ragazz* tra gli 11 e i 25 anni (progetto <<#UP. Crescere alla grande>>)
- Il 2023 è stato un anno di investimento e ristrutturazione dello staff operativo della comunità residenziale L'Aquilone che tra fine 2022 e inizio 2023 ha visto il cambiamento di 5 dei 7 educatori dell'equipe.

Di seguito, qualche dettaglio relativo all'andamento di Servizi e Progetti:

Servizi a titolarità diretta della Cooperativa

La Comunità Educativa Minori "L'Aquilone": grazie alle strategie adottate nel 2023 (dimissioni ragazz* con comportamenti dirompenti, investimenti in formazione e supervisione, rivisitazione dei turni) si è interrotto il preoccupante livello di turn over delle figure educative; lo staff operativo della comunità si è quindi stabilizzato. Avendo come priorità la "tenuta" degli operatori, nel corso del 2023 non sempre si è raggiunta la saturazione del servizio. Il gruppo dei ragazz* accolti vede una sempre maggiore presenza di minori stranieri soli, sia per il loro incessante arrivo a Bergamo sia perché le atre tipologie di richiesta sono prevalentemente per adolescenti con disturbi del comportamento grave, per seguire i quali gli standard previsti per una struttura residenziale educativa non solo sufficienti. Prosegue in modo graduale e positivo l'inserimento della comunità nel tessuto sociale di Scanzorosciate. L'attività è svolta in immobile di proprietà in Scanzorosciate in Piazza Radici, 3

L'Alloggio Educativo per Autonomia ControVento, trasferitosi all'interno del progetto Dimore+ (SBAM) ad ottobre 2022, da marzo 2023 ha cambiato la propria finalità a causa della mancanza di richieste di accoglienza per ragazze neomaggiorenni. Da allora l'appartamento ospita (subaffittando le stanze) fino ad un massimo di 5 ragazzi, maggiorenni, lavoratori, in uscita da percorsi di accoglienza, con una netta prevalenza di ex minori stranieri soli. Questa scelta è stata fatta in accordo con la cooperativa Il Pugno Aperto che ha preso in locazione, nello stesso stabile, un appartamento identico a Controvento. La decisione di rivolgersi a questo target di beneficiari è in risposta al bisogno rilevato in uscita soprattutto dal Sistema Accoglienze e

Integrazione ministeriale; ed effettivamente in pochi mesi le stanze sono state riempite. Il rischio di questo progetto, in termini economici, deriva dalla possibile insolvenza nel pagamento delle quote richieste da parte di ragazzi giovani e con aree di fragilità personali importanti. Le due cooperative condividono finalità, metodo, staff operativo e budget. Insieme, con capofila Il Pugno Aperto, hanno ottenuto un finanziamento in risposta ad un bando di Fondazione Comunità Bergamasca per garantire ai ragazzi ospiti dei due appartamenti alcuni interventi facilitanti il raggiungimento di una loro piena autonomia. L'attività è svolta in immobile in locazione.

Le Reti Famiglie Affidatarie "Bergamo" "Valle Cavallina" si confermano realtà vivaci, capaci di confermarsi fondamentali nella capacità di rispondere al bisogno crescente di accoglienza di bambin* e ragazz* provenienti da famiglie negligenti. La competenza e l'esperienza delle equipe multiprofessionali che sostengo le famiglie affidatarie è riconosciuta da parte dei servizi territoriali, le richieste di attivare nuove accoglienze sono costanti così come quelle di nuove famiglie di poter entrare a far parte delle Reti. Questa positiva reputazione di AEPER come soggetto che garantisce buoni progetti di accoglienza in famiglia, fa da volàno alle richieste di collaborazione che provengono dai servizi pubblici per le accoglienze famigliari. In incremento nel 2023 la partecipazione di referenti delle Reti all'interno di contesti provinciali, regionali e nazionali di confronto con altre realtà simili. È stata garantita anche per il 2023 la presenza di AEPER come referente italiano per CNCA nel network europeo APFEL. La sede delle attività della Rete Bergamo è in un immobile di proprietà a Torre de' Roveri in Via Papa Giovanni XXIII, 45; la sede della rete Val Cavallina è in uno spazio a Casazza in condivisione.

Il Centro Psico Diagnostico (CPD) come previsto ha concluso la sua esperienza il 31 luglio 2023. Con gli psicoterapeuti rimasti è stata definita una prassi di collaborazione attraverso incarico professionale ad hoc sia per garantire la continuità delle terapie in corso a favore di minori accolti nei servizi AEPER sia per avviarne di nuove qualora se ne ravvisi la necessità.

Lo Spazio Incontri PuntoPiù a mantenuto stabile il volume della propria attività di cura delle relazioni famigliari tra i minori fuori famiglia ed i loro genitori o altri famigliari significativi. Lo ha fatto principalmente utilizzando una sala dedicata all'interno dell'oratorio di Boccaleone e, in parte minore, all'interno di uno spazio messo a disposizione dal comune di Spinone al Lago a favore di minori in affido residenti nel territorio della Valle Cavallina. Punto di forza del servizio è la presenza stabile in equipe di operatori con consistente competenza ed esperienza nell'ambito del lavoro con genitori vulnerabili; nel corso del 2023 si è lavorato con questa equipe affinché diventasse il nucleo di partenza dei nuovi interventi personalizzati previsti dalla convenzione con ATS per il progetto regionale #UP, che vedranno l'avvio da gennaio 2024. L'attività nel 2023 si è svolta ancora presso gli spazi messi a disposizione dalla Parrocchia di Boccaleone, dal 2024 negli stessi spazi di proprietà della Rete Bergamo a Torre de' Roveri.

La Comunità Diurna Frisbee è stata avviata a marzo 2023 all'interno degli spazi di Comunità al Centro a Scanzorosciate in immobile di proprietà. La finalità che ci si prefigge è quella di integrare le risorse famigliari per un tempo limitato offrendo l'opportunità a bambini e bambine, ragazzi e ragazze e ai loro genitori di frequentare uno spazio in cui avranno la possibilità di confronto con educatori professionali, di partecipare ad attività di gruppo e di costruire connessioni con le risorse del territorio. Frisbee è frequentano da un massimo contemporaneo di 10 persone di età compresa tra i 6 e i 16 anni, maschi e femmine, per i quali è in atto un progetto di presa in carico da parte dei Servizi Sociali territoriali. È aperto da lunedì a venerdì dalle 13.00 alle 19.00; nei mesi estivi e durante le vacanze natalizie e pasquali, giorni ed orari possono subire delle variazioni per rispondere alle esigenze specifiche del gruppo dei beneficiari. Durante l'anno vengono inoltre

programmate delle attività serali o nei fine settimana. Come ogni servizio in fase di start up necessita di un investimento in termini di energie professionali ed economiche eccezionale ma la risposta già nel corso dei primi mesi di attività è molto soddisfacente tanto da permettere di raggiungere la piena capienza a fine anno e da diventare modello apprezzato dall'Ambito Val Cavallina con cui si avvierà nel 2024 un secondo centro diurno per adolescenti.

Servizi in appalto di gestione o in co-progettazione:

E' proseguita l'attività, in continuità di appalto, dei seguenti progetti con il Consorzio Solco Città Aperta

- Servizio Minori e Famiglie Ambito di Bergamo
- Servizio Minori e Famiglie Ambito di Dalmine
- Progetto per la realizzazione di interventi di accoglienza integrata S.A.I. in favore di minori stranieri non accompagnati, Comune di Bergamo
- Coprogettazione per la realizzazione della sperimentazione nazionale a favore dei Care Leavers dell'Ambito di Bergamo

Sono proseguite inoltre:

- Le azioni previste all'interno della Coprogettazione con l'Ambito Valle Imagna-Villa d'Almè ed in collaborazione con la cooperativa Alchimia per la gestione della filiera Educativa e sociale connessa alla tutela minori (adm, incontri protetti, affidi e accoglienze leggere, supporto alla Comunità Famigliare di Berbenno) avviata ad agosto 2021

- La collaborazione per l'implementazione del PROGRAMMA PIPPI-PNRR ambito Alto Sebino (A.T.I. con cooperativa Sebina) fino giugno 2026 in ATI con cooperativa Sebina

- Fino a settembre 2023, i percorsi di sostegno personalizzati (voucher) che sono stati affidati ad Aeper all'interno delle Misure di sostegno a favore di giovani e adolescenti previste dal Bando Regione Lombardia del 2019. A giugno 2023, AEPER ha partecipato ad un nuovo bando regionale - #UP. Crescere alla grande – che amplia la tipologia delle attività erogabili. A seguito di questo nuovo bando, è stata sottoscritta una nuova convenzione con validità luglio 2023-luglio 2026.

Incarichi diretti

Gli incarichi direttamente assegnati alla cooperativa non solo sono stati rinnovati per tutto il 2023 ma i committenti hanno anche richiesto una maggiore presenza delle operatrici della cooperativa:

- collaborazione alla gestione del Servizio Affidi e Accoglienze famigliari Ambito territoriale dell'Alto Sebino
- collaborazione alla gestione del Servizio Affidi e Accoglienze famigliari Ambito territoriale della Valle Cavallina
- collaborazione per garantire il supporto educativo all'interno del Servizio Affidi del Consultorio Famigliare dell'Ambito Valle Seriana

Progetti finanziati

Tre progetti sono andati in continuità ed uno nuovo è stato avviato:

TenerAmente. Verso un'infanzia felice: è un progetto nazionale, con capofila CESVI, avviato formalmente a maggio 2021; finalizzato alla costruzione di una serie coordinata di interventi rivolti a professionisti, comunità e istituzioni per migliorare le loro capacità di protezione dell'infanzia prevede attività volte alla prevenzione e al trattamento precoce all'interno di contesti famigliari dove è presente il rischio di agiti maltrattanti nei confronti di bambini e bambine tra gli 0 ed i 6 anni. Dopo la formazione fatta agli operatori a fine 2021 per acquisire competenza in merito ai metodi ed agli strumenti previsti dal progetto, nel 2022 sono state realizzate attività promozionali del progetto sia rivolgendosi direttamente ai genitori che all'interno di contesti educativi, pubblici e del privato sociale, a cui i genitori in difficoltà si rivolgono. Purtroppo però, la richiesta di partecipazione alle attività previste in TenerAmente da parte dei genitori residenti nell'Ambito di Bergamo (destinatari del progetto) è ancora debole. Interessante e stimolante è invece in confronto con le atre città coinvolte (Pescara, Napoli, Bari e Catania) e la collaborazione con CESVI e del gruppo di ricerca Ri.Res dell'Università Cattolica di Milano. La conclusione, salvo proroghe, è prevista per maggio 2024.

Altalene. Nuove possibilità per giovani adulti nella ricerca del proprio futuro: finanziato dalla Fondazione Comunità Bergamasca, è un progetto con capofila la cooperativa Il Pugno Aperto di cui Aeper è partner. Obiettivo generale del progetto è quello di potenziare i sistemi di accompagnamento verso l'autonomia dei ragazzi che accogliamo negli appartamenti che le due cooperative hanno preso in locazione all'interno del complesso Di.More di SBAM! : l'appartamento ControVento di Aeper e l'appartamento Levante di Il Pugno Aperto. Nello specifico, il progetto supporta i percorsi di vita autonoma, sostenibile e consapevole per 8 giovani adulti tra i 21 e i 25 anni in condizioni di precarietà per limitare il rischio di scivolamento verso situazioni di esclusione sociale, isolamento e marginalità; destinatari delle azioni sono direttamente i ragazzi attraverso possibilità di richiedere consulenze professionali specifiche e all'equipe educativa di supporto all'esperienza di convivenza dei ragazzi (equipe unica tra le due cooperative che operano insieme in entrambi gli appartamenti).

Progetto Never Alone. Supporto al sistema di Tutela Volontaria in Lombardia (Fondazione Cariplo in partnership con altre realtà) fino 30.09.2023

Tangram. Realizzazione di interventi per contrastare il disagio dei minori

Area Neuropsichiatria per l'infanzia e l'adolescenza

La **Comunità terapeutica per adolescenti Piccola Stella** continua ad essere luogo di cura per gli adolescenti che la abitano. Nel corso dell'anno 2023 vi è stata una saturazione dei posti al 98,7% e rimane alto il numero di richieste di inserimento sia nei posti ordinari che di emergenza.
L'anno 2023 è stato caratterizzato dalle modifiche normative della Regione Lombardia che ha meglio definito gli aspetti strutturali, gestionali ed economici delle comunità terapeutiche.
La comunità Piccola Stella ha adeguato le proprie procedure interne alla luce delle richieste di Regione Lombardia.

L'attività è svolta in un immobile sito a Medolago, via Torre, in locazione.

Centro diurno terapeutico Kaleido ha continuato durante tutto l'anno 2023 ad accogliere adolescenti della città e provincia di Bergamo.
Stabile è l'organizzazione metodologica del centro diurno con attività riabilitative che nel loro evolvere e cambiare si intrecciano con gli interessi e passioni dei ragazzi, a volte presenti, altre da alimentare.
Stabili sono gli spazi settimanali di psicoterapia di gruppo e colloqui clinici individuali su richiesta dei ragazzi.
Nel corso del 2023 vi è stato un ampliamento dei posti a contratto con ATS Bergamo, passando da 10 posti nel 2022 a 13 posti nel 2023. Questo ha comportato un aumento del numero dei pazienti in carico al centro Kaleido che nel 2023 ha raggiunto il numero di 63 cartelle aperte.

L' attività è svolta in un immobile sito a Bergamo, via C. Correnti 45 di proprietà.

Il progetto TITTI (trattamento Individuale di Territorio Terapeutico Integrato) e **gli interventi di domiciliarità** hanno continuato ad erogare le prestazioni previste ad un numero sempre in crescita di pazienti nel 2023.
Nel corso del 2023 è stato attivato il progetto Più Unici che Rari, progetto selezionato e finanziato dalla Fondazione Cariplo che ha permesso di implementare in modo significativo il numero di pazienti, già in carico al servizio territoriale di neuropsichiatria, per i quali è stato attivato un percorso di cura individuale e a domicilio.

Il **Centro Clinico Geode** continua il suo percorso verso la sostenibilità economica e la costruzione di uno specifico clinico nella città di Bergamo. Nel corso dei mesi sono continuate le attività sia nell'ambito del neurosviluppo che in ambito dell'apprendimento. L'equipe di psicoterapeuti si è ampliata e strutturata per far fronte ad un numero sempre maggiore di richieste di psicoterapia e di sostegno alle funzioni genitoriali.
Il progetto "Fragili&Spavaldi" finanziato dal Fondo Sviluppo- ConfCooperative è stato realizzato in ogni azione prevista. In particolare, la realizzazione di un piccolo parcheggio e l'avvio di un percorso di comunicazione e promozione del Centro Geode attraverso i social media.
Il Centro Geode ha curato l'edizione 2023 dei Cantieri Educativi, "L'età del mutamento" centrato sul tema della corporeità in adolescenza. Iniziativa svoltasi on line e da molti apprezzata. Si tratta di serate formative per implementare il dibattito cittadino intorno ai temi dell'adolescenza.

L' attività è svolta in un immobile sito a Bergamo, via Innocenzo XI, n.3 in comodato.

Area Salute Mentale

L'azione nell'area salute mentale per adulti si basa su alcuni servizi gestiti direttamente dalla Cooperativa sulla base dell'accreditamento rilasciato dalla Regione Lombardia e del relativo contratto siglato dall'A.T.S. di Bergamo e da altri servizi di iniziativa propria i cui finanziamenti dipendono da progetti rinnovati annualmente o vengono erogati da soggetti privati non profit.

I servizi accreditati e a contratto, sono realizzati nell'immobile in Via Maresana, 75 nel comune di Ponteranica e negli appartamenti di Residenzialità Leggera di Somendenna di Zogno e di Ponteranica entrambi di proprietà della Cooperativa. Insieme alle cooperative Biplano e Pugno Aperto si è avviato nuovo progetto di Residenzialità Leggera presso gli immobili Dimore+ del Consorzio SBAM di cui facciamo parte.

I servizi accreditati e a contratto dell'area sono:

- il Servizio Diurno “Cordata”: Il progetto, seppur nel secondo semestre si è evidenziata una significativa diminuzione delle presenze e degli invii, ha saturato e superata la presenza dei posti accreditati a contratto oltre che nei posti espressi dalla convenzione con l’ASST Papa Giovanni XXIII. Nel corso dell’anno l’azione di consolidamento e integrazione delle attività produttive ha ridefinito il quadro dei fornitori. Continua il lavoro sulla diversificazione delle modalità di presa in carico dell’utenza e sulle opportunità dell’inserimento lavorativo e sulle nuove patologie presentate dalla recente utenza accolta. Il metodo IPS, per il quale si sono formati tre operatori è stato messo in campo nelle interlocuzioni con gli enti invianti quale possibile strumento ulteriore nel supporto alle persone nella ricerca di posti di lavoro nel libero mercato. Al termine del 2023 il Centro Diurno Cordata ha visto riconosciuto potenziamento delle risorse economiche disponibili per la presa in carico e la cura di nuove persone con disagio psichico.
- la Comunità Protetta ad alta Assistenza “Villa Fiorita”: la ricettività complessiva della struttura prevede 20 posti totali accreditati. Nel corso del 2023 si è registrato il numero di presenze maggiore tenutosi nei 24 anni di attività. 7211 le presenze mentre erano 7103 nel 2022 e 6863 nel 2021.
- Gli operatori della comunità “Villa Fiorita” sono inoltre coinvolti nella gestione del progetto di Residenzialità Leggera di conduzione di 3 appartamenti per pazienti psichiatrici semiautonomi. Il servizio utilizza un appartamento a Somendenna (frazione di Zogno), di proprietà della cooperativa, in Via Bregni,6 e 1 in Ponteranica in Via Petos, 36. Presso il complesso Dimore+ di Via Rampinelli, 35 in Bergamo, vi lavora un operatore che interagisce con gli operatori delle altre cooperative coinvolte. Nel progetto la nostra cooperativa ha messo a disposizione 1 ampio quadrilocale che oggi ospita tre donne. L’appartamento è in locazione.

Il risultato economico atteso per il Centro Salute Mentale Maresana si è confermato superando quanto preventivato ma inferiore al risultato dello scorso anno. Evidenti gli interventi necessari per rivisitare i costi che sosteniamo per l’approvvigionamento degli alimenti. Migliorata, con significativo risparmio, la gestione delle sedi con la gestione mista (pompa di calore/caldaie) dell’impianto di riscaldamento. Minori i costi del personale dipendente, maggiori quelli per i liberi professionisti con incremento di spesa per l’avvio delle nuove collaborazioni necessitanti di affiancamento nell’avvio delle esperienze.

Continua il progetto “affidi di pazienti psichiatrici” (cod. TR07) finanziato da Regione Lombardia, che si propone di assicurare un’accoglienza familiare a pazienti stabili che hanno necessità di ricostruire legami affettivi e familiari per intraprendere poi percorsi di maggiore autonomia personale. Confermata la progettualità specificatamente rivolta a persone affette da disturbo borderline di personalità, con nuove prese in carico.

La Cooperativa ha continuato a gestire inoltre il progetto innovativo regionale "Prevenzione, diagnosi e terapia dei disturbi psichici negli adolescenti e nei giovani adulti. Interventi precoci e nuovi servizi per la salute mentale" (cod. TR115), su incarico dall’ASST Bergamo Ovest.

In seguito alla conferma dei finanziamenti relativi sono continuati anche i progetti territoriali e domiciliari di salute mentale, rivolti a persone che vivono presso abitazioni proprie o della famiglia di appartenenza ma presentano fragilità relazionali e comportamentali che richiedono lo sviluppo di nuove abilità e competenze di carattere sociale per garantire un’effettiva integrazione nella vita del proprio territorio.

I progetti svolti per l’intero anno 2023 sono attivi nelle aree

- Distretto Bergamo Est, su incarico del Consorzio Solco Città Aperta

- Distretto Bergamo Ovest, ed in particolare nell'Ambito dell'Isola Bergamasca, su incarico dell'Associazione Aiutiamoli
- Ambito della Valle Imagna-Villa d'Almé, su incarico dell'Associazione Piccoli Passi Per.

Tutti i progetti territoriali segnalano ottimi risultati nell'esercizio per la miglior gestione dei costi e dei ricavi, per l'assenza di costi strutturali che, soprattutto in questo periodo, appesantiscono fortemente i bilanci dei progetti residenziali e semiresidenziali.

Area Politiche Giovanili e Reti Territoriali – Infanzia – Abitare, Fragilità, Anziani

Il 2023 è stato caratterizzato da un'espansione del numero di progetti/servizi gestiti, complessivamente più di 40 nel corso dell'anno se si sommano quelli stabili con quelli attivati solo per brevi periodi, come le proposte per il tempo estivo.

Il panorama dei Progetti Adolescenti e Giovani gestiti dalla Cooperativa si è arricchito grazie all'avvio di un nuovo progetto triennale nel Comune di Grassobbio, che consolida la presenza di Aeper all'interno dell'Ambito territoriale di Seriate.

A livello sovralocale sono stati avviati inoltre dei nuovi progetti in partnership con altre organizzazioni, grazie a finanziamenti regionali come il bando "La Lombardia è dei giovani".

Per quanto riguarda i progetti parrocchiali, si segnala l'avvio di una collaborazione con la Parrocchia di Casazza, che ha consentito di rafforzare il lavoro di rete nell'Ambito Val Cavallina, dove la Cooperativa era già presente con servizi legati all'Area Minori e Famiglie.

Per quanto concerne i progetti di prevenzione specifica, a partire dal 2023 Aeper ha aderito alla convenzione con ATS Bergamo per l'erogazione delle formazioni del programma Life Skills Training rivolto ai docenti delle scuole secondarie di primo grado. Inoltre, è stata avviata una nuova edizione del Progetto Goodnight nel mese di maggio 2023, che ha visto un allargamento significativo del partenariato e della rete territoriale.

Per quanto riguarda la Sottoarea infanzia sono stati avviati due nuovi spazi gioco nei Comuni di Grassobbio e Brembate. Da segnalare inoltre il processo in atto relativamente al Centro Famiglia di Brancilione, che con il passaggio dal Progetto Crescere insieme in Valle (in scadenza a dicembre 2023) al progetto Centri Famiglia in rete promosso da Regione Lombardia ha cominciato a modificare la propria struttura con l'obiettivo di allargare il proprio target di riferimento non soltanto alla prima infanzia ma a tutte le fasi della vita.

Per quanto riguarda gli immobili, la maggior parte delle attività raggruppate nell'Area non vengono gestite in immobili di proprietà della Cooperativa ma in spazi normalmente messi a disposizione dall'Ente locale richiedente il progetto o, come ad esempio per gli interventi di tipo formativo e di territorio, direttamente presso le scuole, gli oratori e le agenzie educative. Tale particolarità si giustifica con la natura dei servizi, che è, appunto, di forte radicamento e connessione territoriale e con le comunità locali. Uniche due eccezioni sono rappresentate dal Centro Famiglia Il Carpino a Corna Imagna (presso immobile in locazione) e dal Coworking Matchbox a Bergamo (in locali di proprietà del Comune di Bergamo, dati in comodato d'uso alla Cooperativa Aeper).

I progetti in atto sono così declinati:

POLITICHE GIOVANILI E RETI TERRITORIALI

- **Progetto "Bergamo per i giovani"** in collaborazione con il Consorzio Solco Città Aperta, che consente la gestione di Spazi per preadolescenti, adolescenti e giovani della città di Bergamo, unitamente all'intervento denominato Giovani Onde, con attività di educativa di strada con gruppi di adolescenti, in forma diffusa nei quartieri e all'intervento denominato Scuole Aperte, con la presenza di educatori presso gli Istituti Comprensivi della città a supporto del tempo extrascolastico dei ragazzi. La progettualità, rinnovata nel 2022, è proseguita per tutto il 2023 con un incremento delle attività, in particolare quelle del progetto Giovani Onde, che ha richiesto l'inserimento di una nuova figura.
- **Spazi di Quartiere di Monterosso e Malpensata e Reti Sociali dei Quartieri di Malpensata, Carnovali, Redona e Borgo Santa Caterina** di titolarità del Comune di Bergamo, in collaborazione con il Consorzio Solco Città Aperta. Anche questo progetto è stato rinnovato nel 2022 e proseguito regolarmente per tutto il 2023.
- **Progetto Giovani di Scanzorosciate**, di titolarità del Comune, con interventi di spazi non solo compiti, spazi aggregativi ed attività destrutturate sul territorio. Il progetto è cresciuto significativamente nel corso del 2023. Durante l'estate gli educatori hanno collaborato al Centro Ricreativo Estivo della Parrocchia grazie a una convenzione di rete con il Comune e altre realtà del territorio.
- **Progetto Giovani di Torre de' Roveri,** di titolarità del Comune, con attività aggregativa per bambini e preadolescenti ed uscite sul territorio di osservazione e aggancio dei gruppi informali. Le attività del progetto sono partite a febbraio 2023 e si sono concluse nel mese di dicembre 2023.
- **Progetto Giovani di Alzano Lombardo**, di titolarità del Comune, con attività aggregative per bambini e preadolescenti presso la Biblioteca ed uscite sul territorio di osservazione e aggancio dei gruppi informali. Progetto continuato per tutto il 2023.
- **Progetto Giovani di Grassobbio**, avviato nel mese di ottobre 2023 e di durata triennale, consistente nell'attivazione di uno spazio aggregativo per preadolescenti, di proposte all'interno dell'oratorio e di altre iniziative per ragazzi e adolescenti sul territorio comunale.
- **Progetti adolescenti di Villa d'Almè, Sedrina, Ciserano, Gorle ed Educativa di Strada ad Almè**, di titolarità dei rispettivi Comuni, con attività aggregative con preadolescenti e adolescenti, sia dentro luoghi chiusi (Centro di Aggregazione Giovanile) che sul territorio, o dentro la scuola. Tutti questi progetti sono stati rinnovati nel corso del 2023 o al termine dell'annualità, con un buon livello di soddisfazione espresso da parte delle Amministrazioni Comunali.
- **Progetti parrocchiali a Mapello/Valtrighe/Ambivere/Prezzate, Zogno e Casazza**, che prevedono l'inserimento di una figura educativa e di coordinamento a supporto delle attività rivolte a bambini, preadolescenti e adolescenti, con un'ulteriore espansione nel periodo del CRE estivo. Oltre a questi, erano attivi nella prima parte dell'anno due progetti nelle Parrocchie di Almè e del Villaggio degli sposi (Bergamo), che però si sono conclusi a giugno 2023.
- **Spazio di coworking solidale Matchbox** a Bergamo, in collaborazione con altri soggetti promotori, finalizzato ad offrire opportunità di sviluppo delle proprie carriere professionali a giovani interessati e coinvolti in ambiente di lavoro condiviso e generativo. Nel corso del 2023 lo Spazio si è attestato sulla presenza di 5 coworker.
- Coordinamento e gestione, in collaborazione con diversi partner pubblici e privati, del progetto **Crescere Insieme in Valle**, progetto triennale cofinanziato dall'Impresa sociale Con i Bambini di Roma e dalla Fondazione della Comunità Bergamasca, finalizzato a realizzare interventi di contrasto alle povertà educative nei territori delle Valli Imagna e Brembana. Tutte le attività previste dal progetto si sono realizzate appieno nel corso dell'anno. L'estate ha consentito ampia partecipazione ai CRE e ai mini CRE dell'infanzia. Le attività di coordinamento e comunicazione del progetto sono proseguite

senza interruzioni fino al mese di dicembre 2023, in cui il progetto ha trovato la sua conclusione. Tra maggio e ottobre 2023 sono stati organizzati momenti seminariali di chiusura del progetto e presentazione dei risultati raggiunti che hanno coinvolto tutte le realtà più significative con cui il progetto è entrato in contatto. Una delle azioni del progetto Crescere Insieme in Valle, ovvero il progetto **Scuola Amica** in collaborazione con l'Istituto Turoldo di Zogno è stato sostenuto in parte anche da un bando specifico dell'ASS Val Brembana.

- **Distanze Ravvicinate** progetto a valenza territoriale nell'Ambito della Valle Imagna, che prevede la presenza di una figura educativa con funzioni di animatrice sociale. Il progetto si è concluso per naturale scadenza all'inizio dell'estate 2023.
- **Digeducati**, progetto con capofila la Fondazione della Comunità Bergamasca e il finanziamento dell'Impresa Sociale Con i Bambini di Roma. La Cooperativa gestisce gli interventi di Alzano Lombardo, Zogno, Corna Imagna e Gorle, con la finalità di organizzare attività per bambini e ragazzi utilizzando piattaforme digitali di apprendimento, per ridurre il divario digitale. Il servizio avviato nell'autunno del 2021, è stato continuativo anche per tutto il 2023.
- Continua l'impegno della cooperativa nella gestione di progetti di prevenzione specifica e di contrasto ai policonsumi. Le principali attività in questo senso riguardano: la gestione di interventi di infopoint e chillout nei locali notturni del divertimento; interventi nei luoghi informali dell'aggregazione e del consumo; interventi di rete con i servizi socio-sanitari, con la presenza di educatori, anche grazie al progetto "**Goodnight**" finanziato da Regione Lombardia ai sensi dell'AVVISO PUBBLICO PER LA MESSA A SISTEMA DI UN MODELLO DI INTERVENTO INTEGRATO REGIONALE A FAVORE DI GIOVANI E ADULTI A GRAVE RISCHIO DI MARGINALITÀ (Azioni 9.5.9. e 9.2.2. del POR FSE 2014/2020). Il progetto ha visto la conduzione delle attività con continuità nel corso di tutto l'anno e a partire da maggio 2023 ha allargato il proprio partenariato e la propria rete territoriale grazie all'avvio formale di una nuova edizione. Sempre in merito ai progetti di prevenzione, a partire dal 2023 Aeper è entrata a far parte del gruppo di soggetti del terzo settore convenzionati con ATS Bergamo per la conduzione di percorsi formativi per docenti della scuola secondaria di primo grado attraverso il programma regionale "Life Skills Training Program".
- Sono poi stati avviati nel corso dell'anno altri progetti grazie a **bandi regionali** a cui la Cooperativa ha partecipato da sola o in partenariato con altre organizzazioni, come il bando "Restiamo Insieme 2023" o il bando "La Lombardia è dei giovani 2023". Grazie a questi finanziamenti è stato possibile potenziare gli interventi per adolescenti e giovani nell'Ambito di Bergamo, avviare un nuovo progetto di politiche giovanili nell'Ambito Territoriale Valle Imagna-Villa d'Almè e sviluppare alcune azioni rivolte a bambini e adolescenti nel Comune di Corna Imagna. Inoltre grazie al bando "**Centri Famiglia in rete**" si è avviato un processo di conversione del **Centro Famiglia Il Carpino** che si completerà nel 2024 e avrà come obiettivo quello di allargare la propria platea di destinatari non più soltanto alla prima infanzia ma a tutte le fasi del ciclo di vita.
- Per quanto riguarda i **percorsi formativi** promossi e gestiti all'interno dell'Area Politiche Giovanili e del Territorio, nell'anno 2022, sono stati condotti alcuni percorsi di formazione con adulti e ragazzi, come la formazione agli operatori della Cooperativa Sineresi di Lecco o la Formazione alla Scuola Edile di Seriate.

INFANZIA

All'Area Politiche Giovanili e del Territorio fa riferimento anche una Sottoarea che raggruppa gli interventi rivolti all'infanzia, che oltre alla gestione, insieme ad altra cooperativa, di un asilo nido e di una materna di titolarità e di proprietà del Consorzio Solco Città Aperta individuata come **"Virgo Lauretana"** ci vede impegnati, sempre con il Consorzio, nella gestione di una delle due ludoteche cittadine. Il **Progetto Ludoteche**

della Città di Bergamo, è stato oggetto di gara nel 2022 ed è proseguito regolarmente per tutto il 2023. Come ogni anno, nel mese di luglio è stato organizzato il CRE alla Virgo Lauretana, mentre le Ludoteche cittadine hanno potuto realizzare alcune attività estive, prevalentemente all'aperto.

Inoltre della Sottoarea Infanzia fanno anche parte i progetti di **Spazi gioco** attivi in Valle Imagna (Berbenno, Villa d'Almè e presso il Centro Famiglia di Corna Imagna) per famiglie con bambini da 0 a 3 anni che prevedono attività educative per i bimbi e per favorire la relazione tra mamme e bambini e tra mamme e mamme. A questi si aggiungono lo Spazio Autonomia di Presezzo e due nuovi Spazi gioco attivati nel corso del 2023 nei Comuni di Grassobbio e Brembate.

La Cooperativa è inoltre titolare del progetto **Rifiamo** situato a Villa d'Almè, presso gli spazi del Consorzio La Cascina, che prevede uno spazio di scambio giochi gestito in collaborazione con i volontari del territorio e la realizzazione di laboratori qualificati per bambini e adulti, con la presenza di educatrici e maestre d'arte. Durante l'estate sono state condotte poi ulteriori attività come i minicre della Scuola dell'Infanzia di Villa d'Almè e di Berbenno, che hanno visto l'inserimento di figure educative della cooperativa per tutto il mese di luglio.

ABITARE, FRAGILITA', ANZIANI

Nell'anno 2023 è proseguito il **Progetto di Housing sociale** nel Comune di Costa Valle Imagna, in un immobile di proprietà dell'Associazione Comunità Il Gabbiano, in partnership con la Cooperativa Aeper e l'Azienda Speciale Consortile Valle Imagna-Villa d'Almè. Il progetto è rivolto all'accoglienza di persone adulte con fragilità, ma autonome e vede il coordinamento ed una figura educativa in capo alla Cooperativa.

Nel Comune di Villa d'Almè, il progetto di **coordinamento delle agenzie educative** che si occupano di anziani sul territorio si è trasformato in un servizio sempre riconosciuto che porterà all'attivazione di **un punto di incontro** settimanale per anziani.

Prosegue inoltre la **gestione del SAD e degli interventi territoriali**, di titolarità del Consorzio Solco Città Aperta, dove la cooperativa vede ingaggiata una figura di coordinamento degli operatori di territorio.

Gli Sportelli di informazione e orientamento ai cittadini dell'Ambito Valle Imagna – Villa d'Almè, denominati **Password**, sono proseguiti in continuità per tutto il 2023.

Infine sono stati avviati nuovi progetti a Dalmine, con l'acquisizione del **SAD** e degli **interventi territoriali**, e a **Zanica**, dove è stato inaugurato un nuovo **punto di incontro** per anziani.

A partire da gennaio 2024 i progetti destinati ad anziani e adulti con fragilità saranno spostati dall'Area Politiche Giovanili e del Territorio all'Area Salute Mentale della Cooperativa, per un maggior raccordo tra progettualità che si occupano di disagio adulto e di situazioni di marginalità.

L'attività produttiva di tipo "B"

Della chiusura del Laboratorio Legno Il Colibrì abbiamo già parlato in premessa.

L'attività delle Edizioni Gruppo Aeper (EGA) ha continuato ad editare la rivista L'Incontro, mentre nell'ambito dei libri ha editato due nuovi libri. Nel corso del 2023 si sono poste però le condizioni per realizzare un libro particolarmente significativo, trattandosi di un volume stimato in circa 800 pagine. Si tratta di una versione

inedita di vocabolario del bergamasco, un'opera che ha riscosso attenzione da alcune amministrazioni comunali e dalla Provincia di Bergamo.

Grazie a questo lavoro accurato e appassionato, il vocabolario del bergamasco riesce a restituire un quadro dettagliato e affascinante della cultura e della storia locali, offrendo al lettore un vero e proprio viaggio culturale. Il volume si preannuncia dunque come un'opera di grande valore e interesse per chiunque sia interessato alla lingua e alla cultura bergamasca. Siamo certi che questo libro sarà un contributo prezioso alla conservazione e alla diffusione del patrimonio linguistico.

L'attività è svolta presso a Torre de' Roveri nell'immobile di proprietà della Cooperativa in Via Papa Giovanni XXIII, 45.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Il Consiglio di amministrazione comunica che, conformemente al regolamento approvato dall'assemblea il 11 dicembre 2023, non sono previste le condizioni per l'erogazione e la determinazione dei ristorni.

Il Consiglio di Amministrazione propone che l'avanzo di esercizio pari ad Euro 176.015,20 venga così accantonato:
- una quota pari al 30% a fondo di riserva legale indivisibile pari a Euro 52.804,56;
- una quota del 3% a contributo mutualistico L. 59/92 pari a Euro 5.280,46:
- una quota, pari a euro 193,85, come dividendo per il socio sovventore FONDAZIONE SOCIAL VENTURE GIORDANO DELL'AMORE;
-una quota, pari a euro 8.561,21, come rivalutazione del capitale sociale sulla base dell'andamento ISTAT ai sensi dell'art. 7 della legge n. 59/1992
- il residuo a fondo di riserva L. 904/77.

Il Consiglio di Amministrazione

Bergamo, 14 marzo 2024

RELAZIONE SULLA GESTIONE – Anno 2023
Cooperativa Sociale Aeper

Via Rovelli, 28/L – 24125 Bergamo
P. Iva e C.F. 01727120162 Albo Cooperative A13751

Carissime socie e carissimi soci,
l'anno 2023, che ha visto il rinnovo del consiglio di amministrazione, è stato caratterizzato dalla sostanziale continuità dei nostri servizi, dal consolidamento della presenza delle progettualità a Scanzorosciate sia per la comunità Aquilone sia per l'avvio del centro diurno Frisbee ma anche per ulteriori passi avanti nella progettualità più complessiva di Comunità al Centro.
Sicuramente la scelta più difficile è stata quella di procedere all'inizio del 2024 alla chiusura della falegnameria, il Laboratorio Legno il Colibrì.
Il Colibrì appartiene alla storia della Cooperativa da prima ancora che la cooperativa avesse una storia. È stato a lungo il suo volto sulla strada, nella bancarella vicino alla Chiesa di Santa Lucia. Poi si è strutturato sempre più per diventare una falegnameria sociale, un luogo dove inserire professionalmente persone con fragilità, ma anche una fonte importante di lavoro per il centro diurno Cordata. La decisione di interromperne l'attività è pertanto stata molto meditata e si è resa necessaria perché nonostante il generoso sforzo delle persone che in questi anni ci hanno lavorato, la Cooperativa, nel cercare di garantire la sostenibilità complessiva, non era più in grado di sostenere il disavanzo economico che ogni anno si generava.

Di tutti questi anni rimane la passione per il legno e la convinzione che il lavoro sia una componente essenziale per molte persone impegnate in un percorso terapeutico. Rimane il valore realizzato in termini di qualità della produzione, cura dei dettagli, valorizzazione del coinvolgimento di persone con svantaggio.

L'anno in esame mette ancora una volta in evidenza quanto l'attuale situazione economica e sociale sia caratterizzata da crescenti diseguaglianze alle quali le continue riduzioni di fondi pubblici non riescono a porre rimedio. In questo contesto le organizzazioni di cooperazione sociale sono sempre più chiamate a dover affrontare sfide maggiori al fine di garantire il benessere delle persone che ospitiamo nelle nostre case e le tante che incontriamo ogni giorno nei territori.

Nei nostri servizi, anche in quelle avviati nell'anno come Frisbee e il progetto Cariplo Più unici che rari, incrociamo giovani con situazioni di disagio sempre più complesso, con i quali siamo chiamati a creare condizioni favorevoli di cura sperimentando anche nuove strade e/o opportunità.

Per farlo è necessario contare su profili professionali adeguati, sui quali fortunatamente la nostra Cooperativa può contare, ma anche consapevoli che stiamo attraversando un momento di forte crisi del lavoro educativo e sanitario che ha ridotto di molto la possibilità di rintracciarne ulteriori, anche alla luce del crescente turn over.

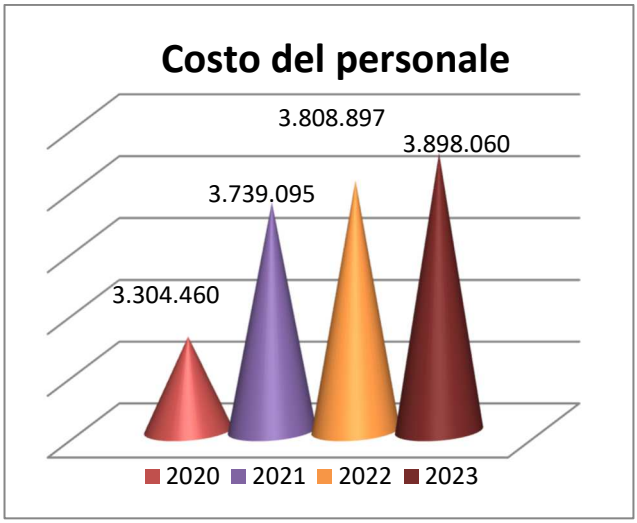
L'andamento generale dei servizi si conferma positivo, con qualche piccola eccezione, grazie all'immenso sforzo organizzativo dei responsabili delle aree e dei settori, dei coordinatori e coordinatrici, di tutti i colleghi e colleghe, di soci e socie e di volontari e volontarie.
Il consiglio di amministrazione è fortemente impegnato nel garantire una gestione finanziaria oculata e responsabile, per assicurare che la Cooperativa possa mantenere la propria autonomia economica e continui a svolgere la propria missione nel rispetto dei valori e degli obiettivi prefissati.

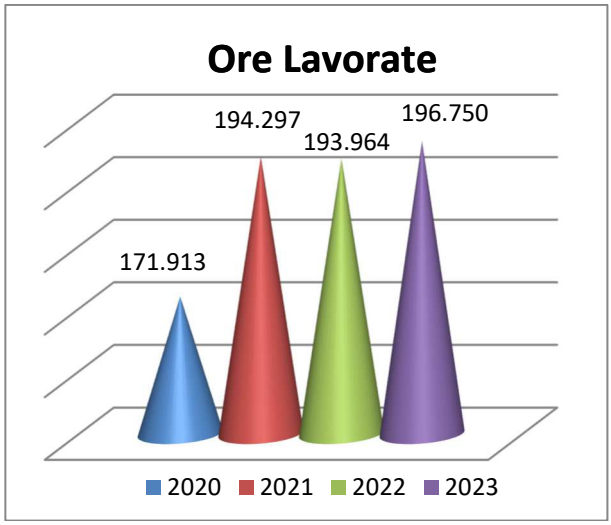
Il nostro impegno è quello di essere all'avanguardia nel campo dell'assistenza e della cura, offrendo soluzioni personalizzate e innovative che rispondano alle esigenze specifiche di ciascun individuo. Questo è anche quanto viene indicato nel nostro statuto: ***"La Cooperativa sociale non ha finalità speculativa ed ha come scopo primario quello di perseguire…. l'obiettivo dell'accoglienza verso persone in situazione di disagio ed emarginazione, della loro risocializzazione e del raggiungimento della loro autonomia personale, nonché della prevenzione del disagio stesso….".***

Lo sviluppo della Cooperativa nel 2023

Il valore della produzione aumenta del 3,33% rispetto al 2022 e passa i 7 milioni di euro, più di 1 milione in più rispetto al 2019.

I costi del personale e il numero delle ore aumentano per effetto dell'aumento del fatturato, andrà meglio compreso l'effetto economico che avrà il tanto atteso rinnovo del contratto di settore, soprattutto per le novità che ha portato rispetto al riconoscimento di un numero maggiore di ore per gli operatori e operatrici con presenza notturna in struttura.



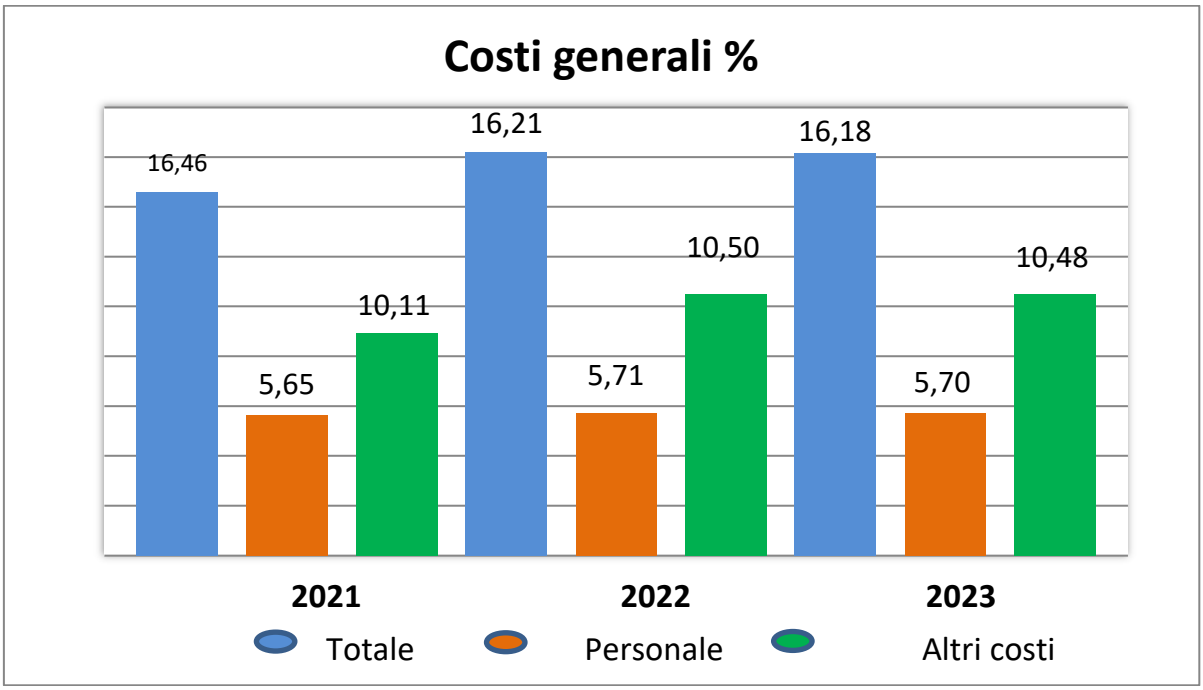


Al 31/12/2023 i lavoratori dipendenti erano 170, dei quali 53 sono soci; ad essi si aggiungono anche 7 professionisti soci.

In totale i soci a fine anno erano 97 con incremento di 4 unità (9 nuovi ingressi e 5 recessi).

Con questo pensiamo di aver adempiuto a quanto è riportato nello statuto: *"**La cooperativa ha inoltre lo scopo di procurare ai soci continuità di occupazione lavorativa e di contribuire al miglioramento delle loro condizioni economiche, sociali, professionali tramite l'esercizio in forma associata dell'impresa",*** in quanto il mantenimento e (possibilmente) l'ampliamento delle opportunità occupazionali nell'ambito sociale deve rimanere uno degli obiettivi primari della Cooperativa.
Deve essere sostenuto lo sforzo di tutti perché la compartecipazione di operatori e soci al raggiungimento degli obiettivi operativi si traduca sempre di più in un sentimento di appartenenza alla Cooperativa nel suo complesso, anche questo realizzato in piena sintonia con quanto riportato nello statuto: "***La Cooperativa intende realizzare i propri scopi sociali anche mediante il coinvolgimento delle risorse vive della comunità, dei volontari, dei fruitori dei servizi ed enti con finalità di solidarietà sociale, attuando in questo modo, anche grazie all'apporto dei soci lavoratori, l'autogestione responsabile dell'impresa".***

I costi generali della Cooperativa sono in linea con gli anni precedenti, anche quest'anno aumentano per effetto di alcune partite straordinarie (onere della cessione del credito da 110% circa 80 mila euro) e l'aumento degli interessi passivi sui mutui o finanziamenti. Questo il dettaglio: costi per risorse umane euro 411 mila (erano 388 mila nel 2022); altri costi euro 755 mila (erano 714 mila nel 2022).



La Cooperativa è stata infine regolarmente ispezionata da Confcooperative non rilevando alcuna anomalia e ricevendo l'attestazione con esito positivo.

L'andamento dei servizi

Rinviando alla parte successiva l'analisi delle diverse aree e dei diversi servizi, evidenziamo alcune sintetiche note di carattere generale riguardanti le diverse Aree:

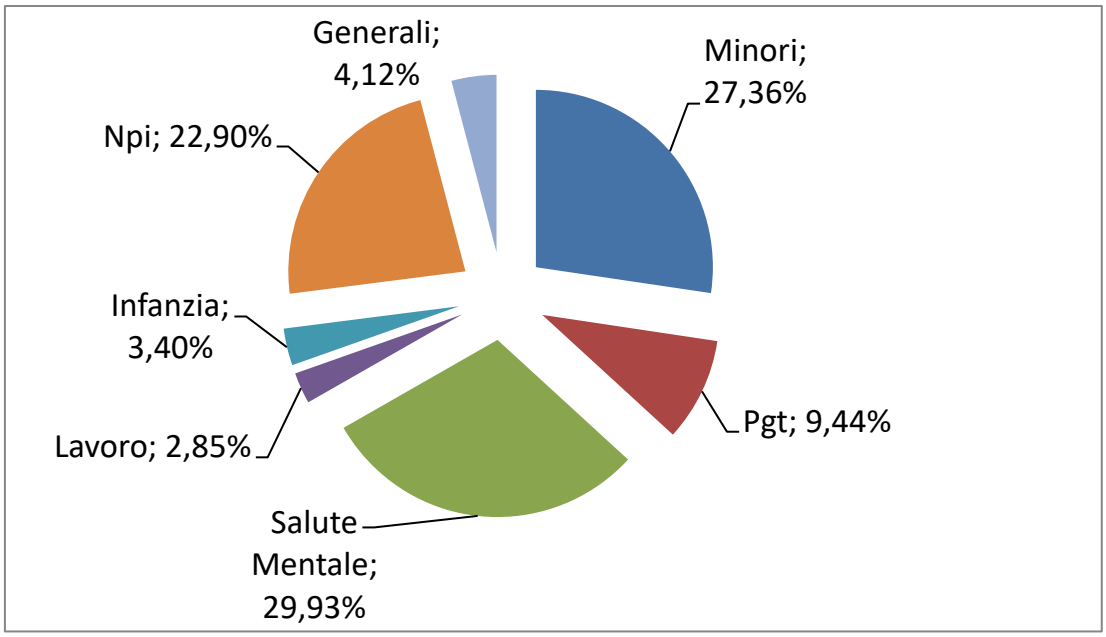
Nell'Area Minori e Famiglie si sono implementate alcune importanti decisioni assunte nel corso dell'anno precedente; avvio di nuovi progetti e riorganizzazioni di alcuni servizi che si sono rese necessarie in Servizi che nell'anno precedente hanno evidenziato particolari fatiche in termini di sostenibilità.
A bilanciare, almeno in parte, gli importanti investimenti economici necessari per sostenere start up e riorganizzazioni, sono stati gli ottimi risultati delle Reti Famiglie Affidatarie e per il primo anno, il pareggio di risultato dei numerosi incarichi da parte di Enti Pubblici afferenti all'ambito della Tutela Minori.
Fattore di rischio e di aumento dei costi, è dato dal progressivo indebolimento del sistema pubblico dei servizi, soggetto fondamentale per l'Area Minori e Famiglie perché seppure titolare formale dei progetti predisposti a favori dei minori e delle loro famiglie è sempre meno in grado di ricoprire le proprie funzioni.
Il paradosso è che la delega *de facto* ai nostri servizi di accoglienza di funzioni formalmente in capo all'ente pubblico comporta per il sistema interno della cooperativa un aumento dei costi che spesso viene contestato se esposto come costo aggiuntivo perché non di nostra competenza; il problema per i nostri servizi è che se alcune azioni non vengono svolte a tempo debito, le accoglienze che facciamo rischiano di fallire causando prima di tutto un danno evolutivo per i minori coinvolti e, in secondo luogo, un circolo vizioso tra frustrazione professionale-desiderio di fuga dal servizio-aumento della fatica per chi resta e per la cooperativa.

L'area di Neuropsichiatria ha visto un aumento complessivo del numero di pazienti in carico nei diversi servizi grazie anche all'aumento dei posti contrattualizzati nel servizio semiresidenziale Kaleido.
Importante la collaborazione sempre più stretta con le Neuropsichiatrie delle ASST bergamasche sia per dare una risposta al bisogno di cura presente nel nostro territorio che per immaginare nuovi servizi, flessibili, velocemente attivabili nel territorio bergamasco.

E' stato un anno di espansione per **l'Area Politiche Giovanili e del Territorio** in quanto è cresciuto il numero dei servizi/progetti gestiti sia nell'ambito dei progetti per adolescenti e giovani che dei servizi per l'infanzia. L'area di intervento della cooperativa si è espansa a territori nuovi e sono stati avviati o rinnovati anche alcuni progetti sovralocali in partenariato con altre organizzazioni grazie a finanziamenti regionali. Anche la risposta alle iniziative attivate sui territori è stata mediamente molto buona, con numeri di destinatari raggiunti molto alti e ottimi riscontri dal punto di vista della soddisfazione e dell'apprezzamento da parte degli stessi.

L'area Salute Mentale ha mantenuto e consolidato i propri servizi, sta ampliando le progettualità di residenzialità leggera e dei nuovi servizi riabilitativi e risocializzanti a livello domiciliare e territoriale in diversi Ambiti del territorio bergamasco; continua il progetto innovativo della ASST Bergamo Ovest "TR115" rivolto all'intercettazione precoce dei disturbi psichici e al trattamento degli stati mentali a rischio evidenziati da adolescenti e giovani con fragilità psichiche. In continuità anche il progetto innovativo "TR07" che sostiene da diversi anni inserimenti etero familiari di persone con disagio psichico e supporta con interventi psicoeducativi giovani donne affette da disturbi di personalità "borderline".

Riparto del fatturato



Attività di ricerca e innovazione

Ai sensi dell'articolo 2428 del c.c. comma 2 numero 1 si dà atto delle seguenti informative:
L'attività è garantita da un apposito ufficio che ha il compito monitorare i bandi pubblici e privati al fine di collegarli alle diverse progettualità che nascono all'interno del Comitato di Direzione, così da poter supportare eventuali fasi di start-up. Alla fine del 2023 si è attivato inoltre uno specifico ufficio dedicato alla progettazione che conta su una figura senior esterna ed una figura junior interna.

Verso le sfide della Cooperativa futura

Riteniamo che il successo della Cooperativa risieda nella qualità dei servizi offerti, che vogliamo sempre mantenere alto, nei progetti realizzati, nei sogni che ci accompagnano. Per fare tutto questo dobbiamo continuare ad investire nelle competenze umane e professionali di coloro che collaborano in Aeper. Cerchiamo di affrontiamo con serietà e competenza ogni sfida, anche in situazioni difficili, e siamo determinati ad affrontare i nuovi bisogni che emergono, utilizzando tutte le nostre risorse o cercandone delle nuove.
Il percorso di confronto con la base sociale ci conferma che è importante aumentare la partecipazione interna e le opportunità di confronto e supporto tra operatori, soci e volontari.
Il nostro impegno per il rinnovamento deve essere costante cercando di combinare qualità dei servizi e sostenibilità organizzativa ed economica.
Tra gli obiettivi futuri, vi è sicuramente la ridefinizione degli spazi in Maresana alla luce della chiusura della falegnameria, il potenziamento dei servizi nel settore della neuropsichiatria per rispondere alle esigenze degli adolescenti e l'"aggiornamento" della progettualità di Scanzorosciate nel versante cultura.
A breve partirà la campagna di comunicazione Prossimi Futuri, anche questo è parte di un bisogno che possa elevare il livello culturale della società. Noi ci impegniamo ad essere un'antenna sensibile alle problematiche

del nostro tempo, individuando snodi critici da esplorare e interrogativi universali da aprire, per interpretare le dinamiche del tempo presente e disegnare possibili mappe di nuove prossimità e futuri buoni.

Dal punto di vista organizzativo e gestionale, occorre sviluppare ulteriormente le nostre capacità e competenze. Dobbiamo ottimizzare i processi esistenti e semplificarne altri, sfruttando appieno le nuove tecnologie disponibili. È importante anche comprendere come l'intelligenza artificiale possa essere integrata nelle nostre attività lavorative per renderle più efficienti e produttive.

Dobbiamo sentirci tutti coinvolti, con un forte senso di compartecipazione ai risultati e alle modalità con cui vengono raggiunti. Va pertanto espresso il ringraziamento a tutti per l'impegno che, in ogni servizio e attività della Cooperativa, viene quotidianamente profuso per migliorare e per mantenere il vero patrimonio dell'Aeper.

Altre informazioni

Ai sensi dell'art. 2428 del c.c. comma 2 numero 3 e 4 si forniscono le seguenti informazioni:
- la Cooperativa non possiede né direttamente né tramite società fiduciarie o interposta persona, azioni proprie o azioni o quote di società controllanti;
- durante l'esercizio non vi sono stati né acquisti né vendite di azioni o quote di cui al precedente punto, sia diretti, sia tramite società fiduciarie o interposta persona.

Le partecipazioni della Cooperativa sono così composte:

- € 59.500,00 partecipazione al Consorzio Solco Città Aperta Soc. Coop. Sociale, con sede in Bergamo in Via Innocenzo XI, 3;
- € 5.353,28 partecipazione alla Banca Popolare Etica S.C. per azioni, con sede in Padova Piazzetta Forzatè 2;
- € 10.000,00 partecipazione alla CGM Finance Soc. Coop. Sociale, con sede in Brescia in Via Rose di Sotto, 53;
- € 5,16 quale quota di partecipazione al CONAI;
- € 11.000,00 partecipazione alla Fondazione Don Primo Bonassi, con sede in Torre de Roveri (BG), Via Papa Giovanni XXIII, 45a;
- € 1.124,88 partecipazione alla Cassa Rurale di Treviglio, con sede in Treviglio (BG), Via C. Carcano, 6;
- € 2.000,00 partecipazione alla Cooperfidi Italia Soc. Cooperativa, con sede in Milano in Fabio Filzi, 17;
- € 675,00 partecipazione alla Power Energia Soc. Cooperativa con sede a Bologna in via Calzoni 1/3; aumentato rispetto al 2021 per ristorno;
- € 250,00 partecipazione alla CSA Coesi Società Cooperativa – Impresa Sociale con sede a Bergamo in Via Serassi, 7;
- € 5.500,00 partecipazione alla Pugno Aperto Cooperativa Sociale con sede a Treviolo in Via Arioli Dolci, 14; aumentata rispetto al 2021 per saldo sottoscrizione;
- € 2.500,00 partecipazione nel Consorzio Sbam – Società Cooperativa Sociale con sede a Bergamo in Via Serassi, 7;
- € 981,16 partecipazione alla Banca di Credito Cooperativo dell'Oglio e del Serio s.c. Con sede legale Via Papa Giovanni XXIII, 51 - Calcio (Bergamo)

Le Aree della Cooperativa

Area Minori e Famiglie

A caratterizzare l'Area nel 2023 sono state la start up di due nuovi servizi, la chiusura di un servizio, la sottoscrizione di una nuova convenzione con ATS per la gestione di interventi personalizzati a favore di giovani tra gli 11 e i 25 anni in situazione di vulnerabilità ed un investimento specifico deciso in accordo con il CDA per *sostenere* la comunità educativa residenziale in una fase particolarmente critica.
Nello specifico:

- Il 31 gennaio è stata dimessa l'ultima ospite dell'unità di offerta sociale Alloggio educativo per l'Autonomia Controvento e dal 27 marzo si sono sottoscritti i primi contratti di subaffitto con i neomaggiorenni accolti nel progetto Altalene (cogestito con la Cooperativa Il Pugno Aperto)
- Il 6 marzo è stato avviato un nuovo servizio, dal punto di vista formale una nuova unità di offerta sociale, la Comunità Educativa Diurna "Frisbee". Il servizio è collocato a Scanzorosciate all'interno del progetto Comunità al Centro, in immobile di proprietà.
- il 31 luglio si è conclusa l'esperienza del CentroPsicoDiagnostico (C.P.D.) all'interno della cooperativa
- Luglio 2023 sottoscrizione della Convenzione tra ATS Bergamo ed AEPER che è stata inserita tra gli enti erogatori di progetti a favore di ragazz* tra gli 11 e i 25 anni (progetto <<#UP. Crescere alla grande>>)
- Il 2023 è stato un anno di investimento e ristrutturazione dello staff operativo della comunità residenziale L'Aquilone che tra fine 2022 e inizio 2023 ha visto il cambiamento di 5 dei 7 educatori dell'equipe.

Di seguito, qualche dettaglio relativo all'andamento di Servizi e Progetti:

Servizi a titolarità diretta della Cooperativa

La Comunità Educativa Minori "L'Aquilone": grazie alle strategie adottate nel 2023 (dimissioni ragazz* con comportamenti dirompenti, investimenti in formazione e supervisione, rivisitazione dei turni) si è interrotto il preoccupante livello di turn over delle figure educative; lo staff operativo della comunità si è quindi stabilizzato. Avendo come priorità la "tenuta" degli operatori, nel corso del 2023 non sempre si è raggiunta la saturazione del servizio. Il gruppo dei ragazz* accolti vede una sempre maggiore presenza di minori stranieri soli, sia per il loro incessante arrivo a Bergamo sia perché le atre tipologie di richiesta sono prevalentemente per adolescenti con disturbi del comportamento grave, per seguire i quali gli standard previsti per una struttura residenziale educativa non solo sufficienti. Prosegue in modo graduale e positivo l'inserimento della comunità nel tessuto sociale di Scanzorosciate. L'attività è svolta in immobile di proprietà in Scanzorosciate in Piazza Radici, 3

L'Alloggio Educativo per Autonomia ControVento, trasferitosi all'interno del progetto Dimore+ (SBAM) ad ottobre 2022, da marzo 2023 ha cambiato la propria finalità a causa della mancanza di richieste di accoglienza per ragazze neomaggiorenni. Da allora l'appartamento ospita (subaffittando le stanze) fino ad un massimo di 5 ragazzi, maggiorenni, lavoratori, in uscita da percorsi di accoglienza, con una netta prevalenza di ex minori stranieri soli. Questa scelta è stata fatta in accordo con la cooperativa Il Pugno Aperto che ha preso in locazione, nello stesso stabile, un appartamento identico a Controvento. La decisione di rivolgersi a questo target di beneficiari è in risposta al bisogno rilevato in uscita soprattutto dal Sistema Accoglienze e

Integrazione ministeriale; ed effettivamente in pochi mesi le stanze sono state riempite. Il rischio di questo progetto, in termini economici, deriva dalla possibile insolvenza nel pagamento delle quote richieste da parte di ragazzi giovani e con aree di fragilità personali importanti. Le due cooperative condividono finalità, metodo, staff operativo e budget. Insieme, con capofila Il Pugno Aperto, hanno ottenuto un finanziamento in risposta ad un bando di Fondazione Comunità Bergamasca per garantire ai ragazzi ospiti dei due appartamenti alcuni interventi facilitanti il raggiungimento di una loro piena autonomia. L'attività è svolta in immobile in locazione.

Le Reti Famiglie Affidatarie "Bergamo" "Valle Cavallina" si confermano realtà vivaci, capaci di confermarsi fondamentali nella capacità di rispondere al bisogno crescente di accoglienza di bambin* e ragazz* provenienti da famiglie negligenti. La competenza e l'esperienza delle equipe multiprofessionali che sostengo le famiglie affidatarie è riconosciuta da parte dei servizi territoriali, le richieste di attivare nuove accoglienze sono costanti così come quelle di nuove famiglie di poter entrare a far parte delle Reti. Questa positiva reputazione di AEPER come soggetto che garantisce buoni progetti di accoglienza in famiglia, fa da volàno alle richieste di collaborazione che provengono dai servizi pubblici per le accoglienze famigliari. In incremento nel 2023 la partecipazione di referenti delle Reti all'interno di contesti provinciali, regionali e nazionali di confronto con altre realtà simili. È stata garantita anche per il 2023 la presenza di AEPER come referente italiano per CNCA nel network europeo APFEL. La sede delle attività della Rete Bergamo è in un immobile di proprietà a Torre de' Roveri in Via Papa Giovanni XXIII, 45; la sede della rete Val Cavallina è in uno spazio a Casazza in condivisione.

Il Centro Psico Diagnostico (CPD) come previsto ha concluso la sua esperienza il 31 luglio 2023. Con gli psicoterapeuti rimasti è stata definita una prassi di collaborazione attraverso incarico professionale ad hoc sia per garantire la continuità delle terapie in corso a favore di minori accolti nei servizi AEPER sia per avviarne di nuove qualora se ne ravvisi la necessità.

Lo Spazio Incontri PuntoPiù a mantenuto stabile il volume della propria attività di cura delle relazioni famigliari tra i minori fuori famiglia ed i loro genitori o altri famigliari significativi. Lo ha fatto principalmente utilizzando una sala dedicata all'interno dell'oratorio di Boccaleone e, in parte minore, all'interno di uno spazio messo a disposizione dal comune di Spinone al Lago a favore di minori in affido residenti nel territorio della Valle Cavallina. Punto di forza del servizio è la presenza stabile in equipe di operatori con consistente competenza ed esperienza nell'ambito del lavoro con genitori vulnerabili; nel corso del 2023 si è lavorato con questa equipe affinché diventasse il nucleo di partenza dei nuovi interventi personalizzati previsti dalla convenzione con ATS per il progetto regionale #UP, che vedranno l'avvio da gennaio 2024. L'attività nel 2023 si è svolta ancora presso gli spazi messi a disposizione dalla Parrocchia di Boccaleone, dal 2024 negli stessi spazi di proprietà della Rete Bergamo a Torre de' Roveri.

La Comunità Diurna Frisbee è stata avviata a marzo 2023 all'interno degli spazi di Comunità al Centro a Scanzorosciate in immobile di proprietà. La finalità che ci si prefigge è quella di integrare le risorse famigliari per un tempo limitato offrendo l'opportunità a bambini e bambine, ragazzi e ragazze e ai loro genitori di frequentare uno spazio in cui avranno la possibilità di confronto con educatori professionali, di partecipare ad attività di gruppo e di costruire connessioni con le risorse del territorio. Frisbee è frequentano da un massimo contemporaneo di 10 persone di età compresa tra i 6 e i 16 anni, maschi e femmine, per i quali è in atto un progetto di presa in carico da parte dei Servizi Sociali territoriali. È aperto da lunedì a venerdì dalle 13.00 alle 19.00; nei mesi estivi e durante le vacanze natalizie e pasquali, giorni ed orari possono subire delle variazioni per rispondere alle esigenze specifiche del gruppo dei beneficiari. Durante l'anno vengono inoltre

programmate delle attività serali o nei fine settimana. Come ogni servizio in fase di start up necessita di un investimento in termini di energie professionali ed economiche eccezionale ma la risposta già nel corso dei primi mesi di attività è molto soddisfacente tanto da permettere di raggiungere la piena capienza a fine anno e da diventare modello apprezzato dall'Ambito Val Cavallina con cui si avvierà nel 2024 un secondo centro diurno per adolescenti.

Servizi in appalto di gestione o in co-progettazione:

E' proseguita l'attività, in continuità di appalto, dei seguenti progetti con il Consorzio Solco Città Aperta

- Servizio Minori e Famiglie Ambito di Bergamo
- Servizio Minori e Famiglie Ambito di Dalmine
- Progetto per la realizzazione di interventi di accoglienza integrata S.A.I. in favore di minori stranieri non accompagnati, Comune di Bergamo
- Coprogettazione per la realizzazione della sperimentazione nazionale a favore dei Care Leavers dell'Ambito di Bergamo

Sono proseguite inoltre:

- Le azioni previste all'interno della Coprogettazione con l'Ambito Valle Imagna-Villa d'Almè ed in collaborazione con la cooperativa Alchimia per la gestione della filiera Educativa e sociale connessa alla tutela minori (adm, incontri protetti, affidi e accoglienze leggere, supporto alla Comunità Famigliare di Berbenno) avviata ad agosto 2021

- La collaborazione per l'implementazione del PROGRAMMA PIPPI-PNRR ambito Alto Sebino (A.T.I. con cooperativa Sebina) fino giugno 2026 in ATI con cooperativa Sebina

- Fino a settembre 2023, i percorsi di sostegno personalizzati (voucher) che sono stati affidati ad Aeper all'interno delle Misure di sostegno a favore di giovani e adolescenti previste dal Bando Regione Lombardia del 2019. A giugno 2023, AEPER ha partecipato ad un nuovo bando regionale - #UP. Crescere alla grande – che amplia la tipologia delle attività erogabili. A seguito di questo nuovo bando, è stata sottoscritta una nuova convenzione con validità luglio 2023-luglio 2026.

Incarichi diretti

Gli incarichi direttamente assegnati alla cooperativa non solo sono stati rinnovati per tutto il 2023 ma i committenti hanno anche richiesto una maggiore presenza delle operatrici della cooperativa:

- collaborazione alla gestione del Servizio Affidi e Accoglienze famigliari Ambito territoriale dell'Alto Sebino
- collaborazione alla gestione del Servizio Affidi e Accoglienze famigliari Ambito territoriale della Valle Cavallina
- collaborazione per garantire il supporto educativo all'interno del Servizio Affidi del Consultorio Famigliare dell'Ambito Valle Seriana

Progetti finanziati

Tre progetti sono andati in continuità ed uno nuovo è stato avviato:

TenerAmente. Verso un'infanzia felice: è un progetto nazionale, con capofila CESVI, avviato formalmente a maggio 2021; finalizzato alla costruzione di una serie coordinata di interventi rivolti a professionisti, comunità e istituzioni per migliorare le loro capacità di protezione dell'infanzia prevede attività volte alla prevenzione e al trattamento precoce all'interno di contesti famigliari dove è presente il rischio di agiti maltrattanti nei confronti di bambini e bambine tra gli 0 ed i 6 anni. Dopo la formazione fatta agli operatori a fine 2021 per acquisire competenza in merito ai metodi ed agli strumenti previsti dal progetto, nel 2022 sono state realizzate attività promozionali del progetto sia rivolgendosi direttamente ai genitori che all'interno di contesti educativi, pubblici e del privato sociale, a cui i genitori in difficoltà si rivolgono. Purtroppo però, la richiesta di partecipazione alle attività previste in TenerAmente da parte dei genitori residenti nell'Ambito di Bergamo (destinatari del progetto) è ancora debole. Interessante e stimolante è invece in confronto con le atre città coinvolte (Pescara, Napoli, Bari e Catania) e la collaborazione con CESVI e del gruppo di ricerca Ri.Res dell'Università Cattolica di Milano. La conclusione, salvo proroghe, è prevista per maggio 2024.

Altalene. Nuove possibilità per giovani adulti nella ricerca del proprio futuro: finanziato dalla Fondazione Comunità Bergamasca, è un progetto con capofila la cooperativa Il Pugno Aperto di cui Aeper è partner. Obiettivo generale del progetto è quello di potenziare i sistemi di accompagnamento verso l'autonomia dei ragazzi che accogliamo negli appartamenti che le due cooperative hanno preso in locazione all'interno del complesso Di.More di SBAM! : l'appartamento ControVento di Aeper e l'appartamento Levante di Il Pugno Aperto. Nello specifico, il progetto supporta i percorsi di vita autonoma, sostenibile e consapevole per 8 giovani adulti tra i 21 e i 25 anni in condizioni di precarietà per limitare il rischio di scivolamento verso situazioni di esclusione sociale, isolamento e marginalità; destinatari delle azioni sono direttamente i ragazzi attraverso possibilità di richiedere consulenze professionali specifiche e all'equipe educativa di supporto all'esperienza di convivenza dei ragazzi (equipe unica tra le due cooperative che operano insieme in entrambi gli appartamenti).

Progetto Never Alone. Supporto al sistema di Tutela Volontaria in Lombardia (Fondazione Cariplo in partnership con altre realtà) fino 30.09.2023

Tangram. Realizzazione di interventi per contrastare il disagio dei minori

Area Neuropsichiatria per l'infanzia e l'adolescenza

La **Comunità terapeutica per adolescenti Piccola Stella** continua ad essere luogo di cura per gli adolescenti che la abitano. Nel corso dell'anno 2023 vi è stata una saturazione dei posti al 98,7% e rimane alto il numero di richieste di inserimento sia nei posti ordinari che di emergenza.
L'anno 2023 è stato caratterizzato dalle modifiche normative della Regione Lombardia che ha meglio definito gli aspetti strutturali, gestionali ed economici delle comunità terapeutiche.
La comunità Piccola Stella ha adeguato le proprie procedure interne alla luce delle richieste di Regione Lombardia.

L'attività è svolta in un immobile sito a Medolago, via Torre, in locazione.

Centro diurno terapeutico Kaleido ha continuato durante tutto l'anno 2023 ad accogliere adolescenti della città e provincia di Bergamo.
Stabile è l'organizzazione metodologica del centro diurno con attività riabilitative che nel loro evolvere e cambiare si intrecciano con gli interessi e passioni dei ragazzi, a volte presenti, altre da alimentare.
Stabili sono gli spazi settimanali di psicoterapia di gruppo e colloqui clinici individuali su richiesta dei ragazzi.
Nel corso del 2023 vi è stato un ampliamento dei posti a contratto con ATS Bergamo, passando da 10 posti nel 2022 a 13 posti nel 2023. Questo ha comportato un aumento del numero dei pazienti in carico al centro Kaleido che nel 2023 ha raggiunto il numero di 63 cartelle aperte.

L' attività è svolta in un immobile sito a Bergamo, via C. Correnti 45 di proprietà.

Il progetto TITTI (trattamento Individuale di Territorio Terapeutico Integrato) e **gli interventi di domiciliarità** hanno continuato ad erogare le prestazioni previste ad un numero sempre in crescita di pazienti nel 2023.
Nel corso del 2023 è stato attivato il progetto Più Unici che Rari, progetto selezionato e finanziato dalla Fondazione Cariplo che ha permesso di implementare in modo significativo il numero di pazienti, già in carico al servizio territoriale di neuropsichiatria, per i quali è stato attivato un percorso di cura individuale e a domicilio.

Il **Centro Clinico Geode** continua il suo percorso verso la sostenibilità economica e la costruzione di uno specifico clinico nella città di Bergamo. Nel corso dei mesi sono continuate le attività sia nell'ambito del neurosviluppo che in ambito dell'apprendimento. L'equipe di psicoterapeuti si è ampliata e strutturata per far fronte ad un numero sempre maggiore di richieste di psicoterapia e di sostegno alle funzioni genitoriali.
Il progetto "Fragili&Spavaldi" finanziato dal Fondo Sviluppo- ConfCooperative è stato realizzato in ogni azione prevista. In particolare, la realizzazione di un piccolo parcheggio e l'avvio di un percorso di comunicazione e promozione del Centro Geode attraverso i social media.
Il Centro Geode ha curato l'edizione 2023 dei Cantieri Educativi, "L'età del mutamento" centrato sul tema della corporeità in adolescenza. Iniziativa svoltasi on line e da molti apprezzata. Si tratta di serate formative per implementare il dibattito cittadino intorno ai temi dell'adolescenza.

L' attività è svolta in un immobile sito a Bergamo, via Innocenzo XI, n.3 in comodato.

Area Salute Mentale

L'azione nell'area salute mentale per adulti si basa su alcuni servizi gestiti direttamente dalla Cooperativa sulla base dell'accreditamento rilasciato dalla Regione Lombardia e del relativo contratto siglato dall'A.T.S. di Bergamo e da altri servizi di iniziativa propria i cui finanziamenti dipendono da progetti rinnovati annualmente o vengono erogati da soggetti privati non profit.

I servizi accreditati e a contratto, sono realizzati nell'immobile in Via Maresana, 75 nel comune di Ponteranica e negli appartamenti di Residenzialità Leggera di Somendenna di Zogno e di Ponteranica entrambi di proprietà della Cooperativa. Insieme alle cooperative Biplano e Pugno Aperto si è avviato nuovo progetto di Residenzialità Leggera presso gli immobili Dimore+ del Consorzio SBAM di cui facciamo parte.

I servizi accreditati e a contratto dell'area sono:

- il Servizio Diurno “Cordata”: Il progetto, seppur nel secondo semestre si è evidenziata una significativa diminuzione delle presenze e degli invii, ha saturato e superata la presenza dei posti accreditati a contratto oltre che nei posti espressi dalla convenzione con l’ASST Papa Giovanni XXIII. Nel corso dell’anno l’azione di consolidamento e integrazione delle attività produttive ha ridefinito il quadro dei fornitori. Continua il lavoro sulla diversificazione delle modalità di presa in carico dell’utenza e sulle opportunità dell’inserimento lavorativo e sulle nuove patologie presentate dalla recente utenza accolta. Il metodo IPS, per il quale si sono formati tre operatori è stato messo in campo nelle interlocuzioni con gli enti invianti quale possibile strumento ulteriore nel supporto alle persone nella ricerca di posti di lavoro nel libero mercato. Al termine del 2023 il Centro Diurno Cordata ha visto riconosciuto potenziamento delle risorse economiche disponibili per la presa in carico e la cura di nuove persone con disagio psichico.
- la Comunità Protetta ad alta Assistenza “Villa Fiorita”: la ricettività complessiva della struttura prevede 20 posti totali accreditati. Nel corso del 2023 si è registrato il numero di presenze maggiore tenutosi nei 24 anni di attività. 7211 le presenze mentre erano 7103 nel 2022 e 6863 nel 2021.
- Gli operatori della comunità “Villa Fiorita” sono inoltre coinvolti nella gestione del progetto di Residenzialità Leggera di conduzione di 3 appartamenti per pazienti psichiatrici semiautonomi. Il servizio utilizza un appartamento a Somendenna (frazione di Zogno), di proprietà della cooperativa, in Via Bregni,6 e 1 in Ponteranica in Via Petos, 36. Presso il complesso Dimore+ di Via Rampinelli, 35 in Bergamo, vi lavora un operatore che interagisce con gli operatori delle altre cooperative coinvolte. Nel progetto la nostra cooperativa ha messo a disposizione 1 ampio quadrilocale che oggi ospita tre donne. L’appartamento è in locazione.

Il risultato economico atteso per il Centro Salute Mentale Maresana si è confermato superando quanto preventivato ma inferiore al risultato dello scorso anno. Evidenti gli interventi necessari per rivisitare i costi che sosteniamo per l’approvvigionamento degli alimenti. Migliorata, con significativo risparmio, la gestione delle sedi con la gestione mista (pompa di calore/caldaie) dell’impianto di riscaldamento. Minori i costi del personale dipendente, maggiori quelli per i liberi professionisti con incremento di spesa per l’avvio delle nuove collaborazioni necessitanti di affiancamento nell’avvio delle esperienze.

Continua il progetto “affidi di pazienti psichiatrici” (cod. TR07) finanziato da Regione Lombardia, che si propone di assicurare un’accoglienza familiare a pazienti stabili che hanno necessità di ricostruire legami affettivi e familiari per intraprendere poi percorsi di maggiore autonomia personale. Confermata la progettualità specificatamente rivolta a persone affette da disturbo borderline di personalità, con nuove prese in carico.

La Cooperativa ha continuato a gestire inoltre il progetto innovativo regionale "Prevenzione, diagnosi e terapia dei disturbi psichici negli adolescenti e nei giovani adulti. Interventi precoci e nuovi servizi per la salute mentale" (cod. TR115), su incarico dall’ASST Bergamo Ovest.

In seguito alla conferma dei finanziamenti relativi sono continuati anche i progetti territoriali e domiciliari di salute mentale, rivolti a persone che vivono presso abitazioni proprie o della famiglia di appartenenza ma presentano fragilità relazionali e comportamentali che richiedono lo sviluppo di nuove abilità e competenze di carattere sociale per garantire un’effettiva integrazione nella vita del proprio territorio.

I progetti svolti per l’intero anno 2023 sono attivi nelle aree

- Distretto Bergamo Est, su incarico del Consorzio Solco Città Aperta

- Distretto Bergamo Ovest, ed in particolare nell'Ambito dell'Isola Bergamasca, su incarico dell'Associazione Aiutiamoli
- Ambito della Valle Imagna-Villa d'Almé, su incarico dell'Associazione Piccoli Passi Per.

Tutti i progetti territoriali segnalano ottimi risultati nell'esercizio per la miglior gestione dei costi e dei ricavi, per l'assenza di costi strutturali che, soprattutto in questo periodo, appesantiscono fortemente i bilanci dei progetti residenziali e semiresidenziali.

Area Politiche Giovanili e Reti Territoriali – Infanzia – Abitare, Fragilità, Anziani

Il 2023 è stato caratterizzato da un'espansione del numero di progetti/servizi gestiti, complessivamente più di 40 nel corso dell'anno se si sommano quelli stabili con quelli attivati solo per brevi periodi, come le proposte per il tempo estivo.

Il panorama dei Progetti Adolescenti e Giovani gestiti dalla Cooperativa si è arricchito grazie all'avvio di un nuovo progetto triennale nel Comune di Grassobbio, che consolida la presenza di Aeper all'interno dell'Ambito territoriale di Seriate.

A livello sovralocale sono stati avviati inoltre dei nuovi progetti in partnership con altre organizzazioni, grazie a finanziamenti regionali come il bando "La Lombardia è dei giovani".

Per quanto riguarda i progetti parrocchiali, si segnala l'avvio di una collaborazione con la Parrocchia di Casazza, che ha consentito di rafforzare il lavoro di rete nell'Ambito Val Cavallina, dove la Cooperativa era già presente con servizi legati all'Area Minori e Famiglie.

Per quanto concerne i progetti di prevenzione specifica, a partire dal 2023 Aeper ha aderito alla convenzione con ATS Bergamo per l'erogazione delle formazioni del programma Life Skills Training rivolto ai docenti delle scuole secondarie di primo grado. Inoltre, è stata avviata una nuova edizione del Progetto Goodnight nel mese di maggio 2023, che ha visto un allargamento significativo del partenariato e della rete territoriale.

Per quanto riguarda la Sottoarea infanzia sono stati avviati due nuovi spazi gioco nei Comuni di Grassobbio e Brembate. Da segnalare inoltre il processo in atto relativamente al Centro Famiglia di Brancilione, che con il passaggio dal Progetto Crescere insieme in Valle (in scadenza a dicembre 2023) al progetto Centri Famiglia in rete promosso da Regione Lombardia ha cominciato a modificare la propria struttura con l'obiettivo di allargare il proprio target di riferimento non soltanto alla prima infanzia ma a tutte le fasi della vita.

Per quanto riguarda gli immobili, la maggior parte delle attività raggruppate nell'Area non vengono gestite in immobili di proprietà della Cooperativa ma in spazi normalmente messi a disposizione dall'Ente locale richiedente il progetto o, come ad esempio per gli interventi di tipo formativo e di territorio, direttamente presso le scuole, gli oratori e le agenzie educative. Tale particolarità si giustifica con la natura dei servizi, che è, appunto, di forte radicamento e connessione territoriale e con le comunità locali. Uniche due eccezioni sono rappresentate dal Centro Famiglia Il Carpino a Corna Imagna (presso immobile in locazione) e dal Coworking Matchbox a Bergamo (in locali di proprietà del Comune di Bergamo, dati in comodato d'uso alla Cooperativa Aeper).

I progetti in atto sono così declinati:

POLITICHE GIOVANILI E RETI TERRITORIALI

- **Progetto "Bergamo per i giovani"** in collaborazione con il Consorzio Solco Città Aperta, che consente la gestione di Spazi per preadolescenti, adolescenti e giovani della città di Bergamo, unitamente all'intervento denominato Giovani Onde, con attività di educativa di strada con gruppi di adolescenti, in forma diffusa nei quartieri e all'intervento denominato Scuole Aperte, con la presenza di educatori presso gli Istituti Comprensivi della città a supporto del tempo extrascolastico dei ragazzi. La progettualità, rinnovata nel 2022, è proseguita per tutto il 2023 con un incremento delle attività, in particolare quelle del progetto Giovani Onde, che ha richiesto l'inserimento di una nuova figura.
- **Spazi di Quartiere di Monterosso e Malpensata e Reti Sociali dei Quartieri di Malpensata, Carnovali, Redona e Borgo Santa Caterina** di titolarità del Comune di Bergamo, in collaborazione con il Consorzio Solco Città Aperta. Anche questo progetto è stato rinnovato nel 2022 e proseguito regolarmente per tutto il 2023.
- **Progetto Giovani di Scanzorosciate**, di titolarità del Comune, con interventi di spazi non solo compiti, spazi aggregativi ed attività destrutturate sul territorio. Il progetto è cresciuto significativamente nel corso del 2023. Durante l'estate gli educatori hanno collaborato al Centro Ricreativo Estivo della Parrocchia grazie a una convenzione di rete con il Comune e altre realtà del territorio.
- **Progetto Giovani di Torre de' Roveri,** di titolarità del Comune, con attività aggregativa per bambini e preadolescenti ed uscite sul territorio di osservazione e aggancio dei gruppi informali. Le attività del progetto sono partite a febbraio 2023 e si sono concluse nel mese di dicembre 2023.
- **Progetto Giovani di Alzano Lombardo**, di titolarità del Comune, con attività aggregative per bambini e preadolescenti presso la Biblioteca ed uscite sul territorio di osservazione e aggancio dei gruppi informali. Progetto continuato per tutto il 2023.
- **Progetto Giovani di Grassobbio**, avviato nel mese di ottobre 2023 e di durata triennale, consistente nell'attivazione di uno spazio aggregativo per preadolescenti, di proposte all'interno dell'oratorio e di altre iniziative per ragazzi e adolescenti sul territorio comunale.
- **Progetti adolescenti di Villa d'Almè, Sedrina, Ciserano, Gorle ed Educativa di Strada ad Almè**, di titolarità dei rispettivi Comuni, con attività aggregative con preadolescenti e adolescenti, sia dentro luoghi chiusi (Centro di Aggregazione Giovanile) che sul territorio, o dentro la scuola. Tutti questi progetti sono stati rinnovati nel corso del 2023 o al termine dell'annualità, con un buon livello di soddisfazione espresso da parte delle Amministrazioni Comunali.
- **Progetti parrocchiali a Mapello/Valtrighe/Ambivere/Prezzate, Zogno e Casazza**, che prevedono l'inserimento di una figura educativa e di coordinamento a supporto delle attività rivolte a bambini, preadolescenti e adolescenti, con un'ulteriore espansione nel periodo del CRE estivo. Oltre a questi, erano attivi nella prima parte dell'anno due progetti nelle Parrocchie di Almè e del Villaggio degli sposi (Bergamo), che però si sono conclusi a giugno 2023.
- **Spazio di coworking solidale Matchbox** a Bergamo, in collaborazione con altri soggetti promotori, finalizzato ad offrire opportunità di sviluppo delle proprie carriere professionali a giovani interessati e coinvolti in ambiente di lavoro condiviso e generativo. Nel corso del 2023 lo Spazio si è attestato sulla presenza di 5 coworker.
- Coordinamento e gestione, in collaborazione con diversi partner pubblici e privati, del progetto **Crescere Insieme in Valle**, progetto triennale cofinanziato dall'Impresa sociale Con i Bambini di Roma e dalla Fondazione della Comunità Bergamasca, finalizzato a realizzare interventi di contrasto alle povertà educative nei territori delle Valli Imagna e Brembana. Tutte le attività previste dal progetto si sono realizzate appieno nel corso dell'anno. L'estate ha consentito ampia partecipazione ai CRE e ai mini CRE dell'infanzia. Le attività di coordinamento e comunicazione del progetto sono proseguite

senza interruzioni fino al mese di dicembre 2023, in cui il progetto ha trovato la sua conclusione. Tra maggio e ottobre 2023 sono stati organizzati momenti seminariali di chiusura del progetto e presentazione dei risultati raggiunti che hanno coinvolto tutte le realtà più significative con cui il progetto è entrato in contatto. Una delle azioni del progetto Crescere Insieme in Valle, ovvero il progetto **Scuola Amica** in collaborazione con l'Istituto Turoldo di Zogno è stato sostenuto in parte anche da un bando specifico dell'ASS Val Brembana.

- **Distanze Ravvicinate** progetto a valenza territoriale nell'Ambito della Valle Imagna, che prevede la presenza di una figura educativa con funzioni di animatrice sociale. Il progetto si è concluso per naturale scadenza all'inizio dell'estate 2023.
- **Digeducati**, progetto con capofila la Fondazione della Comunità Bergamasca e il finanziamento dell'Impresa Sociale Con i Bambini di Roma. La Cooperativa gestisce gli interventi di Alzano Lombardo, Zogno, Corna Imagna e Gorle, con la finalità di organizzare attività per bambini e ragazzi utilizzando piattaforme digitali di apprendimento, per ridurre il divario digitale. Il servizio avviato nell'autunno del 2021, è stato continuativo anche per tutto il 2023.
- Continua l'impegno della cooperativa nella gestione di progetti di prevenzione specifica e di contrasto ai policonsumi. Le principali attività in questo senso riguardano: la gestione di interventi di infopoint e chillout nei locali notturni del divertimento; interventi nei luoghi informali dell'aggregazione e del consumo; interventi di rete con i servizi socio-sanitari, con la presenza di educatori, anche grazie al progetto "**Goodnight**" finanziato da Regione Lombardia ai sensi dell'AVVISO PUBBLICO PER LA MESSA A SISTEMA DI UN MODELLO DI INTERVENTO INTEGRATO REGIONALE A FAVORE DI GIOVANI E ADULTI A GRAVE RISCHIO DI MARGINALITÀ (Azioni 9.5.9. e 9.2.2. del POR FSE 2014/2020). Il progetto ha visto la conduzione delle attività con continuità nel corso di tutto l'anno e a partire da maggio 2023 ha allargato il proprio partenariato e la propria rete territoriale grazie all'avvio formale di una nuova edizione. Sempre in merito ai progetti di prevenzione, a partire dal 2023 Aeper è entrata a far parte del gruppo di soggetti del terzo settore convenzionati con ATS Bergamo per la conduzione di percorsi formativi per docenti della scuola secondaria di primo grado attraverso il programma regionale "Life Skills Training Program".
- Sono poi stati avviati nel corso dell'anno altri progetti grazie a **bandi regionali** a cui la Cooperativa ha partecipato da sola o in partenariato con altre organizzazioni, come il bando "Restiamo Insieme 2023" o il bando "La Lombardia è dei giovani 2023". Grazie a questi finanziamenti è stato possibile potenziare gli interventi per adolescenti e giovani nell'Ambito di Bergamo, avviare un nuovo progetto di politiche giovanili nell'Ambito Territoriale Valle Imagna-Villa d'Almè e sviluppare alcune azioni rivolte a bambini e adolescenti nel Comune di Corna Imagna. Inoltre grazie al bando "**Centri Famiglia in rete**" si è avviato un processo di conversione del **Centro Famiglia Il Carpino** che si completerà nel 2024 e avrà come obiettivo quello di allargare la propria platea di destinatari non più soltanto alla prima infanzia ma a tutte le fasi del ciclo di vita.
- Per quanto riguarda i **percorsi formativi** promossi e gestiti all'interno dell'Area Politiche Giovanili e del Territorio, nell'anno 2022, sono stati condotti alcuni percorsi di formazione con adulti e ragazzi, come la formazione agli operatori della Cooperativa Sineresi di Lecco o la Formazione alla Scuola Edile di Seriate.

INFANZIA

All'Area Politiche Giovanili e del Territorio fa riferimento anche una Sottoarea che raggruppa gli interventi rivolti all'infanzia, che oltre alla gestione, insieme ad altra cooperativa, di un asilo nido e di una materna di titolarità e di proprietà del Consorzio Solco Città Aperta individuata come **"Virgo Lauretana"** ci vede impegnati, sempre con il Consorzio, nella gestione di una delle due ludoteche cittadine. Il **Progetto Ludoteche**

della Città di Bergamo, è stato oggetto di gara nel 2022 ed è proseguito regolarmente per tutto il 2023. Come ogni anno, nel mese di luglio è stato organizzato il CRE alla Virgo Lauretana, mentre le Ludoteche cittadine hanno potuto realizzare alcune attività estive, prevalentemente all'aperto.

Inoltre della Sottoarea Infanzia fanno anche parte i progetti di **Spazi gioco** attivi in Valle Imagna (Berbenno, Villa d'Almè e presso il Centro Famiglia di Corna Imagna) per famiglie con bambini da 0 a 3 anni che prevedono attività educative per i bimbi e per favorire la relazione tra mamme e bambini e tra mamme e mamme. A questi si aggiungono lo Spazio Autonomia di Presezzo e due nuovi Spazi gioco attivati nel corso del 2023 nei Comuni di Grassobbio e Brembate.

La Cooperativa è inoltre titolare del progetto **Rifiamo** situato a Villa d'Almè, presso gli spazi del Consorzio La Cascina, che prevede uno spazio di scambio giochi gestito in collaborazione con i volontari del territorio e la realizzazione di laboratori qualificati per bambini e adulti, con la presenza di educatrici e maestre d'arte. Durante l'estate sono state condotte poi ulteriori attività come i minicre della Scuola dell'Infanzia di Villa d'Almè e di Berbenno, che hanno visto l'inserimento di figure educative della cooperativa per tutto il mese di luglio.

ABITARE, FRAGILITA', ANZIANI

Nell'anno 2023 è proseguito il **Progetto di Housing sociale** nel Comune di Costa Valle Imagna, in un immobile di proprietà dell'Associazione Comunità Il Gabbiano, in partnership con la Cooperativa Aeper e l'Azienda Speciale Consortile Valle Imagna-Villa d'Almè. Il progetto è rivolto all'accoglienza di persone adulte con fragilità, ma autonome e vede il coordinamento ed una figura educativa in capo alla Cooperativa.

Nel Comune di Villa d'Almè, il progetto di **coordinamento delle agenzie educative** che si occupano di anziani sul territorio si è trasformato in un servizio sempre riconosciuto che porterà all'attivazione di **un punto di incontro** settimanale per anziani.

Prosegue inoltre la **gestione del SAD e degli interventi territoriali**, di titolarità del Consorzio Solco Città Aperta, dove la cooperativa vede ingaggiata una figura di coordinamento degli operatori di territorio.

Gli Sportelli di informazione e orientamento ai cittadini dell'Ambito Valle Imagna – Villa d'Almè, denominati **Password**, sono proseguiti in continuità per tutto il 2023.

Infine sono stati avviati nuovi progetti a Dalmine, con l'acquisizione del **SAD** e degli **interventi territoriali**, e a **Zanica**, dove è stato inaugurato un nuovo **punto di incontro** per anziani.

A partire da gennaio 2024 i progetti destinati ad anziani e adulti con fragilità saranno spostati dall'Area Politiche Giovanili e del Territorio all'Area Salute Mentale della Cooperativa, per un maggior raccordo tra progettualità che si occupano di disagio adulto e di situazioni di marginalità.

L'attività produttiva di tipo "B"

Della chiusura del Laboratorio Legno Il Colibrì abbiamo già parlato in premessa.

L'attività delle Edizioni Gruppo Aeper (EGA) ha continuato ad editare la rivista L'Incontro, mentre nell'ambito dei libri ha editato due nuovi libri. Nel corso del 2023 si sono poste però le condizioni per realizzare un libro particolarmente significativo, trattandosi di un volume stimato in circa 800 pagine. Si tratta di una versione

inedita di vocabolario del bergamasco, un'opera che ha riscosso attenzione da alcune amministrazioni comunali e dalla Provincia di Bergamo.

Grazie a questo lavoro accurato e appassionato, il vocabolario del bergamasco riesce a restituire un quadro dettagliato e affascinante della cultura e della storia locali, offrendo al lettore un vero e proprio viaggio culturale. Il volume si preannuncia dunque come un'opera di grande valore e interesse per chiunque sia interessato alla lingua e alla cultura bergamasca. Siamo certi che questo libro sarà un contributo prezioso alla conservazione e alla diffusione del patrimonio linguistico.

L'attività è svolta presso a Torre de' Roveri nell'immobile di proprietà della Cooperativa in Via Papa Giovanni XXIII, 45.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Il Consiglio di amministrazione comunica che, conformemente al regolamento approvato dall'assemblea il 11 dicembre 2023, non sono previste le condizioni per l'erogazione e la determinazione dei ristorni.

Il Consiglio di Amministrazione propone che l'avanzo di esercizio pari ad Euro 176.015,20 venga così accantonato:
- una quota pari al 30% a fondo di riserva legale indivisibile pari a Euro 52.804,56;
- una quota del 3% a contributo mutualistico L. 59/92 pari a Euro 5.280,46:
- una quota, pari a euro 193,85, come dividendo per il socio sovventore FONDAZIONE SOCIAL VENTURE GIORDANO DELL'AMORE;
-una quota, pari a euro 8.561,21, come rivalutazione del capitale sociale sulla base dell'andamento ISTAT ai sensi dell'art. 7 della legge n. 59/1992
- il residuo a fondo di riserva L. 904/77.

Il Consiglio di Amministrazione

Bergamo, 14 marzo 2024

RELAZIONE SULLA GESTIONE – Anno 2023
Cooperativa Sociale Aeper

Via Rovelli, 28/L – 24125 Bergamo
P. Iva e C.F. 01727120162 Albo Cooperative A13751

Carissime socie e carissimi soci,
l'anno 2023, che ha visto il rinnovo del consiglio di amministrazione, è stato caratterizzato dalla sostanziale continuità dei nostri servizi, dal consolidamento della presenza delle progettualità a Scanzorosciate sia per la comunità Aquilone sia per l'avvio del centro diurno Frisbee ma anche per ulteriori passi avanti nella progettualità più complessiva di Comunità al Centro.
Sicuramente la scelta più difficile è stata quella di procedere all'inizio del 2024 alla chiusura della falegnameria, il Laboratorio Legno il Colibrì.
Il Colibrì appartiene alla storia della Cooperativa da prima ancora che la cooperativa avesse una storia. È stato a lungo il suo volto sulla strada, nella bancarella vicino alla Chiesa di Santa Lucia. Poi si è strutturato sempre più per diventare una falegnameria sociale, un luogo dove inserire professionalmente persone con fragilità, ma anche una fonte importante di lavoro per il centro diurno Cordata. La decisione di interromperne l'attività è pertanto stata molto meditata e si è resa necessaria perché nonostante il generoso sforzo delle persone che in questi anni ci hanno lavorato, la Cooperativa, nel cercare di garantire la sostenibilità complessiva, non era più in grado di sostenere il disavanzo economico che ogni anno si generava.

Di tutti questi anni rimane la passione per il legno e la convinzione che il lavoro sia una componente essenziale per molte persone impegnate in un percorso terapeutico. Rimane il valore realizzato in termini di qualità della produzione, cura dei dettagli, valorizzazione del coinvolgimento di persone con svantaggio.

L'anno in esame mette ancora una volta in evidenza quanto l'attuale situazione economica e sociale sia caratterizzata da crescenti diseguaglianze alle quali le continue riduzioni di fondi pubblici non riescono a porre rimedio. In questo contesto le organizzazioni di cooperazione sociale sono sempre più chiamate a dover affrontare sfide maggiori al fine di garantire il benessere delle persone che ospitiamo nelle nostre case e le tante che incontriamo ogni giorno nei territori.

Nei nostri servizi, anche in quelle avviati nell'anno come Frisbee e il progetto Cariplo Più unici che rari, incrociamo giovani con situazioni di disagio sempre più complesso, con i quali siamo chiamati a creare condizioni favorevoli di cura sperimentando anche nuove strade e/o opportunità.

Per farlo è necessario contare su profili professionali adeguati, sui quali fortunatamente la nostra Cooperativa può contare, ma anche consapevoli che stiamo attraversando un momento di forte crisi del lavoro educativo e sanitario che ha ridotto di molto la possibilità di rintracciarne ulteriori, anche alla luce del crescente turn over.

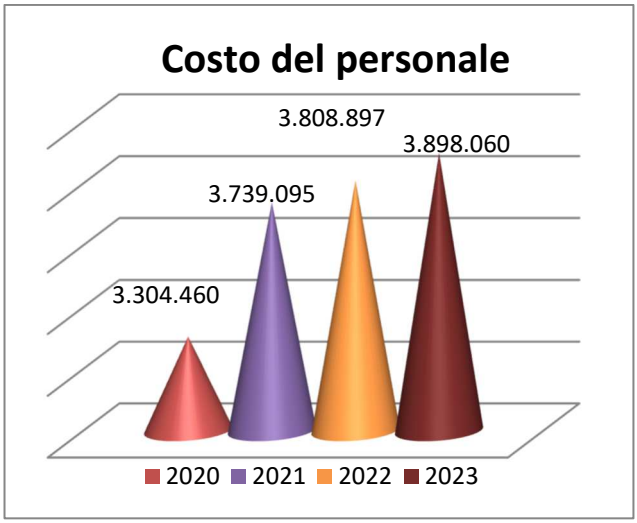
L'andamento generale dei servizi si conferma positivo, con qualche piccola eccezione, grazie all'immenso sforzo organizzativo dei responsabili delle aree e dei settori, dei coordinatori e coordinatrici, di tutti i colleghi e colleghe, di soci e socie e di volontari e volontarie.
Il consiglio di amministrazione è fortemente impegnato nel garantire una gestione finanziaria oculata e responsabile, per assicurare che la Cooperativa possa mantenere la propria autonomia economica e continui a svolgere la propria missione nel rispetto dei valori e degli obiettivi prefissati.

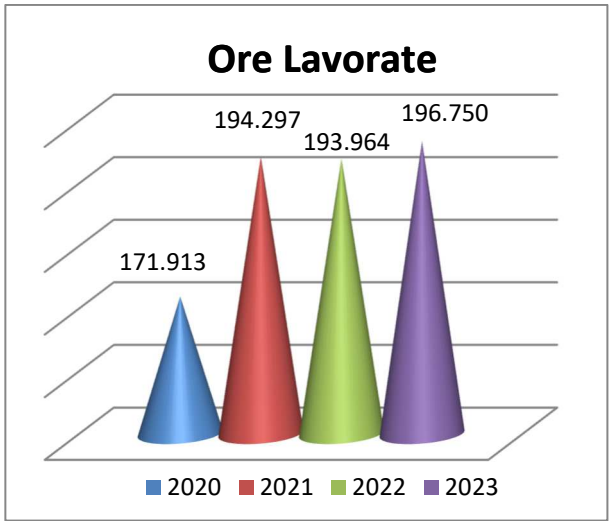
Il nostro impegno è quello di essere all'avanguardia nel campo dell'assistenza e della cura, offrendo soluzioni personalizzate e innovative che rispondano alle esigenze specifiche di ciascun individuo. Questo è anche quanto viene indicato nel nostro statuto: ***"La Cooperativa sociale non ha finalità speculativa ed ha come scopo primario quello di perseguire…. l'obiettivo dell'accoglienza verso persone in situazione di disagio ed emarginazione, della loro risocializzazione e del raggiungimento della loro autonomia personale, nonché della prevenzione del disagio stesso….".***

Lo sviluppo della Cooperativa nel 2023

Il valore della produzione aumenta del 3,33% rispetto al 2022 e passa i 7 milioni di euro, più di 1 milione in più rispetto al 2019.

I costi del personale e il numero delle ore aumentano per effetto dell'aumento del fatturato, andrà meglio compreso l'effetto economico che avrà il tanto atteso rinnovo del contratto di settore, soprattutto per le novità che ha portato rispetto al riconoscimento di un numero maggiore di ore per gli operatori e operatrici con presenza notturna in struttura.



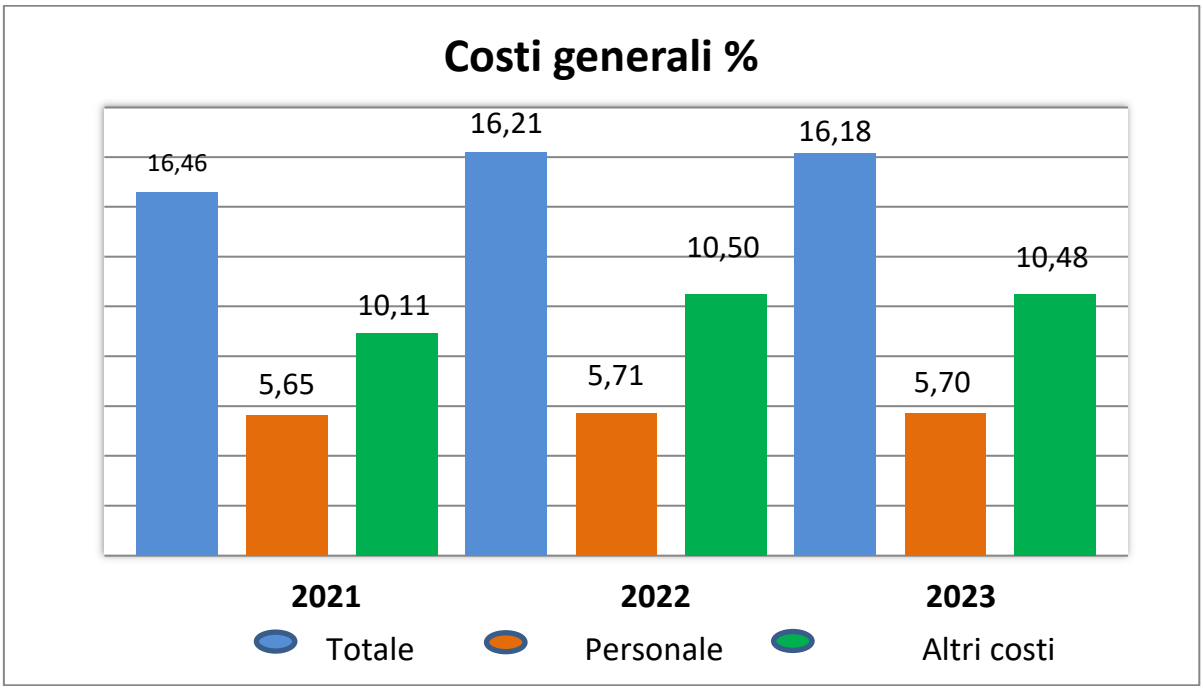


Al 31/12/2023 i lavoratori dipendenti erano 170, dei quali 53 sono soci; ad essi si aggiungono anche 7 professionisti soci.

In totale i soci a fine anno erano 97 con incremento di 4 unità (9 nuovi ingressi e 5 recessi).

Con questo pensiamo di aver adempiuto a quanto è riportato nello statuto: *"**La cooperativa ha inoltre lo scopo di procurare ai soci continuità di occupazione lavorativa e di contribuire al miglioramento delle loro condizioni economiche, sociali, professionali tramite l'esercizio in forma associata dell'impresa",*** in quanto il mantenimento e (possibilmente) l'ampliamento delle opportunità occupazionali nell'ambito sociale deve rimanere uno degli obiettivi primari della Cooperativa.
Deve essere sostenuto lo sforzo di tutti perché la compartecipazione di operatori e soci al raggiungimento degli obiettivi operativi si traduca sempre di più in un sentimento di appartenenza alla Cooperativa nel suo complesso, anche questo realizzato in piena sintonia con quanto riportato nello statuto: "***La Cooperativa intende realizzare i propri scopi sociali anche mediante il coinvolgimento delle risorse vive della comunità, dei volontari, dei fruitori dei servizi ed enti con finalità di solidarietà sociale, attuando in questo modo, anche grazie all'apporto dei soci lavoratori, l'autogestione responsabile dell'impresa".***

I costi generali della Cooperativa sono in linea con gli anni precedenti, anche quest'anno aumentano per effetto di alcune partite straordinarie (onere della cessione del credito da 110% circa 80 mila euro) e l'aumento degli interessi passivi sui mutui o finanziamenti. Questo il dettaglio: costi per risorse umane euro 411 mila (erano 388 mila nel 2022); altri costi euro 755 mila (erano 714 mila nel 2022).



La Cooperativa è stata infine regolarmente ispezionata da Confcooperative non rilevando alcuna anomalia e ricevendo l'attestazione con esito positivo.

L'andamento dei servizi

Rinviando alla parte successiva l'analisi delle diverse aree e dei diversi servizi, evidenziamo alcune sintetiche note di carattere generale riguardanti le diverse Aree:

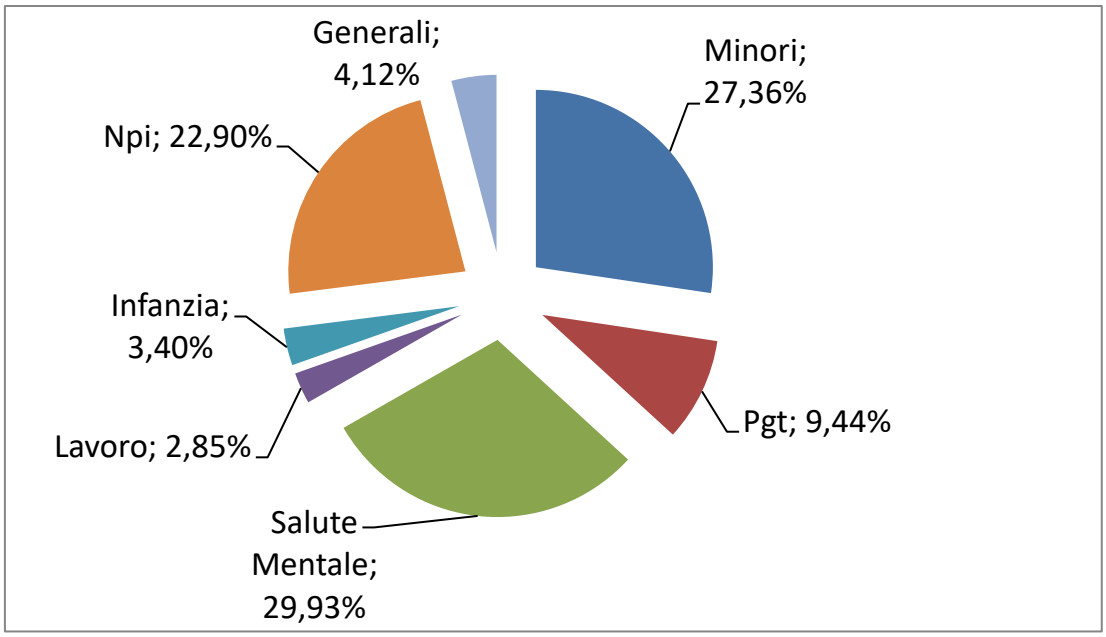
Nell'Area Minori e Famiglie si sono implementate alcune importanti decisioni assunte nel corso dell'anno precedente; avvio di nuovi progetti e riorganizzazioni di alcuni servizi che si sono rese necessarie in Servizi che nell'anno precedente hanno evidenziato particolari fatiche in termini di sostenibilità.
A bilanciare, almeno in parte, gli importanti investimenti economici necessari per sostenere start up e riorganizzazioni, sono stati gli ottimi risultati delle Reti Famiglie Affidatarie e per il primo anno, il pareggio di risultato dei numerosi incarichi da parte di Enti Pubblici afferenti all'ambito della Tutela Minori.
Fattore di rischio e di aumento dei costi, è dato dal progressivo indebolimento del sistema pubblico dei servizi, soggetto fondamentale per l'Area Minori e Famiglie perché seppure titolare formale dei progetti predisposti a favori dei minori e delle loro famiglie è sempre meno in grado di ricoprire le proprie funzioni.
Il paradosso è che la delega *de facto* ai nostri servizi di accoglienza di funzioni formalmente in capo all'ente pubblico comporta per il sistema interno della cooperativa un aumento dei costi che spesso viene contestato se esposto come costo aggiuntivo perché non di nostra competenza; il problema per i nostri servizi è che se alcune azioni non vengono svolte a tempo debito, le accoglienze che facciamo rischiano di fallire causando prima di tutto un danno evolutivo per i minori coinvolti e, in secondo luogo, un circolo vizioso tra frustrazione professionale-desiderio di fuga dal servizio-aumento della fatica per chi resta e per la cooperativa.

L'area di Neuropsichiatria ha visto un aumento complessivo del numero di pazienti in carico nei diversi servizi grazie anche all'aumento dei posti contrattualizzati nel servizio semiresidenziale Kaleido.
Importante la collaborazione sempre più stretta con le Neuropsichiatrie delle ASST bergamasche sia per dare una risposta al bisogno di cura presente nel nostro territorio che per immaginare nuovi servizi, flessibili, velocemente attivabili nel territorio bergamasco.

E' stato un anno di espansione per **l'Area Politiche Giovanili e del Territorio** in quanto è cresciuto il numero dei servizi/progetti gestiti sia nell'ambito dei progetti per adolescenti e giovani che dei servizi per l'infanzia. L'area di intervento della cooperativa si è espansa a territori nuovi e sono stati avviati o rinnovati anche alcuni progetti sovralocali in partenariato con altre organizzazioni grazie a finanziamenti regionali. Anche la risposta alle iniziative attivate sui territori è stata mediamente molto buona, con numeri di destinatari raggiunti molto alti e ottimi riscontri dal punto di vista della soddisfazione e dell'apprezzamento da parte degli stessi.

L'area Salute Mentale ha mantenuto e consolidato i propri servizi, sta ampliando le progettualità di residenzialità leggera e dei nuovi servizi riabilitativi e risocializzanti a livello domiciliare e territoriale in diversi Ambiti del territorio bergamasco; continua il progetto innovativo della ASST Bergamo Ovest "TR115" rivolto all'intercettazione precoce dei disturbi psichici e al trattamento degli stati mentali a rischio evidenziati da adolescenti e giovani con fragilità psichiche. In continuità anche il progetto innovativo "TR07" che sostiene da diversi anni inserimenti etero familiari di persone con disagio psichico e supporta con interventi psicoeducativi giovani donne affette da disturbi di personalità "borderline".

Riparto del fatturato



Attività di ricerca e innovazione

Ai sensi dell'articolo 2428 del c.c. comma 2 numero 1 si dà atto delle seguenti informative:
L'attività è garantita da un apposito ufficio che ha il compito monitorare i bandi pubblici e privati al fine di collegarli alle diverse progettualità che nascono all'interno del Comitato di Direzione, così da poter supportare eventuali fasi di start-up. Alla fine del 2023 si è attivato inoltre uno specifico ufficio dedicato alla progettazione che conta su una figura senior esterna ed una figura junior interna.

Verso le sfide della Cooperativa futura

Riteniamo che il successo della Cooperativa risieda nella qualità dei servizi offerti, che vogliamo sempre mantenere alto, nei progetti realizzati, nei sogni che ci accompagnano. Per fare tutto questo dobbiamo continuare ad investire nelle competenze umane e professionali di coloro che collaborano in Aeper. Cerchiamo di affrontiamo con serietà e competenza ogni sfida, anche in situazioni difficili, e siamo determinati ad affrontare i nuovi bisogni che emergono, utilizzando tutte le nostre risorse o cercandone delle nuove.
Il percorso di confronto con la base sociale ci conferma che è importante aumentare la partecipazione interna e le opportunità di confronto e supporto tra operatori, soci e volontari.
Il nostro impegno per il rinnovamento deve essere costante cercando di combinare qualità dei servizi e sostenibilità organizzativa ed economica.
Tra gli obiettivi futuri, vi è sicuramente la ridefinizione degli spazi in Maresana alla luce della chiusura della falegnameria, il potenziamento dei servizi nel settore della neuropsichiatria per rispondere alle esigenze degli adolescenti e l'"aggiornamento" della progettualità di Scanzorosciate nel versante cultura.
A breve partirà la campagna di comunicazione Prossimi Futuri, anche questo è parte di un bisogno che possa elevare il livello culturale della società. Noi ci impegniamo ad essere un'antenna sensibile alle problematiche

del nostro tempo, individuando snodi critici da esplorare e interrogativi universali da aprire, per interpretare le dinamiche del tempo presente e disegnare possibili mappe di nuove prossimità e futuri buoni.

Dal punto di vista organizzativo e gestionale, occorre sviluppare ulteriormente le nostre capacità e competenze. Dobbiamo ottimizzare i processi esistenti e semplificarne altri, sfruttando appieno le nuove tecnologie disponibili. È importante anche comprendere come l'intelligenza artificiale possa essere integrata nelle nostre attività lavorative per renderle più efficienti e produttive.

Dobbiamo sentirci tutti coinvolti, con un forte senso di compartecipazione ai risultati e alle modalità con cui vengono raggiunti. Va pertanto espresso il ringraziamento a tutti per l'impegno che, in ogni servizio e attività della Cooperativa, viene quotidianamente profuso per migliorare e per mantenere il vero patrimonio dell'Aeper.

Altre informazioni

Ai sensi dell'art. 2428 del c.c. comma 2 numero 3 e 4 si forniscono le seguenti informazioni:
- la Cooperativa non possiede né direttamente né tramite società fiduciarie o interposta persona, azioni proprie o azioni o quote di società controllanti;
- durante l'esercizio non vi sono stati né acquisti né vendite di azioni o quote di cui al precedente punto, sia diretti, sia tramite società fiduciarie o interposta persona.

Le partecipazioni della Cooperativa sono così composte:

- € 59.500,00 partecipazione al Consorzio Solco Città Aperta Soc. Coop. Sociale, con sede in Bergamo in Via Innocenzo XI, 3;
- € 5.353,28 partecipazione alla Banca Popolare Etica S.C. per azioni, con sede in Padova Piazzetta Forzatè 2;
- € 10.000,00 partecipazione alla CGM Finance Soc. Coop. Sociale, con sede in Brescia in Via Rose di Sotto, 53;
- € 5,16 quale quota di partecipazione al CONAI;
- € 11.000,00 partecipazione alla Fondazione Don Primo Bonassi, con sede in Torre de Roveri (BG), Via Papa Giovanni XXIII, 45a;
- € 1.124,88 partecipazione alla Cassa Rurale di Treviglio, con sede in Treviglio (BG), Via C. Carcano, 6;
- € 2.000,00 partecipazione alla Cooperfidi Italia Soc. Cooperativa, con sede in Milano in Fabio Filzi, 17;
- € 675,00 partecipazione alla Power Energia Soc. Cooperativa con sede a Bologna in via Calzoni 1/3; aumentato rispetto al 2021 per ristorno;
- € 250,00 partecipazione alla CSA Coesi Società Cooperativa – Impresa Sociale con sede a Bergamo in Via Serassi, 7;
- € 5.500,00 partecipazione alla Pugno Aperto Cooperativa Sociale con sede a Treviolo in Via Arioli Dolci, 14; aumentata rispetto al 2021 per saldo sottoscrizione;
- € 2.500,00 partecipazione nel Consorzio Sbam – Società Cooperativa Sociale con sede a Bergamo in Via Serassi, 7;
- € 981,16 partecipazione alla Banca di Credito Cooperativo dell'Oglio e del Serio s.c. Con sede legale Via Papa Giovanni XXIII, 51 - Calcio (Bergamo)

Le Aree della Cooperativa

Area Minori e Famiglie

A caratterizzare l'Area nel 2023 sono state la start up di due nuovi servizi, la chiusura di un servizio, la sottoscrizione di una nuova convenzione con ATS per la gestione di interventi personalizzati a favore di giovani tra gli 11 e i 25 anni in situazione di vulnerabilità ed un investimento specifico deciso in accordo con il CDA per *sostenere* la comunità educativa residenziale in una fase particolarmente critica.
Nello specifico:

- Il 31 gennaio è stata dimessa l'ultima ospite dell'unità di offerta sociale Alloggio educativo per l'Autonomia Controvento e dal 27 marzo si sono sottoscritti i primi contratti di subaffitto con i neomaggiorenni accolti nel progetto Altalene (cogestito con la Cooperativa Il Pugno Aperto)
- Il 6 marzo è stato avviato un nuovo servizio, dal punto di vista formale una nuova unità di offerta sociale, la Comunità Educativa Diurna "Frisbee". Il servizio è collocato a Scanzorosciate all'interno del progetto Comunità al Centro, in immobile di proprietà.
- il 31 luglio si è conclusa l'esperienza del CentroPsicoDiagnostico (C.P.D.) all'interno della cooperativa
- Luglio 2023 sottoscrizione della Convenzione tra ATS Bergamo ed AEPER che è stata inserita tra gli enti erogatori di progetti a favore di ragazz* tra gli 11 e i 25 anni (progetto <<#UP. Crescere alla grande>>)
- Il 2023 è stato un anno di investimento e ristrutturazione dello staff operativo della comunità residenziale L'Aquilone che tra fine 2022 e inizio 2023 ha visto il cambiamento di 5 dei 7 educatori dell'equipe.

Di seguito, qualche dettaglio relativo all'andamento di Servizi e Progetti:

Servizi a titolarità diretta della Cooperativa

La Comunità Educativa Minori "L'Aquilone": grazie alle strategie adottate nel 2023 (dimissioni ragazz* con comportamenti dirompenti, investimenti in formazione e supervisione, rivisitazione dei turni) si è interrotto il preoccupante livello di turn over delle figure educative; lo staff operativo della comunità si è quindi stabilizzato. Avendo come priorità la "tenuta" degli operatori, nel corso del 2023 non sempre si è raggiunta la saturazione del servizio. Il gruppo dei ragazz* accolti vede una sempre maggiore presenza di minori stranieri soli, sia per il loro incessante arrivo a Bergamo sia perché le atre tipologie di richiesta sono prevalentemente per adolescenti con disturbi del comportamento grave, per seguire i quali gli standard previsti per una struttura residenziale educativa non solo sufficienti. Prosegue in modo graduale e positivo l'inserimento della comunità nel tessuto sociale di Scanzorosciate. L'attività è svolta in immobile di proprietà in Scanzorosciate in Piazza Radici, 3

L'Alloggio Educativo per Autonomia ControVento, trasferitosi all'interno del progetto Dimore+ (SBAM) ad ottobre 2022, da marzo 2023 ha cambiato la propria finalità a causa della mancanza di richieste di accoglienza per ragazze neomaggiorenni. Da allora l'appartamento ospita (subaffittando le stanze) fino ad un massimo di 5 ragazzi, maggiorenni, lavoratori, in uscita da percorsi di accoglienza, con una netta prevalenza di ex minori stranieri soli. Questa scelta è stata fatta in accordo con la cooperativa Il Pugno Aperto che ha preso in locazione, nello stesso stabile, un appartamento identico a Controvento. La decisione di rivolgersi a questo target di beneficiari è in risposta al bisogno rilevato in uscita soprattutto dal Sistema Accoglienze e

Integrazione ministeriale; ed effettivamente in pochi mesi le stanze sono state riempite. Il rischio di questo progetto, in termini economici, deriva dalla possibile insolvenza nel pagamento delle quote richieste da parte di ragazzi giovani e con aree di fragilità personali importanti. Le due cooperative condividono finalità, metodo, staff operativo e budget. Insieme, con capofila Il Pugno Aperto, hanno ottenuto un finanziamento in risposta ad un bando di Fondazione Comunità Bergamasca per garantire ai ragazzi ospiti dei due appartamenti alcuni interventi facilitanti il raggiungimento di una loro piena autonomia. L'attività è svolta in immobile in locazione.

Le Reti Famiglie Affidatarie "Bergamo" "Valle Cavallina" si confermano realtà vivaci, capaci di confermarsi fondamentali nella capacità di rispondere al bisogno crescente di accoglienza di bambin* e ragazz* provenienti da famiglie negligenti. La competenza e l'esperienza delle equipe multiprofessionali che sostengo le famiglie affidatarie è riconosciuta da parte dei servizi territoriali, le richieste di attivare nuove accoglienze sono costanti così come quelle di nuove famiglie di poter entrare a far parte delle Reti. Questa positiva reputazione di AEPER come soggetto che garantisce buoni progetti di accoglienza in famiglia, fa da volàno alle richieste di collaborazione che provengono dai servizi pubblici per le accoglienze famigliari. In incremento nel 2023 la partecipazione di referenti delle Reti all'interno di contesti provinciali, regionali e nazionali di confronto con altre realtà simili. È stata garantita anche per il 2023 la presenza di AEPER come referente italiano per CNCA nel network europeo APFEL. La sede delle attività della Rete Bergamo è in un immobile di proprietà a Torre de' Roveri in Via Papa Giovanni XXIII, 45; la sede della rete Val Cavallina è in uno spazio a Casazza in condivisione.

Il Centro Psico Diagnostico (CPD) come previsto ha concluso la sua esperienza il 31 luglio 2023. Con gli psicoterapeuti rimasti è stata definita una prassi di collaborazione attraverso incarico professionale ad hoc sia per garantire la continuità delle terapie in corso a favore di minori accolti nei servizi AEPER sia per avviarne di nuove qualora se ne ravvisi la necessità.

Lo Spazio Incontri PuntoPiù a mantenuto stabile il volume della propria attività di cura delle relazioni famigliari tra i minori fuori famiglia ed i loro genitori o altri famigliari significativi. Lo ha fatto principalmente utilizzando una sala dedicata all'interno dell'oratorio di Boccaleone e, in parte minore, all'interno di uno spazio messo a disposizione dal comune di Spinone al Lago a favore di minori in affido residenti nel territorio della Valle Cavallina. Punto di forza del servizio è la presenza stabile in equipe di operatori con consistente competenza ed esperienza nell'ambito del lavoro con genitori vulnerabili; nel corso del 2023 si è lavorato con questa equipe affinché diventasse il nucleo di partenza dei nuovi interventi personalizzati previsti dalla convenzione con ATS per il progetto regionale #UP, che vedranno l'avvio da gennaio 2024. L'attività nel 2023 si è svolta ancora presso gli spazi messi a disposizione dalla Parrocchia di Boccaleone, dal 2024 negli stessi spazi di proprietà della Rete Bergamo a Torre de' Roveri.

La Comunità Diurna Frisbee è stata avviata a marzo 2023 all'interno degli spazi di Comunità al Centro a Scanzorosciate in immobile di proprietà. La finalità che ci si prefigge è quella di integrare le risorse famigliari per un tempo limitato offrendo l'opportunità a bambini e bambine, ragazzi e ragazze e ai loro genitori di frequentare uno spazio in cui avranno la possibilità di confronto con educatori professionali, di partecipare ad attività di gruppo e di costruire connessioni con le risorse del territorio. Frisbee è frequentano da un massimo contemporaneo di 10 persone di età compresa tra i 6 e i 16 anni, maschi e femmine, per i quali è in atto un progetto di presa in carico da parte dei Servizi Sociali territoriali. È aperto da lunedì a venerdì dalle 13.00 alle 19.00; nei mesi estivi e durante le vacanze natalizie e pasquali, giorni ed orari possono subire delle variazioni per rispondere alle esigenze specifiche del gruppo dei beneficiari. Durante l'anno vengono inoltre

programmate delle attività serali o nei fine settimana. Come ogni servizio in fase di start up necessita di un investimento in termini di energie professionali ed economiche eccezionale ma la risposta già nel corso dei primi mesi di attività è molto soddisfacente tanto da permettere di raggiungere la piena capienza a fine anno e da diventare modello apprezzato dall'Ambito Val Cavallina con cui si avvierà nel 2024 un secondo centro diurno per adolescenti.

Servizi in appalto di gestione o in co-progettazione:

E' proseguita l'attività, in continuità di appalto, dei seguenti progetti con il Consorzio Solco Città Aperta

- Servizio Minori e Famiglie Ambito di Bergamo
- Servizio Minori e Famiglie Ambito di Dalmine
- Progetto per la realizzazione di interventi di accoglienza integrata S.A.I. in favore di minori stranieri non accompagnati, Comune di Bergamo
- Coprogettazione per la realizzazione della sperimentazione nazionale a favore dei Care Leavers dell'Ambito di Bergamo

Sono proseguite inoltre:

- Le azioni previste all'interno della Coprogettazione con l'Ambito Valle Imagna-Villa d'Almè ed in collaborazione con la cooperativa Alchimia per la gestione della filiera Educativa e sociale connessa alla tutela minori (adm, incontri protetti, affidi e accoglienze leggere, supporto alla Comunità Famigliare di Berbenno) avviata ad agosto 2021

- La collaborazione per l'implementazione del PROGRAMMA PIPPI-PNRR ambito Alto Sebino (A.T.I. con cooperativa Sebina) fino giugno 2026 in ATI con cooperativa Sebina

- Fino a settembre 2023, i percorsi di sostegno personalizzati (voucher) che sono stati affidati ad Aeper all'interno delle Misure di sostegno a favore di giovani e adolescenti previste dal Bando Regione Lombardia del 2019. A giugno 2023, AEPER ha partecipato ad un nuovo bando regionale - #UP. Crescere alla grande – che amplia la tipologia delle attività erogabili. A seguito di questo nuovo bando, è stata sottoscritta una nuova convenzione con validità luglio 2023-luglio 2026.

Incarichi diretti

Gli incarichi direttamente assegnati alla cooperativa non solo sono stati rinnovati per tutto il 2023 ma i committenti hanno anche richiesto una maggiore presenza delle operatrici della cooperativa:

- collaborazione alla gestione del Servizio Affidi e Accoglienze famigliari Ambito territoriale dell'Alto Sebino
- collaborazione alla gestione del Servizio Affidi e Accoglienze famigliari Ambito territoriale della Valle Cavallina
- collaborazione per garantire il supporto educativo all'interno del Servizio Affidi del Consultorio Famigliare dell'Ambito Valle Seriana

Progetti finanziati

Tre progetti sono andati in continuità ed uno nuovo è stato avviato:

TenerAmente. Verso un'infanzia felice: è un progetto nazionale, con capofila CESVI, avviato formalmente a maggio 2021; finalizzato alla costruzione di una serie coordinata di interventi rivolti a professionisti, comunità e istituzioni per migliorare le loro capacità di protezione dell'infanzia prevede attività volte alla prevenzione e al trattamento precoce all'interno di contesti famigliari dove è presente il rischio di agiti maltrattanti nei confronti di bambini e bambine tra gli 0 ed i 6 anni. Dopo la formazione fatta agli operatori a fine 2021 per acquisire competenza in merito ai metodi ed agli strumenti previsti dal progetto, nel 2022 sono state realizzate attività promozionali del progetto sia rivolgendosi direttamente ai genitori che all'interno di contesti educativi, pubblici e del privato sociale, a cui i genitori in difficoltà si rivolgono. Purtroppo però, la richiesta di partecipazione alle attività previste in TenerAmente da parte dei genitori residenti nell'Ambito di Bergamo (destinatari del progetto) è ancora debole. Interessante e stimolante è invece in confronto con le atre città coinvolte (Pescara, Napoli, Bari e Catania) e la collaborazione con CESVI e del gruppo di ricerca Ri.Res dell'Università Cattolica di Milano. La conclusione, salvo proroghe, è prevista per maggio 2024.

Altalene. Nuove possibilità per giovani adulti nella ricerca del proprio futuro: finanziato dalla Fondazione Comunità Bergamasca, è un progetto con capofila la cooperativa Il Pugno Aperto di cui Aeper è partner. Obiettivo generale del progetto è quello di potenziare i sistemi di accompagnamento verso l'autonomia dei ragazzi che accogliamo negli appartamenti che le due cooperative hanno preso in locazione all'interno del complesso Di.More di SBAM! : l'appartamento ControVento di Aeper e l'appartamento Levante di Il Pugno Aperto. Nello specifico, il progetto supporta i percorsi di vita autonoma, sostenibile e consapevole per 8 giovani adulti tra i 21 e i 25 anni in condizioni di precarietà per limitare il rischio di scivolamento verso situazioni di esclusione sociale, isolamento e marginalità; destinatari delle azioni sono direttamente i ragazzi attraverso possibilità di richiedere consulenze professionali specifiche e all'equipe educativa di supporto all'esperienza di convivenza dei ragazzi (equipe unica tra le due cooperative che operano insieme in entrambi gli appartamenti).

Progetto Never Alone. Supporto al sistema di Tutela Volontaria in Lombardia (Fondazione Cariplo in partnership con altre realtà) fino 30.09.2023

Tangram. Realizzazione di interventi per contrastare il disagio dei minori

Area Neuropsichiatria per l'infanzia e l'adolescenza

La **Comunità terapeutica per adolescenti Piccola Stella** continua ad essere luogo di cura per gli adolescenti che la abitano. Nel corso dell'anno 2023 vi è stata una saturazione dei posti al 98,7% e rimane alto il numero di richieste di inserimento sia nei posti ordinari che di emergenza.
L'anno 2023 è stato caratterizzato dalle modifiche normative della Regione Lombardia che ha meglio definito gli aspetti strutturali, gestionali ed economici delle comunità terapeutiche.
La comunità Piccola Stella ha adeguato le proprie procedure interne alla luce delle richieste di Regione Lombardia.

L'attività è svolta in un immobile sito a Medolago, via Torre, in locazione.

Centro diurno terapeutico Kaleido ha continuato durante tutto l'anno 2023 ad accogliere adolescenti della città e provincia di Bergamo.
Stabile è l'organizzazione metodologica del centro diurno con attività riabilitative che nel loro evolvere e cambiare si intrecciano con gli interessi e passioni dei ragazzi, a volte presenti, altre da alimentare.
Stabili sono gli spazi settimanali di psicoterapia di gruppo e colloqui clinici individuali su richiesta dei ragazzi.
Nel corso del 2023 vi è stato un ampliamento dei posti a contratto con ATS Bergamo, passando da 10 posti nel 2022 a 13 posti nel 2023. Questo ha comportato un aumento del numero dei pazienti in carico al centro Kaleido che nel 2023 ha raggiunto il numero di 63 cartelle aperte.

L' attività è svolta in un immobile sito a Bergamo, via C. Correnti 45 di proprietà.

Il progetto TITTI (trattamento Individuale di Territorio Terapeutico Integrato) e **gli interventi di domiciliarità** hanno continuato ad erogare le prestazioni previste ad un numero sempre in crescita di pazienti nel 2023.
Nel corso del 2023 è stato attivato il progetto Più Unici che Rari, progetto selezionato e finanziato dalla Fondazione Cariplo che ha permesso di implementare in modo significativo il numero di pazienti, già in carico al servizio territoriale di neuropsichiatria, per i quali è stato attivato un percorso di cura individuale e a domicilio.

Il **Centro Clinico Geode** continua il suo percorso verso la sostenibilità economica e la costruzione di uno specifico clinico nella città di Bergamo. Nel corso dei mesi sono continuate le attività sia nell'ambito del neurosviluppo che in ambito dell'apprendimento. L'equipe di psicoterapeuti si è ampliata e strutturata per far fronte ad un numero sempre maggiore di richieste di psicoterapia e di sostegno alle funzioni genitoriali.
Il progetto "Fragili&Spavaldi" finanziato dal Fondo Sviluppo- ConfCooperative è stato realizzato in ogni azione prevista. In particolare, la realizzazione di un piccolo parcheggio e l'avvio di un percorso di comunicazione e promozione del Centro Geode attraverso i social media.
Il Centro Geode ha curato l'edizione 2023 dei Cantieri Educativi, "L'età del mutamento" centrato sul tema della corporeità in adolescenza. Iniziativa svoltasi on line e da molti apprezzata. Si tratta di serate formative per implementare il dibattito cittadino intorno ai temi dell'adolescenza.

L' attività è svolta in un immobile sito a Bergamo, via Innocenzo XI, n.3 in comodato.

Area Salute Mentale

L'azione nell'area salute mentale per adulti si basa su alcuni servizi gestiti direttamente dalla Cooperativa sulla base dell'accreditamento rilasciato dalla Regione Lombardia e del relativo contratto siglato dall'A.T.S. di Bergamo e da altri servizi di iniziativa propria i cui finanziamenti dipendono da progetti rinnovati annualmente o vengono erogati da soggetti privati non profit.

I servizi accreditati e a contratto, sono realizzati nell'immobile in Via Maresana, 75 nel comune di Ponteranica e negli appartamenti di Residenzialità Leggera di Somendenna di Zogno e di Ponteranica entrambi di proprietà della Cooperativa. Insieme alle cooperative Biplano e Pugno Aperto si è avviato nuovo progetto di Residenzialità Leggera presso gli immobili Dimore+ del Consorzio SBAM di cui facciamo parte.

I servizi accreditati e a contratto dell'area sono:

- il Servizio Diurno “Cordata”: Il progetto, seppur nel secondo semestre si è evidenziata una significativa diminuzione delle presenze e degli invii, ha saturato e superata la presenza dei posti accreditati a contratto oltre che nei posti espressi dalla convenzione con l’ASST Papa Giovanni XXIII. Nel corso dell’anno l’azione di consolidamento e integrazione delle attività produttive ha ridefinito il quadro dei fornitori. Continua il lavoro sulla diversificazione delle modalità di presa in carico dell’utenza e sulle opportunità dell’inserimento lavorativo e sulle nuove patologie presentate dalla recente utenza accolta. Il metodo IPS, per il quale si sono formati tre operatori è stato messo in campo nelle interlocuzioni con gli enti invianti quale possibile strumento ulteriore nel supporto alle persone nella ricerca di posti di lavoro nel libero mercato. Al termine del 2023 il Centro Diurno Cordata ha visto riconosciuto potenziamento delle risorse economiche disponibili per la presa in carico e la cura di nuove persone con disagio psichico.
- la Comunità Protetta ad alta Assistenza “Villa Fiorita”: la ricettività complessiva della struttura prevede 20 posti totali accreditati. Nel corso del 2023 si è registrato il numero di presenze maggiore tenutosi nei 24 anni di attività. 7211 le presenze mentre erano 7103 nel 2022 e 6863 nel 2021.
- Gli operatori della comunità “Villa Fiorita” sono inoltre coinvolti nella gestione del progetto di Residenzialità Leggera di conduzione di 3 appartamenti per pazienti psichiatrici semiautonomi. Il servizio utilizza un appartamento a Somendenna (frazione di Zogno), di proprietà della cooperativa, in Via Bregni,6 e 1 in Ponteranica in Via Petos, 36. Presso il complesso Dimore+ di Via Rampinelli, 35 in Bergamo, vi lavora un operatore che interagisce con gli operatori delle altre cooperative coinvolte. Nel progetto la nostra cooperativa ha messo a disposizione 1 ampio quadrilocale che oggi ospita tre donne. L’appartamento è in locazione.

Il risultato economico atteso per il Centro Salute Mentale Maresana si è confermato superando quanto preventivato ma inferiore al risultato dello scorso anno. Evidenti gli interventi necessari per rivisitare i costi che sosteniamo per l’approvvigionamento degli alimenti. Migliorata, con significativo risparmio, la gestione delle sedi con la gestione mista (pompa di calore/caldaie) dell’impianto di riscaldamento. Minori i costi del personale dipendente, maggiori quelli per i liberi professionisti con incremento di spesa per l’avvio delle nuove collaborazioni necessitanti di affiancamento nell’avvio delle esperienze.

Continua il progetto “affidi di pazienti psichiatrici” (cod. TR07) finanziato da Regione Lombardia, che si propone di assicurare un’accoglienza familiare a pazienti stabili che hanno necessità di ricostruire legami affettivi e familiari per intraprendere poi percorsi di maggiore autonomia personale. Confermata la progettualità specificatamente rivolta a persone affette da disturbo borderline di personalità, con nuove prese in carico.

La Cooperativa ha continuato a gestire inoltre il progetto innovativo regionale "Prevenzione, diagnosi e terapia dei disturbi psichici negli adolescenti e nei giovani adulti. Interventi precoci e nuovi servizi per la salute mentale" (cod. TR115), su incarico dall’ASST Bergamo Ovest.

In seguito alla conferma dei finanziamenti relativi sono continuati anche i progetti territoriali e domiciliari di salute mentale, rivolti a persone che vivono presso abitazioni proprie o della famiglia di appartenenza ma presentano fragilità relazionali e comportamentali che richiedono lo sviluppo di nuove abilità e competenze di carattere sociale per garantire un’effettiva integrazione nella vita del proprio territorio.

I progetti svolti per l’intero anno 2023 sono attivi nelle aree

- Distretto Bergamo Est, su incarico del Consorzio Solco Città Aperta

- Distretto Bergamo Ovest, ed in particolare nell'Ambito dell'Isola Bergamasca, su incarico dell'Associazione Aiutiamoli
- Ambito della Valle Imagna-Villa d'Almé, su incarico dell'Associazione Piccoli Passi Per.

Tutti i progetti territoriali segnalano ottimi risultati nell'esercizio per la miglior gestione dei costi e dei ricavi, per l'assenza di costi strutturali che, soprattutto in questo periodo, appesantiscono fortemente i bilanci dei progetti residenziali e semiresidenziali.

Area Politiche Giovanili e Reti Territoriali – Infanzia – Abitare, Fragilità, Anziani

Il 2023 è stato caratterizzato da un'espansione del numero di progetti/servizi gestiti, complessivamente più di 40 nel corso dell'anno se si sommano quelli stabili con quelli attivati solo per brevi periodi, come le proposte per il tempo estivo.

Il panorama dei Progetti Adolescenti e Giovani gestiti dalla Cooperativa si è arricchito grazie all'avvio di un nuovo progetto triennale nel Comune di Grassobbio, che consolida la presenza di Aeper all'interno dell'Ambito territoriale di Seriate.

A livello sovralocale sono stati avviati inoltre dei nuovi progetti in partnership con altre organizzazioni, grazie a finanziamenti regionali come il bando "La Lombardia è dei giovani".

Per quanto riguarda i progetti parrocchiali, si segnala l'avvio di una collaborazione con la Parrocchia di Casazza, che ha consentito di rafforzare il lavoro di rete nell'Ambito Val Cavallina, dove la Cooperativa era già presente con servizi legati all'Area Minori e Famiglie.

Per quanto concerne i progetti di prevenzione specifica, a partire dal 2023 Aeper ha aderito alla convenzione con ATS Bergamo per l'erogazione delle formazioni del programma Life Skills Training rivolto ai docenti delle scuole secondarie di primo grado. Inoltre, è stata avviata una nuova edizione del Progetto Goodnight nel mese di maggio 2023, che ha visto un allargamento significativo del partenariato e della rete territoriale.

Per quanto riguarda la Sottoarea infanzia sono stati avviati due nuovi spazi gioco nei Comuni di Grassobbio e Brembate. Da segnalare inoltre il processo in atto relativamente al Centro Famiglia di Brancilione, che con il passaggio dal Progetto Crescere insieme in Valle (in scadenza a dicembre 2023) al progetto Centri Famiglia in rete promosso da Regione Lombardia ha cominciato a modificare la propria struttura con l'obiettivo di allargare il proprio target di riferimento non soltanto alla prima infanzia ma a tutte le fasi della vita.

Per quanto riguarda gli immobili, la maggior parte delle attività raggruppate nell'Area non vengono gestite in immobili di proprietà della Cooperativa ma in spazi normalmente messi a disposizione dall'Ente locale richiedente il progetto o, come ad esempio per gli interventi di tipo formativo e di territorio, direttamente presso le scuole, gli oratori e le agenzie educative. Tale particolarità si giustifica con la natura dei servizi, che è, appunto, di forte radicamento e connessione territoriale e con le comunità locali. Uniche due eccezioni sono rappresentate dal Centro Famiglia Il Carpino a Corna Imagna (presso immobile in locazione) e dal Coworking Matchbox a Bergamo (in locali di proprietà del Comune di Bergamo, dati in comodato d'uso alla Cooperativa Aeper).

I progetti in atto sono così declinati:

POLITICHE GIOVANILI E RETI TERRITORIALI

- **Progetto "Bergamo per i giovani"** in collaborazione con il Consorzio Solco Città Aperta, che consente la gestione di Spazi per preadolescenti, adolescenti e giovani della città di Bergamo, unitamente all'intervento denominato Giovani Onde, con attività di educativa di strada con gruppi di adolescenti, in forma diffusa nei quartieri e all'intervento denominato Scuole Aperte, con la presenza di educatori presso gli Istituti Comprensivi della città a supporto del tempo extrascolastico dei ragazzi. La progettualità, rinnovata nel 2022, è proseguita per tutto il 2023 con un incremento delle attività, in particolare quelle del progetto Giovani Onde, che ha richiesto l'inserimento di una nuova figura.
- **Spazi di Quartiere di Monterosso e Malpensata e Reti Sociali dei Quartieri di Malpensata, Carnovali, Redona e Borgo Santa Caterina** di titolarità del Comune di Bergamo, in collaborazione con il Consorzio Solco Città Aperta. Anche questo progetto è stato rinnovato nel 2022 e proseguito regolarmente per tutto il 2023.
- **Progetto Giovani di Scanzorosciate**, di titolarità del Comune, con interventi di spazi non solo compiti, spazi aggregativi ed attività destrutturate sul territorio. Il progetto è cresciuto significativamente nel corso del 2023. Durante l'estate gli educatori hanno collaborato al Centro Ricreativo Estivo della Parrocchia grazie a una convenzione di rete con il Comune e altre realtà del territorio.
- **Progetto Giovani di Torre de' Roveri,** di titolarità del Comune, con attività aggregativa per bambini e preadolescenti ed uscite sul territorio di osservazione e aggancio dei gruppi informali. Le attività del progetto sono partite a febbraio 2023 e si sono concluse nel mese di dicembre 2023.
- **Progetto Giovani di Alzano Lombardo**, di titolarità del Comune, con attività aggregative per bambini e preadolescenti presso la Biblioteca ed uscite sul territorio di osservazione e aggancio dei gruppi informali. Progetto continuato per tutto il 2023.
- **Progetto Giovani di Grassobbio**, avviato nel mese di ottobre 2023 e di durata triennale, consistente nell'attivazione di uno spazio aggregativo per preadolescenti, di proposte all'interno dell'oratorio e di altre iniziative per ragazzi e adolescenti sul territorio comunale.
- **Progetti adolescenti di Villa d'Almè, Sedrina, Ciserano, Gorle ed Educativa di Strada ad Almè**, di titolarità dei rispettivi Comuni, con attività aggregative con preadolescenti e adolescenti, sia dentro luoghi chiusi (Centro di Aggregazione Giovanile) che sul territorio, o dentro la scuola. Tutti questi progetti sono stati rinnovati nel corso del 2023 o al termine dell'annualità, con un buon livello di soddisfazione espresso da parte delle Amministrazioni Comunali.
- **Progetti parrocchiali a Mapello/Valtrighe/Ambivere/Prezzate, Zogno e Casazza**, che prevedono l'inserimento di una figura educativa e di coordinamento a supporto delle attività rivolte a bambini, preadolescenti e adolescenti, con un'ulteriore espansione nel periodo del CRE estivo. Oltre a questi, erano attivi nella prima parte dell'anno due progetti nelle Parrocchie di Almè e del Villaggio degli sposi (Bergamo), che però si sono conclusi a giugno 2023.
- **Spazio di coworking solidale Matchbox** a Bergamo, in collaborazione con altri soggetti promotori, finalizzato ad offrire opportunità di sviluppo delle proprie carriere professionali a giovani interessati e coinvolti in ambiente di lavoro condiviso e generativo. Nel corso del 2023 lo Spazio si è attestato sulla presenza di 5 coworker.
- Coordinamento e gestione, in collaborazione con diversi partner pubblici e privati, del progetto **Crescere Insieme in Valle**, progetto triennale cofinanziato dall'Impresa sociale Con i Bambini di Roma e dalla Fondazione della Comunità Bergamasca, finalizzato a realizzare interventi di contrasto alle povertà educative nei territori delle Valli Imagna e Brembana. Tutte le attività previste dal progetto si sono realizzate appieno nel corso dell'anno. L'estate ha consentito ampia partecipazione ai CRE e ai mini CRE dell'infanzia. Le attività di coordinamento e comunicazione del progetto sono proseguite

senza interruzioni fino al mese di dicembre 2023, in cui il progetto ha trovato la sua conclusione. Tra maggio e ottobre 2023 sono stati organizzati momenti seminariali di chiusura del progetto e presentazione dei risultati raggiunti che hanno coinvolto tutte le realtà più significative con cui il progetto è entrato in contatto. Una delle azioni del progetto Crescere Insieme in Valle, ovvero il progetto **Scuola Amica** in collaborazione con l'Istituto Turoldo di Zogno è stato sostenuto in parte anche da un bando specifico dell'ASS Val Brembana.

- **Distanze Ravvicinate** progetto a valenza territoriale nell'Ambito della Valle Imagna, che prevede la presenza di una figura educativa con funzioni di animatrice sociale. Il progetto si è concluso per naturale scadenza all'inizio dell'estate 2023.
- **Digeducati**, progetto con capofila la Fondazione della Comunità Bergamasca e il finanziamento dell'Impresa Sociale Con i Bambini di Roma. La Cooperativa gestisce gli interventi di Alzano Lombardo, Zogno, Corna Imagna e Gorle, con la finalità di organizzare attività per bambini e ragazzi utilizzando piattaforme digitali di apprendimento, per ridurre il divario digitale. Il servizio avviato nell'autunno del 2021, è stato continuativo anche per tutto il 2023.
- Continua l'impegno della cooperativa nella gestione di progetti di prevenzione specifica e di contrasto ai policonsumi. Le principali attività in questo senso riguardano: la gestione di interventi di infopoint e chillout nei locali notturni del divertimento; interventi nei luoghi informali dell'aggregazione e del consumo; interventi di rete con i servizi socio-sanitari, con la presenza di educatori, anche grazie al progetto "**Goodnight**" finanziato da Regione Lombardia ai sensi dell'AVVISO PUBBLICO PER LA MESSA A SISTEMA DI UN MODELLO DI INTERVENTO INTEGRATO REGIONALE A FAVORE DI GIOVANI E ADULTI A GRAVE RISCHIO DI MARGINALITÀ (Azioni 9.5.9. e 9.2.2. del POR FSE 2014/2020). Il progetto ha visto la conduzione delle attività con continuità nel corso di tutto l'anno e a partire da maggio 2023 ha allargato il proprio partenariato e la propria rete territoriale grazie all'avvio formale di una nuova edizione. Sempre in merito ai progetti di prevenzione, a partire dal 2023 Aeper è entrata a far parte del gruppo di soggetti del terzo settore convenzionati con ATS Bergamo per la conduzione di percorsi formativi per docenti della scuola secondaria di primo grado attraverso il programma regionale "Life Skills Training Program".
- Sono poi stati avviati nel corso dell'anno altri progetti grazie a **bandi regionali** a cui la Cooperativa ha partecipato da sola o in partenariato con altre organizzazioni, come il bando "Restiamo Insieme 2023" o il bando "La Lombardia è dei giovani 2023". Grazie a questi finanziamenti è stato possibile potenziare gli interventi per adolescenti e giovani nell'Ambito di Bergamo, avviare un nuovo progetto di politiche giovanili nell'Ambito Territoriale Valle Imagna-Villa d'Almè e sviluppare alcune azioni rivolte a bambini e adolescenti nel Comune di Corna Imagna. Inoltre grazie al bando "**Centri Famiglia in rete**" si è avviato un processo di conversione del **Centro Famiglia Il Carpino** che si completerà nel 2024 e avrà come obiettivo quello di allargare la propria platea di destinatari non più soltanto alla prima infanzia ma a tutte le fasi del ciclo di vita.
- Per quanto riguarda i **percorsi formativi** promossi e gestiti all'interno dell'Area Politiche Giovanili e del Territorio, nell'anno 2022, sono stati condotti alcuni percorsi di formazione con adulti e ragazzi, come la formazione agli operatori della Cooperativa Sineresi di Lecco o la Formazione alla Scuola Edile di Seriate.

INFANZIA

All'Area Politiche Giovanili e del Territorio fa riferimento anche una Sottoarea che raggruppa gli interventi rivolti all'infanzia, che oltre alla gestione, insieme ad altra cooperativa, di un asilo nido e di una materna di titolarità e di proprietà del Consorzio Solco Città Aperta individuata come **"Virgo Lauretana"** ci vede impegnati, sempre con il Consorzio, nella gestione di una delle due ludoteche cittadine. Il **Progetto Ludoteche**

della Città di Bergamo, è stato oggetto di gara nel 2022 ed è proseguito regolarmente per tutto il 2023. Come ogni anno, nel mese di luglio è stato organizzato il CRE alla Virgo Lauretana, mentre le Ludoteche cittadine hanno potuto realizzare alcune attività estive, prevalentemente all'aperto.

Inoltre della Sottoarea Infanzia fanno anche parte i progetti di **Spazi gioco** attivi in Valle Imagna (Berbenno, Villa d'Almè e presso il Centro Famiglia di Corna Imagna) per famiglie con bambini da 0 a 3 anni che prevedono attività educative per i bimbi e per favorire la relazione tra mamme e bambini e tra mamme e mamme. A questi si aggiungono lo Spazio Autonomia di Presezzo e due nuovi Spazi gioco attivati nel corso del 2023 nei Comuni di Grassobbio e Brembate.

La Cooperativa è inoltre titolare del progetto **Rifiamo** situato a Villa d'Almè, presso gli spazi del Consorzio La Cascina, che prevede uno spazio di scambio giochi gestito in collaborazione con i volontari del territorio e la realizzazione di laboratori qualificati per bambini e adulti, con la presenza di educatrici e maestre d'arte. Durante l'estate sono state condotte poi ulteriori attività come i minicre della Scuola dell'Infanzia di Villa d'Almè e di Berbenno, che hanno visto l'inserimento di figure educative della cooperativa per tutto il mese di luglio.

ABITARE, FRAGILITA', ANZIANI

Nell'anno 2023 è proseguito il **Progetto di Housing sociale** nel Comune di Costa Valle Imagna, in un immobile di proprietà dell'Associazione Comunità Il Gabbiano, in partnership con la Cooperativa Aeper e l'Azienda Speciale Consortile Valle Imagna-Villa d'Almè. Il progetto è rivolto all'accoglienza di persone adulte con fragilità, ma autonome e vede il coordinamento ed una figura educativa in capo alla Cooperativa.

Nel Comune di Villa d'Almè, il progetto di **coordinamento delle agenzie educative** che si occupano di anziani sul territorio si è trasformato in un servizio sempre riconosciuto che porterà all'attivazione di **un punto di incontro** settimanale per anziani.

Prosegue inoltre la **gestione del SAD e degli interventi territoriali**, di titolarità del Consorzio Solco Città Aperta, dove la cooperativa vede ingaggiata una figura di coordinamento degli operatori di territorio.

Gli Sportelli di informazione e orientamento ai cittadini dell'Ambito Valle Imagna – Villa d'Almè, denominati **Password**, sono proseguiti in continuità per tutto il 2023.

Infine sono stati avviati nuovi progetti a Dalmine, con l'acquisizione del **SAD** e degli **interventi territoriali**, e a **Zanica**, dove è stato inaugurato un nuovo **punto di incontro** per anziani.

A partire da gennaio 2024 i progetti destinati ad anziani e adulti con fragilità saranno spostati dall'Area Politiche Giovanili e del Territorio all'Area Salute Mentale della Cooperativa, per un maggior raccordo tra progettualità che si occupano di disagio adulto e di situazioni di marginalità.

L'attività produttiva di tipo "B"

Della chiusura del Laboratorio Legno Il Colibrì abbiamo già parlato in premessa.

L'attività delle Edizioni Gruppo Aeper (EGA) ha continuato ad editare la rivista L'Incontro, mentre nell'ambito dei libri ha editato due nuovi libri. Nel corso del 2023 si sono poste però le condizioni per realizzare un libro particolarmente significativo, trattandosi di un volume stimato in circa 800 pagine. Si tratta di una versione

inedita di vocabolario del bergamasco, un'opera che ha riscosso attenzione da alcune amministrazioni comunali e dalla Provincia di Bergamo.

Grazie a questo lavoro accurato e appassionato, il vocabolario del bergamasco riesce a restituire un quadro dettagliato e affascinante della cultura e della storia locali, offrendo al lettore un vero e proprio viaggio culturale. Il volume si preannuncia dunque come un'opera di grande valore e interesse per chiunque sia interessato alla lingua e alla cultura bergamasca. Siamo certi che questo libro sarà un contributo prezioso alla conservazione e alla diffusione del patrimonio linguistico.

L'attività è svolta presso a Torre de' Roveri nell'immobile di proprietà della Cooperativa in Via Papa Giovanni XXIII, 45.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Il Consiglio di amministrazione comunica che, conformemente al regolamento approvato dall'assemblea il 11 dicembre 2023, non sono previste le condizioni per l'erogazione e la determinazione dei ristorni.

Il Consiglio di Amministrazione propone che l'avanzo di esercizio pari ad Euro 176.015,20 venga così accantonato:
- una quota pari al 30% a fondo di riserva legale indivisibile pari a Euro 52.804,56;
- una quota del 3% a contributo mutualistico L. 59/92 pari a Euro 5.280,46:
- una quota, pari a euro 193,85, come dividendo per il socio sovventore FONDAZIONE SOCIAL VENTURE GIORDANO DELL'AMORE;
-una quota, pari a euro 8.561,21, come rivalutazione del capitale sociale sulla base dell'andamento ISTAT ai sensi dell'art. 7 della legge n. 59/1992
- il residuo a fondo di riserva L. 904/77.

Il Consiglio di Amministrazione

Bergamo, 14 marzo 2024

RELAZIONE SULLA GESTIONE – Anno 2023
Cooperativa Sociale Aeper

Via Rovelli, 28/L – 24125 Bergamo
P. Iva e C.F. 01727120162 Albo Cooperative A13751

Carissime socie e carissimi soci,
l'anno 2023, che ha visto il rinnovo del consiglio di amministrazione, è stato caratterizzato dalla sostanziale continuità dei nostri servizi, dal consolidamento della presenza delle progettualità a Scanzorosciate sia per la comunità Aquilone sia per l'avvio del centro diurno Frisbee ma anche per ulteriori passi avanti nella progettualità più complessiva di Comunità al Centro.
Sicuramente la scelta più difficile è stata quella di procedere all'inizio del 2024 alla chiusura della falegnameria, il Laboratorio Legno il Colibrì.
Il Colibrì appartiene alla storia della Cooperativa da prima ancora che la cooperativa avesse una storia. È stato a lungo il suo volto sulla strada, nella bancarella vicino alla Chiesa di Santa Lucia. Poi si è strutturato sempre più per diventare una falegnameria sociale, un luogo dove inserire professionalmente persone con fragilità, ma anche una fonte importante di lavoro per il centro diurno Cordata. La decisione di interromperne l'attività è pertanto stata molto meditata e si è resa necessaria perché nonostante il generoso sforzo delle persone che in questi anni ci hanno lavorato, la Cooperativa, nel cercare di garantire la sostenibilità complessiva, non era più in grado di sostenere il disavanzo economico che ogni anno si generava.

Di tutti questi anni rimane la passione per il legno e la convinzione che il lavoro sia una componente essenziale per molte persone impegnate in un percorso terapeutico. Rimane il valore realizzato in termini di qualità della produzione, cura dei dettagli, valorizzazione del coinvolgimento di persone con svantaggio.

L'anno in esame mette ancora una volta in evidenza quanto l'attuale situazione economica e sociale sia caratterizzata da crescenti diseguaglianze alle quali le continue riduzioni di fondi pubblici non riescono a porre rimedio. In questo contesto le organizzazioni di cooperazione sociale sono sempre più chiamate a dover affrontare sfide maggiori al fine di garantire il benessere delle persone che ospitiamo nelle nostre case e le tante che incontriamo ogni giorno nei territori.

Nei nostri servizi, anche in quelle avviati nell'anno come Frisbee e il progetto Cariplo Più unici che rari, incrociamo giovani con situazioni di disagio sempre più complesso, con i quali siamo chiamati a creare condizioni favorevoli di cura sperimentando anche nuove strade e/o opportunità.

Per farlo è necessario contare su profili professionali adeguati, sui quali fortunatamente la nostra Cooperativa può contare, ma anche consapevoli che stiamo attraversando un momento di forte crisi del lavoro educativo e sanitario che ha ridotto di molto la possibilità di rintracciarne ulteriori, anche alla luce del crescente turn over.

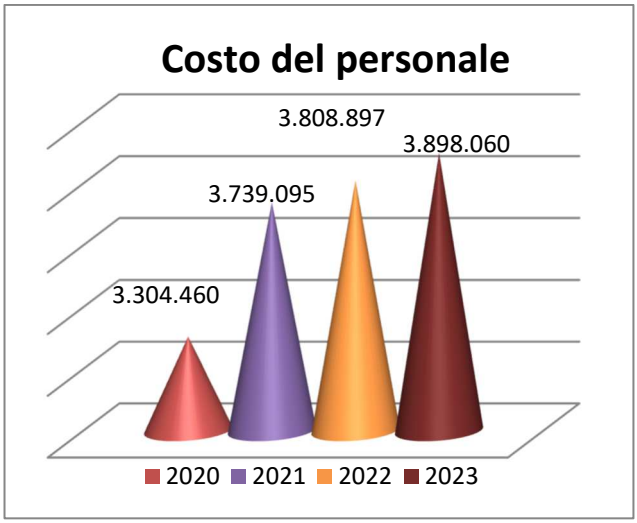
L'andamento generale dei servizi si conferma positivo, con qualche piccola eccezione, grazie all'immenso sforzo organizzativo dei responsabili delle aree e dei settori, dei coordinatori e coordinatrici, di tutti i colleghi e colleghe, di soci e socie e di volontari e volontarie.
Il consiglio di amministrazione è fortemente impegnato nel garantire una gestione finanziaria oculata e responsabile, per assicurare che la Cooperativa possa mantenere la propria autonomia economica e continui a svolgere la propria missione nel rispetto dei valori e degli obiettivi prefissati.

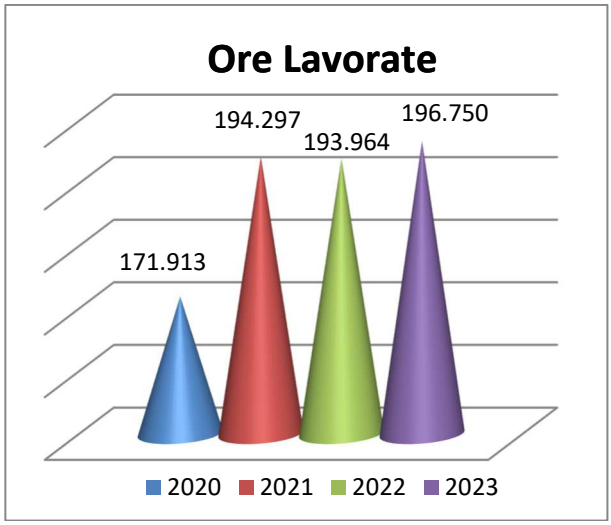
Il nostro impegno è quello di essere all'avanguardia nel campo dell'assistenza e della cura, offrendo soluzioni personalizzate e innovative che rispondano alle esigenze specifiche di ciascun individuo. Questo è anche quanto viene indicato nel nostro statuto: ***"La Cooperativa sociale non ha finalità speculativa ed ha come scopo primario quello di perseguire…. l'obiettivo dell'accoglienza verso persone in situazione di disagio ed emarginazione, della loro risocializzazione e del raggiungimento della loro autonomia personale, nonché della prevenzione del disagio stesso….".***

Lo sviluppo della Cooperativa nel 2023

Il valore della produzione aumenta del 3,33% rispetto al 2022 e passa i 7 milioni di euro, più di 1 milione in più rispetto al 2019.

I costi del personale e il numero delle ore aumentano per effetto dell'aumento del fatturato, andrà meglio compreso l'effetto economico che avrà il tanto atteso rinnovo del contratto di settore, soprattutto per le novità che ha portato rispetto al riconoscimento di un numero maggiore di ore per gli operatori e operatrici con presenza notturna in struttura.



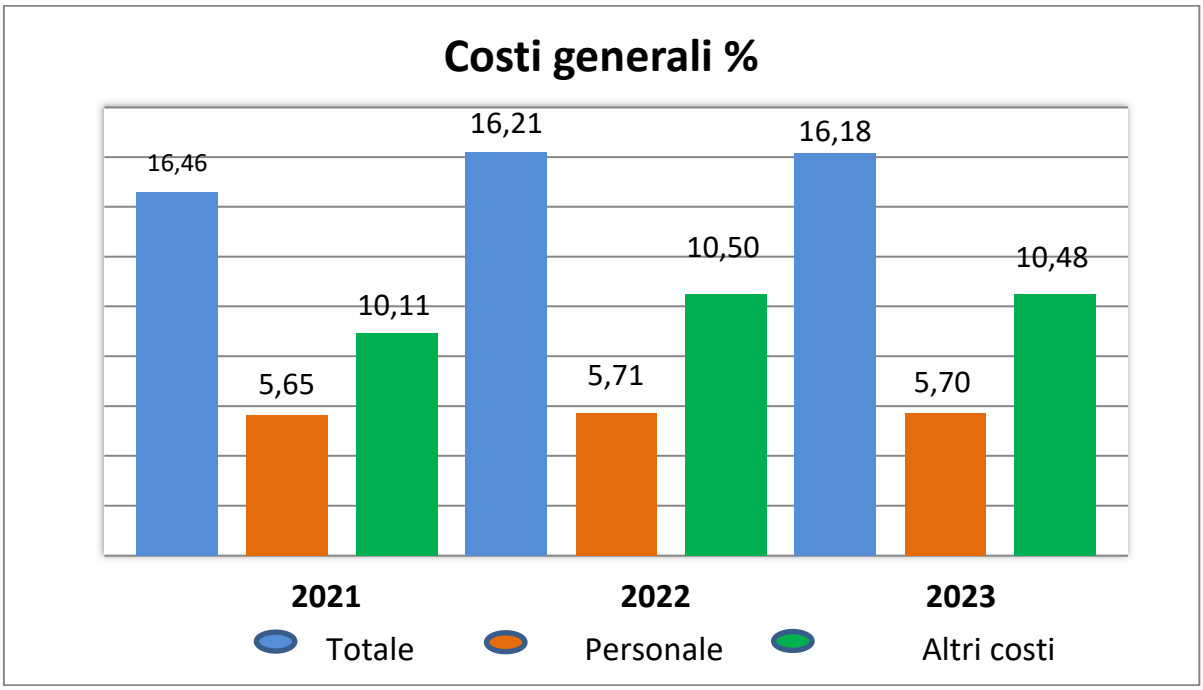


Al 31/12/2023 i lavoratori dipendenti erano 170, dei quali 53 sono soci; ad essi si aggiungono anche 7 professionisti soci.

In totale i soci a fine anno erano 97 con incremento di 4 unità (9 nuovi ingressi e 5 recessi).

Con questo pensiamo di aver adempiuto a quanto è riportato nello statuto: *"**La cooperativa ha inoltre lo scopo di procurare ai soci continuità di occupazione lavorativa e di contribuire al miglioramento delle loro condizioni economiche, sociali, professionali tramite l'esercizio in forma associata dell'impresa",*** in quanto il mantenimento e (possibilmente) l'ampliamento delle opportunità occupazionali nell'ambito sociale deve rimanere uno degli obiettivi primari della Cooperativa.
Deve essere sostenuto lo sforzo di tutti perché la compartecipazione di operatori e soci al raggiungimento degli obiettivi operativi si traduca sempre di più in un sentimento di appartenenza alla Cooperativa nel suo complesso, anche questo realizzato in piena sintonia con quanto riportato nello statuto: "***La Cooperativa intende realizzare i propri scopi sociali anche mediante il coinvolgimento delle risorse vive della comunità, dei volontari, dei fruitori dei servizi ed enti con finalità di solidarietà sociale, attuando in questo modo, anche grazie all'apporto dei soci lavoratori, l'autogestione responsabile dell'impresa".***

I costi generali della Cooperativa sono in linea con gli anni precedenti, anche quest'anno aumentano per effetto di alcune partite straordinarie (onere della cessione del credito da 110% circa 80 mila euro) e l'aumento degli interessi passivi sui mutui o finanziamenti. Questo il dettaglio: costi per risorse umane euro 411 mila (erano 388 mila nel 2022); altri costi euro 755 mila (erano 714 mila nel 2022).



La Cooperativa è stata infine regolarmente ispezionata da Confcooperative non rilevando alcuna anomalia e ricevendo l'attestazione con esito positivo.

L'andamento dei servizi

Rinviando alla parte successiva l'analisi delle diverse aree e dei diversi servizi, evidenziamo alcune sintetiche note di carattere generale riguardanti le diverse Aree:

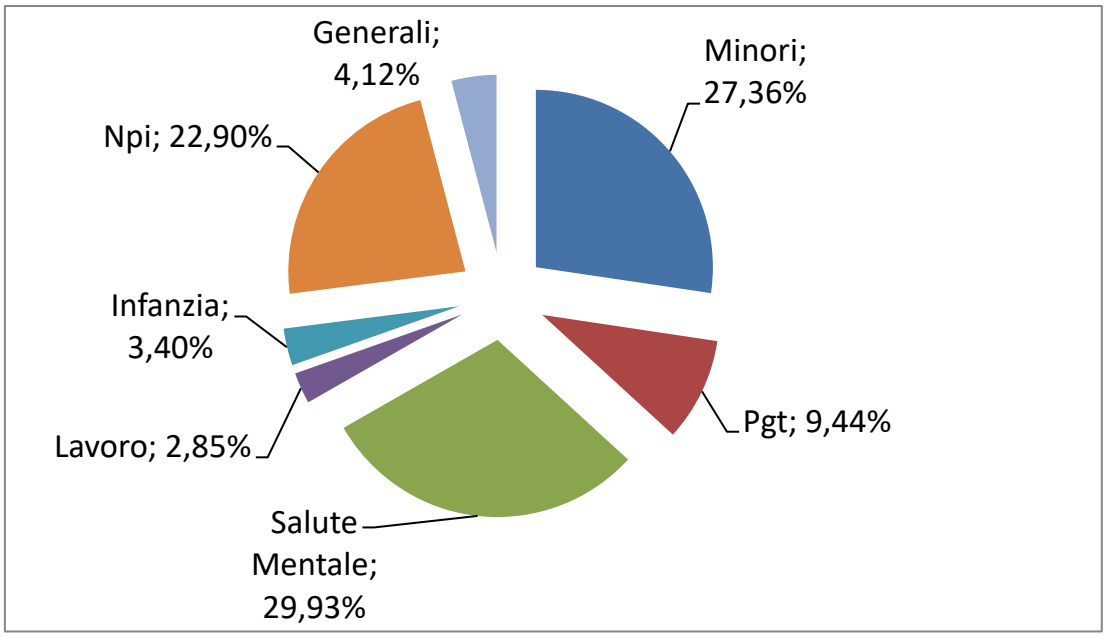
Nell'Area Minori e Famiglie si sono implementate alcune importanti decisioni assunte nel corso dell'anno precedente; avvio di nuovi progetti e riorganizzazioni di alcuni servizi che si sono rese necessarie in Servizi che nell'anno precedente hanno evidenziato particolari fatiche in termini di sostenibilità.
A bilanciare, almeno in parte, gli importanti investimenti economici necessari per sostenere start up e riorganizzazioni, sono stati gli ottimi risultati delle Reti Famiglie Affidatarie e per il primo anno, il pareggio di risultato dei numerosi incarichi da parte di Enti Pubblici afferenti all'ambito della Tutela Minori.
Fattore di rischio e di aumento dei costi, è dato dal progressivo indebolimento del sistema pubblico dei servizi, soggetto fondamentale per l'Area Minori e Famiglie perché seppure titolare formale dei progetti predisposti a favori dei minori e delle loro famiglie è sempre meno in grado di ricoprire le proprie funzioni.
Il paradosso è che la delega *de facto* ai nostri servizi di accoglienza di funzioni formalmente in capo all'ente pubblico comporta per il sistema interno della cooperativa un aumento dei costi che spesso viene contestato se esposto come costo aggiuntivo perché non di nostra competenza; il problema per i nostri servizi è che se alcune azioni non vengono svolte a tempo debito, le accoglienze che facciamo rischiano di fallire causando prima di tutto un danno evolutivo per i minori coinvolti e, in secondo luogo, un circolo vizioso tra frustrazione professionale-desiderio di fuga dal servizio-aumento della fatica per chi resta e per la cooperativa.

L'area di Neuropsichiatria ha visto un aumento complessivo del numero di pazienti in carico nei diversi servizi grazie anche all'aumento dei posti contrattualizzati nel servizio semiresidenziale Kaleido.
Importante la collaborazione sempre più stretta con le Neuropsichiatrie delle ASST bergamasche sia per dare una risposta al bisogno di cura presente nel nostro territorio che per immaginare nuovi servizi, flessibili, velocemente attivabili nel territorio bergamasco.

E' stato un anno di espansione per **l'Area Politiche Giovanili e del Territorio** in quanto è cresciuto il numero dei servizi/progetti gestiti sia nell'ambito dei progetti per adolescenti e giovani che dei servizi per l'infanzia. L'area di intervento della cooperativa si è espansa a territori nuovi e sono stati avviati o rinnovati anche alcuni progetti sovralocali in partenariato con altre organizzazioni grazie a finanziamenti regionali. Anche la risposta alle iniziative attivate sui territori è stata mediamente molto buona, con numeri di destinatari raggiunti molto alti e ottimi riscontri dal punto di vista della soddisfazione e dell'apprezzamento da parte degli stessi.

L'area Salute Mentale ha mantenuto e consolidato i propri servizi, sta ampliando le progettualità di residenzialità leggera e dei nuovi servizi riabilitativi e risocializzanti a livello domiciliare e territoriale in diversi Ambiti del territorio bergamasco; continua il progetto innovativo della ASST Bergamo Ovest "TR115" rivolto all'intercettazione precoce dei disturbi psichici e al trattamento degli stati mentali a rischio evidenziati da adolescenti e giovani con fragilità psichiche. In continuità anche il progetto innovativo "TR07" che sostiene da diversi anni inserimenti etero familiari di persone con disagio psichico e supporta con interventi psicoeducativi giovani donne affette da disturbi di personalità "borderline".

Riparto del fatturato



Attività di ricerca e innovazione

Ai sensi dell'articolo 2428 del c.c. comma 2 numero 1 si dà atto delle seguenti informative:
L'attività è garantita da un apposito ufficio che ha il compito monitorare i bandi pubblici e privati al fine di collegarli alle diverse progettualità che nascono all'interno del Comitato di Direzione, così da poter supportare eventuali fasi di start-up. Alla fine del 2023 si è attivato inoltre uno specifico ufficio dedicato alla progettazione che conta su una figura senior esterna ed una figura junior interna.

Verso le sfide della Cooperativa futura

Riteniamo che il successo della Cooperativa risieda nella qualità dei servizi offerti, che vogliamo sempre mantenere alto, nei progetti realizzati, nei sogni che ci accompagnano. Per fare tutto questo dobbiamo continuare ad investire nelle competenze umane e professionali di coloro che collaborano in Aeper. Cerchiamo di affrontiamo con serietà e competenza ogni sfida, anche in situazioni difficili, e siamo determinati ad affrontare i nuovi bisogni che emergono, utilizzando tutte le nostre risorse o cercandone delle nuove.
Il percorso di confronto con la base sociale ci conferma che è importante aumentare la partecipazione interna e le opportunità di confronto e supporto tra operatori, soci e volontari.
Il nostro impegno per il rinnovamento deve essere costante cercando di combinare qualità dei servizi e sostenibilità organizzativa ed economica.
Tra gli obiettivi futuri, vi è sicuramente la ridefinizione degli spazi in Maresana alla luce della chiusura della falegnameria, il potenziamento dei servizi nel settore della neuropsichiatria per rispondere alle esigenze degli adolescenti e l'"aggiornamento" della progettualità di Scanzorosciate nel versante cultura.
A breve partirà la campagna di comunicazione Prossimi Futuri, anche questo è parte di un bisogno che possa elevare il livello culturale della società. Noi ci impegniamo ad essere un'antenna sensibile alle problematiche

del nostro tempo, individuando snodi critici da esplorare e interrogativi universali da aprire, per interpretare le dinamiche del tempo presente e disegnare possibili mappe di nuove prossimità e futuri buoni.

Dal punto di vista organizzativo e gestionale, occorre sviluppare ulteriormente le nostre capacità e competenze. Dobbiamo ottimizzare i processi esistenti e semplificarne altri, sfruttando appieno le nuove tecnologie disponibili. È importante anche comprendere come l'intelligenza artificiale possa essere integrata nelle nostre attività lavorative per renderle più efficienti e produttive.

Dobbiamo sentirci tutti coinvolti, con un forte senso di compartecipazione ai risultati e alle modalità con cui vengono raggiunti. Va pertanto espresso il ringraziamento a tutti per l'impegno che, in ogni servizio e attività della Cooperativa, viene quotidianamente profuso per migliorare e per mantenere il vero patrimonio dell'Aeper.

Altre informazioni

Ai sensi dell'art. 2428 del c.c. comma 2 numero 3 e 4 si forniscono le seguenti informazioni:
- la Cooperativa non possiede né direttamente né tramite società fiduciarie o interposta persona, azioni proprie o azioni o quote di società controllanti;
- durante l'esercizio non vi sono stati né acquisti né vendite di azioni o quote di cui al precedente punto, sia diretti, sia tramite società fiduciarie o interposta persona.

Le partecipazioni della Cooperativa sono così composte:

- € 59.500,00 partecipazione al Consorzio Solco Città Aperta Soc. Coop. Sociale, con sede in Bergamo in Via Innocenzo XI, 3;
- € 5.353,28 partecipazione alla Banca Popolare Etica S.C. per azioni, con sede in Padova Piazzetta Forzatè 2;
- € 10.000,00 partecipazione alla CGM Finance Soc. Coop. Sociale, con sede in Brescia in Via Rose di Sotto, 53;
- € 5,16 quale quota di partecipazione al CONAI;
- € 11.000,00 partecipazione alla Fondazione Don Primo Bonassi, con sede in Torre de Roveri (BG), Via Papa Giovanni XXIII, 45a;
- € 1.124,88 partecipazione alla Cassa Rurale di Treviglio, con sede in Treviglio (BG), Via C. Carcano, 6;
- € 2.000,00 partecipazione alla Cooperfidi Italia Soc. Cooperativa, con sede in Milano in Fabio Filzi, 17;
- € 675,00 partecipazione alla Power Energia Soc. Cooperativa con sede a Bologna in via Calzoni 1/3; aumentato rispetto al 2021 per ristorno;
- € 250,00 partecipazione alla CSA Coesi Società Cooperativa – Impresa Sociale con sede a Bergamo in Via Serassi, 7;
- € 5.500,00 partecipazione alla Pugno Aperto Cooperativa Sociale con sede a Treviolo in Via Arioli Dolci, 14; aumentata rispetto al 2021 per saldo sottoscrizione;
- € 2.500,00 partecipazione nel Consorzio Sbam – Società Cooperativa Sociale con sede a Bergamo in Via Serassi, 7;
- € 981,16 partecipazione alla Banca di Credito Cooperativo dell'Oglio e del Serio s.c. Con sede legale Via Papa Giovanni XXIII, 51 - Calcio (Bergamo)

Le Aree della Cooperativa

Area Minori e Famiglie

A caratterizzare l'Area nel 2023 sono state la start up di due nuovi servizi, la chiusura di un servizio, la sottoscrizione di una nuova convenzione con ATS per la gestione di interventi personalizzati a favore di giovani tra gli 11 e i 25 anni in situazione di vulnerabilità ed un investimento specifico deciso in accordo con il CDA per *sostenere* la comunità educativa residenziale in una fase particolarmente critica.
Nello specifico:

- Il 31 gennaio è stata dimessa l'ultima ospite dell'unità di offerta sociale Alloggio educativo per l'Autonomia Controvento e dal 27 marzo si sono sottoscritti i primi contratti di subaffitto con i neomaggiorenni accolti nel progetto Altalene (cogestito con la Cooperativa Il Pugno Aperto)
- Il 6 marzo è stato avviato un nuovo servizio, dal punto di vista formale una nuova unità di offerta sociale, la Comunità Educativa Diurna "Frisbee". Il servizio è collocato a Scanzorosciate all'interno del progetto Comunità al Centro, in immobile di proprietà.
- il 31 luglio si è conclusa l'esperienza del CentroPsicoDiagnostico (C.P.D.) all'interno della cooperativa
- Luglio 2023 sottoscrizione della Convenzione tra ATS Bergamo ed AEPER che è stata inserita tra gli enti erogatori di progetti a favore di ragazz* tra gli 11 e i 25 anni (progetto <<#UP. Crescere alla grande>>)
- Il 2023 è stato un anno di investimento e ristrutturazione dello staff operativo della comunità residenziale L'Aquilone che tra fine 2022 e inizio 2023 ha visto il cambiamento di 5 dei 7 educatori dell'equipe.

Di seguito, qualche dettaglio relativo all'andamento di Servizi e Progetti:

Servizi a titolarità diretta della Cooperativa

La Comunità Educativa Minori "L'Aquilone": grazie alle strategie adottate nel 2023 (dimissioni ragazz* con comportamenti dirompenti, investimenti in formazione e supervisione, rivisitazione dei turni) si è interrotto il preoccupante livello di turn over delle figure educative; lo staff operativo della comunità si è quindi stabilizzato. Avendo come priorità la "tenuta" degli operatori, nel corso del 2023 non sempre si è raggiunta la saturazione del servizio. Il gruppo dei ragazz* accolti vede una sempre maggiore presenza di minori stranieri soli, sia per il loro incessante arrivo a Bergamo sia perché le atre tipologie di richiesta sono prevalentemente per adolescenti con disturbi del comportamento grave, per seguire i quali gli standard previsti per una struttura residenziale educativa non solo sufficienti. Prosegue in modo graduale e positivo l'inserimento della comunità nel tessuto sociale di Scanzorosciate. L'attività è svolta in immobile di proprietà in Scanzorosciate in Piazza Radici, 3

L'Alloggio Educativo per Autonomia ControVento, trasferitosi all'interno del progetto Dimore+ (SBAM) ad ottobre 2022, da marzo 2023 ha cambiato la propria finalità a causa della mancanza di richieste di accoglienza per ragazze neomaggiorenni. Da allora l'appartamento ospita (subaffittando le stanze) fino ad un massimo di 5 ragazzi, maggiorenni, lavoratori, in uscita da percorsi di accoglienza, con una netta prevalenza di ex minori stranieri soli. Questa scelta è stata fatta in accordo con la cooperativa Il Pugno Aperto che ha preso in locazione, nello stesso stabile, un appartamento identico a Controvento. La decisione di rivolgersi a questo target di beneficiari è in risposta al bisogno rilevato in uscita soprattutto dal Sistema Accoglienze e

Integrazione ministeriale; ed effettivamente in pochi mesi le stanze sono state riempite. Il rischio di questo progetto, in termini economici, deriva dalla possibile insolvenza nel pagamento delle quote richieste da parte di ragazzi giovani e con aree di fragilità personali importanti. Le due cooperative condividono finalità, metodo, staff operativo e budget. Insieme, con capofila Il Pugno Aperto, hanno ottenuto un finanziamento in risposta ad un bando di Fondazione Comunità Bergamasca per garantire ai ragazzi ospiti dei due appartamenti alcuni interventi facilitanti il raggiungimento di una loro piena autonomia. L'attività è svolta in immobile in locazione.

Le Reti Famiglie Affidatarie "Bergamo" "Valle Cavallina" si confermano realtà vivaci, capaci di confermarsi fondamentali nella capacità di rispondere al bisogno crescente di accoglienza di bambin* e ragazz* provenienti da famiglie negligenti. La competenza e l'esperienza delle equipe multiprofessionali che sostengo le famiglie affidatarie è riconosciuta da parte dei servizi territoriali, le richieste di attivare nuove accoglienze sono costanti così come quelle di nuove famiglie di poter entrare a far parte delle Reti. Questa positiva reputazione di AEPER come soggetto che garantisce buoni progetti di accoglienza in famiglia, fa da volàno alle richieste di collaborazione che provengono dai servizi pubblici per le accoglienze famigliari. In incremento nel 2023 la partecipazione di referenti delle Reti all'interno di contesti provinciali, regionali e nazionali di confronto con altre realtà simili. È stata garantita anche per il 2023 la presenza di AEPER come referente italiano per CNCA nel network europeo APFEL. La sede delle attività della Rete Bergamo è in un immobile di proprietà a Torre de' Roveri in Via Papa Giovanni XXIII, 45; la sede della rete Val Cavallina è in uno spazio a Casazza in condivisione.

Il Centro Psico Diagnostico (CPD) come previsto ha concluso la sua esperienza il 31 luglio 2023. Con gli psicoterapeuti rimasti è stata definita una prassi di collaborazione attraverso incarico professionale ad hoc sia per garantire la continuità delle terapie in corso a favore di minori accolti nei servizi AEPER sia per avviarne di nuove qualora se ne ravvisi la necessità.

Lo Spazio Incontri PuntoPiù a mantenuto stabile il volume della propria attività di cura delle relazioni famigliari tra i minori fuori famiglia ed i loro genitori o altri famigliari significativi. Lo ha fatto principalmente utilizzando una sala dedicata all'interno dell'oratorio di Boccaleone e, in parte minore, all'interno di uno spazio messo a disposizione dal comune di Spinone al Lago a favore di minori in affido residenti nel territorio della Valle Cavallina. Punto di forza del servizio è la presenza stabile in equipe di operatori con consistente competenza ed esperienza nell'ambito del lavoro con genitori vulnerabili; nel corso del 2023 si è lavorato con questa equipe affinché diventasse il nucleo di partenza dei nuovi interventi personalizzati previsti dalla convenzione con ATS per il progetto regionale #UP, che vedranno l'avvio da gennaio 2024. L'attività nel 2023 si è svolta ancora presso gli spazi messi a disposizione dalla Parrocchia di Boccaleone, dal 2024 negli stessi spazi di proprietà della Rete Bergamo a Torre de' Roveri.

La Comunità Diurna Frisbee è stata avviata a marzo 2023 all'interno degli spazi di Comunità al Centro a Scanzorosciate in immobile di proprietà. La finalità che ci si prefigge è quella di integrare le risorse famigliari per un tempo limitato offrendo l'opportunità a bambini e bambine, ragazzi e ragazze e ai loro genitori di frequentare uno spazio in cui avranno la possibilità di confronto con educatori professionali, di partecipare ad attività di gruppo e di costruire connessioni con le risorse del territorio. Frisbee è frequentano da un massimo contemporaneo di 10 persone di età compresa tra i 6 e i 16 anni, maschi e femmine, per i quali è in atto un progetto di presa in carico da parte dei Servizi Sociali territoriali. È aperto da lunedì a venerdì dalle 13.00 alle 19.00; nei mesi estivi e durante le vacanze natalizie e pasquali, giorni ed orari possono subire delle variazioni per rispondere alle esigenze specifiche del gruppo dei beneficiari. Durante l'anno vengono inoltre

programmate delle attività serali o nei fine settimana. Come ogni servizio in fase di start up necessita di un investimento in termini di energie professionali ed economiche eccezionale ma la risposta già nel corso dei primi mesi di attività è molto soddisfacente tanto da permettere di raggiungere la piena capienza a fine anno e da diventare modello apprezzato dall'Ambito Val Cavallina con cui si avvierà nel 2024 un secondo centro diurno per adolescenti.

Servizi in appalto di gestione o in co-progettazione:

E' proseguita l'attività, in continuità di appalto, dei seguenti progetti con il Consorzio Solco Città Aperta

- Servizio Minori e Famiglie Ambito di Bergamo
- Servizio Minori e Famiglie Ambito di Dalmine
- Progetto per la realizzazione di interventi di accoglienza integrata S.A.I. in favore di minori stranieri non accompagnati, Comune di Bergamo
- Coprogettazione per la realizzazione della sperimentazione nazionale a favore dei Care Leavers dell'Ambito di Bergamo

Sono proseguite inoltre:

- Le azioni previste all'interno della Coprogettazione con l'Ambito Valle Imagna-Villa d'Almè ed in collaborazione con la cooperativa Alchimia per la gestione della filiera Educativa e sociale connessa alla tutela minori (adm, incontri protetti, affidi e accoglienze leggere, supporto alla Comunità Famigliare di Berbenno) avviata ad agosto 2021

- La collaborazione per l'implementazione del PROGRAMMA PIPPI-PNRR ambito Alto Sebino (A.T.I. con cooperativa Sebina) fino giugno 2026 in ATI con cooperativa Sebina

- Fino a settembre 2023, i percorsi di sostegno personalizzati (voucher) che sono stati affidati ad Aeper all'interno delle Misure di sostegno a favore di giovani e adolescenti previste dal Bando Regione Lombardia del 2019. A giugno 2023, AEPER ha partecipato ad un nuovo bando regionale - #UP. Crescere alla grande – che amplia la tipologia delle attività erogabili. A seguito di questo nuovo bando, è stata sottoscritta una nuova convenzione con validità luglio 2023-luglio 2026.

Incarichi diretti

Gli incarichi direttamente assegnati alla cooperativa non solo sono stati rinnovati per tutto il 2023 ma i committenti hanno anche richiesto una maggiore presenza delle operatrici della cooperativa:

- collaborazione alla gestione del Servizio Affidi e Accoglienze famigliari Ambito territoriale dell'Alto Sebino
- collaborazione alla gestione del Servizio Affidi e Accoglienze famigliari Ambito territoriale della Valle Cavallina
- collaborazione per garantire il supporto educativo all'interno del Servizio Affidi del Consultorio Famigliare dell'Ambito Valle Seriana

Progetti finanziati

Tre progetti sono andati in continuità ed uno nuovo è stato avviato:

TenerAmente. Verso un'infanzia felice: è un progetto nazionale, con capofila CESVI, avviato formalmente a maggio 2021; finalizzato alla costruzione di una serie coordinata di interventi rivolti a professionisti, comunità e istituzioni per migliorare le loro capacità di protezione dell'infanzia prevede attività volte alla prevenzione e al trattamento precoce all'interno di contesti famigliari dove è presente il rischio di agiti maltrattanti nei confronti di bambini e bambine tra gli 0 ed i 6 anni. Dopo la formazione fatta agli operatori a fine 2021 per acquisire competenza in merito ai metodi ed agli strumenti previsti dal progetto, nel 2022 sono state realizzate attività promozionali del progetto sia rivolgendosi direttamente ai genitori che all'interno di contesti educativi, pubblici e del privato sociale, a cui i genitori in difficoltà si rivolgono. Purtroppo però, la richiesta di partecipazione alle attività previste in TenerAmente da parte dei genitori residenti nell'Ambito di Bergamo (destinatari del progetto) è ancora debole. Interessante e stimolante è invece in confronto con le atre città coinvolte (Pescara, Napoli, Bari e Catania) e la collaborazione con CESVI e del gruppo di ricerca Ri.Res dell'Università Cattolica di Milano. La conclusione, salvo proroghe, è prevista per maggio 2024.

Altalene. Nuove possibilità per giovani adulti nella ricerca del proprio futuro: finanziato dalla Fondazione Comunità Bergamasca, è un progetto con capofila la cooperativa Il Pugno Aperto di cui Aeper è partner. Obiettivo generale del progetto è quello di potenziare i sistemi di accompagnamento verso l'autonomia dei ragazzi che accogliamo negli appartamenti che le due cooperative hanno preso in locazione all'interno del complesso Di.More di SBAM! : l'appartamento ControVento di Aeper e l'appartamento Levante di Il Pugno Aperto. Nello specifico, il progetto supporta i percorsi di vita autonoma, sostenibile e consapevole per 8 giovani adulti tra i 21 e i 25 anni in condizioni di precarietà per limitare il rischio di scivolamento verso situazioni di esclusione sociale, isolamento e marginalità; destinatari delle azioni sono direttamente i ragazzi attraverso possibilità di richiedere consulenze professionali specifiche e all'equipe educativa di supporto all'esperienza di convivenza dei ragazzi (equipe unica tra le due cooperative che operano insieme in entrambi gli appartamenti).

Progetto Never Alone. Supporto al sistema di Tutela Volontaria in Lombardia (Fondazione Cariplo in partnership con altre realtà) fino 30.09.2023

Tangram. Realizzazione di interventi per contrastare il disagio dei minori

Area Neuropsichiatria per l'infanzia e l'adolescenza

La **Comunità terapeutica per adolescenti Piccola Stella** continua ad essere luogo di cura per gli adolescenti che la abitano. Nel corso dell'anno 2023 vi è stata una saturazione dei posti al 98,7% e rimane alto il numero di richieste di inserimento sia nei posti ordinari che di emergenza.
L'anno 2023 è stato caratterizzato dalle modifiche normative della Regione Lombardia che ha meglio definito gli aspetti strutturali, gestionali ed economici delle comunità terapeutiche.
La comunità Piccola Stella ha adeguato le proprie procedure interne alla luce delle richieste di Regione Lombardia.

L'attività è svolta in un immobile sito a Medolago, via Torre, in locazione.

Centro diurno terapeutico Kaleido ha continuato durante tutto l'anno 2023 ad accogliere adolescenti della città e provincia di Bergamo.
Stabile è l'organizzazione metodologica del centro diurno con attività riabilitative che nel loro evolvere e cambiare si intrecciano con gli interessi e passioni dei ragazzi, a volte presenti, altre da alimentare.
Stabili sono gli spazi settimanali di psicoterapia di gruppo e colloqui clinici individuali su richiesta dei ragazzi.
Nel corso del 2023 vi è stato un ampliamento dei posti a contratto con ATS Bergamo, passando da 10 posti nel 2022 a 13 posti nel 2023. Questo ha comportato un aumento del numero dei pazienti in carico al centro Kaleido che nel 2023 ha raggiunto il numero di 63 cartelle aperte.

L' attività è svolta in un immobile sito a Bergamo, via C. Correnti 45 di proprietà.

Il progetto TITTI (trattamento Individuale di Territorio Terapeutico Integrato) e **gli interventi di domiciliarità** hanno continuato ad erogare le prestazioni previste ad un numero sempre in crescita di pazienti nel 2023.
Nel corso del 2023 è stato attivato il progetto Più Unici che Rari, progetto selezionato e finanziato dalla Fondazione Cariplo che ha permesso di implementare in modo significativo il numero di pazienti, già in carico al servizio territoriale di neuropsichiatria, per i quali è stato attivato un percorso di cura individuale e a domicilio.

Il **Centro Clinico Geode** continua il suo percorso verso la sostenibilità economica e la costruzione di uno specifico clinico nella città di Bergamo. Nel corso dei mesi sono continuate le attività sia nell'ambito del neurosviluppo che in ambito dell'apprendimento. L'equipe di psicoterapeuti si è ampliata e strutturata per far fronte ad un numero sempre maggiore di richieste di psicoterapia e di sostegno alle funzioni genitoriali.
Il progetto "Fragili&Spavaldi" finanziato dal Fondo Sviluppo- ConfCooperative è stato realizzato in ogni azione prevista. In particolare, la realizzazione di un piccolo parcheggio e l'avvio di un percorso di comunicazione e promozione del Centro Geode attraverso i social media.
Il Centro Geode ha curato l'edizione 2023 dei Cantieri Educativi, "L'età del mutamento" centrato sul tema della corporeità in adolescenza. Iniziativa svoltasi on line e da molti apprezzata. Si tratta di serate formative per implementare il dibattito cittadino intorno ai temi dell'adolescenza.

L' attività è svolta in un immobile sito a Bergamo, via Innocenzo XI, n.3 in comodato.

Area Salute Mentale

L'azione nell'area salute mentale per adulti si basa su alcuni servizi gestiti direttamente dalla Cooperativa sulla base dell'accreditamento rilasciato dalla Regione Lombardia e del relativo contratto siglato dall'A.T.S. di Bergamo e da altri servizi di iniziativa propria i cui finanziamenti dipendono da progetti rinnovati annualmente o vengono erogati da soggetti privati non profit.

I servizi accreditati e a contratto, sono realizzati nell'immobile in Via Maresana, 75 nel comune di Ponteranica e negli appartamenti di Residenzialità Leggera di Somendenna di Zogno e di Ponteranica entrambi di proprietà della Cooperativa. Insieme alle cooperative Biplano e Pugno Aperto si è avviato nuovo progetto di Residenzialità Leggera presso gli immobili Dimore+ del Consorzio SBAM di cui facciamo parte.

I servizi accreditati e a contratto dell'area sono:

- il Servizio Diurno “Cordata”: Il progetto, seppur nel secondo semestre si è evidenziata una significativa diminuzione delle presenze e degli invii, ha saturato e superata la presenza dei posti accreditati a contratto oltre che nei posti espressi dalla convenzione con l’ASST Papa Giovanni XXIII. Nel corso dell’anno l’azione di consolidamento e integrazione delle attività produttive ha ridefinito il quadro dei fornitori. Continua il lavoro sulla diversificazione delle modalità di presa in carico dell’utenza e sulle opportunità dell’inserimento lavorativo e sulle nuove patologie presentate dalla recente utenza accolta. Il metodo IPS, per il quale si sono formati tre operatori è stato messo in campo nelle interlocuzioni con gli enti invianti quale possibile strumento ulteriore nel supporto alle persone nella ricerca di posti di lavoro nel libero mercato. Al termine del 2023 il Centro Diurno Cordata ha visto riconosciuto potenziamento delle risorse economiche disponibili per la presa in carico e la cura di nuove persone con disagio psichico.
- la Comunità Protetta ad alta Assistenza “Villa Fiorita”: la ricettività complessiva della struttura prevede 20 posti totali accreditati. Nel corso del 2023 si è registrato il numero di presenze maggiore tenutosi nei 24 anni di attività. 7211 le presenze mentre erano 7103 nel 2022 e 6863 nel 2021.
- Gli operatori della comunità “Villa Fiorita” sono inoltre coinvolti nella gestione del progetto di Residenzialità Leggera di conduzione di 3 appartamenti per pazienti psichiatrici semiautonomi. Il servizio utilizza un appartamento a Somendenna (frazione di Zogno), di proprietà della cooperativa, in Via Bregni,6 e 1 in Ponteranica in Via Petos, 36. Presso il complesso Dimore+ di Via Rampinelli, 35 in Bergamo, vi lavora un operatore che interagisce con gli operatori delle altre cooperative coinvolte. Nel progetto la nostra cooperativa ha messo a disposizione 1 ampio quadrilocale che oggi ospita tre donne. L’appartamento è in locazione.

Il risultato economico atteso per il Centro Salute Mentale Maresana si è confermato superando quanto preventivato ma inferiore al risultato dello scorso anno. Evidenti gli interventi necessari per rivisitare i costi che sosteniamo per l’approvvigionamento degli alimenti. Migliorata, con significativo risparmio, la gestione delle sedi con la gestione mista (pompa di calore/caldaie) dell’impianto di riscaldamento. Minori i costi del personale dipendente, maggiori quelli per i liberi professionisti con incremento di spesa per l’avvio delle nuove collaborazioni necessitanti di affiancamento nell’avvio delle esperienze.

Continua il progetto “affidi di pazienti psichiatrici” (cod. TR07) finanziato da Regione Lombardia, che si propone di assicurare un’accoglienza familiare a pazienti stabili che hanno necessità di ricostruire legami affettivi e familiari per intraprendere poi percorsi di maggiore autonomia personale. Confermata la progettualità specificatamente rivolta a persone affette da disturbo borderline di personalità, con nuove prese in carico.

La Cooperativa ha continuato a gestire inoltre il progetto innovativo regionale "Prevenzione, diagnosi e terapia dei disturbi psichici negli adolescenti e nei giovani adulti. Interventi precoci e nuovi servizi per la salute mentale" (cod. TR115), su incarico dall’ASST Bergamo Ovest.

In seguito alla conferma dei finanziamenti relativi sono continuati anche i progetti territoriali e domiciliari di salute mentale, rivolti a persone che vivono presso abitazioni proprie o della famiglia di appartenenza ma presentano fragilità relazionali e comportamentali che richiedono lo sviluppo di nuove abilità e competenze di carattere sociale per garantire un’effettiva integrazione nella vita del proprio territorio.

I progetti svolti per l’intero anno 2023 sono attivi nelle aree

- Distretto Bergamo Est, su incarico del Consorzio Solco Città Aperta

- Distretto Bergamo Ovest, ed in particolare nell'Ambito dell'Isola Bergamasca, su incarico dell'Associazione Aiutiamoli
- Ambito della Valle Imagna-Villa d'Almé, su incarico dell'Associazione Piccoli Passi Per.

Tutti i progetti territoriali segnalano ottimi risultati nell'esercizio per la miglior gestione dei costi e dei ricavi, per l'assenza di costi strutturali che, soprattutto in questo periodo, appesantiscono fortemente i bilanci dei progetti residenziali e semiresidenziali.

Area Politiche Giovanili e Reti Territoriali – Infanzia – Abitare, Fragilità, Anziani

Il 2023 è stato caratterizzato da un'espansione del numero di progetti/servizi gestiti, complessivamente più di 40 nel corso dell'anno se si sommano quelli stabili con quelli attivati solo per brevi periodi, come le proposte per il tempo estivo.

Il panorama dei Progetti Adolescenti e Giovani gestiti dalla Cooperativa si è arricchito grazie all'avvio di un nuovo progetto triennale nel Comune di Grassobbio, che consolida la presenza di Aeper all'interno dell'Ambito territoriale di Seriate.

A livello sovralocale sono stati avviati inoltre dei nuovi progetti in partnership con altre organizzazioni, grazie a finanziamenti regionali come il bando "La Lombardia è dei giovani".

Per quanto riguarda i progetti parrocchiali, si segnala l'avvio di una collaborazione con la Parrocchia di Casazza, che ha consentito di rafforzare il lavoro di rete nell'Ambito Val Cavallina, dove la Cooperativa era già presente con servizi legati all'Area Minori e Famiglie.

Per quanto concerne i progetti di prevenzione specifica, a partire dal 2023 Aeper ha aderito alla convenzione con ATS Bergamo per l'erogazione delle formazioni del programma Life Skills Training rivolto ai docenti delle scuole secondarie di primo grado. Inoltre, è stata avviata una nuova edizione del Progetto Goodnight nel mese di maggio 2023, che ha visto un allargamento significativo del partenariato e della rete territoriale.

Per quanto riguarda la Sottoarea infanzia sono stati avviati due nuovi spazi gioco nei Comuni di Grassobbio e Brembate. Da segnalare inoltre il processo in atto relativamente al Centro Famiglia di Brancilione, che con il passaggio dal Progetto Crescere insieme in Valle (in scadenza a dicembre 2023) al progetto Centri Famiglia in rete promosso da Regione Lombardia ha cominciato a modificare la propria struttura con l'obiettivo di allargare il proprio target di riferimento non soltanto alla prima infanzia ma a tutte le fasi della vita.

Per quanto riguarda gli immobili, la maggior parte delle attività raggruppate nell'Area non vengono gestite in immobili di proprietà della Cooperativa ma in spazi normalmente messi a disposizione dall'Ente locale richiedente il progetto o, come ad esempio per gli interventi di tipo formativo e di territorio, direttamente presso le scuole, gli oratori e le agenzie educative. Tale particolarità si giustifica con la natura dei servizi, che è, appunto, di forte radicamento e connessione territoriale e con le comunità locali. Uniche due eccezioni sono rappresentate dal Centro Famiglia Il Carpino a Corna Imagna (presso immobile in locazione) e dal Coworking Matchbox a Bergamo (in locali di proprietà del Comune di Bergamo, dati in comodato d'uso alla Cooperativa Aeper).

I progetti in atto sono così declinati:

POLITICHE GIOVANILI E RETI TERRITORIALI

- **Progetto "Bergamo per i giovani"** in collaborazione con il Consorzio Solco Città Aperta, che consente la gestione di Spazi per preadolescenti, adolescenti e giovani della città di Bergamo, unitamente all'intervento denominato Giovani Onde, con attività di educativa di strada con gruppi di adolescenti, in forma diffusa nei quartieri e all'intervento denominato Scuole Aperte, con la presenza di educatori presso gli Istituti Comprensivi della città a supporto del tempo extrascolastico dei ragazzi. La progettualità, rinnovata nel 2022, è proseguita per tutto il 2023 con un incremento delle attività, in particolare quelle del progetto Giovani Onde, che ha richiesto l'inserimento di una nuova figura.
- **Spazi di Quartiere di Monterosso e Malpensata e Reti Sociali dei Quartieri di Malpensata, Carnovali, Redona e Borgo Santa Caterina** di titolarità del Comune di Bergamo, in collaborazione con il Consorzio Solco Città Aperta. Anche questo progetto è stato rinnovato nel 2022 e proseguito regolarmente per tutto il 2023.
- **Progetto Giovani di Scanzorosciate**, di titolarità del Comune, con interventi di spazi non solo compiti, spazi aggregativi ed attività destrutturate sul territorio. Il progetto è cresciuto significativamente nel corso del 2023. Durante l'estate gli educatori hanno collaborato al Centro Ricreativo Estivo della Parrocchia grazie a una convenzione di rete con il Comune e altre realtà del territorio.
- **Progetto Giovani di Torre de' Roveri,** di titolarità del Comune, con attività aggregativa per bambini e preadolescenti ed uscite sul territorio di osservazione e aggancio dei gruppi informali. Le attività del progetto sono partite a febbraio 2023 e si sono concluse nel mese di dicembre 2023.
- **Progetto Giovani di Alzano Lombardo**, di titolarità del Comune, con attività aggregative per bambini e preadolescenti presso la Biblioteca ed uscite sul territorio di osservazione e aggancio dei gruppi informali. Progetto continuato per tutto il 2023.
- **Progetto Giovani di Grassobbio**, avviato nel mese di ottobre 2023 e di durata triennale, consistente nell'attivazione di uno spazio aggregativo per preadolescenti, di proposte all'interno dell'oratorio e di altre iniziative per ragazzi e adolescenti sul territorio comunale.
- **Progetti adolescenti di Villa d'Almè, Sedrina, Ciserano, Gorle ed Educativa di Strada ad Almè**, di titolarità dei rispettivi Comuni, con attività aggregative con preadolescenti e adolescenti, sia dentro luoghi chiusi (Centro di Aggregazione Giovanile) che sul territorio, o dentro la scuola. Tutti questi progetti sono stati rinnovati nel corso del 2023 o al termine dell'annualità, con un buon livello di soddisfazione espresso da parte delle Amministrazioni Comunali.
- **Progetti parrocchiali a Mapello/Valtrighe/Ambivere/Prezzate, Zogno e Casazza**, che prevedono l'inserimento di una figura educativa e di coordinamento a supporto delle attività rivolte a bambini, preadolescenti e adolescenti, con un'ulteriore espansione nel periodo del CRE estivo. Oltre a questi, erano attivi nella prima parte dell'anno due progetti nelle Parrocchie di Almè e del Villaggio degli sposi (Bergamo), che però si sono conclusi a giugno 2023.
- **Spazio di coworking solidale Matchbox** a Bergamo, in collaborazione con altri soggetti promotori, finalizzato ad offrire opportunità di sviluppo delle proprie carriere professionali a giovani interessati e coinvolti in ambiente di lavoro condiviso e generativo. Nel corso del 2023 lo Spazio si è attestato sulla presenza di 5 coworker.
- Coordinamento e gestione, in collaborazione con diversi partner pubblici e privati, del progetto **Crescere Insieme in Valle**, progetto triennale cofinanziato dall'Impresa sociale Con i Bambini di Roma e dalla Fondazione della Comunità Bergamasca, finalizzato a realizzare interventi di contrasto alle povertà educative nei territori delle Valli Imagna e Brembana. Tutte le attività previste dal progetto si sono realizzate appieno nel corso dell'anno. L'estate ha consentito ampia partecipazione ai CRE e ai mini CRE dell'infanzia. Le attività di coordinamento e comunicazione del progetto sono proseguite

senza interruzioni fino al mese di dicembre 2023, in cui il progetto ha trovato la sua conclusione. Tra maggio e ottobre 2023 sono stati organizzati momenti seminariali di chiusura del progetto e presentazione dei risultati raggiunti che hanno coinvolto tutte le realtà più significative con cui il progetto è entrato in contatto. Una delle azioni del progetto Crescere Insieme in Valle, ovvero il progetto **Scuola Amica** in collaborazione con l'Istituto Turoldo di Zogno è stato sostenuto in parte anche da un bando specifico dell'ASS Val Brembana.

- **Distanze Ravvicinate** progetto a valenza territoriale nell'Ambito della Valle Imagna, che prevede la presenza di una figura educativa con funzioni di animatrice sociale. Il progetto si è concluso per naturale scadenza all'inizio dell'estate 2023.
- **Digeducati**, progetto con capofila la Fondazione della Comunità Bergamasca e il finanziamento dell'Impresa Sociale Con i Bambini di Roma. La Cooperativa gestisce gli interventi di Alzano Lombardo, Zogno, Corna Imagna e Gorle, con la finalità di organizzare attività per bambini e ragazzi utilizzando piattaforme digitali di apprendimento, per ridurre il divario digitale. Il servizio avviato nell'autunno del 2021, è stato continuativo anche per tutto il 2023.
- Continua l'impegno della cooperativa nella gestione di progetti di prevenzione specifica e di contrasto ai policonsumi. Le principali attività in questo senso riguardano: la gestione di interventi di infopoint e chillout nei locali notturni del divertimento; interventi nei luoghi informali dell'aggregazione e del consumo; interventi di rete con i servizi socio-sanitari, con la presenza di educatori, anche grazie al progetto "**Goodnight**" finanziato da Regione Lombardia ai sensi dell'AVVISO PUBBLICO PER LA MESSA A SISTEMA DI UN MODELLO DI INTERVENTO INTEGRATO REGIONALE A FAVORE DI GIOVANI E ADULTI A GRAVE RISCHIO DI MARGINALITÀ (Azioni 9.5.9. e 9.2.2. del POR FSE 2014/2020). Il progetto ha visto la conduzione delle attività con continuità nel corso di tutto l'anno e a partire da maggio 2023 ha allargato il proprio partenariato e la propria rete territoriale grazie all'avvio formale di una nuova edizione. Sempre in merito ai progetti di prevenzione, a partire dal 2023 Aeper è entrata a far parte del gruppo di soggetti del terzo settore convenzionati con ATS Bergamo per la conduzione di percorsi formativi per docenti della scuola secondaria di primo grado attraverso il programma regionale "Life Skills Training Program".
- Sono poi stati avviati nel corso dell'anno altri progetti grazie a **bandi regionali** a cui la Cooperativa ha partecipato da sola o in partenariato con altre organizzazioni, come il bando "Restiamo Insieme 2023" o il bando "La Lombardia è dei giovani 2023". Grazie a questi finanziamenti è stato possibile potenziare gli interventi per adolescenti e giovani nell'Ambito di Bergamo, avviare un nuovo progetto di politiche giovanili nell'Ambito Territoriale Valle Imagna-Villa d'Almè e sviluppare alcune azioni rivolte a bambini e adolescenti nel Comune di Corna Imagna. Inoltre grazie al bando "**Centri Famiglia in rete**" si è avviato un processo di conversione del **Centro Famiglia Il Carpino** che si completerà nel 2024 e avrà come obiettivo quello di allargare la propria platea di destinatari non più soltanto alla prima infanzia ma a tutte le fasi del ciclo di vita.
- Per quanto riguarda i **percorsi formativi** promossi e gestiti all'interno dell'Area Politiche Giovanili e del Territorio, nell'anno 2022, sono stati condotti alcuni percorsi di formazione con adulti e ragazzi, come la formazione agli operatori della Cooperativa Sineresi di Lecco o la Formazione alla Scuola Edile di Seriate.

INFANZIA

All'Area Politiche Giovanili e del Territorio fa riferimento anche una Sottoarea che raggruppa gli interventi rivolti all'infanzia, che oltre alla gestione, insieme ad altra cooperativa, di un asilo nido e di una materna di titolarità e di proprietà del Consorzio Solco Città Aperta individuata come **"Virgo Lauretana"** ci vede impegnati, sempre con il Consorzio, nella gestione di una delle due ludoteche cittadine. Il **Progetto Ludoteche**

della Città di Bergamo, è stato oggetto di gara nel 2022 ed è proseguito regolarmente per tutto il 2023. Come ogni anno, nel mese di luglio è stato organizzato il CRE alla Virgo Lauretana, mentre le Ludoteche cittadine hanno potuto realizzare alcune attività estive, prevalentemente all'aperto.

Inoltre della Sottoarea Infanzia fanno anche parte i progetti di **Spazi gioco** attivi in Valle Imagna (Berbenno, Villa d'Almè e presso il Centro Famiglia di Corna Imagna) per famiglie con bambini da 0 a 3 anni che prevedono attività educative per i bimbi e per favorire la relazione tra mamme e bambini e tra mamme e mamme. A questi si aggiungono lo Spazio Autonomia di Presezzo e due nuovi Spazi gioco attivati nel corso del 2023 nei Comuni di Grassobbio e Brembate.

La Cooperativa è inoltre titolare del progetto **Rifiamo** situato a Villa d'Almè, presso gli spazi del Consorzio La Cascina, che prevede uno spazio di scambio giochi gestito in collaborazione con i volontari del territorio e la realizzazione di laboratori qualificati per bambini e adulti, con la presenza di educatrici e maestre d'arte. Durante l'estate sono state condotte poi ulteriori attività come i minicre della Scuola dell'Infanzia di Villa d'Almè e di Berbenno, che hanno visto l'inserimento di figure educative della cooperativa per tutto il mese di luglio.

ABITARE, FRAGILITA', ANZIANI

Nell'anno 2023 è proseguito il **Progetto di Housing sociale** nel Comune di Costa Valle Imagna, in un immobile di proprietà dell'Associazione Comunità Il Gabbiano, in partnership con la Cooperativa Aeper e l'Azienda Speciale Consortile Valle Imagna-Villa d'Almè. Il progetto è rivolto all'accoglienza di persone adulte con fragilità, ma autonome e vede il coordinamento ed una figura educativa in capo alla Cooperativa.

Nel Comune di Villa d'Almè, il progetto di **coordinamento delle agenzie educative** che si occupano di anziani sul territorio si è trasformato in un servizio sempre riconosciuto che porterà all'attivazione di **un punto di incontro** settimanale per anziani.

Prosegue inoltre la **gestione del SAD e degli interventi territoriali**, di titolarità del Consorzio Solco Città Aperta, dove la cooperativa vede ingaggiata una figura di coordinamento degli operatori di territorio.

Gli Sportelli di informazione e orientamento ai cittadini dell'Ambito Valle Imagna – Villa d'Almè, denominati **Password**, sono proseguiti in continuità per tutto il 2023.

Infine sono stati avviati nuovi progetti a Dalmine, con l'acquisizione del **SAD** e degli **interventi territoriali**, e a **Zanica**, dove è stato inaugurato un nuovo **punto di incontro** per anziani.

A partire da gennaio 2024 i progetti destinati ad anziani e adulti con fragilità saranno spostati dall'Area Politiche Giovanili e del Territorio all'Area Salute Mentale della Cooperativa, per un maggior raccordo tra progettualità che si occupano di disagio adulto e di situazioni di marginalità.

L'attività produttiva di tipo "B"

Della chiusura del Laboratorio Legno Il Colibrì abbiamo già parlato in premessa.

L'attività delle Edizioni Gruppo Aeper (EGA) ha continuato ad editare la rivista L'Incontro, mentre nell'ambito dei libri ha editato due nuovi libri. Nel corso del 2023 si sono poste però le condizioni per realizzare un libro particolarmente significativo, trattandosi di un volume stimato in circa 800 pagine. Si tratta di una versione

inedita di vocabolario del bergamasco, un'opera che ha riscosso attenzione da alcune amministrazioni comunali e dalla Provincia di Bergamo.

Grazie a questo lavoro accurato e appassionato, il vocabolario del bergamasco riesce a restituire un quadro dettagliato e affascinante della cultura e della storia locali, offrendo al lettore un vero e proprio viaggio culturale. Il volume si preannuncia dunque come un'opera di grande valore e interesse per chiunque sia interessato alla lingua e alla cultura bergamasca. Siamo certi che questo libro sarà un contributo prezioso alla conservazione e alla diffusione del patrimonio linguistico.

L'attività è svolta presso a Torre de' Roveri nell'immobile di proprietà della Cooperativa in Via Papa Giovanni XXIII, 45.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Il Consiglio di amministrazione comunica che, conformemente al regolamento approvato dall'assemblea il 11 dicembre 2023, non sono previste le condizioni per l'erogazione e la determinazione dei ristorni.

Il Consiglio di Amministrazione propone che l'avanzo di esercizio pari ad Euro 176.015,20 venga così accantonato:
- una quota pari al 30% a fondo di riserva legale indivisibile pari a Euro 52.804,56;
- una quota del 3% a contributo mutualistico L. 59/92 pari a Euro 5.280,46:
- una quota, pari a euro 193,85, come dividendo per il socio sovventore FONDAZIONE SOCIAL VENTURE GIORDANO DELL'AMORE;
-una quota, pari a euro 8.561,21, come rivalutazione del capitale sociale sulla base dell'andamento ISTAT ai sensi dell'art. 7 della legge n. 59/1992
- il residuo a fondo di riserva L. 904/77.

Il Consiglio di Amministrazione

Bergamo, 14 marzo 2024

RELAZIONE SULLA GESTIONE – Anno 2023
Cooperativa Sociale Aeper

Via Rovelli, 28/L – 24125 Bergamo
P. Iva e C.F. 01727120162 Albo Cooperative A13751

Carissime socie e carissimi soci,
l'anno 2023, che ha visto il rinnovo del consiglio di amministrazione, è stato caratterizzato dalla sostanziale continuità dei nostri servizi, dal consolidamento della presenza delle progettualità a Scanzorosciate sia per la comunità Aquilone sia per l'avvio del centro diurno Frisbee ma anche per ulteriori passi avanti nella progettualità più complessiva di Comunità al Centro.
Sicuramente la scelta più difficile è stata quella di procedere all'inizio del 2024 alla chiusura della falegnameria, il Laboratorio Legno il Colibrì.
Il Colibrì appartiene alla storia della Cooperativa da prima ancora che la cooperativa avesse una storia. È stato a lungo il suo volto sulla strada, nella bancarella vicino alla Chiesa di Santa Lucia. Poi si è strutturato sempre più per diventare una falegnameria sociale, un luogo dove inserire professionalmente persone con fragilità, ma anche una fonte importante di lavoro per il centro diurno Cordata. La decisione di interromperne l'attività è pertanto stata molto meditata e si è resa necessaria perché nonostante il generoso sforzo delle persone che in questi anni ci hanno lavorato, la Cooperativa, nel cercare di garantire la sostenibilità complessiva, non era più in grado di sostenere il disavanzo economico che ogni anno si generava.

Di tutti questi anni rimane la passione per il legno e la convinzione che il lavoro sia una componente essenziale per molte persone impegnate in un percorso terapeutico. Rimane il valore realizzato in termini di qualità della produzione, cura dei dettagli, valorizzazione del coinvolgimento di persone con svantaggio.

L'anno in esame mette ancora una volta in evidenza quanto l'attuale situazione economica e sociale sia caratterizzata da crescenti diseguaglianze alle quali le continue riduzioni di fondi pubblici non riescono a porre rimedio. In questo contesto le organizzazioni di cooperazione sociale sono sempre più chiamate a dover affrontare sfide maggiori al fine di garantire il benessere delle persone che ospitiamo nelle nostre case e le tante che incontriamo ogni giorno nei territori.

Nei nostri servizi, anche in quelle avviati nell'anno come Frisbee e il progetto Cariplo Più unici che rari, incrociamo giovani con situazioni di disagio sempre più complesso, con i quali siamo chiamati a creare condizioni favorevoli di cura sperimentando anche nuove strade e/o opportunità.

Per farlo è necessario contare su profili professionali adeguati, sui quali fortunatamente la nostra Cooperativa può contare, ma anche consapevoli che stiamo attraversando un momento di forte crisi del lavoro educativo e sanitario che ha ridotto di molto la possibilità di rintracciarne ulteriori, anche alla luce del crescente turn over.

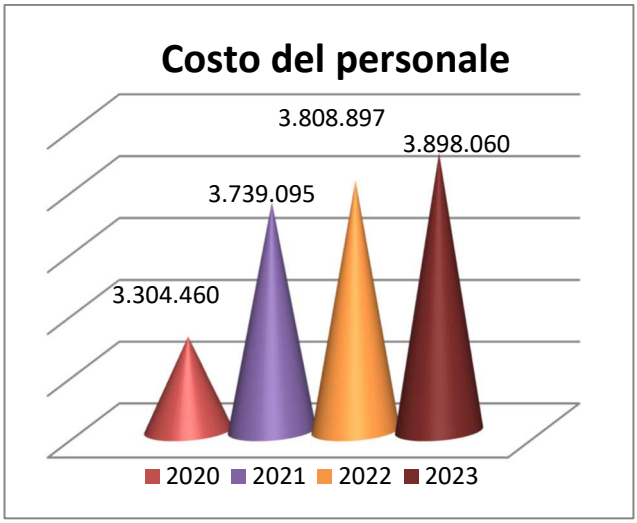
L'andamento generale dei servizi si conferma positivo, con qualche piccola eccezione, grazie all'immenso sforzo organizzativo dei responsabili delle aree e dei settori, dei coordinatori e coordinatrici, di tutti i colleghi e colleghe, di soci e socie e di volontari e volontarie.
Il consiglio di amministrazione è fortemente impegnato nel garantire una gestione finanziaria oculata e responsabile, per assicurare che la Cooperativa possa mantenere la propria autonomia economica e continui a svolgere la propria missione nel rispetto dei valori e degli obiettivi prefissati.

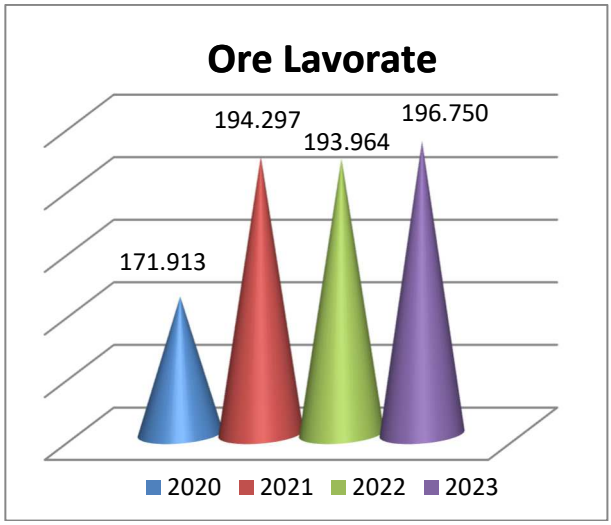
Il nostro impegno è quello di essere all'avanguardia nel campo dell'assistenza e della cura, offrendo soluzioni personalizzate e innovative che rispondano alle esigenze specifiche di ciascun individuo. Questo è anche quanto viene indicato nel nostro statuto: ***"La Cooperativa sociale non ha finalità speculativa ed ha come scopo primario quello di perseguire…. l'obiettivo dell'accoglienza verso persone in situazione di disagio ed emarginazione, della loro risocializzazione e del raggiungimento della loro autonomia personale, nonché della prevenzione del disagio stesso….".***

Lo sviluppo della Cooperativa nel 2023

Il valore della produzione aumenta del 3,33% rispetto al 2022 e passa i 7 milioni di euro, più di 1 milione in più rispetto al 2019.

I costi del personale e il numero delle ore aumentano per effetto dell'aumento del fatturato, andrà meglio compreso l'effetto economico che avrà il tanto atteso rinnovo del contratto di settore, soprattutto per le novità che ha portato rispetto al riconoscimento di un numero maggiore di ore per gli operatori e operatrici con presenza notturna in struttura.



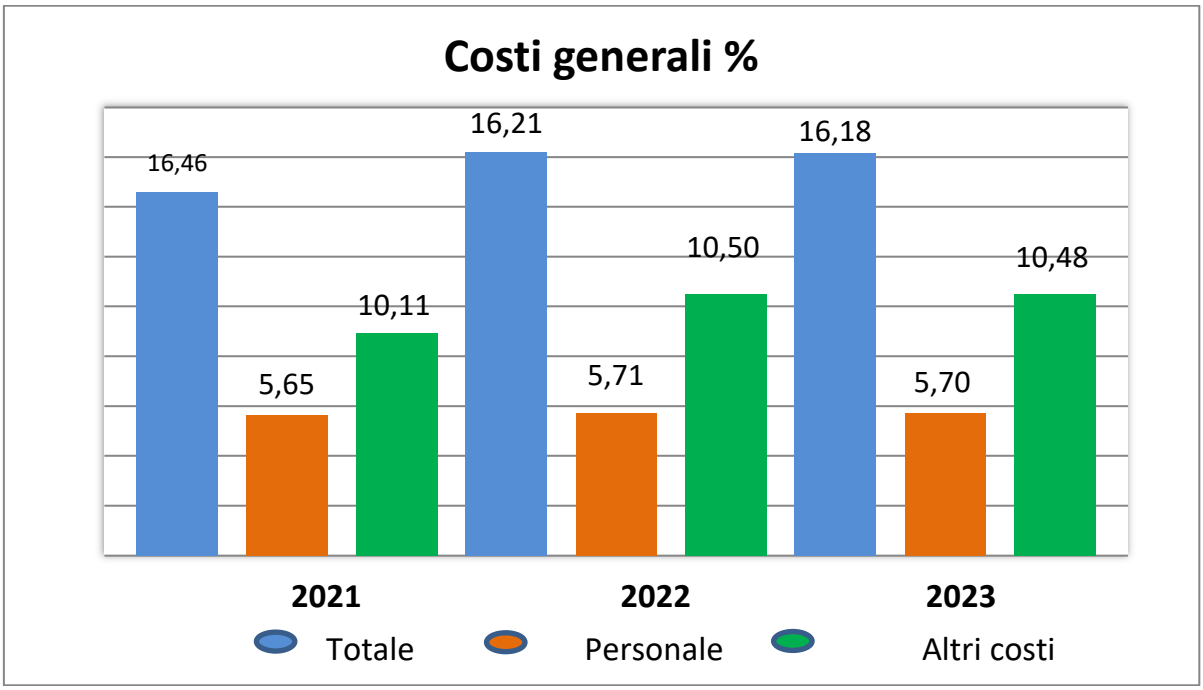


Al 31/12/2023 i lavoratori dipendenti erano 170, dei quali 53 sono soci; ad essi si aggiungono anche 7 professionisti soci.

In totale i soci a fine anno erano 97 con incremento di 4 unità (9 nuovi ingressi e 5 recessi).

Con questo pensiamo di aver adempiuto a quanto è riportato nello statuto: *"**La cooperativa ha inoltre lo scopo di procurare ai soci continuità di occupazione lavorativa e di contribuire al miglioramento delle loro condizioni economiche, sociali, professionali tramite l'esercizio in forma associata dell'impresa",*** in quanto il mantenimento e (possibilmente) l'ampliamento delle opportunità occupazionali nell'ambito sociale deve rimanere uno degli obiettivi primari della Cooperativa.
Deve essere sostenuto lo sforzo di tutti perché la compartecipazione di operatori e soci al raggiungimento degli obiettivi operativi si traduca sempre di più in un sentimento di appartenenza alla Cooperativa nel suo complesso, anche questo realizzato in piena sintonia con quanto riportato nello statuto: "***La Cooperativa intende realizzare i propri scopi sociali anche mediante il coinvolgimento delle risorse vive della comunità, dei volontari, dei fruitori dei servizi ed enti con finalità di solidarietà sociale, attuando in questo modo, anche grazie all'apporto dei soci lavoratori, l'autogestione responsabile dell'impresa".***

I costi generali della Cooperativa sono in linea con gli anni precedenti, anche quest'anno aumentano per effetto di alcune partite straordinarie (onere della cessione del credito da 110% circa 80 mila euro) e l'aumento degli interessi passivi sui mutui o finanziamenti. Questo il dettaglio: costi per risorse umane euro 411 mila (erano 388 mila nel 2022); altri costi euro 755 mila (erano 714 mila nel 2022).



La Cooperativa è stata infine regolarmente ispezionata da Confcooperative non rilevando alcuna anomalia e ricevendo l'attestazione con esito positivo.

L'andamento dei servizi

Rinviando alla parte successiva l'analisi delle diverse aree e dei diversi servizi, evidenziamo alcune sintetiche note di carattere generale riguardanti le diverse Aree:

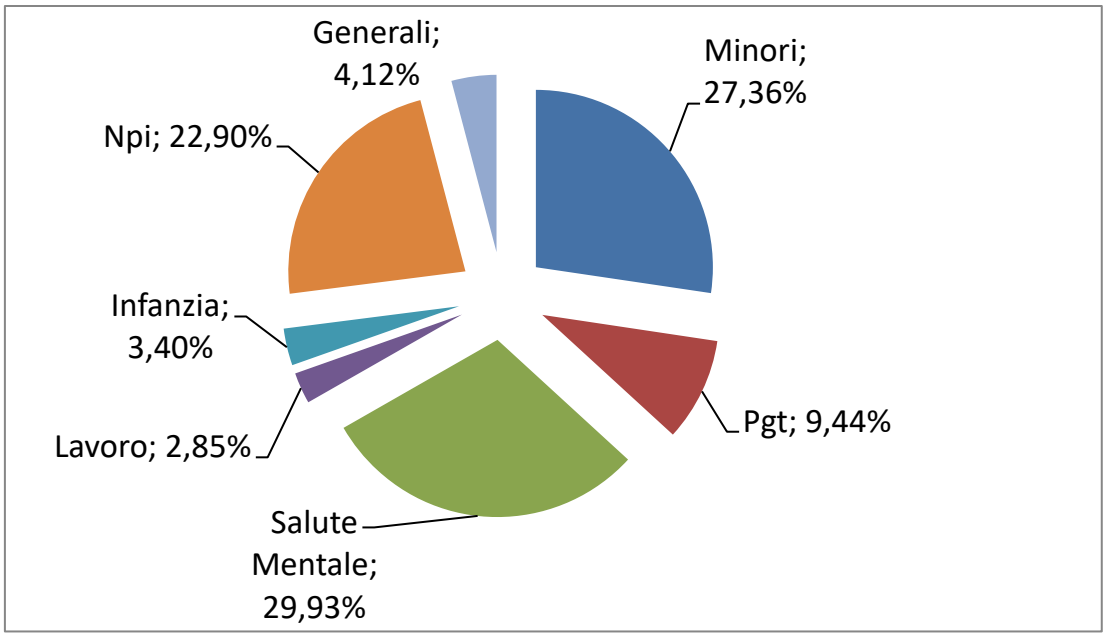
Nell'Area Minori e Famiglie si sono implementate alcune importanti decisioni assunte nel corso dell'anno precedente; avvio di nuovi progetti e riorganizzazioni di alcuni servizi che si sono rese necessarie in Servizi che nell'anno precedente hanno evidenziato particolari fatiche in termini di sostenibilità.
A bilanciare, almeno in parte, gli importanti investimenti economici necessari per sostenere start up e riorganizzazioni, sono stati gli ottimi risultati delle Reti Famiglie Affidatarie e per il primo anno, il pareggio di risultato dei numerosi incarichi da parte di Enti Pubblici afferenti all'ambito della Tutela Minori.
Fattore di rischio e di aumento dei costi, è dato dal progressivo indebolimento del sistema pubblico dei servizi, soggetto fondamentale per l'Area Minori e Famiglie perché seppure titolare formale dei progetti predisposti a favori dei minori e delle loro famiglie è sempre meno in grado di ricoprire le proprie funzioni.
Il paradosso è che la delega *de facto* ai nostri servizi di accoglienza di funzioni formalmente in capo all'ente pubblico comporta per il sistema interno della cooperativa un aumento dei costi che spesso viene contestato se esposto come costo aggiuntivo perché non di nostra competenza; il problema per i nostri servizi è che se alcune azioni non vengono svolte a tempo debito, le accoglienze che facciamo rischiano di fallire causando prima di tutto un danno evolutivo per i minori coinvolti e, in secondo luogo, un circolo vizioso tra frustrazione professionale-desiderio di fuga dal servizio-aumento della fatica per chi resta e per la cooperativa.

L'area di Neuropsichiatria ha visto un aumento complessivo del numero di pazienti in carico nei diversi servizi grazie anche all'aumento dei posti contrattualizzati nel servizio semiresidenziale Kaleido.
Importante la collaborazione sempre più stretta con le Neuropsichiatrie delle ASST bergamasche sia per dare una risposta al bisogno di cura presente nel nostro territorio che per immaginare nuovi servizi, flessibili, velocemente attivabili nel territorio bergamasco.

E' stato un anno di espansione per **l'Area Politiche Giovanili e del Territorio** in quanto è cresciuto il numero dei servizi/progetti gestiti sia nell'ambito dei progetti per adolescenti e giovani che dei servizi per l'infanzia. L'area di intervento della cooperativa si è espansa a territori nuovi e sono stati avviati o rinnovati anche alcuni progetti sovralocali in partenariato con altre organizzazioni grazie a finanziamenti regionali. Anche la risposta alle iniziative attivate sui territori è stata mediamente molto buona, con numeri di destinatari raggiunti molto alti e ottimi riscontri dal punto di vista della soddisfazione e dell'apprezzamento da parte degli stessi.

L'area Salute Mentale ha mantenuto e consolidato i propri servizi, sta ampliando le progettualità di residenzialità leggera e dei nuovi servizi riabilitativi e risocializzanti a livello domiciliare e territoriale in diversi Ambiti del territorio bergamasco; continua il progetto innovativo della ASST Bergamo Ovest "TR115" rivolto all'intercettazione precoce dei disturbi psichici e al trattamento degli stati mentali a rischio evidenziati da adolescenti e giovani con fragilità psichiche. In continuità anche il progetto innovativo "TR07" che sostiene da diversi anni inserimenti etero familiari di persone con disagio psichico e supporta con interventi psicoeducativi giovani donne affette da disturbi di personalità "borderline".

Riparto del fatturato



Attività di ricerca e innovazione

Ai sensi dell'articolo 2428 del c.c. comma 2 numero 1 si dà atto delle seguenti informative:
L'attività è garantita da un apposito ufficio che ha il compito monitorare i bandi pubblici e privati al fine di collegarli alle diverse progettualità che nascono all'interno del Comitato di Direzione, così da poter supportare eventuali fasi di start-up. Alla fine del 2023 si è attivato inoltre uno specifico ufficio dedicato alla progettazione che conta su una figura senior esterna ed una figura junior interna.

Verso le sfide della Cooperativa futura

Riteniamo che il successo della Cooperativa risieda nella qualità dei servizi offerti, che vogliamo sempre mantenere alto, nei progetti realizzati, nei sogni che ci accompagnano. Per fare tutto questo dobbiamo continuare ad investire nelle competenze umane e professionali di coloro che collaborano in Aeper. Cerchiamo di affrontiamo con serietà e competenza ogni sfida, anche in situazioni difficili, e siamo determinati ad affrontare i nuovi bisogni che emergono, utilizzando tutte le nostre risorse o cercandone delle nuove.
Il percorso di confronto con la base sociale ci conferma che è importante aumentare la partecipazione interna e le opportunità di confronto e supporto tra operatori, soci e volontari.
Il nostro impegno per il rinnovamento deve essere costante cercando di combinare qualità dei servizi e sostenibilità organizzativa ed economica.
Tra gli obiettivi futuri, vi è sicuramente la ridefinizione degli spazi in Maresana alla luce della chiusura della falegnameria, il potenziamento dei servizi nel settore della neuropsichiatria per rispondere alle esigenze degli adolescenti e l'"aggiornamento" della progettualità di Scanzorosciate nel versante cultura.
A breve partirà la campagna di comunicazione Prossimi Futuri, anche questo è parte di un bisogno che possa elevare il livello culturale della società. Noi ci impegniamo ad essere un'antenna sensibile alle problematiche

del nostro tempo, individuando snodi critici da esplorare e interrogativi universali da aprire, per interpretare le dinamiche del tempo presente e disegnare possibili mappe di nuove prossimità e futuri buoni.

Dal punto di vista organizzativo e gestionale, occorre sviluppare ulteriormente le nostre capacità e competenze. Dobbiamo ottimizzare i processi esistenti e semplificarne altri, sfruttando appieno le nuove tecnologie disponibili. È importante anche comprendere come l'intelligenza artificiale possa essere integrata nelle nostre attività lavorative per renderle più efficienti e produttive.

Dobbiamo sentirci tutti coinvolti, con un forte senso di compartecipazione ai risultati e alle modalità con cui vengono raggiunti. Va pertanto espresso il ringraziamento a tutti per l'impegno che, in ogni servizio e attività della Cooperativa, viene quotidianamente profuso per migliorare e per mantenere il vero patrimonio dell'Aeper.

Altre informazioni

Ai sensi dell'art. 2428 del c.c. comma 2 numero 3 e 4 si forniscono le seguenti informazioni:
- la Cooperativa non possiede né direttamente né tramite società fiduciarie o interposta persona, azioni proprie o azioni o quote di società controllanti;
- durante l'esercizio non vi sono stati né acquisti né vendite di azioni o quote di cui al precedente punto, sia diretti, sia tramite società fiduciarie o interposta persona.

Le partecipazioni della Cooperativa sono così composte:

- € 59.500,00 partecipazione al Consorzio Solco Città Aperta Soc. Coop. Sociale, con sede in Bergamo in Via Innocenzo XI, 3;
- € 5.353,28 partecipazione alla Banca Popolare Etica S.C. per azioni, con sede in Padova Piazzetta Forzatè 2;
- € 10.000,00 partecipazione alla CGM Finance Soc. Coop. Sociale, con sede in Brescia in Via Rose di Sotto, 53;
- € 5,16 quale quota di partecipazione al CONAI;
- € 11.000,00 partecipazione alla Fondazione Don Primo Bonassi, con sede in Torre de Roveri (BG), Via Papa Giovanni XXIII, 45a;
- € 1.124,88 partecipazione alla Cassa Rurale di Treviglio, con sede in Treviglio (BG), Via C. Carcano, 6;
- € 2.000,00 partecipazione alla Cooperfidi Italia Soc. Cooperativa, con sede in Milano in Fabio Filzi, 17;
- € 675,00 partecipazione alla Power Energia Soc. Cooperativa con sede a Bologna in via Calzoni 1/3; aumentato rispetto al 2021 per ristorno;
- € 250,00 partecipazione alla CSA Coesi Società Cooperativa – Impresa Sociale con sede a Bergamo in Via Serassi, 7;
- € 5.500,00 partecipazione alla Pugno Aperto Cooperativa Sociale con sede a Treviolo in Via Arioli Dolci, 14; aumentata rispetto al 2021 per saldo sottoscrizione;
- € 2.500,00 partecipazione nel Consorzio Sbam – Società Cooperativa Sociale con sede a Bergamo in Via Serassi, 7;
- € 981,16 partecipazione alla Banca di Credito Cooperativo dell'Oglio e del Serio s.c. Con sede legale Via Papa Giovanni XXIII, 51 - Calcio (Bergamo)

Le Aree della Cooperativa

Area Minori e Famiglie

A caratterizzare l'Area nel 2023 sono state la start up di due nuovi servizi, la chiusura di un servizio, la sottoscrizione di una nuova convenzione con ATS per la gestione di interventi personalizzati a favore di giovani tra gli 11 e i 25 anni in situazione di vulnerabilità ed un investimento specifico deciso in accordo con il CDA per *sostenere* la comunità educativa residenziale in una fase particolarmente critica.
Nello specifico:

- Il 31 gennaio è stata dimessa l'ultima ospite dell'unità di offerta sociale Alloggio educativo per l'Autonomia Controvento e dal 27 marzo si sono sottoscritti i primi contratti di subaffitto con i neomaggiorenni accolti nel progetto Altalene (cogestito con la Cooperativa Il Pugno Aperto)
- Il 6 marzo è stato avviato un nuovo servizio, dal punto di vista formale una nuova unità di offerta sociale, la Comunità Educativa Diurna "Frisbee". Il servizio è collocato a Scanzorosciate all'interno del progetto Comunità al Centro, in immobile di proprietà.
- il 31 luglio si è conclusa l'esperienza del CentroPsicoDiagnostico (C.P.D.) all'interno della cooperativa
- Luglio 2023 sottoscrizione della Convenzione tra ATS Bergamo ed AEPER che è stata inserita tra gli enti erogatori di progetti a favore di ragazz* tra gli 11 e i 25 anni (progetto <<#UP. Crescere alla grande>>)
- Il 2023 è stato un anno di investimento e ristrutturazione dello staff operativo della comunità residenziale L'Aquilone che tra fine 2022 e inizio 2023 ha visto il cambiamento di 5 dei 7 educatori dell'equipe.

Di seguito, qualche dettaglio relativo all'andamento di Servizi e Progetti:

Servizi a titolarità diretta della Cooperativa

La Comunità Educativa Minori "L'Aquilone": grazie alle strategie adottate nel 2023 (dimissioni ragazz* con comportamenti dirompenti, investimenti in formazione e supervisione, rivisitazione dei turni) si è interrotto il preoccupante livello di turn over delle figure educative; lo staff operativo della comunità si è quindi stabilizzato. Avendo come priorità la "tenuta" degli operatori, nel corso del 2023 non sempre si è raggiunta la saturazione del servizio. Il gruppo dei ragazz* accolti vede una sempre maggiore presenza di minori stranieri soli, sia per il loro incessante arrivo a Bergamo sia perché le atre tipologie di richiesta sono prevalentemente per adolescenti con disturbi del comportamento grave, per seguire i quali gli standard previsti per una struttura residenziale educativa non solo sufficienti. Prosegue in modo graduale e positivo l'inserimento della comunità nel tessuto sociale di Scanzorosciate. L'attività è svolta in immobile di proprietà in Scanzorosciate in Piazza Radici, 3

L'Alloggio Educativo per Autonomia ControVento, trasferitosi all'interno del progetto Dimore+ (SBAM) ad ottobre 2022, da marzo 2023 ha cambiato la propria finalità a causa della mancanza di richieste di accoglienza per ragazze neomaggiorenni. Da allora l'appartamento ospita (subaffittando le stanze) fino ad un massimo di 5 ragazzi, maggiorenni, lavoratori, in uscita da percorsi di accoglienza, con una netta prevalenza di ex minori stranieri soli. Questa scelta è stata fatta in accordo con la cooperativa Il Pugno Aperto che ha preso in locazione, nello stesso stabile, un appartamento identico a Controvento. La decisione di rivolgersi a questo target di beneficiari è in risposta al bisogno rilevato in uscita soprattutto dal Sistema Accoglienze e

Integrazione ministeriale; ed effettivamente in pochi mesi le stanze sono state riempite. Il rischio di questo progetto, in termini economici, deriva dalla possibile insolvenza nel pagamento delle quote richieste da parte di ragazzi giovani e con aree di fragilità personali importanti. Le due cooperative condividono finalità, metodo, staff operativo e budget. Insieme, con capofila Il Pugno Aperto, hanno ottenuto un finanziamento in risposta ad un bando di Fondazione Comunità Bergamasca per garantire ai ragazzi ospiti dei due appartamenti alcuni interventi facilitanti il raggiungimento di una loro piena autonomia. L'attività è svolta in immobile in locazione.

Le Reti Famiglie Affidatarie "Bergamo" "Valle Cavallina" si confermano realtà vivaci, capaci di confermarsi fondamentali nella capacità di rispondere al bisogno crescente di accoglienza di bambin* e ragazz* provenienti da famiglie negligenti. La competenza e l'esperienza delle equipe multiprofessionali che sostengo le famiglie affidatarie è riconosciuta da parte dei servizi territoriali, le richieste di attivare nuove accoglienze sono costanti così come quelle di nuove famiglie di poter entrare a far parte delle Reti. Questa positiva reputazione di AEPER come soggetto che garantisce buoni progetti di accoglienza in famiglia, fa da volàno alle richieste di collaborazione che provengono dai servizi pubblici per le accoglienze famigliari. In incremento nel 2023 la partecipazione di referenti delle Reti all'interno di contesti provinciali, regionali e nazionali di confronto con altre realtà simili. È stata garantita anche per il 2023 la presenza di AEPER come referente italiano per CNCA nel network europeo APFEL. La sede delle attività della Rete Bergamo è in un immobile di proprietà a Torre de' Roveri in Via Papa Giovanni XXIII, 45; la sede della rete Val Cavallina è in uno spazio a Casazza in condivisione.

Il Centro Psico Diagnostico (CPD) come previsto ha concluso la sua esperienza il 31 luglio 2023. Con gli psicoterapeuti rimasti è stata definita una prassi di collaborazione attraverso incarico professionale ad hoc sia per garantire la continuità delle terapie in corso a favore di minori accolti nei servizi AEPER sia per avviarne di nuove qualora se ne ravvisi la necessità.

Lo Spazio Incontri PuntoPiù a mantenuto stabile il volume della propria attività di cura delle relazioni famigliari tra i minori fuori famiglia ed i loro genitori o altri famigliari significativi. Lo ha fatto principalmente utilizzando una sala dedicata all'interno dell'oratorio di Boccaleone e, in parte minore, all'interno di uno spazio messo a disposizione dal comune di Spinone al Lago a favore di minori in affido residenti nel territorio della Valle Cavallina. Punto di forza del servizio è la presenza stabile in equipe di operatori con consistente competenza ed esperienza nell'ambito del lavoro con genitori vulnerabili; nel corso del 2023 si è lavorato con questa equipe affinché diventasse il nucleo di partenza dei nuovi interventi personalizzati previsti dalla convenzione con ATS per il progetto regionale #UP, che vedranno l'avvio da gennaio 2024. L'attività nel 2023 si è svolta ancora presso gli spazi messi a disposizione dalla Parrocchia di Boccaleone, dal 2024 negli stessi spazi di proprietà della Rete Bergamo a Torre de' Roveri.

La Comunità Diurna Frisbee è stata avviata a marzo 2023 all'interno degli spazi di Comunità al Centro a Scanzorosciate in immobile di proprietà. La finalità che ci si prefigge è quella di integrare le risorse famigliari per un tempo limitato offrendo l'opportunità a bambini e bambine, ragazzi e ragazze e ai loro genitori di frequentare uno spazio in cui avranno la possibilità di confronto con educatori professionali, di partecipare ad attività di gruppo e di costruire connessioni con le risorse del territorio. Frisbee è frequentano da un massimo contemporaneo di 10 persone di età compresa tra i 6 e i 16 anni, maschi e femmine, per i quali è in atto un progetto di presa in carico da parte dei Servizi Sociali territoriali. È aperto da lunedì a venerdì dalle 13.00 alle 19.00; nei mesi estivi e durante le vacanze natalizie e pasquali, giorni ed orari possono subire delle variazioni per rispondere alle esigenze specifiche del gruppo dei beneficiari. Durante l'anno vengono inoltre

programmate delle attività serali o nei fine settimana. Come ogni servizio in fase di start up necessita di un investimento in termini di energie professionali ed economiche eccezionale ma la risposta già nel corso dei primi mesi di attività è molto soddisfacente tanto da permettere di raggiungere la piena capienza a fine anno e da diventare modello apprezzato dall'Ambito Val Cavallina con cui si avvierà nel 2024 un secondo centro diurno per adolescenti.

Servizi in appalto di gestione o in co-progettazione:

E' proseguita l'attività, in continuità di appalto, dei seguenti progetti con il Consorzio Solco Città Aperta

- Servizio Minori e Famiglie Ambito di Bergamo
- Servizio Minori e Famiglie Ambito di Dalmine
- Progetto per la realizzazione di interventi di accoglienza integrata S.A.I. in favore di minori stranieri non accompagnati, Comune di Bergamo
- Coprogettazione per la realizzazione della sperimentazione nazionale a favore dei Care Leavers dell'Ambito di Bergamo

Sono proseguite inoltre:

- Le azioni previste all'interno della Coprogettazione con l'Ambito Valle Imagna-Villa d'Almè ed in collaborazione con la cooperativa Alchimia per la gestione della filiera Educativa e sociale connessa alla tutela minori (adm, incontri protetti, affidi e accoglienze leggere, supporto alla Comunità Famigliare di Berbenno) avviata ad agosto 2021

- La collaborazione per l'implementazione del PROGRAMMA PIPPI-PNRR ambito Alto Sebino (A.T.I. con cooperativa Sebina) fino giugno 2026 in ATI con cooperativa Sebina

- Fino a settembre 2023, i percorsi di sostegno personalizzati (voucher) che sono stati affidati ad Aeper all'interno delle Misure di sostegno a favore di giovani e adolescenti previste dal Bando Regione Lombardia del 2019. A giugno 2023, AEPER ha partecipato ad un nuovo bando regionale - #UP. Crescere alla grande – che amplia la tipologia delle attività erogabili. A seguito di questo nuovo bando, è stata sottoscritta una nuova convenzione con validità luglio 2023-luglio 2026.

Incarichi diretti

Gli incarichi direttamente assegnati alla cooperativa non solo sono stati rinnovati per tutto il 2023 ma i committenti hanno anche richiesto una maggiore presenza delle operatrici della cooperativa:

- collaborazione alla gestione del Servizio Affidi e Accoglienze famigliari Ambito territoriale dell'Alto Sebino
- collaborazione alla gestione del Servizio Affidi e Accoglienze famigliari Ambito territoriale della Valle Cavallina
- collaborazione per garantire il supporto educativo all'interno del Servizio Affidi del Consultorio Famigliare dell'Ambito Valle Seriana

Progetti finanziati

Tre progetti sono andati in continuità ed uno nuovo è stato avviato:

TenerAmente. Verso un'infanzia felice: è un progetto nazionale, con capofila CESVI, avviato formalmente a maggio 2021; finalizzato alla costruzione di una serie coordinata di interventi rivolti a professionisti, comunità e istituzioni per migliorare le loro capacità di protezione dell'infanzia prevede attività volte alla prevenzione e al trattamento precoce all'interno di contesti famigliari dove è presente il rischio di agiti maltrattanti nei confronti di bambini e bambine tra gli 0 ed i 6 anni. Dopo la formazione fatta agli operatori a fine 2021 per acquisire competenza in merito ai metodi ed agli strumenti previsti dal progetto, nel 2022 sono state realizzate attività promozionali del progetto sia rivolgendosi direttamente ai genitori che all'interno di contesti educativi, pubblici e del privato sociale, a cui i genitori in difficoltà si rivolgono. Purtroppo però, la richiesta di partecipazione alle attività previste in TenerAmente da parte dei genitori residenti nell'Ambito di Bergamo (destinatari del progetto) è ancora debole. Interessante e stimolante è invece in confronto con le atre città coinvolte (Pescara, Napoli, Bari e Catania) e la collaborazione con CESVI e del gruppo di ricerca Ri.Res dell'Università Cattolica di Milano. La conclusione, salvo proroghe, è prevista per maggio 2024.

Altalene. Nuove possibilità per giovani adulti nella ricerca del proprio futuro: finanziato dalla Fondazione Comunità Bergamasca, è un progetto con capofila la cooperativa Il Pugno Aperto di cui Aeper è partner. Obiettivo generale del progetto è quello di potenziare i sistemi di accompagnamento verso l'autonomia dei ragazzi che accogliamo negli appartamenti che le due cooperative hanno preso in locazione all'interno del complesso Di.More di SBAM! : l'appartamento ControVento di Aeper e l'appartamento Levante di Il Pugno Aperto. Nello specifico, il progetto supporta i percorsi di vita autonoma, sostenibile e consapevole per 8 giovani adulti tra i 21 e i 25 anni in condizioni di precarietà per limitare il rischio di scivolamento verso situazioni di esclusione sociale, isolamento e marginalità; destinatari delle azioni sono direttamente i ragazzi attraverso possibilità di richiedere consulenze professionali specifiche e all'equipe educativa di supporto all'esperienza di convivenza dei ragazzi (equipe unica tra le due cooperative che operano insieme in entrambi gli appartamenti).

Progetto Never Alone. Supporto al sistema di Tutela Volontaria in Lombardia (Fondazione Cariplo in partnership con altre realtà) fino 30.09.2023

Tangram. Realizzazione di interventi per contrastare il disagio dei minori

Area Neuropsichiatria per l'infanzia e l'adolescenza

La **Comunità terapeutica per adolescenti Piccola Stella** continua ad essere luogo di cura per gli adolescenti che la abitano. Nel corso dell'anno 2023 vi è stata una saturazione dei posti al 98,7% e rimane alto il numero di richieste di inserimento sia nei posti ordinari che di emergenza.
L'anno 2023 è stato caratterizzato dalle modifiche normative della Regione Lombardia che ha meglio definito gli aspetti strutturali, gestionali ed economici delle comunità terapeutiche.
La comunità Piccola Stella ha adeguato le proprie procedure interne alla luce delle richieste di Regione Lombardia.

L'attività è svolta in un immobile sito a Medolago, via Torre, in locazione.

Centro diurno terapeutico Kaleido ha continuato durante tutto l'anno 2023 ad accogliere adolescenti della città e provincia di Bergamo.
Stabile è l'organizzazione metodologica del centro diurno con attività riabilitative che nel loro evolvere e cambiare si intrecciano con gli interessi e passioni dei ragazzi, a volte presenti, altre da alimentare.
Stabili sono gli spazi settimanali di psicoterapia di gruppo e colloqui clinici individuali su richiesta dei ragazzi.
Nel corso del 2023 vi è stato un ampliamento dei posti a contratto con ATS Bergamo, passando da 10 posti nel 2022 a 13 posti nel 2023. Questo ha comportato un aumento del numero dei pazienti in carico al centro Kaleido che nel 2023 ha raggiunto il numero di 63 cartelle aperte.

L' attività è svolta in un immobile sito a Bergamo, via C. Correnti 45 di proprietà.

Il progetto TITTI (trattamento Individuale di Territorio Terapeutico Integrato) e **gli interventi di domiciliarità** hanno continuato ad erogare le prestazioni previste ad un numero sempre in crescita di pazienti nel 2023.
Nel corso del 2023 è stato attivato il progetto Più Unici che Rari, progetto selezionato e finanziato dalla Fondazione Cariplo che ha permesso di implementare in modo significativo il numero di pazienti, già in carico al servizio territoriale di neuropsichiatria, per i quali è stato attivato un percorso di cura individuale e a domicilio.

Il **Centro Clinico Geode** continua il suo percorso verso la sostenibilità economica e la costruzione di uno specifico clinico nella città di Bergamo. Nel corso dei mesi sono continuate le attività sia nell'ambito del neurosviluppo che in ambito dell'apprendimento. L'equipe di psicoterapeuti si è ampliata e strutturata per far fronte ad un numero sempre maggiore di richieste di psicoterapia e di sostegno alle funzioni genitoriali.
Il progetto "Fragili&Spavaldi" finanziato dal Fondo Sviluppo- ConfCooperative è stato realizzato in ogni azione prevista. In particolare, la realizzazione di un piccolo parcheggio e l'avvio di un percorso di comunicazione e promozione del Centro Geode attraverso i social media.
Il Centro Geode ha curato l'edizione 2023 dei Cantieri Educativi, "L'età del mutamento" centrato sul tema della corporeità in adolescenza. Iniziativa svoltasi on line e da molti apprezzata. Si tratta di serate formative per implementare il dibattito cittadino intorno ai temi dell'adolescenza.

L' attività è svolta in un immobile sito a Bergamo, via Innocenzo XI, n.3 in comodato.

Area Salute Mentale

L'azione nell'area salute mentale per adulti si basa su alcuni servizi gestiti direttamente dalla Cooperativa sulla base dell'accreditamento rilasciato dalla Regione Lombardia e del relativo contratto siglato dall'A.T.S. di Bergamo e da altri servizi di iniziativa propria i cui finanziamenti dipendono da progetti rinnovati annualmente o vengono erogati da soggetti privati non profit.

I servizi accreditati e a contratto, sono realizzati nell'immobile in Via Maresana, 75 nel comune di Ponteranica e negli appartamenti di Residenzialità Leggera di Somendenna di Zogno e di Ponteranica entrambi di proprietà della Cooperativa. Insieme alle cooperative Biplano e Pugno Aperto si è avviato nuovo progetto di Residenzialità Leggera presso gli immobili Dimore+ del Consorzio SBAM di cui facciamo parte.

I servizi accreditati e a contratto dell'area sono:

- il Servizio Diurno “Cordata”: Il progetto, seppur nel secondo semestre si è evidenziata una significativa diminuzione delle presenze e degli invii, ha saturato e superata la presenza dei posti accreditati a contratto oltre che nei posti espressi dalla convenzione con l’ASST Papa Giovanni XXIII. Nel corso dell’anno l’azione di consolidamento e integrazione delle attività produttive ha ridefinito il quadro dei fornitori. Continua il lavoro sulla diversificazione delle modalità di presa in carico dell’utenza e sulle opportunità dell’inserimento lavorativo e sulle nuove patologie presentate dalla recente utenza accolta. Il metodo IPS, per il quale si sono formati tre operatori è stato messo in campo nelle interlocuzioni con gli enti invianti quale possibile strumento ulteriore nel supporto alle persone nella ricerca di posti di lavoro nel libero mercato. Al termine del 2023 il Centro Diurno Cordata ha visto riconosciuto potenziamento delle risorse economiche disponibili per la presa in carico e la cura di nuove persone con disagio psichico.
- la Comunità Protetta ad alta Assistenza “Villa Fiorita”: la ricettività complessiva della struttura prevede 20 posti totali accreditati. Nel corso del 2023 si è registrato il numero di presenze maggiore tenutosi nei 24 anni di attività. 7211 le presenze mentre erano 7103 nel 2022 e 6863 nel 2021.
- Gli operatori della comunità “Villa Fiorita” sono inoltre coinvolti nella gestione del progetto di Residenzialità Leggera di conduzione di 3 appartamenti per pazienti psichiatrici semiautonomi. Il servizio utilizza un appartamento a Somendenna (frazione di Zogno), di proprietà della cooperativa, in Via Bregni,6 e 1 in Ponteranica in Via Petos, 36. Presso il complesso Dimore+ di Via Rampinelli, 35 in Bergamo, vi lavora un operatore che interagisce con gli operatori delle altre cooperative coinvolte. Nel progetto la nostra cooperativa ha messo a disposizione 1 ampio quadrilocale che oggi ospita tre donne. L’appartamento è in locazione.

Il risultato economico atteso per il Centro Salute Mentale Maresana si è confermato superando quanto preventivato ma inferiore al risultato dello scorso anno. Evidenti gli interventi necessari per rivisitare i costi che sosteniamo per l’approvvigionamento degli alimenti. Migliorata, con significativo risparmio, la gestione delle sedi con la gestione mista (pompa di calore/caldaie) dell’impianto di riscaldamento. Minori i costi del personale dipendente, maggiori quelli per i liberi professionisti con incremento di spesa per l’avvio delle nuove collaborazioni necessitanti di affiancamento nell’avvio delle esperienze.

Continua il progetto “affidi di pazienti psichiatrici” (cod. TR07) finanziato da Regione Lombardia, che si propone di assicurare un’accoglienza familiare a pazienti stabili che hanno necessità di ricostruire legami affettivi e familiari per intraprendere poi percorsi di maggiore autonomia personale. Confermata la progettualità specificatamente rivolta a persone affette da disturbo borderline di personalità, con nuove prese in carico.

La Cooperativa ha continuato a gestire inoltre il progetto innovativo regionale "Prevenzione, diagnosi e terapia dei disturbi psichici negli adolescenti e nei giovani adulti. Interventi precoci e nuovi servizi per la salute mentale" (cod. TR115), su incarico dall’ASST Bergamo Ovest.

In seguito alla conferma dei finanziamenti relativi sono continuati anche i progetti territoriali e domiciliari di salute mentale, rivolti a persone che vivono presso abitazioni proprie o della famiglia di appartenenza ma presentano fragilità relazionali e comportamentali che richiedono lo sviluppo di nuove abilità e competenze di carattere sociale per garantire un’effettiva integrazione nella vita del proprio territorio.

I progetti svolti per l’intero anno 2023 sono attivi nelle aree

- Distretto Bergamo Est, su incarico del Consorzio Solco Città Aperta

- Distretto Bergamo Ovest, ed in particolare nell'Ambito dell'Isola Bergamasca, su incarico dell'Associazione Aiutiamoli
- Ambito della Valle Imagna-Villa d'Almé, su incarico dell'Associazione Piccoli Passi Per.

Tutti i progetti territoriali segnalano ottimi risultati nell'esercizio per la miglior gestione dei costi e dei ricavi, per l'assenza di costi strutturali che, soprattutto in questo periodo, appesantiscono fortemente i bilanci dei progetti residenziali e semiresidenziali.

Area Politiche Giovanili e Reti Territoriali – Infanzia – Abitare, Fragilità, Anziani

Il 2023 è stato caratterizzato da un'espansione del numero di progetti/servizi gestiti, complessivamente più di 40 nel corso dell'anno se si sommano quelli stabili con quelli attivati solo per brevi periodi, come le proposte per il tempo estivo.

Il panorama dei Progetti Adolescenti e Giovani gestiti dalla Cooperativa si è arricchito grazie all'avvio di un nuovo progetto triennale nel Comune di Grassobbio, che consolida la presenza di Aeper all'interno dell'Ambito territoriale di Seriate.

A livello sovralocale sono stati avviati inoltre dei nuovi progetti in partnership con altre organizzazioni, grazie a finanziamenti regionali come il bando "La Lombardia è dei giovani".

Per quanto riguarda i progetti parrocchiali, si segnala l'avvio di una collaborazione con la Parrocchia di Casazza, che ha consentito di rafforzare il lavoro di rete nell'Ambito Val Cavallina, dove la Cooperativa era già presente con servizi legati all'Area Minori e Famiglie.

Per quanto concerne i progetti di prevenzione specifica, a partire dal 2023 Aeper ha aderito alla convenzione con ATS Bergamo per l'erogazione delle formazioni del programma Life Skills Training rivolto ai docenti delle scuole secondarie di primo grado. Inoltre, è stata avviata una nuova edizione del Progetto Goodnight nel mese di maggio 2023, che ha visto un allargamento significativo del partenariato e della rete territoriale.

Per quanto riguarda la Sottoarea infanzia sono stati avviati due nuovi spazi gioco nei Comuni di Grassobbio e Brembate. Da segnalare inoltre il processo in atto relativamente al Centro Famiglia di Brancilione, che con il passaggio dal Progetto Crescere insieme in Valle (in scadenza a dicembre 2023) al progetto Centri Famiglia in rete promosso da Regione Lombardia ha cominciato a modificare la propria struttura con l'obiettivo di allargare il proprio target di riferimento non soltanto alla prima infanzia ma a tutte le fasi della vita.

Per quanto riguarda gli immobili, la maggior parte delle attività raggruppate nell'Area non vengono gestite in immobili di proprietà della Cooperativa ma in spazi normalmente messi a disposizione dall'Ente locale richiedente il progetto o, come ad esempio per gli interventi di tipo formativo e di territorio, direttamente presso le scuole, gli oratori e le agenzie educative. Tale particolarità si giustifica con la natura dei servizi, che è, appunto, di forte radicamento e connessione territoriale e con le comunità locali. Uniche due eccezioni sono rappresentate dal Centro Famiglia Il Carpino a Corna Imagna (presso immobile in locazione) e dal Coworking Matchbox a Bergamo (in locali di proprietà del Comune di Bergamo, dati in comodato d'uso alla Cooperativa Aeper).

I progetti in atto sono così declinati:

POLITICHE GIOVANILI E RETI TERRITORIALI

- **Progetto "Bergamo per i giovani"** in collaborazione con il Consorzio Solco Città Aperta, che consente la gestione di Spazi per preadolescenti, adolescenti e giovani della città di Bergamo, unitamente all'intervento denominato Giovani Onde, con attività di educativa di strada con gruppi di adolescenti, in forma diffusa nei quartieri e all'intervento denominato Scuole Aperte, con la presenza di educatori presso gli Istituti Comprensivi della città a supporto del tempo extrascolastico dei ragazzi. La progettualità, rinnovata nel 2022, è proseguita per tutto il 2023 con un incremento delle attività, in particolare quelle del progetto Giovani Onde, che ha richiesto l'inserimento di una nuova figura.
- **Spazi di Quartiere di Monterosso e Malpensata e Reti Sociali dei Quartieri di Malpensata, Carnovali, Redona e Borgo Santa Caterina** di titolarità del Comune di Bergamo, in collaborazione con il Consorzio Solco Città Aperta. Anche questo progetto è stato rinnovato nel 2022 e proseguito regolarmente per tutto il 2023.
- **Progetto Giovani di Scanzorosciate**, di titolarità del Comune, con interventi di spazi non solo compiti, spazi aggregativi ed attività destrutturate sul territorio. Il progetto è cresciuto significativamente nel corso del 2023. Durante l'estate gli educatori hanno collaborato al Centro Ricreativo Estivo della Parrocchia grazie a una convenzione di rete con il Comune e altre realtà del territorio.
- **Progetto Giovani di Torre de' Roveri,** di titolarità del Comune, con attività aggregativa per bambini e preadolescenti ed uscite sul territorio di osservazione e aggancio dei gruppi informali. Le attività del progetto sono partite a febbraio 2023 e si sono concluse nel mese di dicembre 2023.
- **Progetto Giovani di Alzano Lombardo**, di titolarità del Comune, con attività aggregative per bambini e preadolescenti presso la Biblioteca ed uscite sul territorio di osservazione e aggancio dei gruppi informali. Progetto continuato per tutto il 2023.
- **Progetto Giovani di Grassobbio**, avviato nel mese di ottobre 2023 e di durata triennale, consistente nell'attivazione di uno spazio aggregativo per preadolescenti, di proposte all'interno dell'oratorio e di altre iniziative per ragazzi e adolescenti sul territorio comunale.
- **Progetti adolescenti di Villa d'Almè, Sedrina, Ciserano, Gorle ed Educativa di Strada ad Almè**, di titolarità dei rispettivi Comuni, con attività aggregative con preadolescenti e adolescenti, sia dentro luoghi chiusi (Centro di Aggregazione Giovanile) che sul territorio, o dentro la scuola. Tutti questi progetti sono stati rinnovati nel corso del 2023 o al termine dell'annualità, con un buon livello di soddisfazione espresso da parte delle Amministrazioni Comunali.
- **Progetti parrocchiali a Mapello/Valtrighe/Ambivere/Prezzate, Zogno e Casazza**, che prevedono l'inserimento di una figura educativa e di coordinamento a supporto delle attività rivolte a bambini, preadolescenti e adolescenti, con un'ulteriore espansione nel periodo del CRE estivo. Oltre a questi, erano attivi nella prima parte dell'anno due progetti nelle Parrocchie di Almè e del Villaggio degli sposi (Bergamo), che però si sono conclusi a giugno 2023.
- **Spazio di coworking solidale Matchbox** a Bergamo, in collaborazione con altri soggetti promotori, finalizzato ad offrire opportunità di sviluppo delle proprie carriere professionali a giovani interessati e coinvolti in ambiente di lavoro condiviso e generativo. Nel corso del 2023 lo Spazio si è attestato sulla presenza di 5 coworker.
- Coordinamento e gestione, in collaborazione con diversi partner pubblici e privati, del progetto **Crescere Insieme in Valle**, progetto triennale cofinanziato dall'Impresa sociale Con i Bambini di Roma e dalla Fondazione della Comunità Bergamasca, finalizzato a realizzare interventi di contrasto alle povertà educative nei territori delle Valli Imagna e Brembana. Tutte le attività previste dal progetto si sono realizzate appieno nel corso dell'anno. L'estate ha consentito ampia partecipazione ai CRE e ai mini CRE dell'infanzia. Le attività di coordinamento e comunicazione del progetto sono proseguite

senza interruzioni fino al mese di dicembre 2023, in cui il progetto ha trovato la sua conclusione. Tra maggio e ottobre 2023 sono stati organizzati momenti seminariali di chiusura del progetto e presentazione dei risultati raggiunti che hanno coinvolto tutte le realtà più significative con cui il progetto è entrato in contatto. Una delle azioni del progetto Crescere Insieme in Valle, ovvero il progetto **Scuola Amica** in collaborazione con l'Istituto Turoldo di Zogno è stato sostenuto in parte anche da un bando specifico dell'ASS Val Brembana.

- **Distanze Ravvicinate** progetto a valenza territoriale nell'Ambito della Valle Imagna, che prevede la presenza di una figura educativa con funzioni di animatrice sociale. Il progetto si è concluso per naturale scadenza all'inizio dell'estate 2023.
- **Digeducati**, progetto con capofila la Fondazione della Comunità Bergamasca e il finanziamento dell'Impresa Sociale Con i Bambini di Roma. La Cooperativa gestisce gli interventi di Alzano Lombardo, Zogno, Corna Imagna e Gorle, con la finalità di organizzare attività per bambini e ragazzi utilizzando piattaforme digitali di apprendimento, per ridurre il divario digitale. Il servizio avviato nell'autunno del 2021, è stato continuativo anche per tutto il 2023.
- Continua l'impegno della cooperativa nella gestione di progetti di prevenzione specifica e di contrasto ai policonsumi. Le principali attività in questo senso riguardano: la gestione di interventi di infopoint e chillout nei locali notturni del divertimento; interventi nei luoghi informali dell'aggregazione e del consumo; interventi di rete con i servizi socio-sanitari, con la presenza di educatori, anche grazie al progetto "**Goodnight**" finanziato da Regione Lombardia ai sensi dell'AVVISO PUBBLICO PER LA MESSA A SISTEMA DI UN MODELLO DI INTERVENTO INTEGRATO REGIONALE A FAVORE DI GIOVANI E ADULTI A GRAVE RISCHIO DI MARGINALITÀ (Azioni 9.5.9. e 9.2.2. del POR FSE 2014/2020). Il progetto ha visto la conduzione delle attività con continuità nel corso di tutto l'anno e a partire da maggio 2023 ha allargato il proprio partenariato e la propria rete territoriale grazie all'avvio formale di una nuova edizione. Sempre in merito ai progetti di prevenzione, a partire dal 2023 Aeper è entrata a far parte del gruppo di soggetti del terzo settore convenzionati con ATS Bergamo per la conduzione di percorsi formativi per docenti della scuola secondaria di primo grado attraverso il programma regionale "Life Skills Training Program".
- Sono poi stati avviati nel corso dell'anno altri progetti grazie a **bandi regionali** a cui la Cooperativa ha partecipato da sola o in partenariato con altre organizzazioni, come il bando "Restiamo Insieme 2023" o il bando "La Lombardia è dei giovani 2023". Grazie a questi finanziamenti è stato possibile potenziare gli interventi per adolescenti e giovani nell'Ambito di Bergamo, avviare un nuovo progetto di politiche giovanili nell'Ambito Territoriale Valle Imagna-Villa d'Almè e sviluppare alcune azioni rivolte a bambini e adolescenti nel Comune di Corna Imagna. Inoltre grazie al bando "**Centri Famiglia in rete**" si è avviato un processo di conversione del **Centro Famiglia Il Carpino** che si completerà nel 2024 e avrà come obiettivo quello di allargare la propria platea di destinatari non più soltanto alla prima infanzia ma a tutte le fasi del ciclo di vita.
- Per quanto riguarda i **percorsi formativi** promossi e gestiti all'interno dell'Area Politiche Giovanili e del Territorio, nell'anno 2022, sono stati condotti alcuni percorsi di formazione con adulti e ragazzi, come la formazione agli operatori della Cooperativa Sineresi di Lecco o la Formazione alla Scuola Edile di Seriate.

INFANZIA

All'Area Politiche Giovanili e del Territorio fa riferimento anche una Sottoarea che raggruppa gli interventi rivolti all'infanzia, che oltre alla gestione, insieme ad altra cooperativa, di un asilo nido e di una materna di titolarità e di proprietà del Consorzio Solco Città Aperta individuata come **"Virgo Lauretana"** ci vede impegnati, sempre con il Consorzio, nella gestione di una delle due ludoteche cittadine. Il **Progetto Ludoteche**

della Città di Bergamo, è stato oggetto di gara nel 2022 ed è proseguito regolarmente per tutto il 2023. Come ogni anno, nel mese di luglio è stato organizzato il CRE alla Virgo Lauretana, mentre le Ludoteche cittadine hanno potuto realizzare alcune attività estive, prevalentemente all'aperto.

Inoltre della Sottoarea Infanzia fanno anche parte i progetti di **Spazi gioco** attivi in Valle Imagna (Berbenno, Villa d'Almè e presso il Centro Famiglia di Corna Imagna) per famiglie con bambini da 0 a 3 anni che prevedono attività educative per i bimbi e per favorire la relazione tra mamme e bambini e tra mamme e mamme. A questi si aggiungono lo Spazio Autonomia di Presezzo e due nuovi Spazi gioco attivati nel corso del 2023 nei Comuni di Grassobbio e Brembate.

La Cooperativa è inoltre titolare del progetto **Rifiamo** situato a Villa d'Almè, presso gli spazi del Consorzio La Cascina, che prevede uno spazio di scambio giochi gestito in collaborazione con i volontari del territorio e la realizzazione di laboratori qualificati per bambini e adulti, con la presenza di educatrici e maestre d'arte. Durante l'estate sono state condotte poi ulteriori attività come i minicre della Scuola dell'Infanzia di Villa d'Almè e di Berbenno, che hanno visto l'inserimento di figure educative della cooperativa per tutto il mese di luglio.

ABITARE, FRAGILITA', ANZIANI

Nell'anno 2023 è proseguito il **Progetto di Housing sociale** nel Comune di Costa Valle Imagna, in un immobile di proprietà dell'Associazione Comunità Il Gabbiano, in partnership con la Cooperativa Aeper e l'Azienda Speciale Consortile Valle Imagna-Villa d'Almè. Il progetto è rivolto all'accoglienza di persone adulte con fragilità, ma autonome e vede il coordinamento ed una figura educativa in capo alla Cooperativa.

Nel Comune di Villa d'Almè, il progetto di **coordinamento delle agenzie educative** che si occupano di anziani sul territorio si è trasformato in un servizio sempre riconosciuto che porterà all'attivazione di **un punto di incontro** settimanale per anziani.

Prosegue inoltre la **gestione del SAD e degli interventi territoriali**, di titolarità del Consorzio Solco Città Aperta, dove la cooperativa vede ingaggiata una figura di coordinamento degli operatori di territorio.

Gli Sportelli di informazione e orientamento ai cittadini dell'Ambito Valle Imagna – Villa d'Almè, denominati **Password**, sono proseguiti in continuità per tutto il 2023.

Infine sono stati avviati nuovi progetti a Dalmine, con l'acquisizione del **SAD** e degli **interventi territoriali**, e a **Zanica**, dove è stato inaugurato un nuovo **punto di incontro** per anziani.

A partire da gennaio 2024 i progetti destinati ad anziani e adulti con fragilità saranno spostati dall'Area Politiche Giovanili e del Territorio all'Area Salute Mentale della Cooperativa, per un maggior raccordo tra progettualità che si occupano di disagio adulto e di situazioni di marginalità.

L'attività produttiva di tipo "B"

Della chiusura del Laboratorio Legno Il Colibrì abbiamo già parlato in premessa.

L'attività delle Edizioni Gruppo Aeper (EGA) ha continuato ad editare la rivista L'Incontro, mentre nell'ambito dei libri ha editato due nuovi libri. Nel corso del 2023 si sono poste però le condizioni per realizzare un libro particolarmente significativo, trattandosi di un volume stimato in circa 800 pagine. Si tratta di una versione

inedita di vocabolario del bergamasco, un'opera che ha riscosso attenzione da alcune amministrazioni comunali e dalla Provincia di Bergamo.

Grazie a questo lavoro accurato e appassionato, il vocabolario del bergamasco riesce a restituire un quadro dettagliato e affascinante della cultura e della storia locali, offrendo al lettore un vero e proprio viaggio culturale. Il volume si preannuncia dunque come un'opera di grande valore e interesse per chiunque sia interessato alla lingua e alla cultura bergamasca. Siamo certi che questo libro sarà un contributo prezioso alla conservazione e alla diffusione del patrimonio linguistico.

L'attività è svolta presso a Torre de' Roveri nell'immobile di proprietà della Cooperativa in Via Papa Giovanni XXIII, 45.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Il Consiglio di amministrazione comunica che, conformemente al regolamento approvato dall'assemblea il 11 dicembre 2023, non sono previste le condizioni per l'erogazione e la determinazione dei ristorni.

Il Consiglio di Amministrazione propone che l'avanzo di esercizio pari ad Euro 176.015,20 venga così accantonato:
- una quota pari al 30% a fondo di riserva legale indivisibile pari a Euro 52.804,56;
- una quota del 3% a contributo mutualistico L. 59/92 pari a Euro 5.280,46:
- una quota, pari a euro 193,85, come dividendo per il socio sovventore FONDAZIONE SOCIAL VENTURE GIORDANO DELL'AMORE;
-una quota, pari a euro 8.561,21, come rivalutazione del capitale sociale sulla base dell'andamento ISTAT ai sensi dell'art. 7 della legge n. 59/1992
- il residuo a fondo di riserva L. 904/77.

Il Consiglio di Amministrazione

Bergamo, 14 marzo 2024

RELAZIONE SULLA GESTIONE – Anno 2023
Cooperativa Sociale Aeper

Via Rovelli, 28/L – 24125 Bergamo
P. Iva e C.F. 01727120162 Albo Cooperative A13751

Carissime socie e carissimi soci,
l'anno 2023, che ha visto il rinnovo del consiglio di amministrazione, è stato caratterizzato dalla sostanziale continuità dei nostri servizi, dal consolidamento della presenza delle progettualità a Scanzorosciate sia per la comunità Aquilone sia per l'avvio del centro diurno Frisbee ma anche per ulteriori passi avanti nella progettualità più complessiva di Comunità al Centro.
Sicuramente la scelta più difficile è stata quella di procedere all'inizio del 2024 alla chiusura della falegnameria, il Laboratorio Legno il Colibrì.
Il Colibrì appartiene alla storia della Cooperativa da prima ancora che la cooperativa avesse una storia. È stato a lungo il suo volto sulla strada, nella bancarella vicino alla Chiesa di Santa Lucia. Poi si è strutturato sempre più per diventare una falegnameria sociale, un luogo dove inserire professionalmente persone con fragilità, ma anche una fonte importante di lavoro per il centro diurno Cordata. La decisione di interromperne l'attività è pertanto stata molto meditata e si è resa necessaria perché nonostante il generoso sforzo delle persone che in questi anni ci hanno lavorato, la Cooperativa, nel cercare di garantire la sostenibilità complessiva, non era più in grado di sostenere il disavanzo economico che ogni anno si generava.

Di tutti questi anni rimane la passione per il legno e la convinzione che il lavoro sia una componente essenziale per molte persone impegnate in un percorso terapeutico. Rimane il valore realizzato in termini di qualità della produzione, cura dei dettagli, valorizzazione del coinvolgimento di persone con svantaggio.

L'anno in esame mette ancora una volta in evidenza quanto l'attuale situazione economica e sociale sia caratterizzata da crescenti diseguaglianze alle quali le continue riduzioni di fondi pubblici non riescono a porre rimedio. In questo contesto le organizzazioni di cooperazione sociale sono sempre più chiamate a dover affrontare sfide maggiori al fine di garantire il benessere delle persone che ospitiamo nelle nostre case e le tante che incontriamo ogni giorno nei territori.

Nei nostri servizi, anche in quelle avviati nell'anno come Frisbee e il progetto Cariplo Più unici che rari, incrociamo giovani con situazioni di disagio sempre più complesso, con i quali siamo chiamati a creare condizioni favorevoli di cura sperimentando anche nuove strade e/o opportunità.

Per farlo è necessario contare su profili professionali adeguati, sui quali fortunatamente la nostra Cooperativa può contare, ma anche consapevoli che stiamo attraversando un momento di forte crisi del lavoro educativo e sanitario che ha ridotto di molto la possibilità di rintracciarne ulteriori, anche alla luce del crescente turn over.

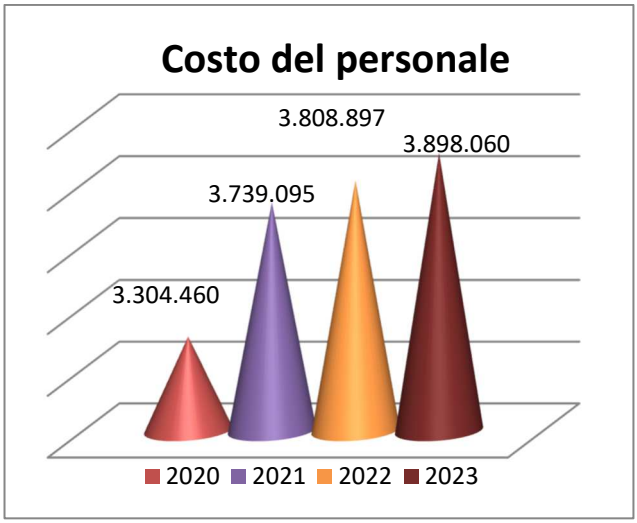
L'andamento generale dei servizi si conferma positivo, con qualche piccola eccezione, grazie all'immenso sforzo organizzativo dei responsabili delle aree e dei settori, dei coordinatori e coordinatrici, di tutti i colleghi e colleghe, di soci e socie e di volontari e volontarie.
Il consiglio di amministrazione è fortemente impegnato nel garantire una gestione finanziaria oculata e responsabile, per assicurare che la Cooperativa possa mantenere la propria autonomia economica e continui a svolgere la propria missione nel rispetto dei valori e degli obiettivi prefissati.

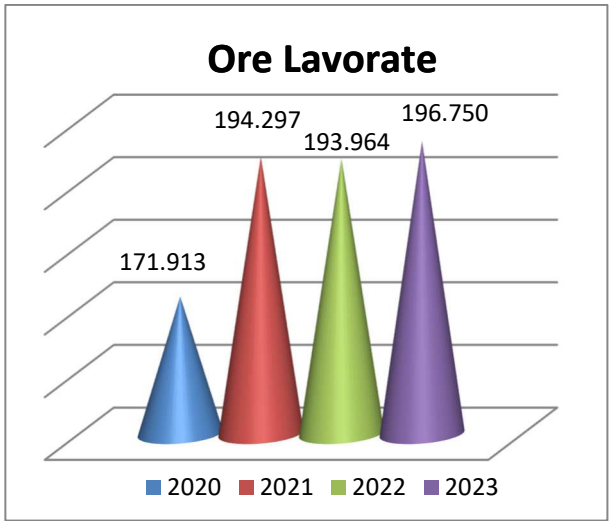
Il nostro impegno è quello di essere all'avanguardia nel campo dell'assistenza e della cura, offrendo soluzioni personalizzate e innovative che rispondano alle esigenze specifiche di ciascun individuo. Questo è anche quanto viene indicato nel nostro statuto: ***"La Cooperativa sociale non ha finalità speculativa ed ha come scopo primario quello di perseguire…. l'obiettivo dell'accoglienza verso persone in situazione di disagio ed emarginazione, della loro risocializzazione e del raggiungimento della loro autonomia personale, nonché della prevenzione del disagio stesso….".***

Lo sviluppo della Cooperativa nel 2023

Il valore della produzione aumenta del 3,33% rispetto al 2022 e passa i 7 milioni di euro, più di 1 milione in più rispetto al 2019.

I costi del personale e il numero delle ore aumentano per effetto dell'aumento del fatturato, andrà meglio compreso l'effetto economico che avrà il tanto atteso rinnovo del contratto di settore, soprattutto per le novità che ha portato rispetto al riconoscimento di un numero maggiore di ore per gli operatori e operatrici con presenza notturna in struttura.



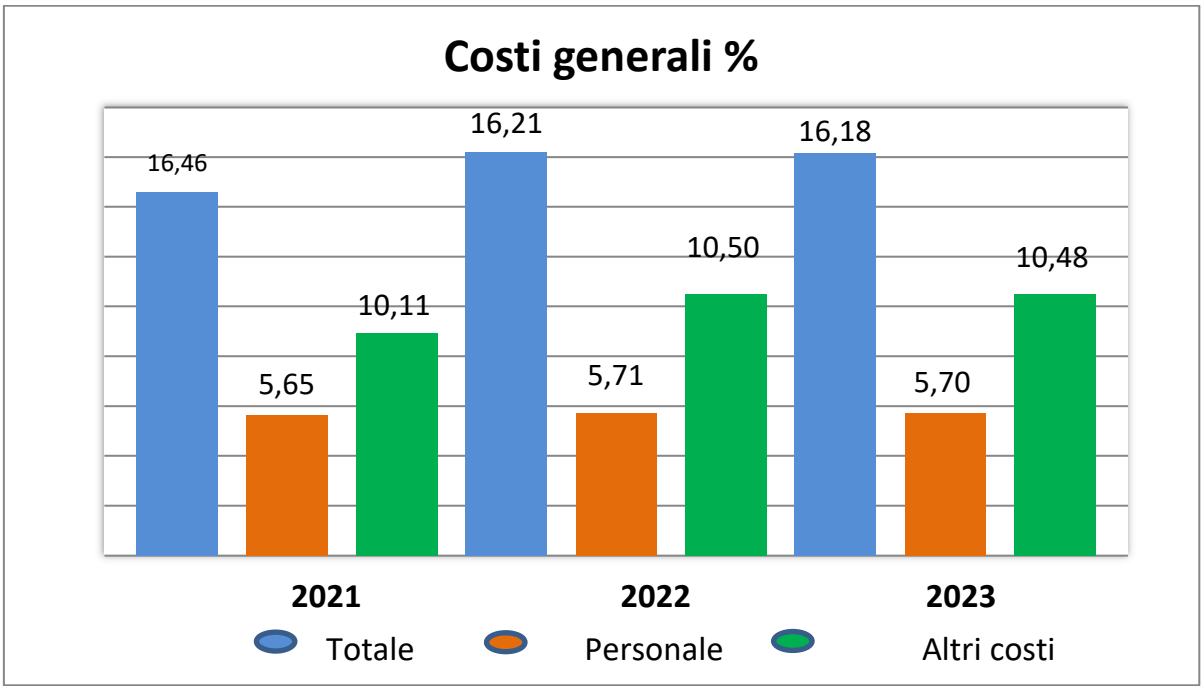


Al 31/12/2023 i lavoratori dipendenti erano 170, dei quali 53 sono soci; ad essi si aggiungono anche 7 professionisti soci.

In totale i soci a fine anno erano 97 con incremento di 4 unità (9 nuovi ingressi e 5 recessi).

Con questo pensiamo di aver adempiuto a quanto è riportato nello statuto: *"**La cooperativa ha inoltre lo scopo di procurare ai soci continuità di occupazione lavorativa e di contribuire al miglioramento delle loro condizioni economiche, sociali, professionali tramite l'esercizio in forma associata dell'impresa",*** in quanto il mantenimento e (possibilmente) l'ampliamento delle opportunità occupazionali nell'ambito sociale deve rimanere uno degli obiettivi primari della Cooperativa.
Deve essere sostenuto lo sforzo di tutti perché la compartecipazione di operatori e soci al raggiungimento degli obiettivi operativi si traduca sempre di più in un sentimento di appartenenza alla Cooperativa nel suo complesso, anche questo realizzato in piena sintonia con quanto riportato nello statuto: "***La Cooperativa intende realizzare i propri scopi sociali anche mediante il coinvolgimento delle risorse vive della comunità, dei volontari, dei fruitori dei servizi ed enti con finalità di solidarietà sociale, attuando in questo modo, anche grazie all'apporto dei soci lavoratori, l'autogestione responsabile dell'impresa".***

I costi generali della Cooperativa sono in linea con gli anni precedenti, anche quest'anno aumentano per effetto di alcune partite straordinarie (onere della cessione del credito da 110% circa 80 mila euro) e l'aumento degli interessi passivi sui mutui o finanziamenti. Questo il dettaglio: costi per risorse umane euro 411 mila (erano 388 mila nel 2022); altri costi euro 755 mila (erano 714 mila nel 2022).



La Cooperativa è stata infine regolarmente ispezionata da Confcooperative non rilevando alcuna anomalia e ricevendo l'attestazione con esito positivo.

L'andamento dei servizi

Rinviando alla parte successiva l'analisi delle diverse aree e dei diversi servizi, evidenziamo alcune sintetiche note di carattere generale riguardanti le diverse Aree:

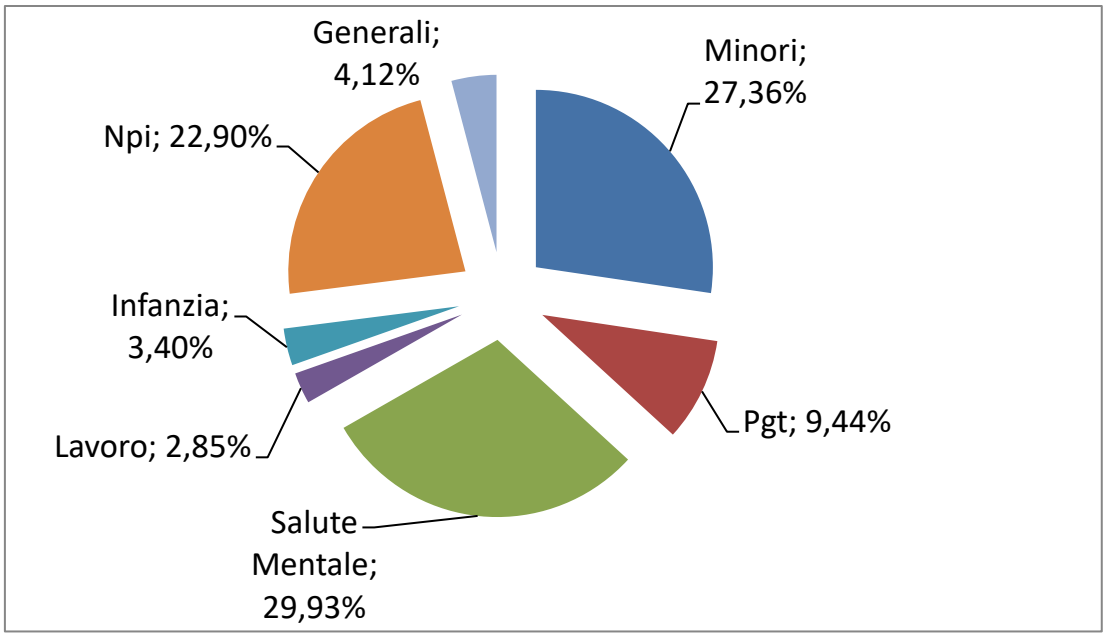
Nell'Area Minori e Famiglie si sono implementate alcune importanti decisioni assunte nel corso dell'anno precedente; avvio di nuovi progetti e riorganizzazioni di alcuni servizi che si sono rese necessarie in Servizi che nell'anno precedente hanno evidenziato particolari fatiche in termini di sostenibilità.
A bilanciare, almeno in parte, gli importanti investimenti economici necessari per sostenere start up e riorganizzazioni, sono stati gli ottimi risultati delle Reti Famiglie Affidatarie e per il primo anno, il pareggio di risultato dei numerosi incarichi da parte di Enti Pubblici afferenti all'ambito della Tutela Minori.
Fattore di rischio e di aumento dei costi, è dato dal progressivo indebolimento del sistema pubblico dei servizi, soggetto fondamentale per l'Area Minori e Famiglie perché seppure titolare formale dei progetti predisposti a favori dei minori e delle loro famiglie è sempre meno in grado di ricoprire le proprie funzioni.
Il paradosso è che la delega *de facto* ai nostri servizi di accoglienza di funzioni formalmente in capo all'ente pubblico comporta per il sistema interno della cooperativa un aumento dei costi che spesso viene contestato se esposto come costo aggiuntivo perché non di nostra competenza; il problema per i nostri servizi è che se alcune azioni non vengono svolte a tempo debito, le accoglienze che facciamo rischiano di fallire causando prima di tutto un danno evolutivo per i minori coinvolti e, in secondo luogo, un circolo vizioso tra frustrazione professionale-desiderio di fuga dal servizio-aumento della fatica per chi resta e per la cooperativa.

L'area di Neuropsichiatria ha visto un aumento complessivo del numero di pazienti in carico nei diversi servizi grazie anche all'aumento dei posti contrattualizzati nel servizio semiresidenziale Kaleido.
Importante la collaborazione sempre più stretta con le Neuropsichiatrie delle ASST bergamasche sia per dare una risposta al bisogno di cura presente nel nostro territorio che per immaginare nuovi servizi, flessibili, velocemente attivabili nel territorio bergamasco.

E' stato un anno di espansione per **l'Area Politiche Giovanili e del Territorio** in quanto è cresciuto il numero dei servizi/progetti gestiti sia nell'ambito dei progetti per adolescenti e giovani che dei servizi per l'infanzia. L'area di intervento della cooperativa si è espansa a territori nuovi e sono stati avviati o rinnovati anche alcuni progetti sovralocali in partenariato con altre organizzazioni grazie a finanziamenti regionali. Anche la risposta alle iniziative attivate sui territori è stata mediamente molto buona, con numeri di destinatari raggiunti molto alti e ottimi riscontri dal punto di vista della soddisfazione e dell'apprezzamento da parte degli stessi.

L'area Salute Mentale ha mantenuto e consolidato i propri servizi, sta ampliando le progettualità di residenzialità leggera e dei nuovi servizi riabilitativi e risocializzanti a livello domiciliare e territoriale in diversi Ambiti del territorio bergamasco; continua il progetto innovativo della ASST Bergamo Ovest "TR115" rivolto all'intercettazione precoce dei disturbi psichici e al trattamento degli stati mentali a rischio evidenziati da adolescenti e giovani con fragilità psichiche. In continuità anche il progetto innovativo "TR07" che sostiene da diversi anni inserimenti etero familiari di persone con disagio psichico e supporta con interventi psicoeducativi giovani donne affette da disturbi di personalità "borderline".

Riparto del fatturato



Attività di ricerca e innovazione

Ai sensi dell'articolo 2428 del c.c. comma 2 numero 1 si dà atto delle seguenti informative:
L'attività è garantita da un apposito ufficio che ha il compito monitorare i bandi pubblici e privati al fine di collegarli alle diverse progettualità che nascono all'interno del Comitato di Direzione, così da poter supportare eventuali fasi di start-up. Alla fine del 2023 si è attivato inoltre uno specifico ufficio dedicato alla progettazione che conta su una figura senior esterna ed una figura junior interna.

Verso le sfide della Cooperativa futura

Riteniamo che il successo della Cooperativa risieda nella qualità dei servizi offerti, che vogliamo sempre mantenere alto, nei progetti realizzati, nei sogni che ci accompagnano. Per fare tutto questo dobbiamo continuare ad investire nelle competenze umane e professionali di coloro che collaborano in Aeper. Cerchiamo di affrontiamo con serietà e competenza ogni sfida, anche in situazioni difficili, e siamo determinati ad affrontare i nuovi bisogni che emergono, utilizzando tutte le nostre risorse o cercandone delle nuove.
Il percorso di confronto con la base sociale ci conferma che è importante aumentare la partecipazione interna e le opportunità di confronto e supporto tra operatori, soci e volontari.
Il nostro impegno per il rinnovamento deve essere costante cercando di combinare qualità dei servizi e sostenibilità organizzativa ed economica.
Tra gli obiettivi futuri, vi è sicuramente la ridefinizione degli spazi in Maresana alla luce della chiusura della falegnameria, il potenziamento dei servizi nel settore della neuropsichiatria per rispondere alle esigenze degli adolescenti e l'"aggiornamento" della progettualità di Scanzorosciate nel versante cultura.
A breve partirà la campagna di comunicazione Prossimi Futuri, anche questo è parte di un bisogno che possa elevare il livello culturale della società. Noi ci impegniamo ad essere un'antenna sensibile alle problematiche

del nostro tempo, individuando snodi critici da esplorare e interrogativi universali da aprire, per interpretare le dinamiche del tempo presente e disegnare possibili mappe di nuove prossimità e futuri buoni.

Dal punto di vista organizzativo e gestionale, occorre sviluppare ulteriormente le nostre capacità e competenze. Dobbiamo ottimizzare i processi esistenti e semplificarne altri, sfruttando appieno le nuove tecnologie disponibili. È importante anche comprendere come l'intelligenza artificiale possa essere integrata nelle nostre attività lavorative per renderle più efficienti e produttive.

Dobbiamo sentirci tutti coinvolti, con un forte senso di compartecipazione ai risultati e alle modalità con cui vengono raggiunti. Va pertanto espresso il ringraziamento a tutti per l'impegno che, in ogni servizio e attività della Cooperativa, viene quotidianamente profuso per migliorare e per mantenere il vero patrimonio dell'Aeper.

Altre informazioni

Ai sensi dell'art. 2428 del c.c. comma 2 numero 3 e 4 si forniscono le seguenti informazioni:
- la Cooperativa non possiede né direttamente né tramite società fiduciarie o interposta persona, azioni proprie o azioni o quote di società controllanti;
- durante l'esercizio non vi sono stati né acquisti né vendite di azioni o quote di cui al precedente punto, sia diretti, sia tramite società fiduciarie o interposta persona.

Le partecipazioni della Cooperativa sono così composte:

- € 59.500,00 partecipazione al Consorzio Solco Città Aperta Soc. Coop. Sociale, con sede in Bergamo in Via Innocenzo XI, 3;
- € 5.353,28 partecipazione alla Banca Popolare Etica S.C. per azioni, con sede in Padova Piazzetta Forzatè 2;
- € 10.000,00 partecipazione alla CGM Finance Soc. Coop. Sociale, con sede in Brescia in Via Rose di Sotto, 53;
- € 5,16 quale quota di partecipazione al CONAI;
- € 11.000,00 partecipazione alla Fondazione Don Primo Bonassi, con sede in Torre de Roveri (BG), Via Papa Giovanni XXIII, 45a;
- € 1.124,88 partecipazione alla Cassa Rurale di Treviglio, con sede in Treviglio (BG), Via C. Carcano, 6;
- € 2.000,00 partecipazione alla Cooperfidi Italia Soc. Cooperativa, con sede in Milano in Fabio Filzi, 17;
- € 675,00 partecipazione alla Power Energia Soc. Cooperativa con sede a Bologna in via Calzoni 1/3; aumentato rispetto al 2021 per ristorno;
- € 250,00 partecipazione alla CSA Coesi Società Cooperativa – Impresa Sociale con sede a Bergamo in Via Serassi, 7;
- € 5.500,00 partecipazione alla Pugno Aperto Cooperativa Sociale con sede a Treviolo in Via Arioli Dolci, 14; aumentata rispetto al 2021 per saldo sottoscrizione;
- € 2.500,00 partecipazione nel Consorzio Sbam – Società Cooperativa Sociale con sede a Bergamo in Via Serassi, 7;
- € 981,16 partecipazione alla Banca di Credito Cooperativo dell'Oglio e del Serio s.c. Con sede legale Via Papa Giovanni XXIII, 51 - Calcio (Bergamo)

Le Aree della Cooperativa

Area Minori e Famiglie

A caratterizzare l'Area nel 2023 sono state la start up di due nuovi servizi, la chiusura di un servizio, la sottoscrizione di una nuova convenzione con ATS per la gestione di interventi personalizzati a favore di giovani tra gli 11 e i 25 anni in situazione di vulnerabilità ed un investimento specifico deciso in accordo con il CDA per *sostenere* la comunità educativa residenziale in una fase particolarmente critica.
Nello specifico:

- Il 31 gennaio è stata dimessa l'ultima ospite dell'unità di offerta sociale Alloggio educativo per l'Autonomia Controvento e dal 27 marzo si sono sottoscritti i primi contratti di subaffitto con i neomaggiorenni accolti nel progetto Altalene (cogestito con la Cooperativa Il Pugno Aperto)
- Il 6 marzo è stato avviato un nuovo servizio, dal punto di vista formale una nuova unità di offerta sociale, la Comunità Educativa Diurna "Frisbee". Il servizio è collocato a Scanzorosciate all'interno del progetto Comunità al Centro, in immobile di proprietà.
- il 31 luglio si è conclusa l'esperienza del CentroPsicoDiagnostico (C.P.D.) all'interno della cooperativa
- Luglio 2023 sottoscrizione della Convenzione tra ATS Bergamo ed AEPER che è stata inserita tra gli enti erogatori di progetti a favore di ragazz* tra gli 11 e i 25 anni (progetto <<#UP. Crescere alla grande>>)
- Il 2023 è stato un anno di investimento e ristrutturazione dello staff operativo della comunità residenziale L'Aquilone che tra fine 2022 e inizio 2023 ha visto il cambiamento di 5 dei 7 educatori dell'equipe.

Di seguito, qualche dettaglio relativo all'andamento di Servizi e Progetti:

Servizi a titolarità diretta della Cooperativa

La Comunità Educativa Minori "L'Aquilone": grazie alle strategie adottate nel 2023 (dimissioni ragazz* con comportamenti dirompenti, investimenti in formazione e supervisione, rivisitazione dei turni) si è interrotto il preoccupante livello di turn over delle figure educative; lo staff operativo della comunità si è quindi stabilizzato. Avendo come priorità la "tenuta" degli operatori, nel corso del 2023 non sempre si è raggiunta la saturazione del servizio. Il gruppo dei ragazz* accolti vede una sempre maggiore presenza di minori stranieri soli, sia per il loro incessante arrivo a Bergamo sia perché le atre tipologie di richiesta sono prevalentemente per adolescenti con disturbi del comportamento grave, per seguire i quali gli standard previsti per una struttura residenziale educativa non solo sufficienti. Prosegue in modo graduale e positivo l'inserimento della comunità nel tessuto sociale di Scanzorosciate. L'attività è svolta in immobile di proprietà in Scanzorosciate in Piazza Radici, 3

L'Alloggio Educativo per Autonomia ControVento, trasferitosi all'interno del progetto Dimore+ (SBAM) ad ottobre 2022, da marzo 2023 ha cambiato la propria finalità a causa della mancanza di richieste di accoglienza per ragazze neomaggiorenni. Da allora l'appartamento ospita (subaffittando le stanze) fino ad un massimo di 5 ragazzi, maggiorenni, lavoratori, in uscita da percorsi di accoglienza, con una netta prevalenza di ex minori stranieri soli. Questa scelta è stata fatta in accordo con la cooperativa Il Pugno Aperto che ha preso in locazione, nello stesso stabile, un appartamento identico a Controvento. La decisione di rivolgersi a questo target di beneficiari è in risposta al bisogno rilevato in uscita soprattutto dal Sistema Accoglienze e

Integrazione ministeriale; ed effettivamente in pochi mesi le stanze sono state riempite. Il rischio di questo progetto, in termini economici, deriva dalla possibile insolvenza nel pagamento delle quote richieste da parte di ragazzi giovani e con aree di fragilità personali importanti. Le due cooperative condividono finalità, metodo, staff operativo e budget. Insieme, con capofila Il Pugno Aperto, hanno ottenuto un finanziamento in risposta ad un bando di Fondazione Comunità Bergamasca per garantire ai ragazzi ospiti dei due appartamenti alcuni interventi facilitanti il raggiungimento di una loro piena autonomia. L'attività è svolta in immobile in locazione.

Le Reti Famiglie Affidatarie "Bergamo" "Valle Cavallina" si confermano realtà vivaci, capaci di confermarsi fondamentali nella capacità di rispondere al bisogno crescente di accoglienza di bambin* e ragazz* provenienti da famiglie negligenti. La competenza e l'esperienza delle equipe multiprofessionali che sostengo le famiglie affidatarie è riconosciuta da parte dei servizi territoriali, le richieste di attivare nuove accoglienze sono costanti così come quelle di nuove famiglie di poter entrare a far parte delle Reti. Questa positiva reputazione di AEPER come soggetto che garantisce buoni progetti di accoglienza in famiglia, fa da volàno alle richieste di collaborazione che provengono dai servizi pubblici per le accoglienze famigliari. In incremento nel 2023 la partecipazione di referenti delle Reti all'interno di contesti provinciali, regionali e nazionali di confronto con altre realtà simili. È stata garantita anche per il 2023 la presenza di AEPER come referente italiano per CNCA nel network europeo APFEL. La sede delle attività della Rete Bergamo è in un immobile di proprietà a Torre de' Roveri in Via Papa Giovanni XXIII, 45; la sede della rete Val Cavallina è in uno spazio a Casazza in condivisione.

Il Centro Psico Diagnostico (CPD) come previsto ha concluso la sua esperienza il 31 luglio 2023. Con gli psicoterapeuti rimasti è stata definita una prassi di collaborazione attraverso incarico professionale ad hoc sia per garantire la continuità delle terapie in corso a favore di minori accolti nei servizi AEPER sia per avviarne di nuove qualora se ne ravvisi la necessità.

Lo Spazio Incontri PuntoPiù a mantenuto stabile il volume della propria attività di cura delle relazioni famigliari tra i minori fuori famiglia ed i loro genitori o altri famigliari significativi. Lo ha fatto principalmente utilizzando una sala dedicata all'interno dell'oratorio di Boccaleone e, in parte minore, all'interno di uno spazio messo a disposizione dal comune di Spinone al Lago a favore di minori in affido residenti nel territorio della Valle Cavallina. Punto di forza del servizio è la presenza stabile in equipe di operatori con consistente competenza ed esperienza nell'ambito del lavoro con genitori vulnerabili; nel corso del 2023 si è lavorato con questa equipe affinché diventasse il nucleo di partenza dei nuovi interventi personalizzati previsti dalla convenzione con ATS per il progetto regionale #UP, che vedranno l'avvio da gennaio 2024. L'attività nel 2023 si è svolta ancora presso gli spazi messi a disposizione dalla Parrocchia di Boccaleone, dal 2024 negli stessi spazi di proprietà della Rete Bergamo a Torre de' Roveri.

La Comunità Diurna Frisbee è stata avviata a marzo 2023 all'interno degli spazi di Comunità al Centro a Scanzorosciate in immobile di proprietà. La finalità che ci si prefigge è quella di integrare le risorse famigliari per un tempo limitato offrendo l'opportunità a bambini e bambine, ragazzi e ragazze e ai loro genitori di frequentare uno spazio in cui avranno la possibilità di confronto con educatori professionali, di partecipare ad attività di gruppo e di costruire connessioni con le risorse del territorio. Frisbee è frequentano da un massimo contemporaneo di 10 persone di età compresa tra i 6 e i 16 anni, maschi e femmine, per i quali è in atto un progetto di presa in carico da parte dei Servizi Sociali territoriali. È aperto da lunedì a venerdì dalle 13.00 alle 19.00; nei mesi estivi e durante le vacanze natalizie e pasquali, giorni ed orari possono subire delle variazioni per rispondere alle esigenze specifiche del gruppo dei beneficiari. Durante l'anno vengono inoltre

programmate delle attività serali o nei fine settimana. Come ogni servizio in fase di start up necessita di un investimento in termini di energie professionali ed economiche eccezionale ma la risposta già nel corso dei primi mesi di attività è molto soddisfacente tanto da permettere di raggiungere la piena capienza a fine anno e da diventare modello apprezzato dall'Ambito Val Cavallina con cui si avvierà nel 2024 un secondo centro diurno per adolescenti.

Servizi in appalto di gestione o in co-progettazione:

E' proseguita l'attività, in continuità di appalto, dei seguenti progetti con il Consorzio Solco Città Aperta

- Servizio Minori e Famiglie Ambito di Bergamo
- Servizio Minori e Famiglie Ambito di Dalmine
- Progetto per la realizzazione di interventi di accoglienza integrata S.A.I. in favore di minori stranieri non accompagnati, Comune di Bergamo
- Coprogettazione per la realizzazione della sperimentazione nazionale a favore dei Care Leavers dell'Ambito di Bergamo

Sono proseguite inoltre:

- Le azioni previste all'interno della Coprogettazione con l'Ambito Valle Imagna-Villa d'Almè ed in collaborazione con la cooperativa Alchimia per la gestione della filiera Educativa e sociale connessa alla tutela minori (adm, incontri protetti, affidi e accoglienze leggere, supporto alla Comunità Famigliare di Berbenno) avviata ad agosto 2021

- La collaborazione per l'implementazione del PROGRAMMA PIPPI-PNRR ambito Alto Sebino (A.T.I. con cooperativa Sebina) fino giugno 2026 in ATI con cooperativa Sebina

- Fino a settembre 2023, i percorsi di sostegno personalizzati (voucher) che sono stati affidati ad Aeper all'interno delle Misure di sostegno a favore di giovani e adolescenti previste dal Bando Regione Lombardia del 2019. A giugno 2023, AEPER ha partecipato ad un nuovo bando regionale - #UP. Crescere alla grande – che amplia la tipologia delle attività erogabili. A seguito di questo nuovo bando, è stata sottoscritta una nuova convenzione con validità luglio 2023-luglio 2026.

Incarichi diretti

Gli incarichi direttamente assegnati alla cooperativa non solo sono stati rinnovati per tutto il 2023 ma i committenti hanno anche richiesto una maggiore presenza delle operatrici della cooperativa:

- collaborazione alla gestione del Servizio Affidi e Accoglienze famigliari Ambito territoriale dell'Alto Sebino
- collaborazione alla gestione del Servizio Affidi e Accoglienze famigliari Ambito territoriale della Valle Cavallina
- collaborazione per garantire il supporto educativo all'interno del Servizio Affidi del Consultorio Famigliare dell'Ambito Valle Seriana

Progetti finanziati

Tre progetti sono andati in continuità ed uno nuovo è stato avviato:

TenerAmente. Verso un'infanzia felice: è un progetto nazionale, con capofila CESVI, avviato formalmente a maggio 2021; finalizzato alla costruzione di una serie coordinata di interventi rivolti a professionisti, comunità e istituzioni per migliorare le loro capacità di protezione dell'infanzia prevede attività volte alla prevenzione e al trattamento precoce all'interno di contesti famigliari dove è presente il rischio di agiti maltrattanti nei confronti di bambini e bambine tra gli 0 ed i 6 anni. Dopo la formazione fatta agli operatori a fine 2021 per acquisire competenza in merito ai metodi ed agli strumenti previsti dal progetto, nel 2022 sono state realizzate attività promozionali del progetto sia rivolgendosi direttamente ai genitori che all'interno di contesti educativi, pubblici e del privato sociale, a cui i genitori in difficoltà si rivolgono. Purtroppo però, la richiesta di partecipazione alle attività previste in TenerAmente da parte dei genitori residenti nell'Ambito di Bergamo (destinatari del progetto) è ancora debole. Interessante e stimolante è invece in confronto con le atre città coinvolte (Pescara, Napoli, Bari e Catania) e la collaborazione con CESVI e del gruppo di ricerca Ri.Res dell'Università Cattolica di Milano. La conclusione, salvo proroghe, è prevista per maggio 2024.

Altalene. Nuove possibilità per giovani adulti nella ricerca del proprio futuro: finanziato dalla Fondazione Comunità Bergamasca, è un progetto con capofila la cooperativa Il Pugno Aperto di cui Aeper è partner. Obiettivo generale del progetto è quello di potenziare i sistemi di accompagnamento verso l'autonomia dei ragazzi che accogliamo negli appartamenti che le due cooperative hanno preso in locazione all'interno del complesso Di.More di SBAM! : l'appartamento ControVento di Aeper e l'appartamento Levante di Il Pugno Aperto. Nello specifico, il progetto supporta i percorsi di vita autonoma, sostenibile e consapevole per 8 giovani adulti tra i 21 e i 25 anni in condizioni di precarietà per limitare il rischio di scivolamento verso situazioni di esclusione sociale, isolamento e marginalità; destinatari delle azioni sono direttamente i ragazzi attraverso possibilità di richiedere consulenze professionali specifiche e all'equipe educativa di supporto all'esperienza di convivenza dei ragazzi (equipe unica tra le due cooperative che operano insieme in entrambi gli appartamenti).

Progetto Never Alone. Supporto al sistema di Tutela Volontaria in Lombardia (Fondazione Cariplo in partnership con altre realtà) fino 30.09.2023

Tangram. Realizzazione di interventi per contrastare il disagio dei minori

Area Neuropsichiatria per l'infanzia e l'adolescenza

La **Comunità terapeutica per adolescenti Piccola Stella** continua ad essere luogo di cura per gli adolescenti che la abitano. Nel corso dell'anno 2023 vi è stata una saturazione dei posti al 98,7% e rimane alto il numero di richieste di inserimento sia nei posti ordinari che di emergenza.
L'anno 2023 è stato caratterizzato dalle modifiche normative della Regione Lombardia che ha meglio definito gli aspetti strutturali, gestionali ed economici delle comunità terapeutiche.
La comunità Piccola Stella ha adeguato le proprie procedure interne alla luce delle richieste di Regione Lombardia.

L'attività è svolta in un immobile sito a Medolago, via Torre, in locazione.

Centro diurno terapeutico Kaleido ha continuato durante tutto l'anno 2023 ad accogliere adolescenti della città e provincia di Bergamo.
Stabile è l'organizzazione metodologica del centro diurno con attività riabilitative che nel loro evolvere e cambiare si intrecciano con gli interessi e passioni dei ragazzi, a volte presenti, altre da alimentare.
Stabili sono gli spazi settimanali di psicoterapia di gruppo e colloqui clinici individuali su richiesta dei ragazzi.
Nel corso del 2023 vi è stato un ampliamento dei posti a contratto con ATS Bergamo, passando da 10 posti nel 2022 a 13 posti nel 2023. Questo ha comportato un aumento del numero dei pazienti in carico al centro Kaleido che nel 2023 ha raggiunto il numero di 63 cartelle aperte.

L' attività è svolta in un immobile sito a Bergamo, via C. Correnti 45 di proprietà.

Il progetto TITTI (trattamento Individuale di Territorio Terapeutico Integrato) e **gli interventi di domiciliarità** hanno continuato ad erogare le prestazioni previste ad un numero sempre in crescita di pazienti nel 2023.
Nel corso del 2023 è stato attivato il progetto Più Unici che Rari, progetto selezionato e finanziato dalla Fondazione Cariplo che ha permesso di implementare in modo significativo il numero di pazienti, già in carico al servizio territoriale di neuropsichiatria, per i quali è stato attivato un percorso di cura individuale e a domicilio.

Il **Centro Clinico Geode** continua il suo percorso verso la sostenibilità economica e la costruzione di uno specifico clinico nella città di Bergamo. Nel corso dei mesi sono continuate le attività sia nell'ambito del neurosviluppo che in ambito dell'apprendimento. L'equipe di psicoterapeuti si è ampliata e strutturata per far fronte ad un numero sempre maggiore di richieste di psicoterapia e di sostegno alle funzioni genitoriali.
Il progetto "Fragili&Spavaldi" finanziato dal Fondo Sviluppo- ConfCooperative è stato realizzato in ogni azione prevista. In particolare, la realizzazione di un piccolo parcheggio e l'avvio di un percorso di comunicazione e promozione del Centro Geode attraverso i social media.
Il Centro Geode ha curato l'edizione 2023 dei Cantieri Educativi, "L'età del mutamento" centrato sul tema della corporeità in adolescenza. Iniziativa svoltasi on line e da molti apprezzata. Si tratta di serate formative per implementare il dibattito cittadino intorno ai temi dell'adolescenza.

L' attività è svolta in un immobile sito a Bergamo, via Innocenzo XI, n.3 in comodato.

Area Salute Mentale

L'azione nell'area salute mentale per adulti si basa su alcuni servizi gestiti direttamente dalla Cooperativa sulla base dell'accreditamento rilasciato dalla Regione Lombardia e del relativo contratto siglato dall'A.T.S. di Bergamo e da altri servizi di iniziativa propria i cui finanziamenti dipendono da progetti rinnovati annualmente o vengono erogati da soggetti privati non profit.

I servizi accreditati e a contratto, sono realizzati nell'immobile in Via Maresana, 75 nel comune di Ponteranica e negli appartamenti di Residenzialità Leggera di Somendenna di Zogno e di Ponteranica entrambi di proprietà della Cooperativa. Insieme alle cooperative Biplano e Pugno Aperto si è avviato nuovo progetto di Residenzialità Leggera presso gli immobili Dimore+ del Consorzio SBAM di cui facciamo parte.

I servizi accreditati e a contratto dell'area sono:

- il Servizio Diurno “Cordata”: Il progetto, seppur nel secondo semestre si è evidenziata una significativa diminuzione delle presenze e degli invii, ha saturato e superata la presenza dei posti accreditati a contratto oltre che nei posti espressi dalla convenzione con l’ASST Papa Giovanni XXIII. Nel corso dell’anno l’azione di consolidamento e integrazione delle attività produttive ha ridefinito il quadro dei fornitori. Continua il lavoro sulla diversificazione delle modalità di presa in carico dell’utenza e sulle opportunità dell’inserimento lavorativo e sulle nuove patologie presentate dalla recente utenza accolta. Il metodo IPS, per il quale si sono formati tre operatori è stato messo in campo nelle interlocuzioni con gli enti invianti quale possibile strumento ulteriore nel supporto alle persone nella ricerca di posti di lavoro nel libero mercato. Al termine del 2023 il Centro Diurno Cordata ha visto riconosciuto potenziamento delle risorse economiche disponibili per la presa in carico e la cura di nuove persone con disagio psichico.
- la Comunità Protetta ad alta Assistenza “Villa Fiorita”: la ricettività complessiva della struttura prevede 20 posti totali accreditati. Nel corso del 2023 si è registrato il numero di presenze maggiore tenutosi nei 24 anni di attività. 7211 le presenze mentre erano 7103 nel 2022 e 6863 nel 2021.
- Gli operatori della comunità “Villa Fiorita” sono inoltre coinvolti nella gestione del progetto di Residenzialità Leggera di conduzione di 3 appartamenti per pazienti psichiatrici semiautonomi. Il servizio utilizza un appartamento a Somendenna (frazione di Zogno), di proprietà della cooperativa, in Via Bregni,6 e 1 in Ponteranica in Via Petos, 36. Presso il complesso Dimore+ di Via Rampinelli, 35 in Bergamo, vi lavora un operatore che interagisce con gli operatori delle altre cooperative coinvolte. Nel progetto la nostra cooperativa ha messo a disposizione 1 ampio quadrilocale che oggi ospita tre donne. L’appartamento è in locazione.

Il risultato economico atteso per il Centro Salute Mentale Maresana si è confermato superando quanto preventivato ma inferiore al risultato dello scorso anno. Evidenti gli interventi necessari per rivisitare i costi che sosteniamo per l’approvvigionamento degli alimenti. Migliorata, con significativo risparmio, la gestione delle sedi con la gestione mista (pompa di calore/caldaie) dell’impianto di riscaldamento. Minori i costi del personale dipendente, maggiori quelli per i liberi professionisti con incremento di spesa per l’avvio delle nuove collaborazioni necessitanti di affiancamento nell’avvio delle esperienze.

Continua il progetto “affidi di pazienti psichiatrici” (cod. TR07) finanziato da Regione Lombardia, che si propone di assicurare un’accoglienza familiare a pazienti stabili che hanno necessità di ricostruire legami affettivi e familiari per intraprendere poi percorsi di maggiore autonomia personale. Confermata la progettualità specificatamente rivolta a persone affette da disturbo borderline di personalità, con nuove prese in carico.

La Cooperativa ha continuato a gestire inoltre il progetto innovativo regionale "Prevenzione, diagnosi e terapia dei disturbi psichici negli adolescenti e nei giovani adulti. Interventi precoci e nuovi servizi per la salute mentale" (cod. TR115), su incarico dall’ASST Bergamo Ovest.

In seguito alla conferma dei finanziamenti relativi sono continuati anche i progetti territoriali e domiciliari di salute mentale, rivolti a persone che vivono presso abitazioni proprie o della famiglia di appartenenza ma presentano fragilità relazionali e comportamentali che richiedono lo sviluppo di nuove abilità e competenze di carattere sociale per garantire un’effettiva integrazione nella vita del proprio territorio.

I progetti svolti per l’intero anno 2023 sono attivi nelle aree

- Distretto Bergamo Est, su incarico del Consorzio Solco Città Aperta

- Distretto Bergamo Ovest, ed in particolare nell'Ambito dell'Isola Bergamasca, su incarico dell'Associazione Aiutiamoli
- Ambito della Valle Imagna-Villa d'Almé, su incarico dell'Associazione Piccoli Passi Per.

Tutti i progetti territoriali segnalano ottimi risultati nell'esercizio per la miglior gestione dei costi e dei ricavi, per l'assenza di costi strutturali che, soprattutto in questo periodo, appesantiscono fortemente i bilanci dei progetti residenziali e semiresidenziali.

Area Politiche Giovanili e Reti Territoriali – Infanzia – Abitare, Fragilità, Anziani

Il 2023 è stato caratterizzato da un'espansione del numero di progetti/servizi gestiti, complessivamente più di 40 nel corso dell'anno se si sommano quelli stabili con quelli attivati solo per brevi periodi, come le proposte per il tempo estivo.

Il panorama dei Progetti Adolescenti e Giovani gestiti dalla Cooperativa si è arricchito grazie all'avvio di un nuovo progetto triennale nel Comune di Grassobbio, che consolida la presenza di Aeper all'interno dell'Ambito territoriale di Seriate.

A livello sovralocale sono stati avviati inoltre dei nuovi progetti in partnership con altre organizzazioni, grazie a finanziamenti regionali come il bando "La Lombardia è dei giovani".

Per quanto riguarda i progetti parrocchiali, si segnala l'avvio di una collaborazione con la Parrocchia di Casazza, che ha consentito di rafforzare il lavoro di rete nell'Ambito Val Cavallina, dove la Cooperativa era già presente con servizi legati all'Area Minori e Famiglie.

Per quanto concerne i progetti di prevenzione specifica, a partire dal 2023 Aeper ha aderito alla convenzione con ATS Bergamo per l'erogazione delle formazioni del programma Life Skills Training rivolto ai docenti delle scuole secondarie di primo grado. Inoltre, è stata avviata una nuova edizione del Progetto Goodnight nel mese di maggio 2023, che ha visto un allargamento significativo del partenariato e della rete territoriale.

Per quanto riguarda la Sottoarea infanzia sono stati avviati due nuovi spazi gioco nei Comuni di Grassobbio e Brembate. Da segnalare inoltre il processo in atto relativamente al Centro Famiglia di Brancilione, che con il passaggio dal Progetto Crescere insieme in Valle (in scadenza a dicembre 2023) al progetto Centri Famiglia in rete promosso da Regione Lombardia ha cominciato a modificare la propria struttura con l'obiettivo di allargare il proprio target di riferimento non soltanto alla prima infanzia ma a tutte le fasi della vita.

Per quanto riguarda gli immobili, la maggior parte delle attività raggruppate nell'Area non vengono gestite in immobili di proprietà della Cooperativa ma in spazi normalmente messi a disposizione dall'Ente locale richiedente il progetto o, come ad esempio per gli interventi di tipo formativo e di territorio, direttamente presso le scuole, gli oratori e le agenzie educative. Tale particolarità si giustifica con la natura dei servizi, che è, appunto, di forte radicamento e connessione territoriale e con le comunità locali. Uniche due eccezioni sono rappresentate dal Centro Famiglia Il Carpino a Corna Imagna (presso immobile in locazione) e dal Coworking Matchbox a Bergamo (in locali di proprietà del Comune di Bergamo, dati in comodato d'uso alla Cooperativa Aeper).

I progetti in atto sono così declinati:

POLITICHE GIOVANILI E RETI TERRITORIALI

- **Progetto "Bergamo per i giovani"** in collaborazione con il Consorzio Solco Città Aperta, che consente la gestione di Spazi per preadolescenti, adolescenti e giovani della città di Bergamo, unitamente all'intervento denominato Giovani Onde, con attività di educativa di strada con gruppi di adolescenti, in forma diffusa nei quartieri e all'intervento denominato Scuole Aperte, con la presenza di educatori presso gli Istituti Comprensivi della città a supporto del tempo extrascolastico dei ragazzi. La progettualità, rinnovata nel 2022, è proseguita per tutto il 2023 con un incremento delle attività, in particolare quelle del progetto Giovani Onde, che ha richiesto l'inserimento di una nuova figura.
- **Spazi di Quartiere di Monterosso e Malpensata e Reti Sociali dei Quartieri di Malpensata, Carnovali, Redona e Borgo Santa Caterina** di titolarità del Comune di Bergamo, in collaborazione con il Consorzio Solco Città Aperta. Anche questo progetto è stato rinnovato nel 2022 e proseguito regolarmente per tutto il 2023.
- **Progetto Giovani di Scanzorosciate**, di titolarità del Comune, con interventi di spazi non solo compiti, spazi aggregativi ed attività destrutturate sul territorio. Il progetto è cresciuto significativamente nel corso del 2023. Durante l'estate gli educatori hanno collaborato al Centro Ricreativo Estivo della Parrocchia grazie a una convenzione di rete con il Comune e altre realtà del territorio.
- **Progetto Giovani di Torre de' Roveri,** di titolarità del Comune, con attività aggregativa per bambini e preadolescenti ed uscite sul territorio di osservazione e aggancio dei gruppi informali. Le attività del progetto sono partite a febbraio 2023 e si sono concluse nel mese di dicembre 2023.
- **Progetto Giovani di Alzano Lombardo**, di titolarità del Comune, con attività aggregative per bambini e preadolescenti presso la Biblioteca ed uscite sul territorio di osservazione e aggancio dei gruppi informali. Progetto continuato per tutto il 2023.
- **Progetto Giovani di Grassobbio**, avviato nel mese di ottobre 2023 e di durata triennale, consistente nell'attivazione di uno spazio aggregativo per preadolescenti, di proposte all'interno dell'oratorio e di altre iniziative per ragazzi e adolescenti sul territorio comunale.
- **Progetti adolescenti di Villa d'Almè, Sedrina, Ciserano, Gorle ed Educativa di Strada ad Almè**, di titolarità dei rispettivi Comuni, con attività aggregative con preadolescenti e adolescenti, sia dentro luoghi chiusi (Centro di Aggregazione Giovanile) che sul territorio, o dentro la scuola. Tutti questi progetti sono stati rinnovati nel corso del 2023 o al termine dell'annualità, con un buon livello di soddisfazione espresso da parte delle Amministrazioni Comunali.
- **Progetti parrocchiali a Mapello/Valtrighe/Ambivere/Prezzate, Zogno e Casazza**, che prevedono l'inserimento di una figura educativa e di coordinamento a supporto delle attività rivolte a bambini, preadolescenti e adolescenti, con un'ulteriore espansione nel periodo del CRE estivo. Oltre a questi, erano attivi nella prima parte dell'anno due progetti nelle Parrocchie di Almè e del Villaggio degli sposi (Bergamo), che però si sono conclusi a giugno 2023.
- **Spazio di coworking solidale Matchbox** a Bergamo, in collaborazione con altri soggetti promotori, finalizzato ad offrire opportunità di sviluppo delle proprie carriere professionali a giovani interessati e coinvolti in ambiente di lavoro condiviso e generativo. Nel corso del 2023 lo Spazio si è attestato sulla presenza di 5 coworker.
- Coordinamento e gestione, in collaborazione con diversi partner pubblici e privati, del progetto **Crescere Insieme in Valle**, progetto triennale cofinanziato dall'Impresa sociale Con i Bambini di Roma e dalla Fondazione della Comunità Bergamasca, finalizzato a realizzare interventi di contrasto alle povertà educative nei territori delle Valli Imagna e Brembana. Tutte le attività previste dal progetto si sono realizzate appieno nel corso dell'anno. L'estate ha consentito ampia partecipazione ai CRE e ai mini CRE dell'infanzia. Le attività di coordinamento e comunicazione del progetto sono proseguite

senza interruzioni fino al mese di dicembre 2023, in cui il progetto ha trovato la sua conclusione. Tra maggio e ottobre 2023 sono stati organizzati momenti seminariali di chiusura del progetto e presentazione dei risultati raggiunti che hanno coinvolto tutte le realtà più significative con cui il progetto è entrato in contatto. Una delle azioni del progetto Crescere Insieme in Valle, ovvero il progetto **Scuola Amica** in collaborazione con l'Istituto Turoldo di Zogno è stato sostenuto in parte anche da un bando specifico dell'ASS Val Brembana.

- **Distanze Ravvicinate** progetto a valenza territoriale nell'Ambito della Valle Imagna, che prevede la presenza di una figura educativa con funzioni di animatrice sociale. Il progetto si è concluso per naturale scadenza all'inizio dell'estate 2023.
- **Digeducati**, progetto con capofila la Fondazione della Comunità Bergamasca e il finanziamento dell'Impresa Sociale Con i Bambini di Roma. La Cooperativa gestisce gli interventi di Alzano Lombardo, Zogno, Corna Imagna e Gorle, con la finalità di organizzare attività per bambini e ragazzi utilizzando piattaforme digitali di apprendimento, per ridurre il divario digitale. Il servizio avviato nell'autunno del 2021, è stato continuativo anche per tutto il 2023.
- Continua l'impegno della cooperativa nella gestione di progetti di prevenzione specifica e di contrasto ai policonsumi. Le principali attività in questo senso riguardano: la gestione di interventi di infopoint e chillout nei locali notturni del divertimento; interventi nei luoghi informali dell'aggregazione e del consumo; interventi di rete con i servizi socio-sanitari, con la presenza di educatori, anche grazie al progetto "**Goodnight**" finanziato da Regione Lombardia ai sensi dell'AVVISO PUBBLICO PER LA MESSA A SISTEMA DI UN MODELLO DI INTERVENTO INTEGRATO REGIONALE A FAVORE DI GIOVANI E ADULTI A GRAVE RISCHIO DI MARGINALITÀ (Azioni 9.5.9. e 9.2.2. del POR FSE 2014/2020). Il progetto ha visto la conduzione delle attività con continuità nel corso di tutto l'anno e a partire da maggio 2023 ha allargato il proprio partenariato e la propria rete territoriale grazie all'avvio formale di una nuova edizione. Sempre in merito ai progetti di prevenzione, a partire dal 2023 Aeper è entrata a far parte del gruppo di soggetti del terzo settore convenzionati con ATS Bergamo per la conduzione di percorsi formativi per docenti della scuola secondaria di primo grado attraverso il programma regionale "Life Skills Training Program".
- Sono poi stati avviati nel corso dell'anno altri progetti grazie a **bandi regionali** a cui la Cooperativa ha partecipato da sola o in partenariato con altre organizzazioni, come il bando "Restiamo Insieme 2023" o il bando "La Lombardia è dei giovani 2023". Grazie a questi finanziamenti è stato possibile potenziare gli interventi per adolescenti e giovani nell'Ambito di Bergamo, avviare un nuovo progetto di politiche giovanili nell'Ambito Territoriale Valle Imagna-Villa d'Almè e sviluppare alcune azioni rivolte a bambini e adolescenti nel Comune di Corna Imagna. Inoltre grazie al bando "**Centri Famiglia in rete**" si è avviato un processo di conversione del **Centro Famiglia Il Carpino** che si completerà nel 2024 e avrà come obiettivo quello di allargare la propria platea di destinatari non più soltanto alla prima infanzia ma a tutte le fasi del ciclo di vita.
- Per quanto riguarda i **percorsi formativi** promossi e gestiti all'interno dell'Area Politiche Giovanili e del Territorio, nell'anno 2022, sono stati condotti alcuni percorsi di formazione con adulti e ragazzi, come la formazione agli operatori della Cooperativa Sineresi di Lecco o la Formazione alla Scuola Edile di Seriate.

INFANZIA

All'Area Politiche Giovanili e del Territorio fa riferimento anche una Sottoarea che raggruppa gli interventi rivolti all'infanzia, che oltre alla gestione, insieme ad altra cooperativa, di un asilo nido e di una materna di titolarità e di proprietà del Consorzio Solco Città Aperta individuata come **"Virgo Lauretana"** ci vede impegnati, sempre con il Consorzio, nella gestione di una delle due ludoteche cittadine. Il **Progetto Ludoteche**

della Città di Bergamo, è stato oggetto di gara nel 2022 ed è proseguito regolarmente per tutto il 2023. Come ogni anno, nel mese di luglio è stato organizzato il CRE alla Virgo Lauretana, mentre le Ludoteche cittadine hanno potuto realizzare alcune attività estive, prevalentemente all'aperto.

Inoltre della Sottoarea Infanzia fanno anche parte i progetti di **Spazi gioco** attivi in Valle Imagna (Berbenno, Villa d'Almè e presso il Centro Famiglia di Corna Imagna) per famiglie con bambini da 0 a 3 anni che prevedono attività educative per i bimbi e per favorire la relazione tra mamme e bambini e tra mamme e mamme. A questi si aggiungono lo Spazio Autonomia di Presezzo e due nuovi Spazi gioco attivati nel corso del 2023 nei Comuni di Grassobbio e Brembate.

La Cooperativa è inoltre titolare del progetto **Rifiamo** situato a Villa d'Almè, presso gli spazi del Consorzio La Cascina, che prevede uno spazio di scambio giochi gestito in collaborazione con i volontari del territorio e la realizzazione di laboratori qualificati per bambini e adulti, con la presenza di educatrici e maestre d'arte. Durante l'estate sono state condotte poi ulteriori attività come i minicre della Scuola dell'Infanzia di Villa d'Almè e di Berbenno, che hanno visto l'inserimento di figure educative della cooperativa per tutto il mese di luglio.

ABITARE, FRAGILITA', ANZIANI

Nell'anno 2023 è proseguito il **Progetto di Housing sociale** nel Comune di Costa Valle Imagna, in un immobile di proprietà dell'Associazione Comunità Il Gabbiano, in partnership con la Cooperativa Aeper e l'Azienda Speciale Consortile Valle Imagna-Villa d'Almè. Il progetto è rivolto all'accoglienza di persone adulte con fragilità, ma autonome e vede il coordinamento ed una figura educativa in capo alla Cooperativa.

Nel Comune di Villa d'Almè, il progetto di **coordinamento delle agenzie educative** che si occupano di anziani sul territorio si è trasformato in un servizio sempre riconosciuto che porterà all'attivazione di **un punto di incontro** settimanale per anziani.

Prosegue inoltre la **gestione del SAD e degli interventi territoriali**, di titolarità del Consorzio Solco Città Aperta, dove la cooperativa vede ingaggiata una figura di coordinamento degli operatori di territorio.

Gli Sportelli di informazione e orientamento ai cittadini dell'Ambito Valle Imagna – Villa d'Almè, denominati **Password**, sono proseguiti in continuità per tutto il 2023.

Infine sono stati avviati nuovi progetti a Dalmine, con l'acquisizione del **SAD** e degli **interventi territoriali**, e a **Zanica**, dove è stato inaugurato un nuovo **punto di incontro** per anziani.

A partire da gennaio 2024 i progetti destinati ad anziani e adulti con fragilità saranno spostati dall'Area Politiche Giovanili e del Territorio all'Area Salute Mentale della Cooperativa, per un maggior raccordo tra progettualità che si occupano di disagio adulto e di situazioni di marginalità.

L'attività produttiva di tipo "B"

Della chiusura del Laboratorio Legno Il Colibrì abbiamo già parlato in premessa.

L'attività delle Edizioni Gruppo Aeper (EGA) ha continuato ad editare la rivista L'Incontro, mentre nell'ambito dei libri ha editato due nuovi libri. Nel corso del 2023 si sono poste però le condizioni per realizzare un libro particolarmente significativo, trattandosi di un volume stimato in circa 800 pagine. Si tratta di una versione

inedita di vocabolario del bergamasco, un'opera che ha riscosso attenzione da alcune amministrazioni comunali e dalla Provincia di Bergamo.

Grazie a questo lavoro accurato e appassionato, il vocabolario del bergamasco riesce a restituire un quadro dettagliato e affascinante della cultura e della storia locali, offrendo al lettore un vero e proprio viaggio culturale. Il volume si preannuncia dunque come un'opera di grande valore e interesse per chiunque sia interessato alla lingua e alla cultura bergamasca. Siamo certi che questo libro sarà un contributo prezioso alla conservazione e alla diffusione del patrimonio linguistico.

L'attività è svolta presso a Torre de' Roveri nell'immobile di proprietà della Cooperativa in Via Papa Giovanni XXIII, 45.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Il Consiglio di amministrazione comunica che, conformemente al regolamento approvato dall'assemblea il 11 dicembre 2023, non sono previste le condizioni per l'erogazione e la determinazione dei ristorni.

Il Consiglio di Amministrazione propone che l'avanzo di esercizio pari ad Euro 176.015,20 venga così accantonato:
- una quota pari al 30% a fondo di riserva legale indivisibile pari a Euro 52.804,56;
- una quota del 3% a contributo mutualistico L. 59/92 pari a Euro 5.280,46:
- una quota, pari a euro 193,85, come dividendo per il socio sovventore FONDAZIONE SOCIAL VENTURE GIORDANO DELL'AMORE;
-una quota, pari a euro 8.561,21, come rivalutazione del capitale sociale sulla base dell'andamento ISTAT ai sensi dell'art. 7 della legge n. 59/1992
- il residuo a fondo di riserva L. 904/77.

Il Consiglio di Amministrazione

Bergamo, 14 marzo 2024

RELAZIONE SULLA GESTIONE – Anno 2023
Cooperativa Sociale Aeper

Via Rovelli, 28/L – 24125 Bergamo
P. Iva e C.F. 01727120162 Albo Cooperative A13751

Carissime socie e carissimi soci,
l'anno 2023, che ha visto il rinnovo del consiglio di amministrazione, è stato caratterizzato dalla sostanziale continuità dei nostri servizi, dal consolidamento della presenza delle progettualità a Scanzorosciate sia per la comunità Aquilone sia per l'avvio del centro diurno Frisbee ma anche per ulteriori passi avanti nella progettualità più complessiva di Comunità al Centro.
Sicuramente la scelta più difficile è stata quella di procedere all'inizio del 2024 alla chiusura della falegnameria, il Laboratorio Legno il Colibrì.
Il Colibrì appartiene alla storia della Cooperativa da prima ancora che la cooperativa avesse una storia. È stato a lungo il suo volto sulla strada, nella bancarella vicino alla Chiesa di Santa Lucia. Poi si è strutturato sempre più per diventare una falegnameria sociale, un luogo dove inserire professionalmente persone con fragilità, ma anche una fonte importante di lavoro per il centro diurno Cordata. La decisione di interromperne l'attività è pertanto stata molto meditata e si è resa necessaria perché nonostante il generoso sforzo delle persone che in questi anni ci hanno lavorato, la Cooperativa, nel cercare di garantire la sostenibilità complessiva, non era più in grado di sostenere il disavanzo economico che ogni anno si generava.

Di tutti questi anni rimane la passione per il legno e la convinzione che il lavoro sia una componente essenziale per molte persone impegnate in un percorso terapeutico. Rimane il valore realizzato in termini di qualità della produzione, cura dei dettagli, valorizzazione del coinvolgimento di persone con svantaggio.

L'anno in esame mette ancora una volta in evidenza quanto l'attuale situazione economica e sociale sia caratterizzata da crescenti diseguaglianze alle quali le continue riduzioni di fondi pubblici non riescono a porre rimedio. In questo contesto le organizzazioni di cooperazione sociale sono sempre più chiamate a dover affrontare sfide maggiori al fine di garantire il benessere delle persone che ospitiamo nelle nostre case e le tante che incontriamo ogni giorno nei territori.

Nei nostri servizi, anche in quelle avviati nell'anno come Frisbee e il progetto Cariplo Più unici che rari, incrociamo giovani con situazioni di disagio sempre più complesso, con i quali siamo chiamati a creare condizioni favorevoli di cura sperimentando anche nuove strade e/o opportunità.

Per farlo è necessario contare su profili professionali adeguati, sui quali fortunatamente la nostra Cooperativa può contare, ma anche consapevoli che stiamo attraversando un momento di forte crisi del lavoro educativo e sanitario che ha ridotto di molto la possibilità di rintracciarne ulteriori, anche alla luce del crescente turn over.

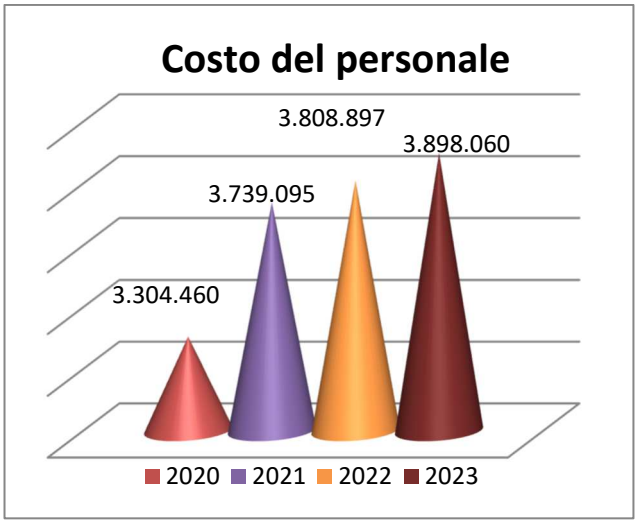
L'andamento generale dei servizi si conferma positivo, con qualche piccola eccezione, grazie all'immenso sforzo organizzativo dei responsabili delle aree e dei settori, dei coordinatori e coordinatrici, di tutti i colleghi e colleghe, di soci e socie e di volontari e volontarie.
Il consiglio di amministrazione è fortemente impegnato nel garantire una gestione finanziaria oculata e responsabile, per assicurare che la Cooperativa possa mantenere la propria autonomia economica e continui a svolgere la propria missione nel rispetto dei valori e degli obiettivi prefissati.

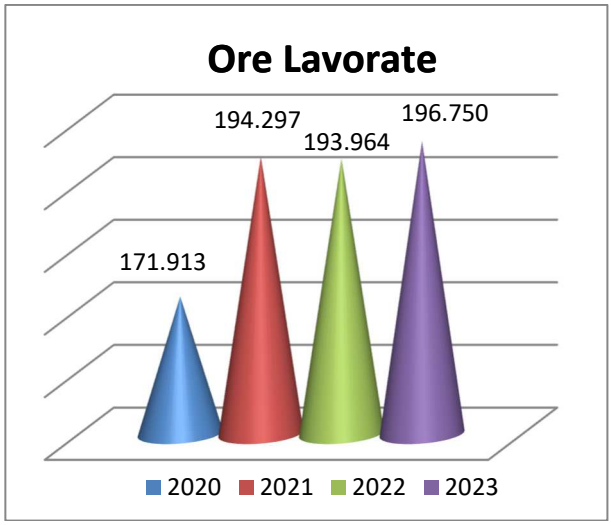
Il nostro impegno è quello di essere all'avanguardia nel campo dell'assistenza e della cura, offrendo soluzioni personalizzate e innovative che rispondano alle esigenze specifiche di ciascun individuo. Questo è anche quanto viene indicato nel nostro statuto: ***"La Cooperativa sociale non ha finalità speculativa ed ha come scopo primario quello di perseguire…. l'obiettivo dell'accoglienza verso persone in situazione di disagio ed emarginazione, della loro risocializzazione e del raggiungimento della loro autonomia personale, nonché della prevenzione del disagio stesso….".***

Lo sviluppo della Cooperativa nel 2023

Il valore della produzione aumenta del 3,33% rispetto al 2022 e passa i 7 milioni di euro, più di 1 milione in più rispetto al 2019.

I costi del personale e il numero delle ore aumentano per effetto dell'aumento del fatturato, andrà meglio compreso l'effetto economico che avrà il tanto atteso rinnovo del contratto di settore, soprattutto per le novità che ha portato rispetto al riconoscimento di un numero maggiore di ore per gli operatori e operatrici con presenza notturna in struttura.



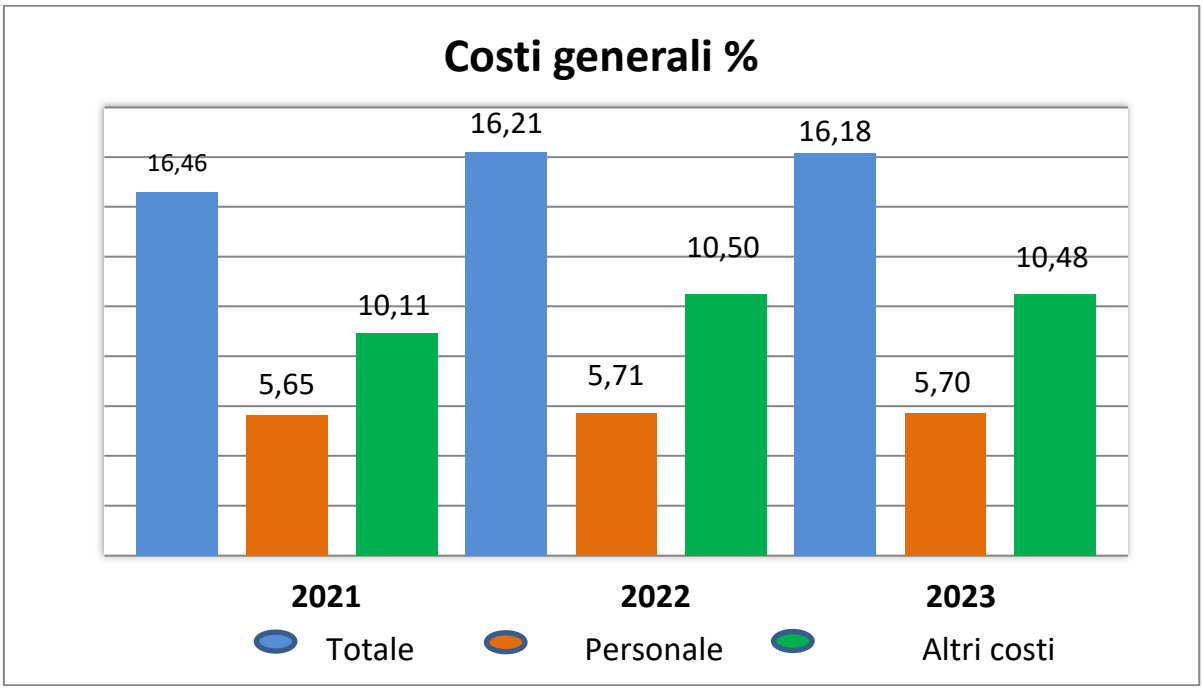


Al 31/12/2023 i lavoratori dipendenti erano 170, dei quali 53 sono soci; ad essi si aggiungono anche 7 professionisti soci.

In totale i soci a fine anno erano 97 con incremento di 4 unità (9 nuovi ingressi e 5 recessi).

Con questo pensiamo di aver adempiuto a quanto è riportato nello statuto: *"**La cooperativa ha inoltre lo scopo di procurare ai soci continuità di occupazione lavorativa e di contribuire al miglioramento delle loro condizioni economiche, sociali, professionali tramite l'esercizio in forma associata dell'impresa",*** in quanto il mantenimento e (possibilmente) l'ampliamento delle opportunità occupazionali nell'ambito sociale deve rimanere uno degli obiettivi primari della Cooperativa.
Deve essere sostenuto lo sforzo di tutti perché la compartecipazione di operatori e soci al raggiungimento degli obiettivi operativi si traduca sempre di più in un sentimento di appartenenza alla Cooperativa nel suo complesso, anche questo realizzato in piena sintonia con quanto riportato nello statuto: "***La Cooperativa intende realizzare i propri scopi sociali anche mediante il coinvolgimento delle risorse vive della comunità, dei volontari, dei fruitori dei servizi ed enti con finalità di solidarietà sociale, attuando in questo modo, anche grazie all'apporto dei soci lavoratori, l'autogestione responsabile dell'impresa".***

I costi generali della Cooperativa sono in linea con gli anni precedenti, anche quest'anno aumentano per effetto di alcune partite straordinarie (onere della cessione del credito da 110% circa 80 mila euro) e l'aumento degli interessi passivi sui mutui o finanziamenti. Questo il dettaglio: costi per risorse umane euro 411 mila (erano 388 mila nel 2022); altri costi euro 755 mila (erano 714 mila nel 2022).



La Cooperativa è stata infine regolarmente ispezionata da Confcooperative non rilevando alcuna anomalia e ricevendo l'attestazione con esito positivo.

L'andamento dei servizi

Rinviando alla parte successiva l'analisi delle diverse aree e dei diversi servizi, evidenziamo alcune sintetiche note di carattere generale riguardanti le diverse Aree:

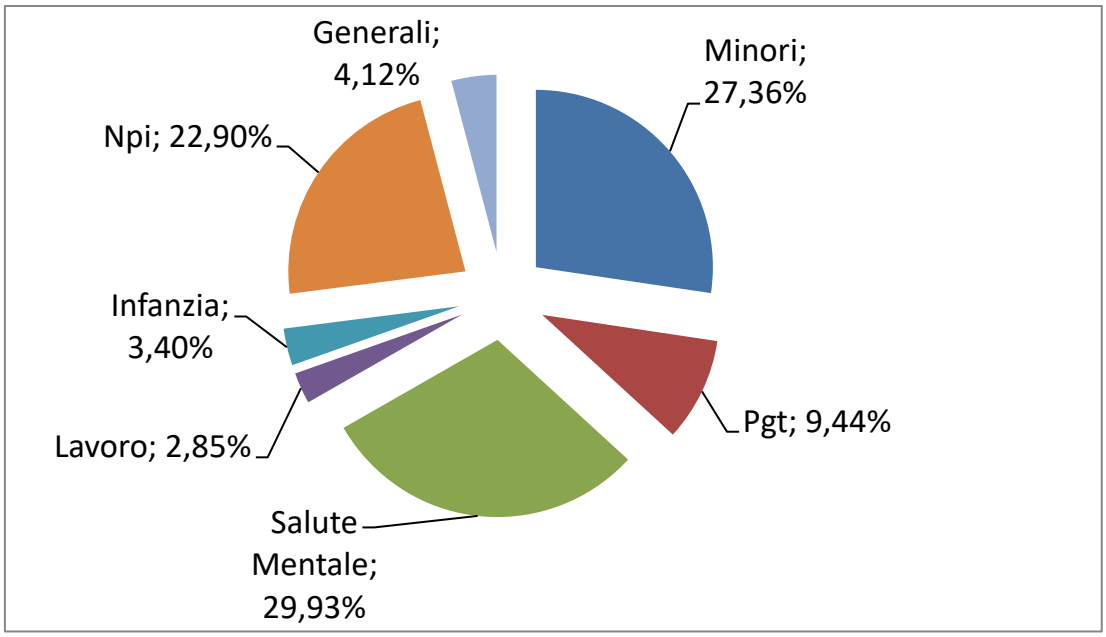
Nell'Area Minori e Famiglie si sono implementate alcune importanti decisioni assunte nel corso dell'anno precedente; avvio di nuovi progetti e riorganizzazioni di alcuni servizi che si sono rese necessarie in Servizi che nell'anno precedente hanno evidenziato particolari fatiche in termini di sostenibilità.
A bilanciare, almeno in parte, gli importanti investimenti economici necessari per sostenere start up e riorganizzazioni, sono stati gli ottimi risultati delle Reti Famiglie Affidatarie e per il primo anno, il pareggio di risultato dei numerosi incarichi da parte di Enti Pubblici afferenti all'ambito della Tutela Minori.
Fattore di rischio e di aumento dei costi, è dato dal progressivo indebolimento del sistema pubblico dei servizi, soggetto fondamentale per l'Area Minori e Famiglie perché seppure titolare formale dei progetti predisposti a favori dei minori e delle loro famiglie è sempre meno in grado di ricoprire le proprie funzioni.
Il paradosso è che la delega *de facto* ai nostri servizi di accoglienza di funzioni formalmente in capo all'ente pubblico comporta per il sistema interno della cooperativa un aumento dei costi che spesso viene contestato se esposto come costo aggiuntivo perché non di nostra competenza; il problema per i nostri servizi è che se alcune azioni non vengono svolte a tempo debito, le accoglienze che facciamo rischiano di fallire causando prima di tutto un danno evolutivo per i minori coinvolti e, in secondo luogo, un circolo vizioso tra frustrazione professionale-desiderio di fuga dal servizio-aumento della fatica per chi resta e per la cooperativa.

L'area di Neuropsichiatria ha visto un aumento complessivo del numero di pazienti in carico nei diversi servizi grazie anche all'aumento dei posti contrattualizzati nel servizio semiresidenziale Kaleido.
Importante la collaborazione sempre più stretta con le Neuropsichiatrie delle ASST bergamasche sia per dare una risposta al bisogno di cura presente nel nostro territorio che per immaginare nuovi servizi, flessibili, velocemente attivabili nel territorio bergamasco.

E' stato un anno di espansione per **l'Area Politiche Giovanili e del Territorio** in quanto è cresciuto il numero dei servizi/progetti gestiti sia nell'ambito dei progetti per adolescenti e giovani che dei servizi per l'infanzia. L'area di intervento della cooperativa si è espansa a territori nuovi e sono stati avviati o rinnovati anche alcuni progetti sovralocali in partenariato con altre organizzazioni grazie a finanziamenti regionali. Anche la risposta alle iniziative attivate sui territori è stata mediamente molto buona, con numeri di destinatari raggiunti molto alti e ottimi riscontri dal punto di vista della soddisfazione e dell'apprezzamento da parte degli stessi.

L'area Salute Mentale ha mantenuto e consolidato i propri servizi, sta ampliando le progettualità di residenzialità leggera e dei nuovi servizi riabilitativi e risocializzanti a livello domiciliare e territoriale in diversi Ambiti del territorio bergamasco; continua il progetto innovativo della ASST Bergamo Ovest "TR115" rivolto all'intercettazione precoce dei disturbi psichici e al trattamento degli stati mentali a rischio evidenziati da adolescenti e giovani con fragilità psichiche. In continuità anche il progetto innovativo "TR07" che sostiene da diversi anni inserimenti etero familiari di persone con disagio psichico e supporta con interventi psicoeducativi giovani donne affette da disturbi di personalità "borderline".

Riparto del fatturato



Attività di ricerca e innovazione

Ai sensi dell'articolo 2428 del c.c. comma 2 numero 1 si dà atto delle seguenti informative:
L'attività è garantita da un apposito ufficio che ha il compito monitorare i bandi pubblici e privati al fine di collegarli alle diverse progettualità che nascono all'interno del Comitato di Direzione, così da poter supportare eventuali fasi di start-up. Alla fine del 2023 si è attivato inoltre uno specifico ufficio dedicato alla progettazione che conta su una figura senior esterna ed una figura junior interna.

Verso le sfide della Cooperativa futura

Riteniamo che il successo della Cooperativa risieda nella qualità dei servizi offerti, che vogliamo sempre mantenere alto, nei progetti realizzati, nei sogni che ci accompagnano. Per fare tutto questo dobbiamo continuare ad investire nelle competenze umane e professionali di coloro che collaborano in Aeper. Cerchiamo di affrontiamo con serietà e competenza ogni sfida, anche in situazioni difficili, e siamo determinati ad affrontare i nuovi bisogni che emergono, utilizzando tutte le nostre risorse o cercandone delle nuove.
Il percorso di confronto con la base sociale ci conferma che è importante aumentare la partecipazione interna e le opportunità di confronto e supporto tra operatori, soci e volontari.
Il nostro impegno per il rinnovamento deve essere costante cercando di combinare qualità dei servizi e sostenibilità organizzativa ed economica.
Tra gli obiettivi futuri, vi è sicuramente la ridefinizione degli spazi in Maresana alla luce della chiusura della falegnameria, il potenziamento dei servizi nel settore della neuropsichiatria per rispondere alle esigenze degli adolescenti e l'"aggiornamento" della progettualità di Scanzorosciate nel versante cultura.
A breve partirà la campagna di comunicazione Prossimi Futuri, anche questo è parte di un bisogno che possa elevare il livello culturale della società. Noi ci impegniamo ad essere un'antenna sensibile alle problematiche

del nostro tempo, individuando snodi critici da esplorare e interrogativi universali da aprire, per interpretare le dinamiche del tempo presente e disegnare possibili mappe di nuove prossimità e futuri buoni.

Dal punto di vista organizzativo e gestionale, occorre sviluppare ulteriormente le nostre capacità e competenze. Dobbiamo ottimizzare i processi esistenti e semplificarne altri, sfruttando appieno le nuove tecnologie disponibili. È importante anche comprendere come l'intelligenza artificiale possa essere integrata nelle nostre attività lavorative per renderle più efficienti e produttive.

Dobbiamo sentirci tutti coinvolti, con un forte senso di compartecipazione ai risultati e alle modalità con cui vengono raggiunti. Va pertanto espresso il ringraziamento a tutti per l'impegno che, in ogni servizio e attività della Cooperativa, viene quotidianamente profuso per migliorare e per mantenere il vero patrimonio dell'Aeper.

Altre informazioni

Ai sensi dell'art. 2428 del c.c. comma 2 numero 3 e 4 si forniscono le seguenti informazioni:
- la Cooperativa non possiede né direttamente né tramite società fiduciarie o interposta persona, azioni proprie o azioni o quote di società controllanti;
- durante l'esercizio non vi sono stati né acquisti né vendite di azioni o quote di cui al precedente punto, sia diretti, sia tramite società fiduciarie o interposta persona.

Le partecipazioni della Cooperativa sono così composte:

- € 59.500,00 partecipazione al Consorzio Solco Città Aperta Soc. Coop. Sociale, con sede in Bergamo in Via Innocenzo XI, 3;
- € 5.353,28 partecipazione alla Banca Popolare Etica S.C. per azioni, con sede in Padova Piazzetta Forzatè 2;
- € 10.000,00 partecipazione alla CGM Finance Soc. Coop. Sociale, con sede in Brescia in Via Rose di Sotto, 53;
- € 5,16 quale quota di partecipazione al CONAI;
- € 11.000,00 partecipazione alla Fondazione Don Primo Bonassi, con sede in Torre de Roveri (BG), Via Papa Giovanni XXIII, 45a;
- € 1.124,88 partecipazione alla Cassa Rurale di Treviglio, con sede in Treviglio (BG), Via C. Carcano, 6;
- € 2.000,00 partecipazione alla Cooperfidi Italia Soc. Cooperativa, con sede in Milano in Fabio Filzi, 17;
- € 675,00 partecipazione alla Power Energia Soc. Cooperativa con sede a Bologna in via Calzoni 1/3; aumentato rispetto al 2021 per ristorno;
- € 250,00 partecipazione alla CSA Coesi Società Cooperativa – Impresa Sociale con sede a Bergamo in Via Serassi, 7;
- € 5.500,00 partecipazione alla Pugno Aperto Cooperativa Sociale con sede a Treviolo in Via Arioli Dolci, 14; aumentata rispetto al 2021 per saldo sottoscrizione;
- € 2.500,00 partecipazione nel Consorzio Sbam – Società Cooperativa Sociale con sede a Bergamo in Via Serassi, 7;
- € 981,16 partecipazione alla Banca di Credito Cooperativo dell'Oglio e del Serio s.c. Con sede legale Via Papa Giovanni XXIII, 51 - Calcio (Bergamo)

Le Aree della Cooperativa

Area Minori e Famiglie

A caratterizzare l'Area nel 2023 sono state la start up di due nuovi servizi, la chiusura di un servizio, la sottoscrizione di una nuova convenzione con ATS per la gestione di interventi personalizzati a favore di giovani tra gli 11 e i 25 anni in situazione di vulnerabilità ed un investimento specifico deciso in accordo con il CDA per *sostenere* la comunità educativa residenziale in una fase particolarmente critica.
Nello specifico:

- Il 31 gennaio è stata dimessa l'ultima ospite dell'unità di offerta sociale Alloggio educativo per l'Autonomia Controvento e dal 27 marzo si sono sottoscritti i primi contratti di subaffitto con i neomaggiorenni accolti nel progetto Altalene (cogestito con la Cooperativa Il Pugno Aperto)
- Il 6 marzo è stato avviato un nuovo servizio, dal punto di vista formale una nuova unità di offerta sociale, la Comunità Educativa Diurna "Frisbee". Il servizio è collocato a Scanzorosciate all'interno del progetto Comunità al Centro, in immobile di proprietà.
- il 31 luglio si è conclusa l'esperienza del CentroPsicoDiagnostico (C.P.D.) all'interno della cooperativa
- Luglio 2023 sottoscrizione della Convenzione tra ATS Bergamo ed AEPER che è stata inserita tra gli enti erogatori di progetti a favore di ragazz* tra gli 11 e i 25 anni (progetto <<#UP. Crescere alla grande>>)
- Il 2023 è stato un anno di investimento e ristrutturazione dello staff operativo della comunità residenziale L'Aquilone che tra fine 2022 e inizio 2023 ha visto il cambiamento di 5 dei 7 educatori dell'equipe.

Di seguito, qualche dettaglio relativo all'andamento di Servizi e Progetti:

Servizi a titolarità diretta della Cooperativa

La Comunità Educativa Minori "L'Aquilone": grazie alle strategie adottate nel 2023 (dimissioni ragazz* con comportamenti dirompenti, investimenti in formazione e supervisione, rivisitazione dei turni) si è interrotto il preoccupante livello di turn over delle figure educative; lo staff operativo della comunità si è quindi stabilizzato. Avendo come priorità la "tenuta" degli operatori, nel corso del 2023 non sempre si è raggiunta la saturazione del servizio. Il gruppo dei ragazz* accolti vede una sempre maggiore presenza di minori stranieri soli, sia per il loro incessante arrivo a Bergamo sia perché le atre tipologie di richiesta sono prevalentemente per adolescenti con disturbi del comportamento grave, per seguire i quali gli standard previsti per una struttura residenziale educativa non solo sufficienti. Prosegue in modo graduale e positivo l'inserimento della comunità nel tessuto sociale di Scanzorosciate. L'attività è svolta in immobile di proprietà in Scanzorosciate in Piazza Radici, 3

L'Alloggio Educativo per Autonomia ControVento, trasferitosi all'interno del progetto Dimore+ (SBAM) ad ottobre 2022, da marzo 2023 ha cambiato la propria finalità a causa della mancanza di richieste di accoglienza per ragazze neomaggiorenni. Da allora l'appartamento ospita (subaffittando le stanze) fino ad un massimo di 5 ragazzi, maggiorenni, lavoratori, in uscita da percorsi di accoglienza, con una netta prevalenza di ex minori stranieri soli. Questa scelta è stata fatta in accordo con la cooperativa Il Pugno Aperto che ha preso in locazione, nello stesso stabile, un appartamento identico a Controvento. La decisione di rivolgersi a questo target di beneficiari è in risposta al bisogno rilevato in uscita soprattutto dal Sistema Accoglienze e

Integrazione ministeriale; ed effettivamente in pochi mesi le stanze sono state riempite. Il rischio di questo progetto, in termini economici, deriva dalla possibile insolvenza nel pagamento delle quote richieste da parte di ragazzi giovani e con aree di fragilità personali importanti. Le due cooperative condividono finalità, metodo, staff operativo e budget. Insieme, con capofila Il Pugno Aperto, hanno ottenuto un finanziamento in risposta ad un bando di Fondazione Comunità Bergamasca per garantire ai ragazzi ospiti dei due appartamenti alcuni interventi facilitanti il raggiungimento di una loro piena autonomia. L'attività è svolta in immobile in locazione.

Le Reti Famiglie Affidatarie "Bergamo" "Valle Cavallina" si confermano realtà vivaci, capaci di confermarsi fondamentali nella capacità di rispondere al bisogno crescente di accoglienza di bambin* e ragazz* provenienti da famiglie negligenti. La competenza e l'esperienza delle equipe multiprofessionali che sostengo le famiglie affidatarie è riconosciuta da parte dei servizi territoriali, le richieste di attivare nuove accoglienze sono costanti così come quelle di nuove famiglie di poter entrare a far parte delle Reti. Questa positiva reputazione di AEPER come soggetto che garantisce buoni progetti di accoglienza in famiglia, fa da volàno alle richieste di collaborazione che provengono dai servizi pubblici per le accoglienze famigliari. In incremento nel 2023 la partecipazione di referenti delle Reti all'interno di contesti provinciali, regionali e nazionali di confronto con altre realtà simili. È stata garantita anche per il 2023 la presenza di AEPER come referente italiano per CNCA nel network europeo APFEL. La sede delle attività della Rete Bergamo è in un immobile di proprietà a Torre de' Roveri in Via Papa Giovanni XXIII, 45; la sede della rete Val Cavallina è in uno spazio a Casazza in condivisione.

Il Centro Psico Diagnostico (CPD) come previsto ha concluso la sua esperienza il 31 luglio 2023. Con gli psicoterapeuti rimasti è stata definita una prassi di collaborazione attraverso incarico professionale ad hoc sia per garantire la continuità delle terapie in corso a favore di minori accolti nei servizi AEPER sia per avviarne di nuove qualora se ne ravvisi la necessità.

Lo Spazio Incontri PuntoPiù a mantenuto stabile il volume della propria attività di cura delle relazioni famigliari tra i minori fuori famiglia ed i loro genitori o altri famigliari significativi. Lo ha fatto principalmente utilizzando una sala dedicata all'interno dell'oratorio di Boccaleone e, in parte minore, all'interno di uno spazio messo a disposizione dal comune di Spinone al Lago a favore di minori in affido residenti nel territorio della Valle Cavallina. Punto di forza del servizio è la presenza stabile in equipe di operatori con consistente competenza ed esperienza nell'ambito del lavoro con genitori vulnerabili; nel corso del 2023 si è lavorato con questa equipe affinché diventasse il nucleo di partenza dei nuovi interventi personalizzati previsti dalla convenzione con ATS per il progetto regionale #UP, che vedranno l'avvio da gennaio 2024. L'attività nel 2023 si è svolta ancora presso gli spazi messi a disposizione dalla Parrocchia di Boccaleone, dal 2024 negli stessi spazi di proprietà della Rete Bergamo a Torre de' Roveri.

La Comunità Diurna Frisbee è stata avviata a marzo 2023 all'interno degli spazi di Comunità al Centro a Scanzorosciate in immobile di proprietà. La finalità che ci si prefigge è quella di integrare le risorse famigliari per un tempo limitato offrendo l'opportunità a bambini e bambine, ragazzi e ragazze e ai loro genitori di frequentare uno spazio in cui avranno la possibilità di confronto con educatori professionali, di partecipare ad attività di gruppo e di costruire connessioni con le risorse del territorio. Frisbee è frequentano da un massimo contemporaneo di 10 persone di età compresa tra i 6 e i 16 anni, maschi e femmine, per i quali è in atto un progetto di presa in carico da parte dei Servizi Sociali territoriali. È aperto da lunedì a venerdì dalle 13.00 alle 19.00; nei mesi estivi e durante le vacanze natalizie e pasquali, giorni ed orari possono subire delle variazioni per rispondere alle esigenze specifiche del gruppo dei beneficiari. Durante l'anno vengono inoltre

programmate delle attività serali o nei fine settimana. Come ogni servizio in fase di start up necessita di un investimento in termini di energie professionali ed economiche eccezionale ma la risposta già nel corso dei primi mesi di attività è molto soddisfacente tanto da permettere di raggiungere la piena capienza a fine anno e da diventare modello apprezzato dall'Ambito Val Cavallina con cui si avvierà nel 2024 un secondo centro diurno per adolescenti.

Servizi in appalto di gestione o in co-progettazione:

E' proseguita l'attività, in continuità di appalto, dei seguenti progetti con il Consorzio Solco Città Aperta

- Servizio Minori e Famiglie Ambito di Bergamo
- Servizio Minori e Famiglie Ambito di Dalmine
- Progetto per la realizzazione di interventi di accoglienza integrata S.A.I. in favore di minori stranieri non accompagnati, Comune di Bergamo
- Coprogettazione per la realizzazione della sperimentazione nazionale a favore dei Care Leavers dell'Ambito di Bergamo

Sono proseguite inoltre:

- Le azioni previste all'interno della Coprogettazione con l'Ambito Valle Imagna-Villa d'Almè ed in collaborazione con la cooperativa Alchimia per la gestione della filiera Educativa e sociale connessa alla tutela minori (adm, incontri protetti, affidi e accoglienze leggere, supporto alla Comunità Famigliare di Berbenno) avviata ad agosto 2021

- La collaborazione per l'implementazione del PROGRAMMA PIPPI-PNRR ambito Alto Sebino (A.T.I. con cooperativa Sebina) fino giugno 2026 in ATI con cooperativa Sebina

- Fino a settembre 2023, i percorsi di sostegno personalizzati (voucher) che sono stati affidati ad Aeper all'interno delle Misure di sostegno a favore di giovani e adolescenti previste dal Bando Regione Lombardia del 2019. A giugno 2023, AEPER ha partecipato ad un nuovo bando regionale - #UP. Crescere alla grande – che amplia la tipologia delle attività erogabili. A seguito di questo nuovo bando, è stata sottoscritta una nuova convenzione con validità luglio 2023-luglio 2026.

Incarichi diretti

Gli incarichi direttamente assegnati alla cooperativa non solo sono stati rinnovati per tutto il 2023 ma i committenti hanno anche richiesto una maggiore presenza delle operatrici della cooperativa:

- collaborazione alla gestione del Servizio Affidi e Accoglienze famigliari Ambito territoriale dell'Alto Sebino
- collaborazione alla gestione del Servizio Affidi e Accoglienze famigliari Ambito territoriale della Valle Cavallina
- collaborazione per garantire il supporto educativo all'interno del Servizio Affidi del Consultorio Famigliare dell'Ambito Valle Seriana

Progetti finanziati

Tre progetti sono andati in continuità ed uno nuovo è stato avviato:

TenerAmente. Verso un'infanzia felice: è un progetto nazionale, con capofila CESVI, avviato formalmente a maggio 2021; finalizzato alla costruzione di una serie coordinata di interventi rivolti a professionisti, comunità e istituzioni per migliorare le loro capacità di protezione dell'infanzia prevede attività volte alla prevenzione e al trattamento precoce all'interno di contesti famigliari dove è presente il rischio di agiti maltrattanti nei confronti di bambini e bambine tra gli 0 ed i 6 anni. Dopo la formazione fatta agli operatori a fine 2021 per acquisire competenza in merito ai metodi ed agli strumenti previsti dal progetto, nel 2022 sono state realizzate attività promozionali del progetto sia rivolgendosi direttamente ai genitori che all'interno di contesti educativi, pubblici e del privato sociale, a cui i genitori in difficoltà si rivolgono. Purtroppo però, la richiesta di partecipazione alle attività previste in TenerAmente da parte dei genitori residenti nell'Ambito di Bergamo (destinatari del progetto) è ancora debole. Interessante e stimolante è invece in confronto con le atre città coinvolte (Pescara, Napoli, Bari e Catania) e la collaborazione con CESVI e del gruppo di ricerca Ri.Res dell'Università Cattolica di Milano. La conclusione, salvo proroghe, è prevista per maggio 2024.

Altalene. Nuove possibilità per giovani adulti nella ricerca del proprio futuro: finanziato dalla Fondazione Comunità Bergamasca, è un progetto con capofila la cooperativa Il Pugno Aperto di cui Aeper è partner. Obiettivo generale del progetto è quello di potenziare i sistemi di accompagnamento verso l'autonomia dei ragazzi che accogliamo negli appartamenti che le due cooperative hanno preso in locazione all'interno del complesso Di.More di SBAM! : l'appartamento ControVento di Aeper e l'appartamento Levante di Il Pugno Aperto. Nello specifico, il progetto supporta i percorsi di vita autonoma, sostenibile e consapevole per 8 giovani adulti tra i 21 e i 25 anni in condizioni di precarietà per limitare il rischio di scivolamento verso situazioni di esclusione sociale, isolamento e marginalità; destinatari delle azioni sono direttamente i ragazzi attraverso possibilità di richiedere consulenze professionali specifiche e all'equipe educativa di supporto all'esperienza di convivenza dei ragazzi (equipe unica tra le due cooperative che operano insieme in entrambi gli appartamenti).

Progetto Never Alone. Supporto al sistema di Tutela Volontaria in Lombardia (Fondazione Cariplo in partnership con altre realtà) fino 30.09.2023

Tangram. Realizzazione di interventi per contrastare il disagio dei minori

Area Neuropsichiatria per l'infanzia e l'adolescenza

La **Comunità terapeutica per adolescenti Piccola Stella** continua ad essere luogo di cura per gli adolescenti che la abitano. Nel corso dell'anno 2023 vi è stata una saturazione dei posti al 98,7% e rimane alto il numero di richieste di inserimento sia nei posti ordinari che di emergenza.
L'anno 2023 è stato caratterizzato dalle modifiche normative della Regione Lombardia che ha meglio definito gli aspetti strutturali, gestionali ed economici delle comunità terapeutiche.
La comunità Piccola Stella ha adeguato le proprie procedure interne alla luce delle richieste di Regione Lombardia.

L'attività è svolta in un immobile sito a Medolago, via Torre, in locazione.

Centro diurno terapeutico Kaleido ha continuato durante tutto l'anno 2023 ad accogliere adolescenti della città e provincia di Bergamo.
Stabile è l'organizzazione metodologica del centro diurno con attività riabilitative che nel loro evolvere e cambiare si intrecciano con gli interessi e passioni dei ragazzi, a volte presenti, altre da alimentare.
Stabili sono gli spazi settimanali di psicoterapia di gruppo e colloqui clinici individuali su richiesta dei ragazzi.
Nel corso del 2023 vi è stato un ampliamento dei posti a contratto con ATS Bergamo, passando da 10 posti nel 2022 a 13 posti nel 2023. Questo ha comportato un aumento del numero dei pazienti in carico al centro Kaleido che nel 2023 ha raggiunto il numero di 63 cartelle aperte.

L' attività è svolta in un immobile sito a Bergamo, via C. Correnti 45 di proprietà.

Il progetto TITTI (trattamento Individuale di Territorio Terapeutico Integrato) e **gli interventi di domiciliarità** hanno continuato ad erogare le prestazioni previste ad un numero sempre in crescita di pazienti nel 2023.
Nel corso del 2023 è stato attivato il progetto Più Unici che Rari, progetto selezionato e finanziato dalla Fondazione Cariplo che ha permesso di implementare in modo significativo il numero di pazienti, già in carico al servizio territoriale di neuropsichiatria, per i quali è stato attivato un percorso di cura individuale e a domicilio.

Il **Centro Clinico Geode** continua il suo percorso verso la sostenibilità economica e la costruzione di uno specifico clinico nella città di Bergamo. Nel corso dei mesi sono continuate le attività sia nell'ambito del neurosviluppo che in ambito dell'apprendimento. L'equipe di psicoterapeuti si è ampliata e strutturata per far fronte ad un numero sempre maggiore di richieste di psicoterapia e di sostegno alle funzioni genitoriali.
Il progetto "Fragili&Spavaldi" finanziato dal Fondo Sviluppo- ConfCooperative è stato realizzato in ogni azione prevista. In particolare, la realizzazione di un piccolo parcheggio e l'avvio di un percorso di comunicazione e promozione del Centro Geode attraverso i social media.
Il Centro Geode ha curato l'edizione 2023 dei Cantieri Educativi, "L'età del mutamento" centrato sul tema della corporeità in adolescenza. Iniziativa svoltasi on line e da molti apprezzata. Si tratta di serate formative per implementare il dibattito cittadino intorno ai temi dell'adolescenza.

L' attività è svolta in un immobile sito a Bergamo, via Innocenzo XI, n.3 in comodato.

Area Salute Mentale

L'azione nell'area salute mentale per adulti si basa su alcuni servizi gestiti direttamente dalla Cooperativa sulla base dell'accreditamento rilasciato dalla Regione Lombardia e del relativo contratto siglato dall'A.T.S. di Bergamo e da altri servizi di iniziativa propria i cui finanziamenti dipendono da progetti rinnovati annualmente o vengono erogati da soggetti privati non profit.

I servizi accreditati e a contratto, sono realizzati nell'immobile in Via Maresana, 75 nel comune di Ponteranica e negli appartamenti di Residenzialità Leggera di Somendenna di Zogno e di Ponteranica entrambi di proprietà della Cooperativa. Insieme alle cooperative Biplano e Pugno Aperto si è avviato nuovo progetto di Residenzialità Leggera presso gli immobili Dimore+ del Consorzio SBAM di cui facciamo parte.

I servizi accreditati e a contratto dell'area sono:

- il Servizio Diurno “Cordata”: Il progetto, seppur nel secondo semestre si è evidenziata una significativa diminuzione delle presenze e degli invii, ha saturato e superata la presenza dei posti accreditati a contratto oltre che nei posti espressi dalla convenzione con l’ASST Papa Giovanni XXIII. Nel corso dell’anno l’azione di consolidamento e integrazione delle attività produttive ha ridefinito il quadro dei fornitori. Continua il lavoro sulla diversificazione delle modalità di presa in carico dell’utenza e sulle opportunità dell’inserimento lavorativo e sulle nuove patologie presentate dalla recente utenza accolta. Il metodo IPS, per il quale si sono formati tre operatori è stato messo in campo nelle interlocuzioni con gli enti invianti quale possibile strumento ulteriore nel supporto alle persone nella ricerca di posti di lavoro nel libero mercato. Al termine del 2023 il Centro Diurno Cordata ha visto riconosciuto potenziamento delle risorse economiche disponibili per la presa in carico e la cura di nuove persone con disagio psichico.
- la Comunità Protetta ad alta Assistenza “Villa Fiorita”: la ricettività complessiva della struttura prevede 20 posti totali accreditati. Nel corso del 2023 si è registrato il numero di presenze maggiore tenutosi nei 24 anni di attività. 7211 le presenze mentre erano 7103 nel 2022 e 6863 nel 2021.
- Gli operatori della comunità “Villa Fiorita” sono inoltre coinvolti nella gestione del progetto di Residenzialità Leggera di conduzione di 3 appartamenti per pazienti psichiatrici semiautonomi. Il servizio utilizza un appartamento a Somendenna (frazione di Zogno), di proprietà della cooperativa, in Via Bregni,6 e 1 in Ponteranica in Via Petos, 36. Presso il complesso Dimore+ di Via Rampinelli, 35 in Bergamo, vi lavora un operatore che interagisce con gli operatori delle altre cooperative coinvolte. Nel progetto la nostra cooperativa ha messo a disposizione 1 ampio quadrilocale che oggi ospita tre donne. L’appartamento è in locazione.

Il risultato economico atteso per il Centro Salute Mentale Maresana si è confermato superando quanto preventivato ma inferiore al risultato dello scorso anno. Evidenti gli interventi necessari per rivisitare i costi che sosteniamo per l’approvvigionamento degli alimenti. Migliorata, con significativo risparmio, la gestione delle sedi con la gestione mista (pompa di calore/caldaie) dell’impianto di riscaldamento. Minori i costi del personale dipendente, maggiori quelli per i liberi professionisti con incremento di spesa per l’avvio delle nuove collaborazioni necessitanti di affiancamento nell’avvio delle esperienze.

Continua il progetto “affidi di pazienti psichiatrici” (cod. TR07) finanziato da Regione Lombardia, che si propone di assicurare un’accoglienza familiare a pazienti stabili che hanno necessità di ricostruire legami affettivi e familiari per intraprendere poi percorsi di maggiore autonomia personale. Confermata la progettualità specificatamente rivolta a persone affette da disturbo borderline di personalità, con nuove prese in carico.

La Cooperativa ha continuato a gestire inoltre il progetto innovativo regionale "Prevenzione, diagnosi e terapia dei disturbi psichici negli adolescenti e nei giovani adulti. Interventi precoci e nuovi servizi per la salute mentale" (cod. TR115), su incarico dall’ASST Bergamo Ovest.

In seguito alla conferma dei finanziamenti relativi sono continuati anche i progetti territoriali e domiciliari di salute mentale, rivolti a persone che vivono presso abitazioni proprie o della famiglia di appartenenza ma presentano fragilità relazionali e comportamentali che richiedono lo sviluppo di nuove abilità e competenze di carattere sociale per garantire un’effettiva integrazione nella vita del proprio territorio.

I progetti svolti per l’intero anno 2023 sono attivi nelle aree

- Distretto Bergamo Est, su incarico del Consorzio Solco Città Aperta

- Distretto Bergamo Ovest, ed in particolare nell'Ambito dell'Isola Bergamasca, su incarico dell'Associazione Aiutiamoli
- Ambito della Valle Imagna-Villa d'Almé, su incarico dell'Associazione Piccoli Passi Per.

Tutti i progetti territoriali segnalano ottimi risultati nell'esercizio per la miglior gestione dei costi e dei ricavi, per l'assenza di costi strutturali che, soprattutto in questo periodo, appesantiscono fortemente i bilanci dei progetti residenziali e semiresidenziali.

Area Politiche Giovanili e Reti Territoriali – Infanzia – Abitare, Fragilità, Anziani

Il 2023 è stato caratterizzato da un'espansione del numero di progetti/servizi gestiti, complessivamente più di 40 nel corso dell'anno se si sommano quelli stabili con quelli attivati solo per brevi periodi, come le proposte per il tempo estivo.

Il panorama dei Progetti Adolescenti e Giovani gestiti dalla Cooperativa si è arricchito grazie all'avvio di un nuovo progetto triennale nel Comune di Grassobbio, che consolida la presenza di Aeper all'interno dell'Ambito territoriale di Seriate.

A livello sovralocale sono stati avviati inoltre dei nuovi progetti in partnership con altre organizzazioni, grazie a finanziamenti regionali come il bando "La Lombardia è dei giovani".

Per quanto riguarda i progetti parrocchiali, si segnala l'avvio di una collaborazione con la Parrocchia di Casazza, che ha consentito di rafforzare il lavoro di rete nell'Ambito Val Cavallina, dove la Cooperativa era già presente con servizi legati all'Area Minori e Famiglie.

Per quanto concerne i progetti di prevenzione specifica, a partire dal 2023 Aeper ha aderito alla convenzione con ATS Bergamo per l'erogazione delle formazioni del programma Life Skills Training rivolto ai docenti delle scuole secondarie di primo grado. Inoltre, è stata avviata una nuova edizione del Progetto Goodnight nel mese di maggio 2023, che ha visto un allargamento significativo del partenariato e della rete territoriale.

Per quanto riguarda la Sottoarea infanzia sono stati avviati due nuovi spazi gioco nei Comuni di Grassobbio e Brembate. Da segnalare inoltre il processo in atto relativamente al Centro Famiglia di Brancilione, che con il passaggio dal Progetto Crescere insieme in Valle (in scadenza a dicembre 2023) al progetto Centri Famiglia in rete promosso da Regione Lombardia ha cominciato a modificare la propria struttura con l'obiettivo di allargare il proprio target di riferimento non soltanto alla prima infanzia ma a tutte le fasi della vita.

Per quanto riguarda gli immobili, la maggior parte delle attività raggruppate nell'Area non vengono gestite in immobili di proprietà della Cooperativa ma in spazi normalmente messi a disposizione dall'Ente locale richiedente il progetto o, come ad esempio per gli interventi di tipo formativo e di territorio, direttamente presso le scuole, gli oratori e le agenzie educative. Tale particolarità si giustifica con la natura dei servizi, che è, appunto, di forte radicamento e connessione territoriale e con le comunità locali. Uniche due eccezioni sono rappresentate dal Centro Famiglia Il Carpino a Corna Imagna (presso immobile in locazione) e dal Coworking Matchbox a Bergamo (in locali di proprietà del Comune di Bergamo, dati in comodato d'uso alla Cooperativa Aeper).

I progetti in atto sono così declinati:

POLITICHE GIOVANILI E RETI TERRITORIALI

- **Progetto "Bergamo per i giovani"** in collaborazione con il Consorzio Solco Città Aperta, che consente la gestione di Spazi per preadolescenti, adolescenti e giovani della città di Bergamo, unitamente all'intervento denominato Giovani Onde, con attività di educativa di strada con gruppi di adolescenti, in forma diffusa nei quartieri e all'intervento denominato Scuole Aperte, con la presenza di educatori presso gli Istituti Comprensivi della città a supporto del tempo extrascolastico dei ragazzi. La progettualità, rinnovata nel 2022, è proseguita per tutto il 2023 con un incremento delle attività, in particolare quelle del progetto Giovani Onde, che ha richiesto l'inserimento di una nuova figura.
- **Spazi di Quartiere di Monterosso e Malpensata e Reti Sociali dei Quartieri di Malpensata, Carnovali, Redona e Borgo Santa Caterina** di titolarità del Comune di Bergamo, in collaborazione con il Consorzio Solco Città Aperta. Anche questo progetto è stato rinnovato nel 2022 e proseguito regolarmente per tutto il 2023.
- **Progetto Giovani di Scanzorosciate**, di titolarità del Comune, con interventi di spazi non solo compiti, spazi aggregativi ed attività destrutturate sul territorio. Il progetto è cresciuto significativamente nel corso del 2023. Durante l'estate gli educatori hanno collaborato al Centro Ricreativo Estivo della Parrocchia grazie a una convenzione di rete con il Comune e altre realtà del territorio.
- **Progetto Giovani di Torre de' Roveri,** di titolarità del Comune, con attività aggregativa per bambini e preadolescenti ed uscite sul territorio di osservazione e aggancio dei gruppi informali. Le attività del progetto sono partite a febbraio 2023 e si sono concluse nel mese di dicembre 2023.
- **Progetto Giovani di Alzano Lombardo**, di titolarità del Comune, con attività aggregative per bambini e preadolescenti presso la Biblioteca ed uscite sul territorio di osservazione e aggancio dei gruppi informali. Progetto continuato per tutto il 2023.
- **Progetto Giovani di Grassobbio**, avviato nel mese di ottobre 2023 e di durata triennale, consistente nell'attivazione di uno spazio aggregativo per preadolescenti, di proposte all'interno dell'oratorio e di altre iniziative per ragazzi e adolescenti sul territorio comunale.
- **Progetti adolescenti di Villa d'Almè, Sedrina, Ciserano, Gorle ed Educativa di Strada ad Almè**, di titolarità dei rispettivi Comuni, con attività aggregative con preadolescenti e adolescenti, sia dentro luoghi chiusi (Centro di Aggregazione Giovanile) che sul territorio, o dentro la scuola. Tutti questi progetti sono stati rinnovati nel corso del 2023 o al termine dell'annualità, con un buon livello di soddisfazione espresso da parte delle Amministrazioni Comunali.
- **Progetti parrocchiali a Mapello/Valtrighe/Ambivere/Prezzate, Zogno e Casazza**, che prevedono l'inserimento di una figura educativa e di coordinamento a supporto delle attività rivolte a bambini, preadolescenti e adolescenti, con un'ulteriore espansione nel periodo del CRE estivo. Oltre a questi, erano attivi nella prima parte dell'anno due progetti nelle Parrocchie di Almè e del Villaggio degli sposi (Bergamo), che però si sono conclusi a giugno 2023.
- **Spazio di coworking solidale Matchbox** a Bergamo, in collaborazione con altri soggetti promotori, finalizzato ad offrire opportunità di sviluppo delle proprie carriere professionali a giovani interessati e coinvolti in ambiente di lavoro condiviso e generativo. Nel corso del 2023 lo Spazio si è attestato sulla presenza di 5 coworker.
- Coordinamento e gestione, in collaborazione con diversi partner pubblici e privati, del progetto **Crescere Insieme in Valle**, progetto triennale cofinanziato dall'Impresa sociale Con i Bambini di Roma e dalla Fondazione della Comunità Bergamasca, finalizzato a realizzare interventi di contrasto alle povertà educative nei territori delle Valli Imagna e Brembana. Tutte le attività previste dal progetto si sono realizzate appieno nel corso dell'anno. L'estate ha consentito ampia partecipazione ai CRE e ai mini CRE dell'infanzia. Le attività di coordinamento e comunicazione del progetto sono proseguite

senza interruzioni fino al mese di dicembre 2023, in cui il progetto ha trovato la sua conclusione. Tra maggio e ottobre 2023 sono stati organizzati momenti seminariali di chiusura del progetto e presentazione dei risultati raggiunti che hanno coinvolto tutte le realtà più significative con cui il progetto è entrato in contatto. Una delle azioni del progetto Crescere Insieme in Valle, ovvero il progetto **Scuola Amica** in collaborazione con l'Istituto Turoldo di Zogno è stato sostenuto in parte anche da un bando specifico dell'ASS Val Brembana.

- **Distanze Ravvicinate** progetto a valenza territoriale nell'Ambito della Valle Imagna, che prevede la presenza di una figura educativa con funzioni di animatrice sociale. Il progetto si è concluso per naturale scadenza all'inizio dell'estate 2023.
- **Digeducati**, progetto con capofila la Fondazione della Comunità Bergamasca e il finanziamento dell'Impresa Sociale Con i Bambini di Roma. La Cooperativa gestisce gli interventi di Alzano Lombardo, Zogno, Corna Imagna e Gorle, con la finalità di organizzare attività per bambini e ragazzi utilizzando piattaforme digitali di apprendimento, per ridurre il divario digitale. Il servizio avviato nell'autunno del 2021, è stato continuativo anche per tutto il 2023.
- Continua l'impegno della cooperativa nella gestione di progetti di prevenzione specifica e di contrasto ai policonsumi. Le principali attività in questo senso riguardano: la gestione di interventi di infopoint e chillout nei locali notturni del divertimento; interventi nei luoghi informali dell'aggregazione e del consumo; interventi di rete con i servizi socio-sanitari, con la presenza di educatori, anche grazie al progetto "**Goodnight**" finanziato da Regione Lombardia ai sensi dell'AVVISO PUBBLICO PER LA MESSA A SISTEMA DI UN MODELLO DI INTERVENTO INTEGRATO REGIONALE A FAVORE DI GIOVANI E ADULTI A GRAVE RISCHIO DI MARGINALITÀ (Azioni 9.5.9. e 9.2.2. del POR FSE 2014/2020). Il progetto ha visto la conduzione delle attività con continuità nel corso di tutto l'anno e a partire da maggio 2023 ha allargato il proprio partenariato e la propria rete territoriale grazie all'avvio formale di una nuova edizione. Sempre in merito ai progetti di prevenzione, a partire dal 2023 Aeper è entrata a far parte del gruppo di soggetti del terzo settore convenzionati con ATS Bergamo per la conduzione di percorsi formativi per docenti della scuola secondaria di primo grado attraverso il programma regionale "Life Skills Training Program".
- Sono poi stati avviati nel corso dell'anno altri progetti grazie a **bandi regionali** a cui la Cooperativa ha partecipato da sola o in partenariato con altre organizzazioni, come il bando "Restiamo Insieme 2023" o il bando "La Lombardia è dei giovani 2023". Grazie a questi finanziamenti è stato possibile potenziare gli interventi per adolescenti e giovani nell'Ambito di Bergamo, avviare un nuovo progetto di politiche giovanili nell'Ambito Territoriale Valle Imagna-Villa d'Almè e sviluppare alcune azioni rivolte a bambini e adolescenti nel Comune di Corna Imagna. Inoltre grazie al bando "**Centri Famiglia in rete**" si è avviato un processo di conversione del **Centro Famiglia Il Carpino** che si completerà nel 2024 e avrà come obiettivo quello di allargare la propria platea di destinatari non più soltanto alla prima infanzia ma a tutte le fasi del ciclo di vita.
- Per quanto riguarda i **percorsi formativi** promossi e gestiti all'interno dell'Area Politiche Giovanili e del Territorio, nell'anno 2022, sono stati condotti alcuni percorsi di formazione con adulti e ragazzi, come la formazione agli operatori della Cooperativa Sineresi di Lecco o la Formazione alla Scuola Edile di Seriate.

INFANZIA

All'Area Politiche Giovanili e del Territorio fa riferimento anche una Sottoarea che raggruppa gli interventi rivolti all'infanzia, che oltre alla gestione, insieme ad altra cooperativa, di un asilo nido e di una materna di titolarità e di proprietà del Consorzio Solco Città Aperta individuata come **"Virgo Lauretana"** ci vede impegnati, sempre con il Consorzio, nella gestione di una delle due ludoteche cittadine. Il **Progetto Ludoteche**

della Città di Bergamo, è stato oggetto di gara nel 2022 ed è proseguito regolarmente per tutto il 2023. Come ogni anno, nel mese di luglio è stato organizzato il CRE alla Virgo Lauretana, mentre le Ludoteche cittadine hanno potuto realizzare alcune attività estive, prevalentemente all'aperto.

Inoltre della Sottoarea Infanzia fanno anche parte i progetti di **Spazi gioco** attivi in Valle Imagna (Berbenno, Villa d'Almè e presso il Centro Famiglia di Corna Imagna) per famiglie con bambini da 0 a 3 anni che prevedono attività educative per i bimbi e per favorire la relazione tra mamme e bambini e tra mamme e mamme. A questi si aggiungono lo Spazio Autonomia di Presezzo e due nuovi Spazi gioco attivati nel corso del 2023 nei Comuni di Grassobbio e Brembate.

La Cooperativa è inoltre titolare del progetto **Rifiamo** situato a Villa d'Almè, presso gli spazi del Consorzio La Cascina, che prevede uno spazio di scambio giochi gestito in collaborazione con i volontari del territorio e la realizzazione di laboratori qualificati per bambini e adulti, con la presenza di educatrici e maestre d'arte. Durante l'estate sono state condotte poi ulteriori attività come i minicre della Scuola dell'Infanzia di Villa d'Almè e di Berbenno, che hanno visto l'inserimento di figure educative della cooperativa per tutto il mese di luglio.

ABITARE, FRAGILITA', ANZIANI

Nell'anno 2023 è proseguito il **Progetto di Housing sociale** nel Comune di Costa Valle Imagna, in un immobile di proprietà dell'Associazione Comunità Il Gabbiano, in partnership con la Cooperativa Aeper e l'Azienda Speciale Consortile Valle Imagna-Villa d'Almè. Il progetto è rivolto all'accoglienza di persone adulte con fragilità, ma autonome e vede il coordinamento ed una figura educativa in capo alla Cooperativa.

Nel Comune di Villa d'Almè, il progetto di **coordinamento delle agenzie educative** che si occupano di anziani sul territorio si è trasformato in un servizio sempre riconosciuto che porterà all'attivazione di **un punto di incontro** settimanale per anziani.

Prosegue inoltre la **gestione del SAD e degli interventi territoriali**, di titolarità del Consorzio Solco Città Aperta, dove la cooperativa vede ingaggiata una figura di coordinamento degli operatori di territorio.

Gli Sportelli di informazione e orientamento ai cittadini dell'Ambito Valle Imagna – Villa d'Almè, denominati **Password**, sono proseguiti in continuità per tutto il 2023.

Infine sono stati avviati nuovi progetti a Dalmine, con l'acquisizione del **SAD** e degli **interventi territoriali**, e a **Zanica**, dove è stato inaugurato un nuovo **punto di incontro** per anziani.

A partire da gennaio 2024 i progetti destinati ad anziani e adulti con fragilità saranno spostati dall'Area Politiche Giovanili e del Territorio all'Area Salute Mentale della Cooperativa, per un maggior raccordo tra progettualità che si occupano di disagio adulto e di situazioni di marginalità.

L'attività produttiva di tipo "B"

Della chiusura del Laboratorio Legno Il Colibrì abbiamo già parlato in premessa.

L'attività delle Edizioni Gruppo Aeper (EGA) ha continuato ad editare la rivista L'Incontro, mentre nell'ambito dei libri ha editato due nuovi libri. Nel corso del 2023 si sono poste però le condizioni per realizzare un libro particolarmente significativo, trattandosi di un volume stimato in circa 800 pagine. Si tratta di una versione

inedita di vocabolario del bergamasco, un'opera che ha riscosso attenzione da alcune amministrazioni comunali e dalla Provincia di Bergamo.

Grazie a questo lavoro accurato e appassionato, il vocabolario del bergamasco riesce a restituire un quadro dettagliato e affascinante della cultura e della storia locali, offrendo al lettore un vero e proprio viaggio culturale. Il volume si preannuncia dunque come un'opera di grande valore e interesse per chiunque sia interessato alla lingua e alla cultura bergamasca. Siamo certi che questo libro sarà un contributo prezioso alla conservazione e alla diffusione del patrimonio linguistico.

L'attività è svolta presso a Torre de' Roveri nell'immobile di proprietà della Cooperativa in Via Papa Giovanni XXIII, 45.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Il Consiglio di amministrazione comunica che, conformemente al regolamento approvato dall'assemblea il 11 dicembre 2023, non sono previste le condizioni per l'erogazione e la determinazione dei ristorni.

Il Consiglio di Amministrazione propone che l'avanzo di esercizio pari ad Euro 176.015,20 venga così accantonato:
- una quota pari al 30% a fondo di riserva legale indivisibile pari a Euro 52.804,56;
- una quota del 3% a contributo mutualistico L. 59/92 pari a Euro 5.280,46:
- una quota, pari a euro 193,85, come dividendo per il socio sovventore FONDAZIONE SOCIAL VENTURE GIORDANO DELL'AMORE;
-una quota, pari a euro 8.561,21, come rivalutazione del capitale sociale sulla base dell'andamento ISTAT ai sensi dell'art. 7 della legge n. 59/1992
- il residuo a fondo di riserva L. 904/77.

Il Consiglio di Amministrazione

Bergamo, 14 marzo 2024

RELAZIONE SULLA GESTIONE – Anno 2023
Cooperativa Sociale Aeper

Via Rovelli, 28/L – 24125 Bergamo
P. Iva e C.F. 01727120162 Albo Cooperative A13751

Carissime socie e carissimi soci,
l'anno 2023, che ha visto il rinnovo del consiglio di amministrazione, è stato caratterizzato dalla sostanziale continuità dei nostri servizi, dal consolidamento della presenza delle progettualità a Scanzorosciate sia per la comunità Aquilone sia per l'avvio del centro diurno Frisbee ma anche per ulteriori passi avanti nella progettualità più complessiva di Comunità al Centro.
Sicuramente la scelta più difficile è stata quella di procedere all'inizio del 2024 alla chiusura della falegnameria, il Laboratorio Legno il Colibrì.
Il Colibrì appartiene alla storia della Cooperativa da prima ancora che la cooperativa avesse una storia. È stato a lungo il suo volto sulla strada, nella bancarella vicino alla Chiesa di Santa Lucia. Poi si è strutturato sempre più per diventare una falegnameria sociale, un luogo dove inserire professionalmente persone con fragilità, ma anche una fonte importante di lavoro per il centro diurno Cordata. La decisione di interromperne l'attività è pertanto stata molto meditata e si è resa necessaria perché nonostante il generoso sforzo delle persone che in questi anni ci hanno lavorato, la Cooperativa, nel cercare di garantire la sostenibilità complessiva, non era più in grado di sostenere il disavanzo economico che ogni anno si generava.

Di tutti questi anni rimane la passione per il legno e la convinzione che il lavoro sia una componente essenziale per molte persone impegnate in un percorso terapeutico. Rimane il valore realizzato in termini di qualità della produzione, cura dei dettagli, valorizzazione del coinvolgimento di persone con svantaggio.

L'anno in esame mette ancora una volta in evidenza quanto l'attuale situazione economica e sociale sia caratterizzata da crescenti diseguaglianze alle quali le continue riduzioni di fondi pubblici non riescono a porre rimedio. In questo contesto le organizzazioni di cooperazione sociale sono sempre più chiamate a dover affrontare sfide maggiori al fine di garantire il benessere delle persone che ospitiamo nelle nostre case e le tante che incontriamo ogni giorno nei territori.

Nei nostri servizi, anche in quelle avviati nell'anno come Frisbee e il progetto Cariplo Più unici che rari, incrociamo giovani con situazioni di disagio sempre più complesso, con i quali siamo chiamati a creare condizioni favorevoli di cura sperimentando anche nuove strade e/o opportunità.

Per farlo è necessario contare su profili professionali adeguati, sui quali fortunatamente la nostra Cooperativa può contare, ma anche consapevoli che stiamo attraversando un momento di forte crisi del lavoro educativo e sanitario che ha ridotto di molto la possibilità di rintracciarne ulteriori, anche alla luce del crescente turn over.

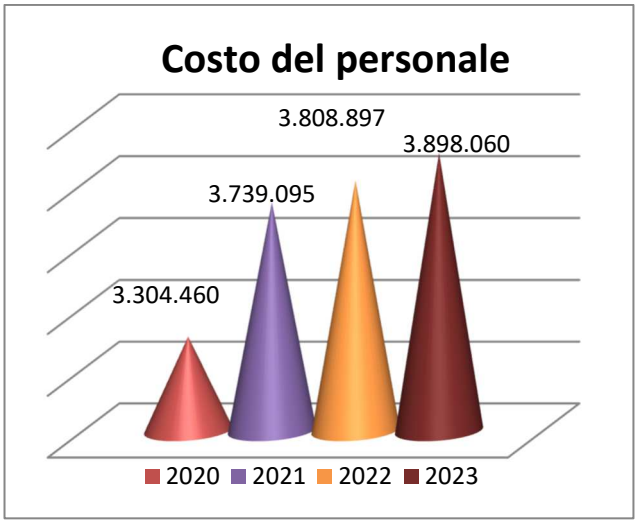
L'andamento generale dei servizi si conferma positivo, con qualche piccola eccezione, grazie all'immenso sforzo organizzativo dei responsabili delle aree e dei settori, dei coordinatori e coordinatrici, di tutti i colleghi e colleghe, di soci e socie e di volontari e volontarie.
Il consiglio di amministrazione è fortemente impegnato nel garantire una gestione finanziaria oculata e responsabile, per assicurare che la Cooperativa possa mantenere la propria autonomia economica e continui a svolgere la propria missione nel rispetto dei valori e degli obiettivi prefissati.

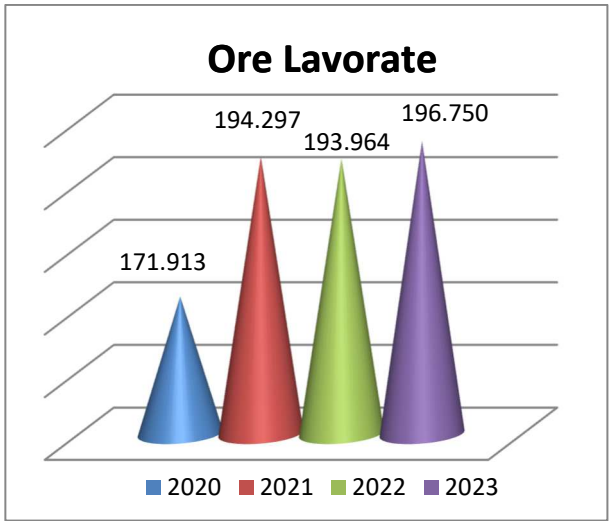
Il nostro impegno è quello di essere all'avanguardia nel campo dell'assistenza e della cura, offrendo soluzioni personalizzate e innovative che rispondano alle esigenze specifiche di ciascun individuo. Questo è anche quanto viene indicato nel nostro statuto: ***"La Cooperativa sociale non ha finalità speculativa ed ha come scopo primario quello di perseguire…. l'obiettivo dell'accoglienza verso persone in situazione di disagio ed emarginazione, della loro risocializzazione e del raggiungimento della loro autonomia personale, nonché della prevenzione del disagio stesso….".***

Lo sviluppo della Cooperativa nel 2023

Il valore della produzione aumenta del 3,33% rispetto al 2022 e passa i 7 milioni di euro, più di 1 milione in più rispetto al 2019.

I costi del personale e il numero delle ore aumentano per effetto dell'aumento del fatturato, andrà meglio compreso l'effetto economico che avrà il tanto atteso rinnovo del contratto di settore, soprattutto per le novità che ha portato rispetto al riconoscimento di un numero maggiore di ore per gli operatori e operatrici con presenza notturna in struttura.



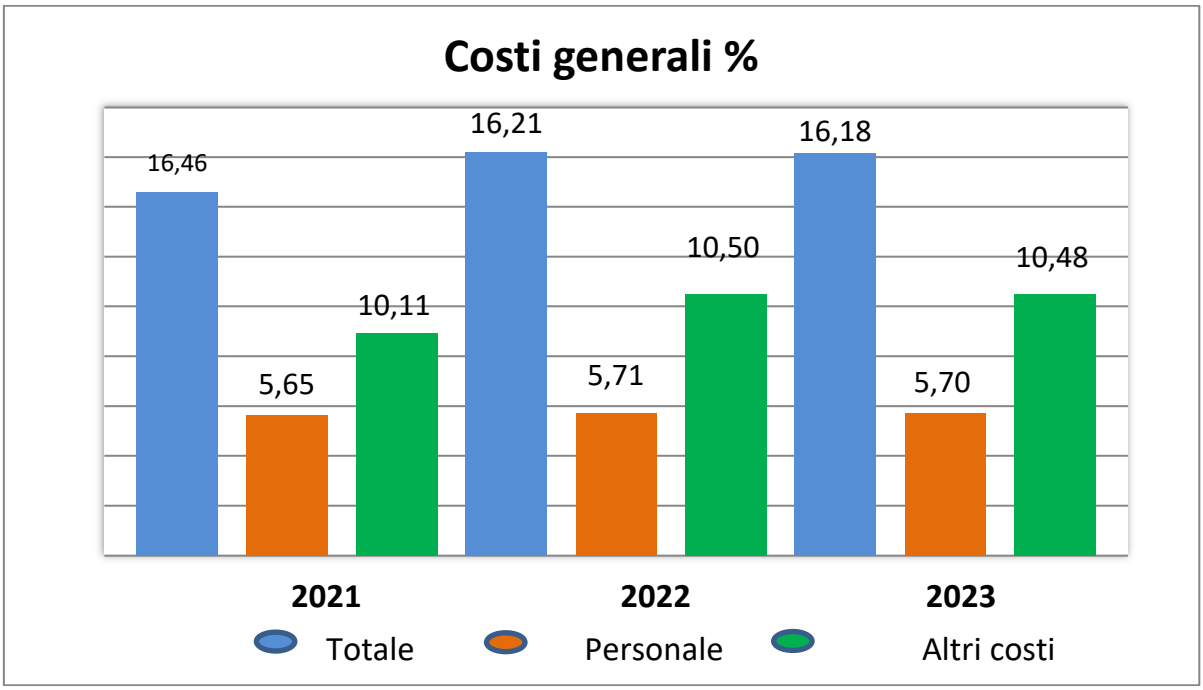


Al 31/12/2023 i lavoratori dipendenti erano 170, dei quali 53 sono soci; ad essi si aggiungono anche 7 professionisti soci.

In totale i soci a fine anno erano 97 con incremento di 4 unità (9 nuovi ingressi e 5 recessi).

Con questo pensiamo di aver adempiuto a quanto è riportato nello statuto: *"**La cooperativa ha inoltre lo scopo di procurare ai soci continuità di occupazione lavorativa e di contribuire al miglioramento delle loro condizioni economiche, sociali, professionali tramite l'esercizio in forma associata dell'impresa",*** in quanto il mantenimento e (possibilmente) l'ampliamento delle opportunità occupazionali nell'ambito sociale deve rimanere uno degli obiettivi primari della Cooperativa.
Deve essere sostenuto lo sforzo di tutti perché la compartecipazione di operatori e soci al raggiungimento degli obiettivi operativi si traduca sempre di più in un sentimento di appartenenza alla Cooperativa nel suo complesso, anche questo realizzato in piena sintonia con quanto riportato nello statuto: "***La Cooperativa intende realizzare i propri scopi sociali anche mediante il coinvolgimento delle risorse vive della comunità, dei volontari, dei fruitori dei servizi ed enti con finalità di solidarietà sociale, attuando in questo modo, anche grazie all'apporto dei soci lavoratori, l'autogestione responsabile dell'impresa".***

I costi generali della Cooperativa sono in linea con gli anni precedenti, anche quest'anno aumentano per effetto di alcune partite straordinarie (onere della cessione del credito da 110% circa 80 mila euro) e l'aumento degli interessi passivi sui mutui o finanziamenti. Questo il dettaglio: costi per risorse umane euro 411 mila (erano 388 mila nel 2022); altri costi euro 755 mila (erano 714 mila nel 2022).



La Cooperativa è stata infine regolarmente ispezionata da Confcooperative non rilevando alcuna anomalia e ricevendo l'attestazione con esito positivo.

L'andamento dei servizi

Rinviando alla parte successiva l'analisi delle diverse aree e dei diversi servizi, evidenziamo alcune sintetiche note di carattere generale riguardanti le diverse Aree:

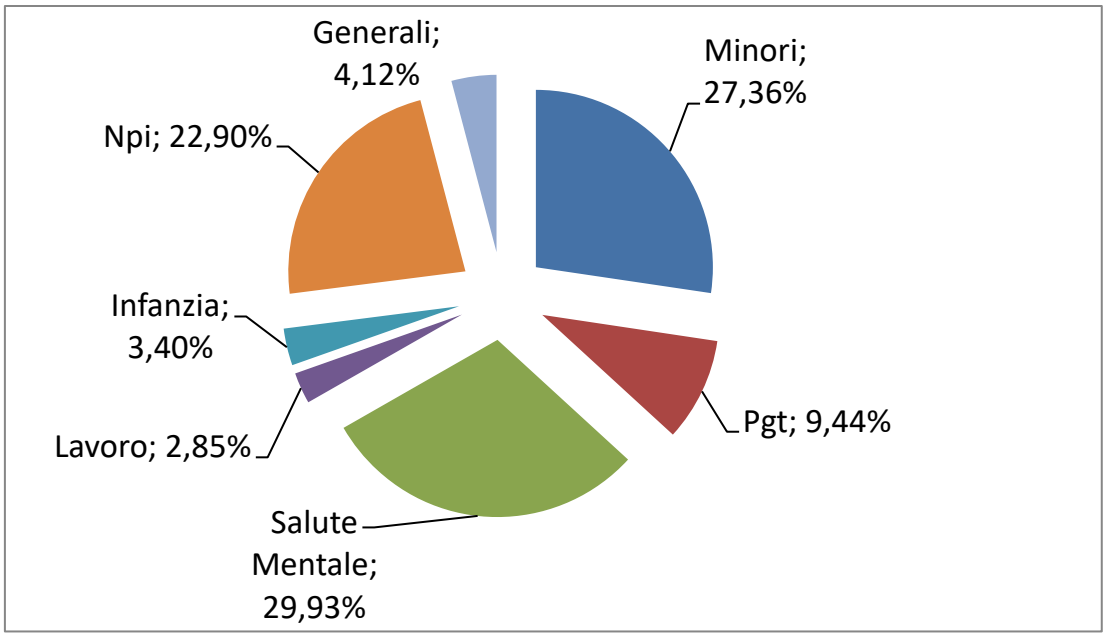
Nell'Area Minori e Famiglie si sono implementate alcune importanti decisioni assunte nel corso dell'anno precedente; avvio di nuovi progetti e riorganizzazioni di alcuni servizi che si sono rese necessarie in Servizi che nell'anno precedente hanno evidenziato particolari fatiche in termini di sostenibilità.
A bilanciare, almeno in parte, gli importanti investimenti economici necessari per sostenere start up e riorganizzazioni, sono stati gli ottimi risultati delle Reti Famiglie Affidatarie e per il primo anno, il pareggio di risultato dei numerosi incarichi da parte di Enti Pubblici afferenti all'ambito della Tutela Minori.
Fattore di rischio e di aumento dei costi, è dato dal progressivo indebolimento del sistema pubblico dei servizi, soggetto fondamentale per l'Area Minori e Famiglie perché seppure titolare formale dei progetti predisposti a favori dei minori e delle loro famiglie è sempre meno in grado di ricoprire le proprie funzioni.
Il paradosso è che la delega *de facto* ai nostri servizi di accoglienza di funzioni formalmente in capo all'ente pubblico comporta per il sistema interno della cooperativa un aumento dei costi che spesso viene contestato se esposto come costo aggiuntivo perché non di nostra competenza; il problema per i nostri servizi è che se alcune azioni non vengono svolte a tempo debito, le accoglienze che facciamo rischiano di fallire causando prima di tutto un danno evolutivo per i minori coinvolti e, in secondo luogo, un circolo vizioso tra frustrazione professionale-desiderio di fuga dal servizio-aumento della fatica per chi resta e per la cooperativa.

L'area di Neuropsichiatria ha visto un aumento complessivo del numero di pazienti in carico nei diversi servizi grazie anche all'aumento dei posti contrattualizzati nel servizio semiresidenziale Kaleido.
Importante la collaborazione sempre più stretta con le Neuropsichiatrie delle ASST bergamasche sia per dare una risposta al bisogno di cura presente nel nostro territorio che per immaginare nuovi servizi, flessibili, velocemente attivabili nel territorio bergamasco.

E' stato un anno di espansione per **l'Area Politiche Giovanili e del Territorio** in quanto è cresciuto il numero dei servizi/progetti gestiti sia nell'ambito dei progetti per adolescenti e giovani che dei servizi per l'infanzia. L'area di intervento della cooperativa si è espansa a territori nuovi e sono stati avviati o rinnovati anche alcuni progetti sovralocali in partenariato con altre organizzazioni grazie a finanziamenti regionali. Anche la risposta alle iniziative attivate sui territori è stata mediamente molto buona, con numeri di destinatari raggiunti molto alti e ottimi riscontri dal punto di vista della soddisfazione e dell'apprezzamento da parte degli stessi.

L'area Salute Mentale ha mantenuto e consolidato i propri servizi, sta ampliando le progettualità di residenzialità leggera e dei nuovi servizi riabilitativi e risocializzanti a livello domiciliare e territoriale in diversi Ambiti del territorio bergamasco; continua il progetto innovativo della ASST Bergamo Ovest "TR115" rivolto all'intercettazione precoce dei disturbi psichici e al trattamento degli stati mentali a rischio evidenziati da adolescenti e giovani con fragilità psichiche. In continuità anche il progetto innovativo "TR07" che sostiene da diversi anni inserimenti etero familiari di persone con disagio psichico e supporta con interventi psicoeducativi giovani donne affette da disturbi di personalità "borderline".

Riparto del fatturato



Attività di ricerca e innovazione

Ai sensi dell'articolo 2428 del c.c. comma 2 numero 1 si dà atto delle seguenti informative:
L'attività è garantita da un apposito ufficio che ha il compito monitorare i bandi pubblici e privati al fine di collegarli alle diverse progettualità che nascono all'interno del Comitato di Direzione, così da poter supportare eventuali fasi di start-up. Alla fine del 2023 si è attivato inoltre uno specifico ufficio dedicato alla progettazione che conta su una figura senior esterna ed una figura junior interna.

Verso le sfide della Cooperativa futura

Riteniamo che il successo della Cooperativa risieda nella qualità dei servizi offerti, che vogliamo sempre mantenere alto, nei progetti realizzati, nei sogni che ci accompagnano. Per fare tutto questo dobbiamo continuare ad investire nelle competenze umane e professionali di coloro che collaborano in Aeper. Cerchiamo di affrontiamo con serietà e competenza ogni sfida, anche in situazioni difficili, e siamo determinati ad affrontare i nuovi bisogni che emergono, utilizzando tutte le nostre risorse o cercandone delle nuove.
Il percorso di confronto con la base sociale ci conferma che è importante aumentare la partecipazione interna e le opportunità di confronto e supporto tra operatori, soci e volontari.
Il nostro impegno per il rinnovamento deve essere costante cercando di combinare qualità dei servizi e sostenibilità organizzativa ed economica.
Tra gli obiettivi futuri, vi è sicuramente la ridefinizione degli spazi in Maresana alla luce della chiusura della falegnameria, il potenziamento dei servizi nel settore della neuropsichiatria per rispondere alle esigenze degli adolescenti e l'"aggiornamento" della progettualità di Scanzorosciate nel versante cultura.
A breve partirà la campagna di comunicazione Prossimi Futuri, anche questo è parte di un bisogno che possa elevare il livello culturale della società. Noi ci impegniamo ad essere un'antenna sensibile alle problematiche

del nostro tempo, individuando snodi critici da esplorare e interrogativi universali da aprire, per interpretare le dinamiche del tempo presente e disegnare possibili mappe di nuove prossimità e futuri buoni.

Dal punto di vista organizzativo e gestionale, occorre sviluppare ulteriormente le nostre capacità e competenze. Dobbiamo ottimizzare i processi esistenti e semplificarne altri, sfruttando appieno le nuove tecnologie disponibili. È importante anche comprendere come l'intelligenza artificiale possa essere integrata nelle nostre attività lavorative per renderle più efficienti e produttive.

Dobbiamo sentirci tutti coinvolti, con un forte senso di compartecipazione ai risultati e alle modalità con cui vengono raggiunti. Va pertanto espresso il ringraziamento a tutti per l'impegno che, in ogni servizio e attività della Cooperativa, viene quotidianamente profuso per migliorare e per mantenere il vero patrimonio dell'Aeper.

Altre informazioni

Ai sensi dell'art. 2428 del c.c. comma 2 numero 3 e 4 si forniscono le seguenti informazioni:
- la Cooperativa non possiede né direttamente né tramite società fiduciarie o interposta persona, azioni proprie o azioni o quote di società controllanti;
- durante l'esercizio non vi sono stati né acquisti né vendite di azioni o quote di cui al precedente punto, sia diretti, sia tramite società fiduciarie o interposta persona.

Le partecipazioni della Cooperativa sono così composte:

- € 59.500,00 partecipazione al Consorzio Solco Città Aperta Soc. Coop. Sociale, con sede in Bergamo in Via Innocenzo XI, 3;
- € 5.353,28 partecipazione alla Banca Popolare Etica S.C. per azioni, con sede in Padova Piazzetta Forzatè 2;
- € 10.000,00 partecipazione alla CGM Finance Soc. Coop. Sociale, con sede in Brescia in Via Rose di Sotto, 53;
- € 5,16 quale quota di partecipazione al CONAI;
- € 11.000,00 partecipazione alla Fondazione Don Primo Bonassi, con sede in Torre de Roveri (BG), Via Papa Giovanni XXIII, 45a;
- € 1.124,88 partecipazione alla Cassa Rurale di Treviglio, con sede in Treviglio (BG), Via C. Carcano, 6;
- € 2.000,00 partecipazione alla Cooperfidi Italia Soc. Cooperativa, con sede in Milano in Fabio Filzi, 17;
- € 675,00 partecipazione alla Power Energia Soc. Cooperativa con sede a Bologna in via Calzoni 1/3; aumentato rispetto al 2021 per ristorno;
- € 250,00 partecipazione alla CSA Coesi Società Cooperativa – Impresa Sociale con sede a Bergamo in Via Serassi, 7;
- € 5.500,00 partecipazione alla Pugno Aperto Cooperativa Sociale con sede a Treviolo in Via Arioli Dolci, 14; aumentata rispetto al 2021 per saldo sottoscrizione;
- € 2.500,00 partecipazione nel Consorzio Sbam – Società Cooperativa Sociale con sede a Bergamo in Via Serassi, 7;
- € 981,16 partecipazione alla Banca di Credito Cooperativo dell'Oglio e del Serio s.c. Con sede legale Via Papa Giovanni XXIII, 51 - Calcio (Bergamo)

Le Aree della Cooperativa

Area Minori e Famiglie

A caratterizzare l'Area nel 2023 sono state la start up di due nuovi servizi, la chiusura di un servizio, la sottoscrizione di una nuova convenzione con ATS per la gestione di interventi personalizzati a favore di giovani tra gli 11 e i 25 anni in situazione di vulnerabilità ed un investimento specifico deciso in accordo con il CDA per *sostenere* la comunità educativa residenziale in una fase particolarmente critica.
Nello specifico:

- Il 31 gennaio è stata dimessa l'ultima ospite dell'unità di offerta sociale Alloggio educativo per l'Autonomia Controvento e dal 27 marzo si sono sottoscritti i primi contratti di subaffitto con i neomaggiorenni accolti nel progetto Altalene (cogestito con la Cooperativa Il Pugno Aperto)
- Il 6 marzo è stato avviato un nuovo servizio, dal punto di vista formale una nuova unità di offerta sociale, la Comunità Educativa Diurna "Frisbee". Il servizio è collocato a Scanzorosciate all'interno del progetto Comunità al Centro, in immobile di proprietà.
- il 31 luglio si è conclusa l'esperienza del CentroPsicoDiagnostico (C.P.D.) all'interno della cooperativa
- Luglio 2023 sottoscrizione della Convenzione tra ATS Bergamo ed AEPER che è stata inserita tra gli enti erogatori di progetti a favore di ragazz* tra gli 11 e i 25 anni (progetto <<#UP. Crescere alla grande>>)
- Il 2023 è stato un anno di investimento e ristrutturazione dello staff operativo della comunità residenziale L'Aquilone che tra fine 2022 e inizio 2023 ha visto il cambiamento di 5 dei 7 educatori dell'equipe.

Di seguito, qualche dettaglio relativo all'andamento di Servizi e Progetti:

Servizi a titolarità diretta della Cooperativa

La Comunità Educativa Minori "L'Aquilone": grazie alle strategie adottate nel 2023 (dimissioni ragazz* con comportamenti dirompenti, investimenti in formazione e supervisione, rivisitazione dei turni) si è interrotto il preoccupante livello di turn over delle figure educative; lo staff operativo della comunità si è quindi stabilizzato. Avendo come priorità la "tenuta" degli operatori, nel corso del 2023 non sempre si è raggiunta la saturazione del servizio. Il gruppo dei ragazz* accolti vede una sempre maggiore presenza di minori stranieri soli, sia per il loro incessante arrivo a Bergamo sia perché le atre tipologie di richiesta sono prevalentemente per adolescenti con disturbi del comportamento grave, per seguire i quali gli standard previsti per una struttura residenziale educativa non solo sufficienti. Prosegue in modo graduale e positivo l'inserimento della comunità nel tessuto sociale di Scanzorosciate. L'attività è svolta in immobile di proprietà in Scanzorosciate in Piazza Radici, 3

L'Alloggio Educativo per Autonomia ControVento, trasferitosi all'interno del progetto Dimore+ (SBAM) ad ottobre 2022, da marzo 2023 ha cambiato la propria finalità a causa della mancanza di richieste di accoglienza per ragazze neomaggiorenni. Da allora l'appartamento ospita (subaffittando le stanze) fino ad un massimo di 5 ragazzi, maggiorenni, lavoratori, in uscita da percorsi di accoglienza, con una netta prevalenza di ex minori stranieri soli. Questa scelta è stata fatta in accordo con la cooperativa Il Pugno Aperto che ha preso in locazione, nello stesso stabile, un appartamento identico a Controvento. La decisione di rivolgersi a questo target di beneficiari è in risposta al bisogno rilevato in uscita soprattutto dal Sistema Accoglienze e

Integrazione ministeriale; ed effettivamente in pochi mesi le stanze sono state riempite. Il rischio di questo progetto, in termini economici, deriva dalla possibile insolvenza nel pagamento delle quote richieste da parte di ragazzi giovani e con aree di fragilità personali importanti. Le due cooperative condividono finalità, metodo, staff operativo e budget. Insieme, con capofila Il Pugno Aperto, hanno ottenuto un finanziamento in risposta ad un bando di Fondazione Comunità Bergamasca per garantire ai ragazzi ospiti dei due appartamenti alcuni interventi facilitanti il raggiungimento di una loro piena autonomia. L'attività è svolta in immobile in locazione.

Le Reti Famiglie Affidatarie "Bergamo" "Valle Cavallina" si confermano realtà vivaci, capaci di confermarsi fondamentali nella capacità di rispondere al bisogno crescente di accoglienza di bambin* e ragazz* provenienti da famiglie negligenti. La competenza e l'esperienza delle equipe multiprofessionali che sostengo le famiglie affidatarie è riconosciuta da parte dei servizi territoriali, le richieste di attivare nuove accoglienze sono costanti così come quelle di nuove famiglie di poter entrare a far parte delle Reti. Questa positiva reputazione di AEPER come soggetto che garantisce buoni progetti di accoglienza in famiglia, fa da volàno alle richieste di collaborazione che provengono dai servizi pubblici per le accoglienze famigliari. In incremento nel 2023 la partecipazione di referenti delle Reti all'interno di contesti provinciali, regionali e nazionali di confronto con altre realtà simili. È stata garantita anche per il 2023 la presenza di AEPER come referente italiano per CNCA nel network europeo APFEL. La sede delle attività della Rete Bergamo è in un immobile di proprietà a Torre de' Roveri in Via Papa Giovanni XXIII, 45; la sede della rete Val Cavallina è in uno spazio a Casazza in condivisione.

Il Centro Psico Diagnostico (CPD) come previsto ha concluso la sua esperienza il 31 luglio 2023. Con gli psicoterapeuti rimasti è stata definita una prassi di collaborazione attraverso incarico professionale ad hoc sia per garantire la continuità delle terapie in corso a favore di minori accolti nei servizi AEPER sia per avviarne di nuove qualora se ne ravvisi la necessità.

Lo Spazio Incontri PuntoPiù a mantenuto stabile il volume della propria attività di cura delle relazioni famigliari tra i minori fuori famiglia ed i loro genitori o altri famigliari significativi. Lo ha fatto principalmente utilizzando una sala dedicata all'interno dell'oratorio di Boccaleone e, in parte minore, all'interno di uno spazio messo a disposizione dal comune di Spinone al Lago a favore di minori in affido residenti nel territorio della Valle Cavallina. Punto di forza del servizio è la presenza stabile in equipe di operatori con consistente competenza ed esperienza nell'ambito del lavoro con genitori vulnerabili; nel corso del 2023 si è lavorato con questa equipe affinché diventasse il nucleo di partenza dei nuovi interventi personalizzati previsti dalla convenzione con ATS per il progetto regionale #UP, che vedranno l'avvio da gennaio 2024. L'attività nel 2023 si è svolta ancora presso gli spazi messi a disposizione dalla Parrocchia di Boccaleone, dal 2024 negli stessi spazi di proprietà della Rete Bergamo a Torre de' Roveri.

La Comunità Diurna Frisbee è stata avviata a marzo 2023 all'interno degli spazi di Comunità al Centro a Scanzorosciate in immobile di proprietà. La finalità che ci si prefigge è quella di integrare le risorse famigliari per un tempo limitato offrendo l'opportunità a bambini e bambine, ragazzi e ragazze e ai loro genitori di frequentare uno spazio in cui avranno la possibilità di confronto con educatori professionali, di partecipare ad attività di gruppo e di costruire connessioni con le risorse del territorio. Frisbee è frequentano da un massimo contemporaneo di 10 persone di età compresa tra i 6 e i 16 anni, maschi e femmine, per i quali è in atto un progetto di presa in carico da parte dei Servizi Sociali territoriali. È aperto da lunedì a venerdì dalle 13.00 alle 19.00; nei mesi estivi e durante le vacanze natalizie e pasquali, giorni ed orari possono subire delle variazioni per rispondere alle esigenze specifiche del gruppo dei beneficiari. Durante l'anno vengono inoltre

programmate delle attività serali o nei fine settimana. Come ogni servizio in fase di start up necessita di un investimento in termini di energie professionali ed economiche eccezionale ma la risposta già nel corso dei primi mesi di attività è molto soddisfacente tanto da permettere di raggiungere la piena capienza a fine anno e da diventare modello apprezzato dall'Ambito Val Cavallina con cui si avvierà nel 2024 un secondo centro diurno per adolescenti.

Servizi in appalto di gestione o in co-progettazione:

E' proseguita l'attività, in continuità di appalto, dei seguenti progetti con il Consorzio Solco Città Aperta

- Servizio Minori e Famiglie Ambito di Bergamo
- Servizio Minori e Famiglie Ambito di Dalmine
- Progetto per la realizzazione di interventi di accoglienza integrata S.A.I. in favore di minori stranieri non accompagnati, Comune di Bergamo
- Coprogettazione per la realizzazione della sperimentazione nazionale a favore dei Care Leavers dell'Ambito di Bergamo

Sono proseguite inoltre:

- Le azioni previste all'interno della Coprogettazione con l'Ambito Valle Imagna-Villa d'Almè ed in collaborazione con la cooperativa Alchimia per la gestione della filiera Educativa e sociale connessa alla tutela minori (adm, incontri protetti, affidi e accoglienze leggere, supporto alla Comunità Famigliare di Berbenno) avviata ad agosto 2021

- La collaborazione per l'implementazione del PROGRAMMA PIPPI-PNRR ambito Alto Sebino (A.T.I. con cooperativa Sebina) fino giugno 2026 in ATI con cooperativa Sebina

- Fino a settembre 2023, i percorsi di sostegno personalizzati (voucher) che sono stati affidati ad Aeper all'interno delle Misure di sostegno a favore di giovani e adolescenti previste dal Bando Regione Lombardia del 2019. A giugno 2023, AEPER ha partecipato ad un nuovo bando regionale - #UP. Crescere alla grande – che amplia la tipologia delle attività erogabili. A seguito di questo nuovo bando, è stata sottoscritta una nuova convenzione con validità luglio 2023-luglio 2026.

Incarichi diretti

Gli incarichi direttamente assegnati alla cooperativa non solo sono stati rinnovati per tutto il 2023 ma i committenti hanno anche richiesto una maggiore presenza delle operatrici della cooperativa:

- collaborazione alla gestione del Servizio Affidi e Accoglienze famigliari Ambito territoriale dell'Alto Sebino
- collaborazione alla gestione del Servizio Affidi e Accoglienze famigliari Ambito territoriale della Valle Cavallina
- collaborazione per garantire il supporto educativo all'interno del Servizio Affidi del Consultorio Famigliare dell'Ambito Valle Seriana

Progetti finanziati

Tre progetti sono andati in continuità ed uno nuovo è stato avviato:

TenerAmente. Verso un'infanzia felice: è un progetto nazionale, con capofila CESVI, avviato formalmente a maggio 2021; finalizzato alla costruzione di una serie coordinata di interventi rivolti a professionisti, comunità e istituzioni per migliorare le loro capacità di protezione dell'infanzia prevede attività volte alla prevenzione e al trattamento precoce all'interno di contesti famigliari dove è presente il rischio di agiti maltrattanti nei confronti di bambini e bambine tra gli 0 ed i 6 anni. Dopo la formazione fatta agli operatori a fine 2021 per acquisire competenza in merito ai metodi ed agli strumenti previsti dal progetto, nel 2022 sono state realizzate attività promozionali del progetto sia rivolgendosi direttamente ai genitori che all'interno di contesti educativi, pubblici e del privato sociale, a cui i genitori in difficoltà si rivolgono. Purtroppo però, la richiesta di partecipazione alle attività previste in TenerAmente da parte dei genitori residenti nell'Ambito di Bergamo (destinatari del progetto) è ancora debole. Interessante e stimolante è invece in confronto con le atre città coinvolte (Pescara, Napoli, Bari e Catania) e la collaborazione con CESVI e del gruppo di ricerca Ri.Res dell'Università Cattolica di Milano. La conclusione, salvo proroghe, è prevista per maggio 2024.

Altalene. Nuove possibilità per giovani adulti nella ricerca del proprio futuro: finanziato dalla Fondazione Comunità Bergamasca, è un progetto con capofila la cooperativa Il Pugno Aperto di cui Aeper è partner. Obiettivo generale del progetto è quello di potenziare i sistemi di accompagnamento verso l'autonomia dei ragazzi che accogliamo negli appartamenti che le due cooperative hanno preso in locazione all'interno del complesso Di.More di SBAM! : l'appartamento ControVento di Aeper e l'appartamento Levante di Il Pugno Aperto. Nello specifico, il progetto supporta i percorsi di vita autonoma, sostenibile e consapevole per 8 giovani adulti tra i 21 e i 25 anni in condizioni di precarietà per limitare il rischio di scivolamento verso situazioni di esclusione sociale, isolamento e marginalità; destinatari delle azioni sono direttamente i ragazzi attraverso possibilità di richiedere consulenze professionali specifiche e all'equipe educativa di supporto all'esperienza di convivenza dei ragazzi (equipe unica tra le due cooperative che operano insieme in entrambi gli appartamenti).

Progetto Never Alone. Supporto al sistema di Tutela Volontaria in Lombardia (Fondazione Cariplo in partnership con altre realtà) fino 30.09.2023

Tangram. Realizzazione di interventi per contrastare il disagio dei minori

Area Neuropsichiatria per l'infanzia e l'adolescenza

La **Comunità terapeutica per adolescenti Piccola Stella** continua ad essere luogo di cura per gli adolescenti che la abitano. Nel corso dell'anno 2023 vi è stata una saturazione dei posti al 98,7% e rimane alto il numero di richieste di inserimento sia nei posti ordinari che di emergenza.
L'anno 2023 è stato caratterizzato dalle modifiche normative della Regione Lombardia che ha meglio definito gli aspetti strutturali, gestionali ed economici delle comunità terapeutiche.
La comunità Piccola Stella ha adeguato le proprie procedure interne alla luce delle richieste di Regione Lombardia.

L'attività è svolta in un immobile sito a Medolago, via Torre, in locazione.

Centro diurno terapeutico Kaleido ha continuato durante tutto l'anno 2023 ad accogliere adolescenti della città e provincia di Bergamo.
Stabile è l'organizzazione metodologica del centro diurno con attività riabilitative che nel loro evolvere e cambiare si intrecciano con gli interessi e passioni dei ragazzi, a volte presenti, altre da alimentare.
Stabili sono gli spazi settimanali di psicoterapia di gruppo e colloqui clinici individuali su richiesta dei ragazzi.
Nel corso del 2023 vi è stato un ampliamento dei posti a contratto con ATS Bergamo, passando da 10 posti nel 2022 a 13 posti nel 2023. Questo ha comportato un aumento del numero dei pazienti in carico al centro Kaleido che nel 2023 ha raggiunto il numero di 63 cartelle aperte.

L' attività è svolta in un immobile sito a Bergamo, via C. Correnti 45 di proprietà.

Il progetto TITTI (trattamento Individuale di Territorio Terapeutico Integrato) e **gli interventi di domiciliarità** hanno continuato ad erogare le prestazioni previste ad un numero sempre in crescita di pazienti nel 2023.
Nel corso del 2023 è stato attivato il progetto Più Unici che Rari, progetto selezionato e finanziato dalla Fondazione Cariplo che ha permesso di implementare in modo significativo il numero di pazienti, già in carico al servizio territoriale di neuropsichiatria, per i quali è stato attivato un percorso di cura individuale e a domicilio.

Il **Centro Clinico Geode** continua il suo percorso verso la sostenibilità economica e la costruzione di uno specifico clinico nella città di Bergamo. Nel corso dei mesi sono continuate le attività sia nell'ambito del neurosviluppo che in ambito dell'apprendimento. L'equipe di psicoterapeuti si è ampliata e strutturata per far fronte ad un numero sempre maggiore di richieste di psicoterapia e di sostegno alle funzioni genitoriali.
Il progetto "Fragili&Spavaldi" finanziato dal Fondo Sviluppo- ConfCooperative è stato realizzato in ogni azione prevista. In particolare, la realizzazione di un piccolo parcheggio e l'avvio di un percorso di comunicazione e promozione del Centro Geode attraverso i social media.
Il Centro Geode ha curato l'edizione 2023 dei Cantieri Educativi, "L'età del mutamento" centrato sul tema della corporeità in adolescenza. Iniziativa svoltasi on line e da molti apprezzata. Si tratta di serate formative per implementare il dibattito cittadino intorno ai temi dell'adolescenza.

L' attività è svolta in un immobile sito a Bergamo, via Innocenzo XI, n.3 in comodato.

Area Salute Mentale

L'azione nell'area salute mentale per adulti si basa su alcuni servizi gestiti direttamente dalla Cooperativa sulla base dell'accreditamento rilasciato dalla Regione Lombardia e del relativo contratto siglato dall'A.T.S. di Bergamo e da altri servizi di iniziativa propria i cui finanziamenti dipendono da progetti rinnovati annualmente o vengono erogati da soggetti privati non profit.

I servizi accreditati e a contratto, sono realizzati nell'immobile in Via Maresana, 75 nel comune di Ponteranica e negli appartamenti di Residenzialità Leggera di Somendenna di Zogno e di Ponteranica entrambi di proprietà della Cooperativa. Insieme alle cooperative Biplano e Pugno Aperto si è avviato nuovo progetto di Residenzialità Leggera presso gli immobili Dimore+ del Consorzio SBAM di cui facciamo parte.

I servizi accreditati e a contratto dell'area sono:

- il Servizio Diurno “Cordata”: Il progetto, seppur nel secondo semestre si è evidenziata una significativa diminuzione delle presenze e degli invii, ha saturato e superata la presenza dei posti accreditati a contratto oltre che nei posti espressi dalla convenzione con l’ASST Papa Giovanni XXIII. Nel corso dell’anno l’azione di consolidamento e integrazione delle attività produttive ha ridefinito il quadro dei fornitori. Continua il lavoro sulla diversificazione delle modalità di presa in carico dell’utenza e sulle opportunità dell’inserimento lavorativo e sulle nuove patologie presentate dalla recente utenza accolta. Il metodo IPS, per il quale si sono formati tre operatori è stato messo in campo nelle interlocuzioni con gli enti invianti quale possibile strumento ulteriore nel supporto alle persone nella ricerca di posti di lavoro nel libero mercato. Al termine del 2023 il Centro Diurno Cordata ha visto riconosciuto potenziamento delle risorse economiche disponibili per la presa in carico e la cura di nuove persone con disagio psichico.
- la Comunità Protetta ad alta Assistenza “Villa Fiorita”: la ricettività complessiva della struttura prevede 20 posti totali accreditati. Nel corso del 2023 si è registrato il numero di presenze maggiore tenutosi nei 24 anni di attività. 7211 le presenze mentre erano 7103 nel 2022 e 6863 nel 2021.
- Gli operatori della comunità “Villa Fiorita” sono inoltre coinvolti nella gestione del progetto di Residenzialità Leggera di conduzione di 3 appartamenti per pazienti psichiatrici semiautonomi. Il servizio utilizza un appartamento a Somendenna (frazione di Zogno), di proprietà della cooperativa, in Via Bregni,6 e 1 in Ponteranica in Via Petos, 36. Presso il complesso Dimore+ di Via Rampinelli, 35 in Bergamo, vi lavora un operatore che interagisce con gli operatori delle altre cooperative coinvolte. Nel progetto la nostra cooperativa ha messo a disposizione 1 ampio quadrilocale che oggi ospita tre donne. L’appartamento è in locazione.

Il risultato economico atteso per il Centro Salute Mentale Maresana si è confermato superando quanto preventivato ma inferiore al risultato dello scorso anno. Evidenti gli interventi necessari per rivisitare i costi che sosteniamo per l’approvvigionamento degli alimenti. Migliorata, con significativo risparmio, la gestione delle sedi con la gestione mista (pompa di calore/caldaie) dell’impianto di riscaldamento. Minori i costi del personale dipendente, maggiori quelli per i liberi professionisti con incremento di spesa per l’avvio delle nuove collaborazioni necessitanti di affiancamento nell’avvio delle esperienze.

Continua il progetto “affidi di pazienti psichiatrici” (cod. TR07) finanziato da Regione Lombardia, che si propone di assicurare un’accoglienza familiare a pazienti stabili che hanno necessità di ricostruire legami affettivi e familiari per intraprendere poi percorsi di maggiore autonomia personale. Confermata la progettualità specificatamente rivolta a persone affette da disturbo borderline di personalità, con nuove prese in carico.

La Cooperativa ha continuato a gestire inoltre il progetto innovativo regionale "Prevenzione, diagnosi e terapia dei disturbi psichici negli adolescenti e nei giovani adulti. Interventi precoci e nuovi servizi per la salute mentale" (cod. TR115), su incarico dall’ASST Bergamo Ovest.

In seguito alla conferma dei finanziamenti relativi sono continuati anche i progetti territoriali e domiciliari di salute mentale, rivolti a persone che vivono presso abitazioni proprie o della famiglia di appartenenza ma presentano fragilità relazionali e comportamentali che richiedono lo sviluppo di nuove abilità e competenze di carattere sociale per garantire un’effettiva integrazione nella vita del proprio territorio.

I progetti svolti per l’intero anno 2023 sono attivi nelle aree

- Distretto Bergamo Est, su incarico del Consorzio Solco Città Aperta

- Distretto Bergamo Ovest, ed in particolare nell'Ambito dell'Isola Bergamasca, su incarico dell'Associazione Aiutiamoli
- Ambito della Valle Imagna-Villa d'Almé, su incarico dell'Associazione Piccoli Passi Per.

Tutti i progetti territoriali segnalano ottimi risultati nell'esercizio per la miglior gestione dei costi e dei ricavi, per l'assenza di costi strutturali che, soprattutto in questo periodo, appesantiscono fortemente i bilanci dei progetti residenziali e semiresidenziali.

Area Politiche Giovanili e Reti Territoriali – Infanzia – Abitare, Fragilità, Anziani

Il 2023 è stato caratterizzato da un'espansione del numero di progetti/servizi gestiti, complessivamente più di 40 nel corso dell'anno se si sommano quelli stabili con quelli attivati solo per brevi periodi, come le proposte per il tempo estivo.

Il panorama dei Progetti Adolescenti e Giovani gestiti dalla Cooperativa si è arricchito grazie all'avvio di un nuovo progetto triennale nel Comune di Grassobbio, che consolida la presenza di Aeper all'interno dell'Ambito territoriale di Seriate.

A livello sovralocale sono stati avviati inoltre dei nuovi progetti in partnership con altre organizzazioni, grazie a finanziamenti regionali come il bando "La Lombardia è dei giovani".

Per quanto riguarda i progetti parrocchiali, si segnala l'avvio di una collaborazione con la Parrocchia di Casazza, che ha consentito di rafforzare il lavoro di rete nell'Ambito Val Cavallina, dove la Cooperativa era già presente con servizi legati all'Area Minori e Famiglie.

Per quanto concerne i progetti di prevenzione specifica, a partire dal 2023 Aeper ha aderito alla convenzione con ATS Bergamo per l'erogazione delle formazioni del programma Life Skills Training rivolto ai docenti delle scuole secondarie di primo grado. Inoltre, è stata avviata una nuova edizione del Progetto Goodnight nel mese di maggio 2023, che ha visto un allargamento significativo del partenariato e della rete territoriale.

Per quanto riguarda la Sottoarea infanzia sono stati avviati due nuovi spazi gioco nei Comuni di Grassobbio e Brembate. Da segnalare inoltre il processo in atto relativamente al Centro Famiglia di Brancilione, che con il passaggio dal Progetto Crescere insieme in Valle (in scadenza a dicembre 2023) al progetto Centri Famiglia in rete promosso da Regione Lombardia ha cominciato a modificare la propria struttura con l'obiettivo di allargare il proprio target di riferimento non soltanto alla prima infanzia ma a tutte le fasi della vita.

Per quanto riguarda gli immobili, la maggior parte delle attività raggruppate nell'Area non vengono gestite in immobili di proprietà della Cooperativa ma in spazi normalmente messi a disposizione dall'Ente locale richiedente il progetto o, come ad esempio per gli interventi di tipo formativo e di territorio, direttamente presso le scuole, gli oratori e le agenzie educative. Tale particolarità si giustifica con la natura dei servizi, che è, appunto, di forte radicamento e connessione territoriale e con le comunità locali. Uniche due eccezioni sono rappresentate dal Centro Famiglia Il Carpino a Corna Imagna (presso immobile in locazione) e dal Coworking Matchbox a Bergamo (in locali di proprietà del Comune di Bergamo, dati in comodato d'uso alla Cooperativa Aeper).

I progetti in atto sono così declinati:

POLITICHE GIOVANILI E RETI TERRITORIALI

- **Progetto "Bergamo per i giovani"** in collaborazione con il Consorzio Solco Città Aperta, che consente la gestione di Spazi per preadolescenti, adolescenti e giovani della città di Bergamo, unitamente all'intervento denominato Giovani Onde, con attività di educativa di strada con gruppi di adolescenti, in forma diffusa nei quartieri e all'intervento denominato Scuole Aperte, con la presenza di educatori presso gli Istituti Comprensivi della città a supporto del tempo extrascolastico dei ragazzi. La progettualità, rinnovata nel 2022, è proseguita per tutto il 2023 con un incremento delle attività, in particolare quelle del progetto Giovani Onde, che ha richiesto l'inserimento di una nuova figura.
- **Spazi di Quartiere di Monterosso e Malpensata e Reti Sociali dei Quartieri di Malpensata, Carnovali, Redona e Borgo Santa Caterina** di titolarità del Comune di Bergamo, in collaborazione con il Consorzio Solco Città Aperta. Anche questo progetto è stato rinnovato nel 2022 e proseguito regolarmente per tutto il 2023.
- **Progetto Giovani di Scanzorosciate**, di titolarità del Comune, con interventi di spazi non solo compiti, spazi aggregativi ed attività destrutturate sul territorio. Il progetto è cresciuto significativamente nel corso del 2023. Durante l'estate gli educatori hanno collaborato al Centro Ricreativo Estivo della Parrocchia grazie a una convenzione di rete con il Comune e altre realtà del territorio.
- **Progetto Giovani di Torre de' Roveri,** di titolarità del Comune, con attività aggregativa per bambini e preadolescenti ed uscite sul territorio di osservazione e aggancio dei gruppi informali. Le attività del progetto sono partite a febbraio 2023 e si sono concluse nel mese di dicembre 2023.
- **Progetto Giovani di Alzano Lombardo**, di titolarità del Comune, con attività aggregative per bambini e preadolescenti presso la Biblioteca ed uscite sul territorio di osservazione e aggancio dei gruppi informali. Progetto continuato per tutto il 2023.
- **Progetto Giovani di Grassobbio**, avviato nel mese di ottobre 2023 e di durata triennale, consistente nell'attivazione di uno spazio aggregativo per preadolescenti, di proposte all'interno dell'oratorio e di altre iniziative per ragazzi e adolescenti sul territorio comunale.
- **Progetti adolescenti di Villa d'Almè, Sedrina, Ciserano, Gorle ed Educativa di Strada ad Almè**, di titolarità dei rispettivi Comuni, con attività aggregative con preadolescenti e adolescenti, sia dentro luoghi chiusi (Centro di Aggregazione Giovanile) che sul territorio, o dentro la scuola. Tutti questi progetti sono stati rinnovati nel corso del 2023 o al termine dell'annualità, con un buon livello di soddisfazione espresso da parte delle Amministrazioni Comunali.
- **Progetti parrocchiali a Mapello/Valtrighe/Ambivere/Prezzate, Zogno e Casazza**, che prevedono l'inserimento di una figura educativa e di coordinamento a supporto delle attività rivolte a bambini, preadolescenti e adolescenti, con un'ulteriore espansione nel periodo del CRE estivo. Oltre a questi, erano attivi nella prima parte dell'anno due progetti nelle Parrocchie di Almè e del Villaggio degli sposi (Bergamo), che però si sono conclusi a giugno 2023.
- **Spazio di coworking solidale Matchbox** a Bergamo, in collaborazione con altri soggetti promotori, finalizzato ad offrire opportunità di sviluppo delle proprie carriere professionali a giovani interessati e coinvolti in ambiente di lavoro condiviso e generativo. Nel corso del 2023 lo Spazio si è attestato sulla presenza di 5 coworker.
- Coordinamento e gestione, in collaborazione con diversi partner pubblici e privati, del progetto **Crescere Insieme in Valle**, progetto triennale cofinanziato dall'Impresa sociale Con i Bambini di Roma e dalla Fondazione della Comunità Bergamasca, finalizzato a realizzare interventi di contrasto alle povertà educative nei territori delle Valli Imagna e Brembana. Tutte le attività previste dal progetto si sono realizzate appieno nel corso dell'anno. L'estate ha consentito ampia partecipazione ai CRE e ai mini CRE dell'infanzia. Le attività di coordinamento e comunicazione del progetto sono proseguite

senza interruzioni fino al mese di dicembre 2023, in cui il progetto ha trovato la sua conclusione. Tra maggio e ottobre 2023 sono stati organizzati momenti seminariali di chiusura del progetto e presentazione dei risultati raggiunti che hanno coinvolto tutte le realtà più significative con cui il progetto è entrato in contatto. Una delle azioni del progetto Crescere Insieme in Valle, ovvero il progetto **Scuola Amica** in collaborazione con l'Istituto Turoldo di Zogno è stato sostenuto in parte anche da un bando specifico dell'ASS Val Brembana.

- **Distanze Ravvicinate** progetto a valenza territoriale nell'Ambito della Valle Imagna, che prevede la presenza di una figura educativa con funzioni di animatrice sociale. Il progetto si è concluso per naturale scadenza all'inizio dell'estate 2023.
- **Digeducati**, progetto con capofila la Fondazione della Comunità Bergamasca e il finanziamento dell'Impresa Sociale Con i Bambini di Roma. La Cooperativa gestisce gli interventi di Alzano Lombardo, Zogno, Corna Imagna e Gorle, con la finalità di organizzare attività per bambini e ragazzi utilizzando piattaforme digitali di apprendimento, per ridurre il divario digitale. Il servizio avviato nell'autunno del 2021, è stato continuativo anche per tutto il 2023.
- Continua l'impegno della cooperativa nella gestione di progetti di prevenzione specifica e di contrasto ai policonsumi. Le principali attività in questo senso riguardano: la gestione di interventi di infopoint e chillout nei locali notturni del divertimento; interventi nei luoghi informali dell'aggregazione e del consumo; interventi di rete con i servizi socio-sanitari, con la presenza di educatori, anche grazie al progetto "**Goodnight**" finanziato da Regione Lombardia ai sensi dell'AVVISO PUBBLICO PER LA MESSA A SISTEMA DI UN MODELLO DI INTERVENTO INTEGRATO REGIONALE A FAVORE DI GIOVANI E ADULTI A GRAVE RISCHIO DI MARGINALITÀ (Azioni 9.5.9. e 9.2.2. del POR FSE 2014/2020). Il progetto ha visto la conduzione delle attività con continuità nel corso di tutto l'anno e a partire da maggio 2023 ha allargato il proprio partenariato e la propria rete territoriale grazie all'avvio formale di una nuova edizione. Sempre in merito ai progetti di prevenzione, a partire dal 2023 Aeper è entrata a far parte del gruppo di soggetti del terzo settore convenzionati con ATS Bergamo per la conduzione di percorsi formativi per docenti della scuola secondaria di primo grado attraverso il programma regionale "Life Skills Training Program".
- Sono poi stati avviati nel corso dell'anno altri progetti grazie a **bandi regionali** a cui la Cooperativa ha partecipato da sola o in partenariato con altre organizzazioni, come il bando "Restiamo Insieme 2023" o il bando "La Lombardia è dei giovani 2023". Grazie a questi finanziamenti è stato possibile potenziare gli interventi per adolescenti e giovani nell'Ambito di Bergamo, avviare un nuovo progetto di politiche giovanili nell'Ambito Territoriale Valle Imagna-Villa d'Almè e sviluppare alcune azioni rivolte a bambini e adolescenti nel Comune di Corna Imagna. Inoltre grazie al bando "**Centri Famiglia in rete**" si è avviato un processo di conversione del **Centro Famiglia Il Carpino** che si completerà nel 2024 e avrà come obiettivo quello di allargare la propria platea di destinatari non più soltanto alla prima infanzia ma a tutte le fasi del ciclo di vita.
- Per quanto riguarda i **percorsi formativi** promossi e gestiti all'interno dell'Area Politiche Giovanili e del Territorio, nell'anno 2022, sono stati condotti alcuni percorsi di formazione con adulti e ragazzi, come la formazione agli operatori della Cooperativa Sineresi di Lecco o la Formazione alla Scuola Edile di Seriate.

INFANZIA

All'Area Politiche Giovanili e del Territorio fa riferimento anche una Sottoarea che raggruppa gli interventi rivolti all'infanzia, che oltre alla gestione, insieme ad altra cooperativa, di un asilo nido e di una materna di titolarità e di proprietà del Consorzio Solco Città Aperta individuata come **"Virgo Lauretana"** ci vede impegnati, sempre con il Consorzio, nella gestione di una delle due ludoteche cittadine. Il **Progetto Ludoteche**

della Città di Bergamo, è stato oggetto di gara nel 2022 ed è proseguito regolarmente per tutto il 2023. Come ogni anno, nel mese di luglio è stato organizzato il CRE alla Virgo Lauretana, mentre le Ludoteche cittadine hanno potuto realizzare alcune attività estive, prevalentemente all'aperto.

Inoltre della Sottoarea Infanzia fanno anche parte i progetti di **Spazi gioco** attivi in Valle Imagna (Berbenno, Villa d'Almè e presso il Centro Famiglia di Corna Imagna) per famiglie con bambini da 0 a 3 anni che prevedono attività educative per i bimbi e per favorire la relazione tra mamme e bambini e tra mamme e mamme. A questi si aggiungono lo Spazio Autonomia di Presezzo e due nuovi Spazi gioco attivati nel corso del 2023 nei Comuni di Grassobbio e Brembate.

La Cooperativa è inoltre titolare del progetto **Rifiamo** situato a Villa d'Almè, presso gli spazi del Consorzio La Cascina, che prevede uno spazio di scambio giochi gestito in collaborazione con i volontari del territorio e la realizzazione di laboratori qualificati per bambini e adulti, con la presenza di educatrici e maestre d'arte. Durante l'estate sono state condotte poi ulteriori attività come i minicre della Scuola dell'Infanzia di Villa d'Almè e di Berbenno, che hanno visto l'inserimento di figure educative della cooperativa per tutto il mese di luglio.

ABITARE, FRAGILITA', ANZIANI

Nell'anno 2023 è proseguito il **Progetto di Housing sociale** nel Comune di Costa Valle Imagna, in un immobile di proprietà dell'Associazione Comunità Il Gabbiano, in partnership con la Cooperativa Aeper e l'Azienda Speciale Consortile Valle Imagna-Villa d'Almè. Il progetto è rivolto all'accoglienza di persone adulte con fragilità, ma autonome e vede il coordinamento ed una figura educativa in capo alla Cooperativa.

Nel Comune di Villa d'Almè, il progetto di **coordinamento delle agenzie educative** che si occupano di anziani sul territorio si è trasformato in un servizio sempre riconosciuto che porterà all'attivazione di **un punto di incontro** settimanale per anziani.

Prosegue inoltre la **gestione del SAD e degli interventi territoriali**, di titolarità del Consorzio Solco Città Aperta, dove la cooperativa vede ingaggiata una figura di coordinamento degli operatori di territorio.

Gli Sportelli di informazione e orientamento ai cittadini dell'Ambito Valle Imagna – Villa d'Almè, denominati **Password**, sono proseguiti in continuità per tutto il 2023.

Infine sono stati avviati nuovi progetti a Dalmine, con l'acquisizione del **SAD** e degli **interventi territoriali**, e a **Zanica**, dove è stato inaugurato un nuovo **punto di incontro** per anziani.

A partire da gennaio 2024 i progetti destinati ad anziani e adulti con fragilità saranno spostati dall'Area Politiche Giovanili e del Territorio all'Area Salute Mentale della Cooperativa, per un maggior raccordo tra progettualità che si occupano di disagio adulto e di situazioni di marginalità.

L'attività produttiva di tipo "B"

Della chiusura del Laboratorio Legno Il Colibrì abbiamo già parlato in premessa.

L'attività delle Edizioni Gruppo Aeper (EGA) ha continuato ad editare la rivista L'Incontro, mentre nell'ambito dei libri ha editato due nuovi libri. Nel corso del 2023 si sono poste però le condizioni per realizzare un libro particolarmente significativo, trattandosi di un volume stimato in circa 800 pagine. Si tratta di una versione

inedita di vocabolario del bergamasco, un'opera che ha riscosso attenzione da alcune amministrazioni comunali e dalla Provincia di Bergamo.

Grazie a questo lavoro accurato e appassionato, il vocabolario del bergamasco riesce a restituire un quadro dettagliato e affascinante della cultura e della storia locali, offrendo al lettore un vero e proprio viaggio culturale. Il volume si preannuncia dunque come un'opera di grande valore e interesse per chiunque sia interessato alla lingua e alla cultura bergamasca. Siamo certi che questo libro sarà un contributo prezioso alla conservazione e alla diffusione del patrimonio linguistico.

L'attività è svolta presso a Torre de' Roveri nell'immobile di proprietà della Cooperativa in Via Papa Giovanni XXIII, 45.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Il Consiglio di amministrazione comunica che, conformemente al regolamento approvato dall'assemblea il 11 dicembre 2023, non sono previste le condizioni per l'erogazione e la determinazione dei ristorni.

Il Consiglio di Amministrazione propone che l'avanzo di esercizio pari ad Euro 176.015,20 venga così accantonato:
- una quota pari al 30% a fondo di riserva legale indivisibile pari a Euro 52.804,56;
- una quota del 3% a contributo mutualistico L. 59/92 pari a Euro 5.280,46:
- una quota, pari a euro 193,85, come dividendo per il socio sovventore FONDAZIONE SOCIAL VENTURE GIORDANO DELL'AMORE;
-una quota, pari a euro 8.561,21, come rivalutazione del capitale sociale sulla base dell'andamento ISTAT ai sensi dell'art. 7 della legge n. 59/1992
- il residuo a fondo di riserva L. 904/77.

Il Consiglio di Amministrazione

Bergamo, 14 marzo 2024

RELAZIONE SULLA GESTIONE – Anno 2023
Cooperativa Sociale Aeper

Via Rovelli, 28/L – 24125 Bergamo
P. Iva e C.F. 01727120162 Albo Cooperative A13751

Carissime socie e carissimi soci,
l'anno 2023, che ha visto il rinnovo del consiglio di amministrazione, è stato caratterizzato dalla sostanziale continuità dei nostri servizi, dal consolidamento della presenza delle progettualità a Scanzorosciate sia per la comunità Aquilone sia per l'avvio del centro diurno Frisbee ma anche per ulteriori passi avanti nella progettualità più complessiva di Comunità al Centro.
Sicuramente la scelta più difficile è stata quella di procedere all'inizio del 2024 alla chiusura della falegnameria, il Laboratorio Legno il Colibrì.
Il Colibrì appartiene alla storia della Cooperativa da prima ancora che la cooperativa avesse una storia. È stato a lungo il suo volto sulla strada, nella bancarella vicino alla Chiesa di Santa Lucia. Poi si è strutturato sempre più per diventare una falegnameria sociale, un luogo dove inserire professionalmente persone con fragilità, ma anche una fonte importante di lavoro per il centro diurno Cordata. La decisione di interromperne l'attività è pertanto stata molto meditata e si è resa necessaria perché nonostante il generoso sforzo delle persone che in questi anni ci hanno lavorato, la Cooperativa, nel cercare di garantire la sostenibilità complessiva, non era più in grado di sostenere il disavanzo economico che ogni anno si generava.

Di tutti questi anni rimane la passione per il legno e la convinzione che il lavoro sia una componente essenziale per molte persone impegnate in un percorso terapeutico. Rimane il valore realizzato in termini di qualità della produzione, cura dei dettagli, valorizzazione del coinvolgimento di persone con svantaggio.

L'anno in esame mette ancora una volta in evidenza quanto l'attuale situazione economica e sociale sia caratterizzata da crescenti diseguaglianze alle quali le continue riduzioni di fondi pubblici non riescono a porre rimedio. In questo contesto le organizzazioni di cooperazione sociale sono sempre più chiamate a dover affrontare sfide maggiori al fine di garantire il benessere delle persone che ospitiamo nelle nostre case e le tante che incontriamo ogni giorno nei territori.

Nei nostri servizi, anche in quelle avviati nell'anno come Frisbee e il progetto Cariplo Più unici che rari, incrociamo giovani con situazioni di disagio sempre più complesso, con i quali siamo chiamati a creare condizioni favorevoli di cura sperimentando anche nuove strade e/o opportunità.

Per farlo è necessario contare su profili professionali adeguati, sui quali fortunatamente la nostra Cooperativa può contare, ma anche consapevoli che stiamo attraversando un momento di forte crisi del lavoro educativo e sanitario che ha ridotto di molto la possibilità di rintracciarne ulteriori, anche alla luce del crescente turn over.

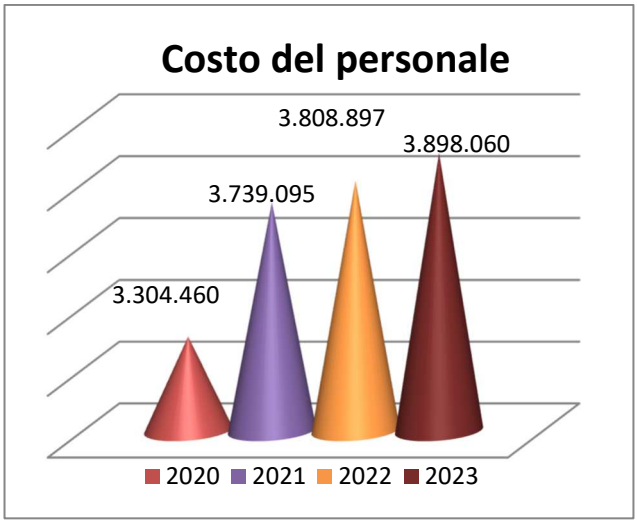
L'andamento generale dei servizi si conferma positivo, con qualche piccola eccezione, grazie all'immenso sforzo organizzativo dei responsabili delle aree e dei settori, dei coordinatori e coordinatrici, di tutti i colleghi e colleghe, di soci e socie e di volontari e volontarie.
Il consiglio di amministrazione è fortemente impegnato nel garantire una gestione finanziaria oculata e responsabile, per assicurare che la Cooperativa possa mantenere la propria autonomia economica e continui a svolgere la propria missione nel rispetto dei valori e degli obiettivi prefissati.

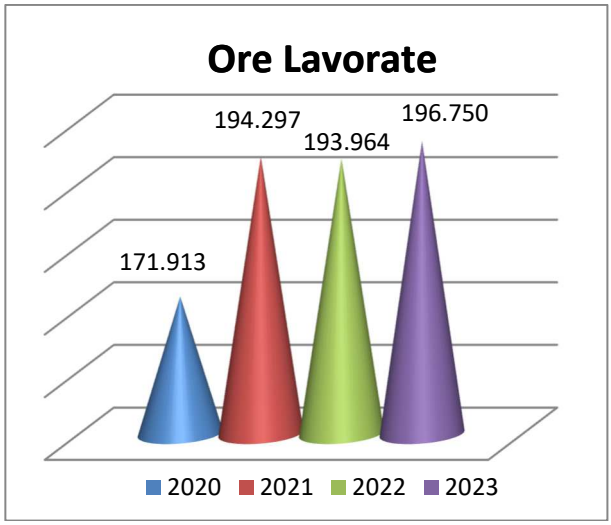
Il nostro impegno è quello di essere all'avanguardia nel campo dell'assistenza e della cura, offrendo soluzioni personalizzate e innovative che rispondano alle esigenze specifiche di ciascun individuo. Questo è anche quanto viene indicato nel nostro statuto: ***"La Cooperativa sociale non ha finalità speculativa ed ha come scopo primario quello di perseguire…. l'obiettivo dell'accoglienza verso persone in situazione di disagio ed emarginazione, della loro risocializzazione e del raggiungimento della loro autonomia personale, nonché della prevenzione del disagio stesso….".***

Lo sviluppo della Cooperativa nel 2023

Il valore della produzione aumenta del 3,33% rispetto al 2022 e passa i 7 milioni di euro, più di 1 milione in più rispetto al 2019.

I costi del personale e il numero delle ore aumentano per effetto dell'aumento del fatturato, andrà meglio compreso l'effetto economico che avrà il tanto atteso rinnovo del contratto di settore, soprattutto per le novità che ha portato rispetto al riconoscimento di un numero maggiore di ore per gli operatori e operatrici con presenza notturna in struttura.



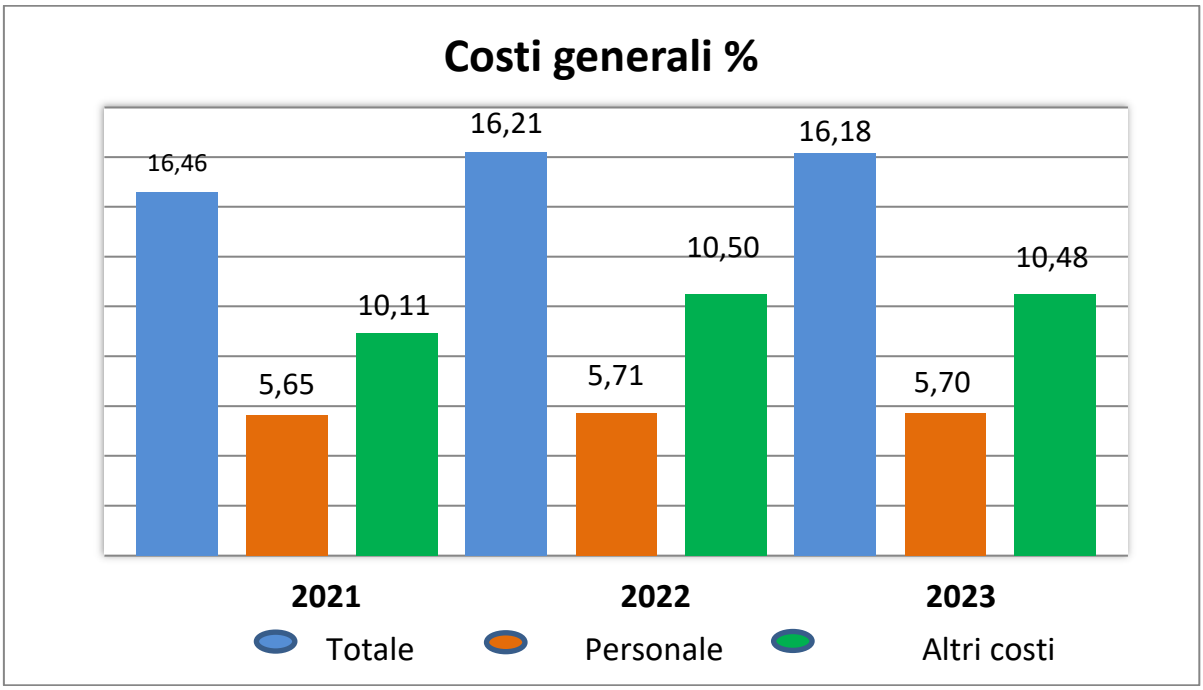


Al 31/12/2023 i lavoratori dipendenti erano 170, dei quali 53 sono soci; ad essi si aggiungono anche 7 professionisti soci.

In totale i soci a fine anno erano 97 con incremento di 4 unità (9 nuovi ingressi e 5 recessi).

Con questo pensiamo di aver adempiuto a quanto è riportato nello statuto: *"**La cooperativa ha inoltre lo scopo di procurare ai soci continuità di occupazione lavorativa e di contribuire al miglioramento delle loro condizioni economiche, sociali, professionali tramite l'esercizio in forma associata dell'impresa",*** in quanto il mantenimento e (possibilmente) l'ampliamento delle opportunità occupazionali nell'ambito sociale deve rimanere uno degli obiettivi primari della Cooperativa.
Deve essere sostenuto lo sforzo di tutti perché la compartecipazione di operatori e soci al raggiungimento degli obiettivi operativi si traduca sempre di più in un sentimento di appartenenza alla Cooperativa nel suo complesso, anche questo realizzato in piena sintonia con quanto riportato nello statuto: "***La Cooperativa intende realizzare i propri scopi sociali anche mediante il coinvolgimento delle risorse vive della comunità, dei volontari, dei fruitori dei servizi ed enti con finalità di solidarietà sociale, attuando in questo modo, anche grazie all'apporto dei soci lavoratori, l'autogestione responsabile dell'impresa".***

I costi generali della Cooperativa sono in linea con gli anni precedenti, anche quest'anno aumentano per effetto di alcune partite straordinarie (onere della cessione del credito da 110% circa 80 mila euro) e l'aumento degli interessi passivi sui mutui o finanziamenti. Questo il dettaglio: costi per risorse umane euro 411 mila (erano 388 mila nel 2022); altri costi euro 755 mila (erano 714 mila nel 2022).



La Cooperativa è stata infine regolarmente ispezionata da Confcooperative non rilevando alcuna anomalia e ricevendo l'attestazione con esito positivo.

L'andamento dei servizi

Rinviando alla parte successiva l'analisi delle diverse aree e dei diversi servizi, evidenziamo alcune sintetiche note di carattere generale riguardanti le diverse Aree:

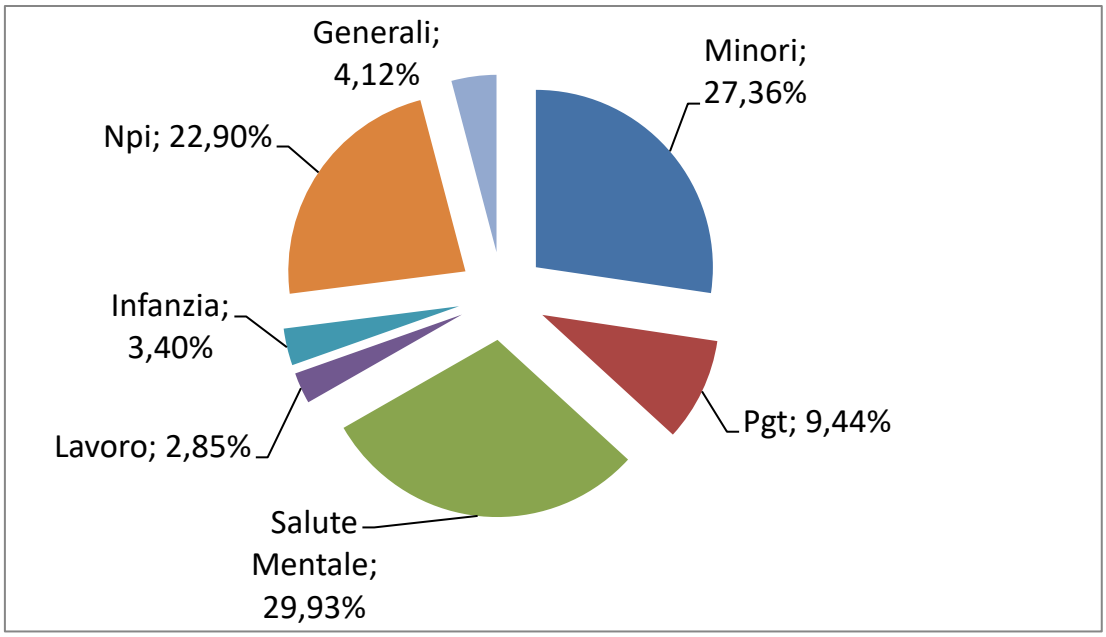
Nell'Area Minori e Famiglie si sono implementate alcune importanti decisioni assunte nel corso dell'anno precedente; avvio di nuovi progetti e riorganizzazioni di alcuni servizi che si sono rese necessarie in Servizi che nell'anno precedente hanno evidenziato particolari fatiche in termini di sostenibilità.
A bilanciare, almeno in parte, gli importanti investimenti economici necessari per sostenere start up e riorganizzazioni, sono stati gli ottimi risultati delle Reti Famiglie Affidatarie e per il primo anno, il pareggio di risultato dei numerosi incarichi da parte di Enti Pubblici afferenti all'ambito della Tutela Minori.
Fattore di rischio e di aumento dei costi, è dato dal progressivo indebolimento del sistema pubblico dei servizi, soggetto fondamentale per l'Area Minori e Famiglie perché seppure titolare formale dei progetti predisposti a favori dei minori e delle loro famiglie è sempre meno in grado di ricoprire le proprie funzioni.
Il paradosso è che la delega *de facto* ai nostri servizi di accoglienza di funzioni formalmente in capo all'ente pubblico comporta per il sistema interno della cooperativa un aumento dei costi che spesso viene contestato se esposto come costo aggiuntivo perché non di nostra competenza; il problema per i nostri servizi è che se alcune azioni non vengono svolte a tempo debito, le accoglienze che facciamo rischiano di fallire causando prima di tutto un danno evolutivo per i minori coinvolti e, in secondo luogo, un circolo vizioso tra frustrazione professionale-desiderio di fuga dal servizio-aumento della fatica per chi resta e per la cooperativa.

L'area di Neuropsichiatria ha visto un aumento complessivo del numero di pazienti in carico nei diversi servizi grazie anche all'aumento dei posti contrattualizzati nel servizio semiresidenziale Kaleido.
Importante la collaborazione sempre più stretta con le Neuropsichiatrie delle ASST bergamasche sia per dare una risposta al bisogno di cura presente nel nostro territorio che per immaginare nuovi servizi, flessibili, velocemente attivabili nel territorio bergamasco.

E' stato un anno di espansione per **l'Area Politiche Giovanili e del Territorio** in quanto è cresciuto il numero dei servizi/progetti gestiti sia nell'ambito dei progetti per adolescenti e giovani che dei servizi per l'infanzia. L'area di intervento della cooperativa si è espansa a territori nuovi e sono stati avviati o rinnovati anche alcuni progetti sovralocali in partenariato con altre organizzazioni grazie a finanziamenti regionali. Anche la risposta alle iniziative attivate sui territori è stata mediamente molto buona, con numeri di destinatari raggiunti molto alti e ottimi riscontri dal punto di vista della soddisfazione e dell'apprezzamento da parte degli stessi.

L'area Salute Mentale ha mantenuto e consolidato i propri servizi, sta ampliando le progettualità di residenzialità leggera e dei nuovi servizi riabilitativi e risocializzanti a livello domiciliare e territoriale in diversi Ambiti del territorio bergamasco; continua il progetto innovativo della ASST Bergamo Ovest "TR115" rivolto all'intercettazione precoce dei disturbi psichici e al trattamento degli stati mentali a rischio evidenziati da adolescenti e giovani con fragilità psichiche. In continuità anche il progetto innovativo "TR07" che sostiene da diversi anni inserimenti etero familiari di persone con disagio psichico e supporta con interventi psicoeducativi giovani donne affette da disturbi di personalità "borderline".

Riparto del fatturato



Attività di ricerca e innovazione

Ai sensi dell'articolo 2428 del c.c. comma 2 numero 1 si dà atto delle seguenti informative:
L'attività è garantita da un apposito ufficio che ha il compito monitorare i bandi pubblici e privati al fine di collegarli alle diverse progettualità che nascono all'interno del Comitato di Direzione, così da poter supportare eventuali fasi di start-up. Alla fine del 2023 si è attivato inoltre uno specifico ufficio dedicato alla progettazione che conta su una figura senior esterna ed una figura junior interna.

Verso le sfide della Cooperativa futura

Riteniamo che il successo della Cooperativa risieda nella qualità dei servizi offerti, che vogliamo sempre mantenere alto, nei progetti realizzati, nei sogni che ci accompagnano. Per fare tutto questo dobbiamo continuare ad investire nelle competenze umane e professionali di coloro che collaborano in Aeper. Cerchiamo di affrontiamo con serietà e competenza ogni sfida, anche in situazioni difficili, e siamo determinati ad affrontare i nuovi bisogni che emergono, utilizzando tutte le nostre risorse o cercandone delle nuove.
Il percorso di confronto con la base sociale ci conferma che è importante aumentare la partecipazione interna e le opportunità di confronto e supporto tra operatori, soci e volontari.
Il nostro impegno per il rinnovamento deve essere costante cercando di combinare qualità dei servizi e sostenibilità organizzativa ed economica.
Tra gli obiettivi futuri, vi è sicuramente la ridefinizione degli spazi in Maresana alla luce della chiusura della falegnameria, il potenziamento dei servizi nel settore della neuropsichiatria per rispondere alle esigenze degli adolescenti e l'"aggiornamento" della progettualità di Scanzorosciate nel versante cultura.
A breve partirà la campagna di comunicazione Prossimi Futuri, anche questo è parte di un bisogno che possa elevare il livello culturale della società. Noi ci impegniamo ad essere un'antenna sensibile alle problematiche

del nostro tempo, individuando snodi critici da esplorare e interrogativi universali da aprire, per interpretare le dinamiche del tempo presente e disegnare possibili mappe di nuove prossimità e futuri buoni.

Dal punto di vista organizzativo e gestionale, occorre sviluppare ulteriormente le nostre capacità e competenze. Dobbiamo ottimizzare i processi esistenti e semplificarne altri, sfruttando appieno le nuove tecnologie disponibili. È importante anche comprendere come l'intelligenza artificiale possa essere integrata nelle nostre attività lavorative per renderle più efficienti e produttive.

Dobbiamo sentirci tutti coinvolti, con un forte senso di compartecipazione ai risultati e alle modalità con cui vengono raggiunti. Va pertanto espresso il ringraziamento a tutti per l'impegno che, in ogni servizio e attività della Cooperativa, viene quotidianamente profuso per migliorare e per mantenere il vero patrimonio dell'Aeper.

Altre informazioni

Ai sensi dell'art. 2428 del c.c. comma 2 numero 3 e 4 si forniscono le seguenti informazioni:
- la Cooperativa non possiede né direttamente né tramite società fiduciarie o interposta persona, azioni proprie o azioni o quote di società controllanti;
- durante l'esercizio non vi sono stati né acquisti né vendite di azioni o quote di cui al precedente punto, sia diretti, sia tramite società fiduciarie o interposta persona.

Le partecipazioni della Cooperativa sono così composte:

- € 59.500,00 partecipazione al Consorzio Solco Città Aperta Soc. Coop. Sociale, con sede in Bergamo in Via Innocenzo XI, 3;
- € 5.353,28 partecipazione alla Banca Popolare Etica S.C. per azioni, con sede in Padova Piazzetta Forzatè 2;
- € 10.000,00 partecipazione alla CGM Finance Soc. Coop. Sociale, con sede in Brescia in Via Rose di Sotto, 53;
- € 5,16 quale quota di partecipazione al CONAI;
- € 11.000,00 partecipazione alla Fondazione Don Primo Bonassi, con sede in Torre de Roveri (BG), Via Papa Giovanni XXIII, 45a;
- € 1.124,88 partecipazione alla Cassa Rurale di Treviglio, con sede in Treviglio (BG), Via C. Carcano, 6;
- € 2.000,00 partecipazione alla Cooperfidi Italia Soc. Cooperativa, con sede in Milano in Fabio Filzi, 17;
- € 675,00 partecipazione alla Power Energia Soc. Cooperativa con sede a Bologna in via Calzoni 1/3; aumentato rispetto al 2021 per ristorno;
- € 250,00 partecipazione alla CSA Coesi Società Cooperativa – Impresa Sociale con sede a Bergamo in Via Serassi, 7;
- € 5.500,00 partecipazione alla Pugno Aperto Cooperativa Sociale con sede a Treviolo in Via Arioli Dolci, 14; aumentata rispetto al 2021 per saldo sottoscrizione;
- € 2.500,00 partecipazione nel Consorzio Sbam – Società Cooperativa Sociale con sede a Bergamo in Via Serassi, 7;
- € 981,16 partecipazione alla Banca di Credito Cooperativo dell'Oglio e del Serio s.c. Con sede legale Via Papa Giovanni XXIII, 51 - Calcio (Bergamo)

Le Aree della Cooperativa

Area Minori e Famiglie

A caratterizzare l'Area nel 2023 sono state la start up di due nuovi servizi, la chiusura di un servizio, la sottoscrizione di una nuova convenzione con ATS per la gestione di interventi personalizzati a favore di giovani tra gli 11 e i 25 anni in situazione di vulnerabilità ed un investimento specifico deciso in accordo con il CDA per *sostenere* la comunità educativa residenziale in una fase particolarmente critica.
Nello specifico:

- Il 31 gennaio è stata dimessa l'ultima ospite dell'unità di offerta sociale Alloggio educativo per l'Autonomia Controvento e dal 27 marzo si sono sottoscritti i primi contratti di subaffitto con i neomaggiorenni accolti nel progetto Altalene (cogestito con la Cooperativa Il Pugno Aperto)
- Il 6 marzo è stato avviato un nuovo servizio, dal punto di vista formale una nuova unità di offerta sociale, la Comunità Educativa Diurna "Frisbee". Il servizio è collocato a Scanzorosciate all'interno del progetto Comunità al Centro, in immobile di proprietà.
- il 31 luglio si è conclusa l'esperienza del CentroPsicoDiagnostico (C.P.D.) all'interno della cooperativa
- Luglio 2023 sottoscrizione della Convenzione tra ATS Bergamo ed AEPER che è stata inserita tra gli enti erogatori di progetti a favore di ragazz* tra gli 11 e i 25 anni (progetto <<#UP. Crescere alla grande>>)
- Il 2023 è stato un anno di investimento e ristrutturazione dello staff operativo della comunità residenziale L'Aquilone che tra fine 2022 e inizio 2023 ha visto il cambiamento di 5 dei 7 educatori dell'equipe.

Di seguito, qualche dettaglio relativo all'andamento di Servizi e Progetti:

Servizi a titolarità diretta della Cooperativa

La Comunità Educativa Minori "L'Aquilone": grazie alle strategie adottate nel 2023 (dimissioni ragazz* con comportamenti dirompenti, investimenti in formazione e supervisione, rivisitazione dei turni) si è interrotto il preoccupante livello di turn over delle figure educative; lo staff operativo della comunità si è quindi stabilizzato. Avendo come priorità la "tenuta" degli operatori, nel corso del 2023 non sempre si è raggiunta la saturazione del servizio. Il gruppo dei ragazz* accolti vede una sempre maggiore presenza di minori stranieri soli, sia per il loro incessante arrivo a Bergamo sia perché le atre tipologie di richiesta sono prevalentemente per adolescenti con disturbi del comportamento grave, per seguire i quali gli standard previsti per una struttura residenziale educativa non solo sufficienti. Prosegue in modo graduale e positivo l'inserimento della comunità nel tessuto sociale di Scanzorosciate. L'attività è svolta in immobile di proprietà in Scanzorosciate in Piazza Radici, 3

L'Alloggio Educativo per Autonomia ControVento, trasferitosi all'interno del progetto Dimore+ (SBAM) ad ottobre 2022, da marzo 2023 ha cambiato la propria finalità a causa della mancanza di richieste di accoglienza per ragazze neomaggiorenni. Da allora l'appartamento ospita (subaffittando le stanze) fino ad un massimo di 5 ragazzi, maggiorenni, lavoratori, in uscita da percorsi di accoglienza, con una netta prevalenza di ex minori stranieri soli. Questa scelta è stata fatta in accordo con la cooperativa Il Pugno Aperto che ha preso in locazione, nello stesso stabile, un appartamento identico a Controvento. La decisione di rivolgersi a questo target di beneficiari è in risposta al bisogno rilevato in uscita soprattutto dal Sistema Accoglienze e

Integrazione ministeriale; ed effettivamente in pochi mesi le stanze sono state riempite. Il rischio di questo progetto, in termini economici, deriva dalla possibile insolvenza nel pagamento delle quote richieste da parte di ragazzi giovani e con aree di fragilità personali importanti. Le due cooperative condividono finalità, metodo, staff operativo e budget. Insieme, con capofila Il Pugno Aperto, hanno ottenuto un finanziamento in risposta ad un bando di Fondazione Comunità Bergamasca per garantire ai ragazzi ospiti dei due appartamenti alcuni interventi facilitanti il raggiungimento di una loro piena autonomia. L'attività è svolta in immobile in locazione.

Le Reti Famiglie Affidatarie "Bergamo" "Valle Cavallina" si confermano realtà vivaci, capaci di confermarsi fondamentali nella capacità di rispondere al bisogno crescente di accoglienza di bambin* e ragazz* provenienti da famiglie negligenti. La competenza e l'esperienza delle equipe multiprofessionali che sostengo le famiglie affidatarie è riconosciuta da parte dei servizi territoriali, le richieste di attivare nuove accoglienze sono costanti così come quelle di nuove famiglie di poter entrare a far parte delle Reti. Questa positiva reputazione di AEPER come soggetto che garantisce buoni progetti di accoglienza in famiglia, fa da volàno alle richieste di collaborazione che provengono dai servizi pubblici per le accoglienze famigliari. In incremento nel 2023 la partecipazione di referenti delle Reti all'interno di contesti provinciali, regionali e nazionali di confronto con altre realtà simili. È stata garantita anche per il 2023 la presenza di AEPER come referente italiano per CNCA nel network europeo APFEL. La sede delle attività della Rete Bergamo è in un immobile di proprietà a Torre de' Roveri in Via Papa Giovanni XXIII, 45; la sede della rete Val Cavallina è in uno spazio a Casazza in condivisione.

Il Centro Psico Diagnostico (CPD) come previsto ha concluso la sua esperienza il 31 luglio 2023. Con gli psicoterapeuti rimasti è stata definita una prassi di collaborazione attraverso incarico professionale ad hoc sia per garantire la continuità delle terapie in corso a favore di minori accolti nei servizi AEPER sia per avviarne di nuove qualora se ne ravvisi la necessità.

Lo Spazio Incontri PuntoPiù a mantenuto stabile il volume della propria attività di cura delle relazioni famigliari tra i minori fuori famiglia ed i loro genitori o altri famigliari significativi. Lo ha fatto principalmente utilizzando una sala dedicata all'interno dell'oratorio di Boccaleone e, in parte minore, all'interno di uno spazio messo a disposizione dal comune di Spinone al Lago a favore di minori in affido residenti nel territorio della Valle Cavallina. Punto di forza del servizio è la presenza stabile in equipe di operatori con consistente competenza ed esperienza nell'ambito del lavoro con genitori vulnerabili; nel corso del 2023 si è lavorato con questa equipe affinché diventasse il nucleo di partenza dei nuovi interventi personalizzati previsti dalla convenzione con ATS per il progetto regionale #UP, che vedranno l'avvio da gennaio 2024. L'attività nel 2023 si è svolta ancora presso gli spazi messi a disposizione dalla Parrocchia di Boccaleone, dal 2024 negli stessi spazi di proprietà della Rete Bergamo a Torre de' Roveri.

La Comunità Diurna Frisbee è stata avviata a marzo 2023 all'interno degli spazi di Comunità al Centro a Scanzorosciate in immobile di proprietà. La finalità che ci si prefigge è quella di integrare le risorse famigliari per un tempo limitato offrendo l'opportunità a bambini e bambine, ragazzi e ragazze e ai loro genitori di frequentare uno spazio in cui avranno la possibilità di confronto con educatori professionali, di partecipare ad attività di gruppo e di costruire connessioni con le risorse del territorio. Frisbee è frequentano da un massimo contemporaneo di 10 persone di età compresa tra i 6 e i 16 anni, maschi e femmine, per i quali è in atto un progetto di presa in carico da parte dei Servizi Sociali territoriali. È aperto da lunedì a venerdì dalle 13.00 alle 19.00; nei mesi estivi e durante le vacanze natalizie e pasquali, giorni ed orari possono subire delle variazioni per rispondere alle esigenze specifiche del gruppo dei beneficiari. Durante l'anno vengono inoltre

programmate delle attività serali o nei fine settimana. Come ogni servizio in fase di start up necessita di un investimento in termini di energie professionali ed economiche eccezionale ma la risposta già nel corso dei primi mesi di attività è molto soddisfacente tanto da permettere di raggiungere la piena capienza a fine anno e da diventare modello apprezzato dall'Ambito Val Cavallina con cui si avvierà nel 2024 un secondo centro diurno per adolescenti.

Servizi in appalto di gestione o in co-progettazione:

E' proseguita l'attività, in continuità di appalto, dei seguenti progetti con il Consorzio Solco Città Aperta

- Servizio Minori e Famiglie Ambito di Bergamo
- Servizio Minori e Famiglie Ambito di Dalmine
- Progetto per la realizzazione di interventi di accoglienza integrata S.A.I. in favore di minori stranieri non accompagnati, Comune di Bergamo
- Coprogettazione per la realizzazione della sperimentazione nazionale a favore dei Care Leavers dell'Ambito di Bergamo

Sono proseguite inoltre:

- Le azioni previste all'interno della Coprogettazione con l'Ambito Valle Imagna-Villa d'Almè ed in collaborazione con la cooperativa Alchimia per la gestione della filiera Educativa e sociale connessa alla tutela minori (adm, incontri protetti, affidi e accoglienze leggere, supporto alla Comunità Famigliare di Berbenno) avviata ad agosto 2021

- La collaborazione per l'implementazione del PROGRAMMA PIPPI-PNRR ambito Alto Sebino (A.T.I. con cooperativa Sebina) fino giugno 2026 in ATI con cooperativa Sebina

- Fino a settembre 2023, i percorsi di sostegno personalizzati (voucher) che sono stati affidati ad Aeper all'interno delle Misure di sostegno a favore di giovani e adolescenti previste dal Bando Regione Lombardia del 2019. A giugno 2023, AEPER ha partecipato ad un nuovo bando regionale - #UP. Crescere alla grande – che amplia la tipologia delle attività erogabili. A seguito di questo nuovo bando, è stata sottoscritta una nuova convenzione con validità luglio 2023-luglio 2026.

Incarichi diretti

Gli incarichi direttamente assegnati alla cooperativa non solo sono stati rinnovati per tutto il 2023 ma i committenti hanno anche richiesto una maggiore presenza delle operatrici della cooperativa:

- collaborazione alla gestione del Servizio Affidi e Accoglienze famigliari Ambito territoriale dell'Alto Sebino
- collaborazione alla gestione del Servizio Affidi e Accoglienze famigliari Ambito territoriale della Valle Cavallina
- collaborazione per garantire il supporto educativo all'interno del Servizio Affidi del Consultorio Famigliare dell'Ambito Valle Seriana

Progetti finanziati

Tre progetti sono andati in continuità ed uno nuovo è stato avviato:

TenerAmente. Verso un'infanzia felice: è un progetto nazionale, con capofila CESVI, avviato formalmente a maggio 2021; finalizzato alla costruzione di una serie coordinata di interventi rivolti a professionisti, comunità e istituzioni per migliorare le loro capacità di protezione dell'infanzia prevede attività volte alla prevenzione e al trattamento precoce all'interno di contesti famigliari dove è presente il rischio di agiti maltrattanti nei confronti di bambini e bambine tra gli 0 ed i 6 anni. Dopo la formazione fatta agli operatori a fine 2021 per acquisire competenza in merito ai metodi ed agli strumenti previsti dal progetto, nel 2022 sono state realizzate attività promozionali del progetto sia rivolgendosi direttamente ai genitori che all'interno di contesti educativi, pubblici e del privato sociale, a cui i genitori in difficoltà si rivolgono. Purtroppo però, la richiesta di partecipazione alle attività previste in TenerAmente da parte dei genitori residenti nell'Ambito di Bergamo (destinatari del progetto) è ancora debole. Interessante e stimolante è invece in confronto con le atre città coinvolte (Pescara, Napoli, Bari e Catania) e la collaborazione con CESVI e del gruppo di ricerca Ri.Res dell'Università Cattolica di Milano. La conclusione, salvo proroghe, è prevista per maggio 2024.

Altalene. Nuove possibilità per giovani adulti nella ricerca del proprio futuro: finanziato dalla Fondazione Comunità Bergamasca, è un progetto con capofila la cooperativa Il Pugno Aperto di cui Aeper è partner. Obiettivo generale del progetto è quello di potenziare i sistemi di accompagnamento verso l'autonomia dei ragazzi che accogliamo negli appartamenti che le due cooperative hanno preso in locazione all'interno del complesso Di.More di SBAM! : l'appartamento ControVento di Aeper e l'appartamento Levante di Il Pugno Aperto. Nello specifico, il progetto supporta i percorsi di vita autonoma, sostenibile e consapevole per 8 giovani adulti tra i 21 e i 25 anni in condizioni di precarietà per limitare il rischio di scivolamento verso situazioni di esclusione sociale, isolamento e marginalità; destinatari delle azioni sono direttamente i ragazzi attraverso possibilità di richiedere consulenze professionali specifiche e all'equipe educativa di supporto all'esperienza di convivenza dei ragazzi (equipe unica tra le due cooperative che operano insieme in entrambi gli appartamenti).

Progetto Never Alone. Supporto al sistema di Tutela Volontaria in Lombardia (Fondazione Cariplo in partnership con altre realtà) fino 30.09.2023

Tangram. Realizzazione di interventi per contrastare il disagio dei minori

Area Neuropsichiatria per l'infanzia e l'adolescenza

La **Comunità terapeutica per adolescenti Piccola Stella** continua ad essere luogo di cura per gli adolescenti che la abitano. Nel corso dell'anno 2023 vi è stata una saturazione dei posti al 98,7% e rimane alto il numero di richieste di inserimento sia nei posti ordinari che di emergenza.
L'anno 2023 è stato caratterizzato dalle modifiche normative della Regione Lombardia che ha meglio definito gli aspetti strutturali, gestionali ed economici delle comunità terapeutiche.
La comunità Piccola Stella ha adeguato le proprie procedure interne alla luce delle richieste di Regione Lombardia.

L'attività è svolta in un immobile sito a Medolago, via Torre, in locazione.

Centro diurno terapeutico Kaleido ha continuato durante tutto l'anno 2023 ad accogliere adolescenti della città e provincia di Bergamo.
Stabile è l'organizzazione metodologica del centro diurno con attività riabilitative che nel loro evolvere e cambiare si intrecciano con gli interessi e passioni dei ragazzi, a volte presenti, altre da alimentare.
Stabili sono gli spazi settimanali di psicoterapia di gruppo e colloqui clinici individuali su richiesta dei ragazzi.
Nel corso del 2023 vi è stato un ampliamento dei posti a contratto con ATS Bergamo, passando da 10 posti nel 2022 a 13 posti nel 2023. Questo ha comportato un aumento del numero dei pazienti in carico al centro Kaleido che nel 2023 ha raggiunto il numero di 63 cartelle aperte.

L' attività è svolta in un immobile sito a Bergamo, via C. Correnti 45 di proprietà.

Il progetto TITTI (trattamento Individuale di Territorio Terapeutico Integrato) e **gli interventi di domiciliarità** hanno continuato ad erogare le prestazioni previste ad un numero sempre in crescita di pazienti nel 2023.
Nel corso del 2023 è stato attivato il progetto Più Unici che Rari, progetto selezionato e finanziato dalla Fondazione Cariplo che ha permesso di implementare in modo significativo il numero di pazienti, già in carico al servizio territoriale di neuropsichiatria, per i quali è stato attivato un percorso di cura individuale e a domicilio.

Il **Centro Clinico Geode** continua il suo percorso verso la sostenibilità economica e la costruzione di uno specifico clinico nella città di Bergamo. Nel corso dei mesi sono continuate le attività sia nell'ambito del neurosviluppo che in ambito dell'apprendimento. L'equipe di psicoterapeuti si è ampliata e strutturata per far fronte ad un numero sempre maggiore di richieste di psicoterapia e di sostegno alle funzioni genitoriali.
Il progetto "Fragili&Spavaldi" finanziato dal Fondo Sviluppo- ConfCooperative è stato realizzato in ogni azione prevista. In particolare, la realizzazione di un piccolo parcheggio e l'avvio di un percorso di comunicazione e promozione del Centro Geode attraverso i social media.
Il Centro Geode ha curato l'edizione 2023 dei Cantieri Educativi, "L'età del mutamento" centrato sul tema della corporeità in adolescenza. Iniziativa svoltasi on line e da molti apprezzata. Si tratta di serate formative per implementare il dibattito cittadino intorno ai temi dell'adolescenza.

L' attività è svolta in un immobile sito a Bergamo, via Innocenzo XI, n.3 in comodato.

Area Salute Mentale

L'azione nell'area salute mentale per adulti si basa su alcuni servizi gestiti direttamente dalla Cooperativa sulla base dell'accreditamento rilasciato dalla Regione Lombardia e del relativo contratto siglato dall'A.T.S. di Bergamo e da altri servizi di iniziativa propria i cui finanziamenti dipendono da progetti rinnovati annualmente o vengono erogati da soggetti privati non profit.

I servizi accreditati e a contratto, sono realizzati nell'immobile in Via Maresana, 75 nel comune di Ponteranica e negli appartamenti di Residenzialità Leggera di Somendenna di Zogno e di Ponteranica entrambi di proprietà della Cooperativa. Insieme alle cooperative Biplano e Pugno Aperto si è avviato nuovo progetto di Residenzialità Leggera presso gli immobili Dimore+ del Consorzio SBAM di cui facciamo parte.

I servizi accreditati e a contratto dell'area sono:

- il Servizio Diurno “Cordata”: Il progetto, seppur nel secondo semestre si è evidenziata una significativa diminuzione delle presenze e degli invii, ha saturato e superata la presenza dei posti accreditati a contratto oltre che nei posti espressi dalla convenzione con l’ASST Papa Giovanni XXIII. Nel corso dell’anno l’azione di consolidamento e integrazione delle attività produttive ha ridefinito il quadro dei fornitori. Continua il lavoro sulla diversificazione delle modalità di presa in carico dell’utenza e sulle opportunità dell’inserimento lavorativo e sulle nuove patologie presentate dalla recente utenza accolta. Il metodo IPS, per il quale si sono formati tre operatori è stato messo in campo nelle interlocuzioni con gli enti invianti quale possibile strumento ulteriore nel supporto alle persone nella ricerca di posti di lavoro nel libero mercato. Al termine del 2023 il Centro Diurno Cordata ha visto riconosciuto potenziamento delle risorse economiche disponibili per la presa in carico e la cura di nuove persone con disagio psichico.
- la Comunità Protetta ad alta Assistenza “Villa Fiorita”: la ricettività complessiva della struttura prevede 20 posti totali accreditati. Nel corso del 2023 si è registrato il numero di presenze maggiore tenutosi nei 24 anni di attività. 7211 le presenze mentre erano 7103 nel 2022 e 6863 nel 2021.
- Gli operatori della comunità “Villa Fiorita” sono inoltre coinvolti nella gestione del progetto di Residenzialità Leggera di conduzione di 3 appartamenti per pazienti psichiatrici semiautonomi. Il servizio utilizza un appartamento a Somendenna (frazione di Zogno), di proprietà della cooperativa, in Via Bregni,6 e 1 in Ponteranica in Via Petos, 36. Presso il complesso Dimore+ di Via Rampinelli, 35 in Bergamo, vi lavora un operatore che interagisce con gli operatori delle altre cooperative coinvolte. Nel progetto la nostra cooperativa ha messo a disposizione 1 ampio quadrilocale che oggi ospita tre donne. L’appartamento è in locazione.

Il risultato economico atteso per il Centro Salute Mentale Maresana si è confermato superando quanto preventivato ma inferiore al risultato dello scorso anno. Evidenti gli interventi necessari per rivisitare i costi che sosteniamo per l’approvvigionamento degli alimenti. Migliorata, con significativo risparmio, la gestione delle sedi con la gestione mista (pompa di calore/caldaie) dell’impianto di riscaldamento. Minori i costi del personale dipendente, maggiori quelli per i liberi professionisti con incremento di spesa per l’avvio delle nuove collaborazioni necessitanti di affiancamento nell’avvio delle esperienze.

Continua il progetto “affidi di pazienti psichiatrici” (cod. TR07) finanziato da Regione Lombardia, che si propone di assicurare un’accoglienza familiare a pazienti stabili che hanno necessità di ricostruire legami affettivi e familiari per intraprendere poi percorsi di maggiore autonomia personale. Confermata la progettualità specificatamente rivolta a persone affette da disturbo borderline di personalità, con nuove prese in carico.

La Cooperativa ha continuato a gestire inoltre il progetto innovativo regionale "Prevenzione, diagnosi e terapia dei disturbi psichici negli adolescenti e nei giovani adulti. Interventi precoci e nuovi servizi per la salute mentale" (cod. TR115), su incarico dall’ASST Bergamo Ovest.

In seguito alla conferma dei finanziamenti relativi sono continuati anche i progetti territoriali e domiciliari di salute mentale, rivolti a persone che vivono presso abitazioni proprie o della famiglia di appartenenza ma presentano fragilità relazionali e comportamentali che richiedono lo sviluppo di nuove abilità e competenze di carattere sociale per garantire un’effettiva integrazione nella vita del proprio territorio.

I progetti svolti per l’intero anno 2023 sono attivi nelle aree

- Distretto Bergamo Est, su incarico del Consorzio Solco Città Aperta

- Distretto Bergamo Ovest, ed in particolare nell'Ambito dell'Isola Bergamasca, su incarico dell'Associazione Aiutiamoli
- Ambito della Valle Imagna-Villa d'Almé, su incarico dell'Associazione Piccoli Passi Per.

Tutti i progetti territoriali segnalano ottimi risultati nell'esercizio per la miglior gestione dei costi e dei ricavi, per l'assenza di costi strutturali che, soprattutto in questo periodo, appesantiscono fortemente i bilanci dei progetti residenziali e semiresidenziali.

Area Politiche Giovanili e Reti Territoriali – Infanzia – Abitare, Fragilità, Anziani

Il 2023 è stato caratterizzato da un'espansione del numero di progetti/servizi gestiti, complessivamente più di 40 nel corso dell'anno se si sommano quelli stabili con quelli attivati solo per brevi periodi, come le proposte per il tempo estivo.

Il panorama dei Progetti Adolescenti e Giovani gestiti dalla Cooperativa si è arricchito grazie all'avvio di un nuovo progetto triennale nel Comune di Grassobbio, che consolida la presenza di Aeper all'interno dell'Ambito territoriale di Seriate.

A livello sovralocale sono stati avviati inoltre dei nuovi progetti in partnership con altre organizzazioni, grazie a finanziamenti regionali come il bando "La Lombardia è dei giovani".

Per quanto riguarda i progetti parrocchiali, si segnala l'avvio di una collaborazione con la Parrocchia di Casazza, che ha consentito di rafforzare il lavoro di rete nell'Ambito Val Cavallina, dove la Cooperativa era già presente con servizi legati all'Area Minori e Famiglie.

Per quanto concerne i progetti di prevenzione specifica, a partire dal 2023 Aeper ha aderito alla convenzione con ATS Bergamo per l'erogazione delle formazioni del programma Life Skills Training rivolto ai docenti delle scuole secondarie di primo grado. Inoltre, è stata avviata una nuova edizione del Progetto Goodnight nel mese di maggio 2023, che ha visto un allargamento significativo del partenariato e della rete territoriale.

Per quanto riguarda la Sottoarea infanzia sono stati avviati due nuovi spazi gioco nei Comuni di Grassobbio e Brembate. Da segnalare inoltre il processo in atto relativamente al Centro Famiglia di Brancilione, che con il passaggio dal Progetto Crescere insieme in Valle (in scadenza a dicembre 2023) al progetto Centri Famiglia in rete promosso da Regione Lombardia ha cominciato a modificare la propria struttura con l'obiettivo di allargare il proprio target di riferimento non soltanto alla prima infanzia ma a tutte le fasi della vita.

Per quanto riguarda gli immobili, la maggior parte delle attività raggruppate nell'Area non vengono gestite in immobili di proprietà della Cooperativa ma in spazi normalmente messi a disposizione dall'Ente locale richiedente il progetto o, come ad esempio per gli interventi di tipo formativo e di territorio, direttamente presso le scuole, gli oratori e le agenzie educative. Tale particolarità si giustifica con la natura dei servizi, che è, appunto, di forte radicamento e connessione territoriale e con le comunità locali. Uniche due eccezioni sono rappresentate dal Centro Famiglia Il Carpino a Corna Imagna (presso immobile in locazione) e dal Coworking Matchbox a Bergamo (in locali di proprietà del Comune di Bergamo, dati in comodato d'uso alla Cooperativa Aeper).

I progetti in atto sono così declinati:

POLITICHE GIOVANILI E RETI TERRITORIALI

- **Progetto "Bergamo per i giovani"** in collaborazione con il Consorzio Solco Città Aperta, che consente la gestione di Spazi per preadolescenti, adolescenti e giovani della città di Bergamo, unitamente all'intervento denominato Giovani Onde, con attività di educativa di strada con gruppi di adolescenti, in forma diffusa nei quartieri e all'intervento denominato Scuole Aperte, con la presenza di educatori presso gli Istituti Comprensivi della città a supporto del tempo extrascolastico dei ragazzi. La progettualità, rinnovata nel 2022, è proseguita per tutto il 2023 con un incremento delle attività, in particolare quelle del progetto Giovani Onde, che ha richiesto l'inserimento di una nuova figura.
- **Spazi di Quartiere di Monterosso e Malpensata e Reti Sociali dei Quartieri di Malpensata, Carnovali, Redona e Borgo Santa Caterina** di titolarità del Comune di Bergamo, in collaborazione con il Consorzio Solco Città Aperta. Anche questo progetto è stato rinnovato nel 2022 e proseguito regolarmente per tutto il 2023.
- **Progetto Giovani di Scanzorosciate**, di titolarità del Comune, con interventi di spazi non solo compiti, spazi aggregativi ed attività destrutturate sul territorio. Il progetto è cresciuto significativamente nel corso del 2023. Durante l'estate gli educatori hanno collaborato al Centro Ricreativo Estivo della Parrocchia grazie a una convenzione di rete con il Comune e altre realtà del territorio.
- **Progetto Giovani di Torre de' Roveri,** di titolarità del Comune, con attività aggregativa per bambini e preadolescenti ed uscite sul territorio di osservazione e aggancio dei gruppi informali. Le attività del progetto sono partite a febbraio 2023 e si sono concluse nel mese di dicembre 2023.
- **Progetto Giovani di Alzano Lombardo**, di titolarità del Comune, con attività aggregative per bambini e preadolescenti presso la Biblioteca ed uscite sul territorio di osservazione e aggancio dei gruppi informali. Progetto continuato per tutto il 2023.
- **Progetto Giovani di Grassobbio**, avviato nel mese di ottobre 2023 e di durata triennale, consistente nell'attivazione di uno spazio aggregativo per preadolescenti, di proposte all'interno dell'oratorio e di altre iniziative per ragazzi e adolescenti sul territorio comunale.
- **Progetti adolescenti di Villa d'Almè, Sedrina, Ciserano, Gorle ed Educativa di Strada ad Almè**, di titolarità dei rispettivi Comuni, con attività aggregative con preadolescenti e adolescenti, sia dentro luoghi chiusi (Centro di Aggregazione Giovanile) che sul territorio, o dentro la scuola. Tutti questi progetti sono stati rinnovati nel corso del 2023 o al termine dell'annualità, con un buon livello di soddisfazione espresso da parte delle Amministrazioni Comunali.
- **Progetti parrocchiali a Mapello/Valtrighe/Ambivere/Prezzate, Zogno e Casazza**, che prevedono l'inserimento di una figura educativa e di coordinamento a supporto delle attività rivolte a bambini, preadolescenti e adolescenti, con un'ulteriore espansione nel periodo del CRE estivo. Oltre a questi, erano attivi nella prima parte dell'anno due progetti nelle Parrocchie di Almè e del Villaggio degli sposi (Bergamo), che però si sono conclusi a giugno 2023.
- **Spazio di coworking solidale Matchbox** a Bergamo, in collaborazione con altri soggetti promotori, finalizzato ad offrire opportunità di sviluppo delle proprie carriere professionali a giovani interessati e coinvolti in ambiente di lavoro condiviso e generativo. Nel corso del 2023 lo Spazio si è attestato sulla presenza di 5 coworker.
- Coordinamento e gestione, in collaborazione con diversi partner pubblici e privati, del progetto **Crescere Insieme in Valle**, progetto triennale cofinanziato dall'Impresa sociale Con i Bambini di Roma e dalla Fondazione della Comunità Bergamasca, finalizzato a realizzare interventi di contrasto alle povertà educative nei territori delle Valli Imagna e Brembana. Tutte le attività previste dal progetto si sono realizzate appieno nel corso dell'anno. L'estate ha consentito ampia partecipazione ai CRE e ai mini CRE dell'infanzia. Le attività di coordinamento e comunicazione del progetto sono proseguite

senza interruzioni fino al mese di dicembre 2023, in cui il progetto ha trovato la sua conclusione. Tra maggio e ottobre 2023 sono stati organizzati momenti seminariali di chiusura del progetto e presentazione dei risultati raggiunti che hanno coinvolto tutte le realtà più significative con cui il progetto è entrato in contatto. Una delle azioni del progetto Crescere Insieme in Valle, ovvero il progetto **Scuola Amica** in collaborazione con l'Istituto Turoldo di Zogno è stato sostenuto in parte anche da un bando specifico dell'ASS Val Brembana.

- **Distanze Ravvicinate** progetto a valenza territoriale nell'Ambito della Valle Imagna, che prevede la presenza di una figura educativa con funzioni di animatrice sociale. Il progetto si è concluso per naturale scadenza all'inizio dell'estate 2023.
- **Digeducati**, progetto con capofila la Fondazione della Comunità Bergamasca e il finanziamento dell'Impresa Sociale Con i Bambini di Roma. La Cooperativa gestisce gli interventi di Alzano Lombardo, Zogno, Corna Imagna e Gorle, con la finalità di organizzare attività per bambini e ragazzi utilizzando piattaforme digitali di apprendimento, per ridurre il divario digitale. Il servizio avviato nell'autunno del 2021, è stato continuativo anche per tutto il 2023.
- Continua l'impegno della cooperativa nella gestione di progetti di prevenzione specifica e di contrasto ai policonsumi. Le principali attività in questo senso riguardano: la gestione di interventi di infopoint e chillout nei locali notturni del divertimento; interventi nei luoghi informali dell'aggregazione e del consumo; interventi di rete con i servizi socio-sanitari, con la presenza di educatori, anche grazie al progetto "**Goodnight**" finanziato da Regione Lombardia ai sensi dell'AVVISO PUBBLICO PER LA MESSA A SISTEMA DI UN MODELLO DI INTERVENTO INTEGRATO REGIONALE A FAVORE DI GIOVANI E ADULTI A GRAVE RISCHIO DI MARGINALITÀ (Azioni 9.5.9. e 9.2.2. del POR FSE 2014/2020). Il progetto ha visto la conduzione delle attività con continuità nel corso di tutto l'anno e a partire da maggio 2023 ha allargato il proprio partenariato e la propria rete territoriale grazie all'avvio formale di una nuova edizione. Sempre in merito ai progetti di prevenzione, a partire dal 2023 Aeper è entrata a far parte del gruppo di soggetti del terzo settore convenzionati con ATS Bergamo per la conduzione di percorsi formativi per docenti della scuola secondaria di primo grado attraverso il programma regionale "Life Skills Training Program".
- Sono poi stati avviati nel corso dell'anno altri progetti grazie a **bandi regionali** a cui la Cooperativa ha partecipato da sola o in partenariato con altre organizzazioni, come il bando "Restiamo Insieme 2023" o il bando "La Lombardia è dei giovani 2023". Grazie a questi finanziamenti è stato possibile potenziare gli interventi per adolescenti e giovani nell'Ambito di Bergamo, avviare un nuovo progetto di politiche giovanili nell'Ambito Territoriale Valle Imagna-Villa d'Almè e sviluppare alcune azioni rivolte a bambini e adolescenti nel Comune di Corna Imagna. Inoltre grazie al bando "**Centri Famiglia in rete**" si è avviato un processo di conversione del **Centro Famiglia Il Carpino** che si completerà nel 2024 e avrà come obiettivo quello di allargare la propria platea di destinatari non più soltanto alla prima infanzia ma a tutte le fasi del ciclo di vita.
- Per quanto riguarda i **percorsi formativi** promossi e gestiti all'interno dell'Area Politiche Giovanili e del Territorio, nell'anno 2022, sono stati condotti alcuni percorsi di formazione con adulti e ragazzi, come la formazione agli operatori della Cooperativa Sineresi di Lecco o la Formazione alla Scuola Edile di Seriate.

INFANZIA

All'Area Politiche Giovanili e del Territorio fa riferimento anche una Sottoarea che raggruppa gli interventi rivolti all'infanzia, che oltre alla gestione, insieme ad altra cooperativa, di un asilo nido e di una materna di titolarità e di proprietà del Consorzio Solco Città Aperta individuata come **"Virgo Lauretana"** ci vede impegnati, sempre con il Consorzio, nella gestione di una delle due ludoteche cittadine. Il **Progetto Ludoteche**

della Città di Bergamo, è stato oggetto di gara nel 2022 ed è proseguito regolarmente per tutto il 2023. Come ogni anno, nel mese di luglio è stato organizzato il CRE alla Virgo Lauretana, mentre le Ludoteche cittadine hanno potuto realizzare alcune attività estive, prevalentemente all'aperto.

Inoltre della Sottoarea Infanzia fanno anche parte i progetti di **Spazi gioco** attivi in Valle Imagna (Berbenno, Villa d'Almè e presso il Centro Famiglia di Corna Imagna) per famiglie con bambini da 0 a 3 anni che prevedono attività educative per i bimbi e per favorire la relazione tra mamme e bambini e tra mamme e mamme. A questi si aggiungono lo Spazio Autonomia di Presezzo e due nuovi Spazi gioco attivati nel corso del 2023 nei Comuni di Grassobbio e Brembate.

La Cooperativa è inoltre titolare del progetto **Rifiamo** situato a Villa d'Almè, presso gli spazi del Consorzio La Cascina, che prevede uno spazio di scambio giochi gestito in collaborazione con i volontari del territorio e la realizzazione di laboratori qualificati per bambini e adulti, con la presenza di educatrici e maestre d'arte. Durante l'estate sono state condotte poi ulteriori attività come i minicre della Scuola dell'Infanzia di Villa d'Almè e di Berbenno, che hanno visto l'inserimento di figure educative della cooperativa per tutto il mese di luglio.

ABITARE, FRAGILITA', ANZIANI

Nell'anno 2023 è proseguito il **Progetto di Housing sociale** nel Comune di Costa Valle Imagna, in un immobile di proprietà dell'Associazione Comunità Il Gabbiano, in partnership con la Cooperativa Aeper e l'Azienda Speciale Consortile Valle Imagna-Villa d'Almè. Il progetto è rivolto all'accoglienza di persone adulte con fragilità, ma autonome e vede il coordinamento ed una figura educativa in capo alla Cooperativa.

Nel Comune di Villa d'Almè, il progetto di **coordinamento delle agenzie educative** che si occupano di anziani sul territorio si è trasformato in un servizio sempre riconosciuto che porterà all'attivazione di **un punto di incontro** settimanale per anziani.

Prosegue inoltre la **gestione del SAD e degli interventi territoriali**, di titolarità del Consorzio Solco Città Aperta, dove la cooperativa vede ingaggiata una figura di coordinamento degli operatori di territorio.

Gli Sportelli di informazione e orientamento ai cittadini dell'Ambito Valle Imagna – Villa d'Almè, denominati **Password**, sono proseguiti in continuità per tutto il 2023.

Infine sono stati avviati nuovi progetti a Dalmine, con l'acquisizione del **SAD** e degli **interventi territoriali**, e a **Zanica**, dove è stato inaugurato un nuovo **punto di incontro** per anziani.

A partire da gennaio 2024 i progetti destinati ad anziani e adulti con fragilità saranno spostati dall'Area Politiche Giovanili e del Territorio all'Area Salute Mentale della Cooperativa, per un maggior raccordo tra progettualità che si occupano di disagio adulto e di situazioni di marginalità.

L'attività produttiva di tipo "B"

Della chiusura del Laboratorio Legno Il Colibrì abbiamo già parlato in premessa.

L'attività delle Edizioni Gruppo Aeper (EGA) ha continuato ad editare la rivista L'Incontro, mentre nell'ambito dei libri ha editato due nuovi libri. Nel corso del 2023 si sono poste però le condizioni per realizzare un libro particolarmente significativo, trattandosi di un volume stimato in circa 800 pagine. Si tratta di una versione

inedita di vocabolario del bergamasco, un'opera che ha riscosso attenzione da alcune amministrazioni comunali e dalla Provincia di Bergamo.

Grazie a questo lavoro accurato e appassionato, il vocabolario del bergamasco riesce a restituire un quadro dettagliato e affascinante della cultura e della storia locali, offrendo al lettore un vero e proprio viaggio culturale. Il volume si preannuncia dunque come un'opera di grande valore e interesse per chiunque sia interessato alla lingua e alla cultura bergamasca. Siamo certi che questo libro sarà un contributo prezioso alla conservazione e alla diffusione del patrimonio linguistico.

L'attività è svolta presso a Torre de' Roveri nell'immobile di proprietà della Cooperativa in Via Papa Giovanni XXIII, 45.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Il Consiglio di amministrazione comunica che, conformemente al regolamento approvato dall'assemblea il 11 dicembre 2023, non sono previste le condizioni per l'erogazione e la determinazione dei ristorni.

Il Consiglio di Amministrazione propone che l'avanzo di esercizio pari ad Euro 176.015,20 venga così accantonato:
- una quota pari al 30% a fondo di riserva legale indivisibile pari a Euro 52.804,56;
- una quota del 3% a contributo mutualistico L. 59/92 pari a Euro 5.280,46:
- una quota, pari a euro 193,85, come dividendo per il socio sovventore FONDAZIONE SOCIAL VENTURE GIORDANO DELL'AMORE;
-una quota, pari a euro 8.561,21, come rivalutazione del capitale sociale sulla base dell'andamento ISTAT ai sensi dell'art. 7 della legge n. 59/1992
- il residuo a fondo di riserva L. 904/77.

Il Consiglio di Amministrazione

Bergamo, 14 marzo 2024

RELAZIONE SULLA GESTIONE – Anno 2023
Cooperativa Sociale Aeper

Via Rovelli, 28/L – 24125 Bergamo
P. Iva e C.F. 01727120162 Albo Cooperative A13751

Carissime socie e carissimi soci,
l'anno 2023, che ha visto il rinnovo del consiglio di amministrazione, è stato caratterizzato dalla sostanziale continuità dei nostri servizi, dal consolidamento della presenza delle progettualità a Scanzorosciate sia per la comunità Aquilone sia per l'avvio del centro diurno Frisbee ma anche per ulteriori passi avanti nella progettualità più complessiva di Comunità al Centro.
Sicuramente la scelta più difficile è stata quella di procedere all'inizio del 2024 alla chiusura della falegnameria, il Laboratorio Legno il Colibrì.
Il Colibrì appartiene alla storia della Cooperativa da prima ancora che la cooperativa avesse una storia. È stato a lungo il suo volto sulla strada, nella bancarella vicino alla Chiesa di Santa Lucia. Poi si è strutturato sempre più per diventare una falegnameria sociale, un luogo dove inserire professionalmente persone con fragilità, ma anche una fonte importante di lavoro per il centro diurno Cordata. La decisione di interromperne l'attività è pertanto stata molto meditata e si è resa necessaria perché nonostante il generoso sforzo delle persone che in questi anni ci hanno lavorato, la Cooperativa, nel cercare di garantire la sostenibilità complessiva, non era più in grado di sostenere il disavanzo economico che ogni anno si generava.

Di tutti questi anni rimane la passione per il legno e la convinzione che il lavoro sia una componente essenziale per molte persone impegnate in un percorso terapeutico. Rimane il valore realizzato in termini di qualità della produzione, cura dei dettagli, valorizzazione del coinvolgimento di persone con svantaggio.

L'anno in esame mette ancora una volta in evidenza quanto l'attuale situazione economica e sociale sia caratterizzata da crescenti diseguaglianze alle quali le continue riduzioni di fondi pubblici non riescono a porre rimedio. In questo contesto le organizzazioni di cooperazione sociale sono sempre più chiamate a dover affrontare sfide maggiori al fine di garantire il benessere delle persone che ospitiamo nelle nostre case e le tante che incontriamo ogni giorno nei territori.

Nei nostri servizi, anche in quelle avviati nell'anno come Frisbee e il progetto Cariplo Più unici che rari, incrociamo giovani con situazioni di disagio sempre più complesso, con i quali siamo chiamati a creare condizioni favorevoli di cura sperimentando anche nuove strade e/o opportunità.

Per farlo è necessario contare su profili professionali adeguati, sui quali fortunatamente la nostra Cooperativa può contare, ma anche consapevoli che stiamo attraversando un momento di forte crisi del lavoro educativo e sanitario che ha ridotto di molto la possibilità di rintracciarne ulteriori, anche alla luce del crescente turn over.

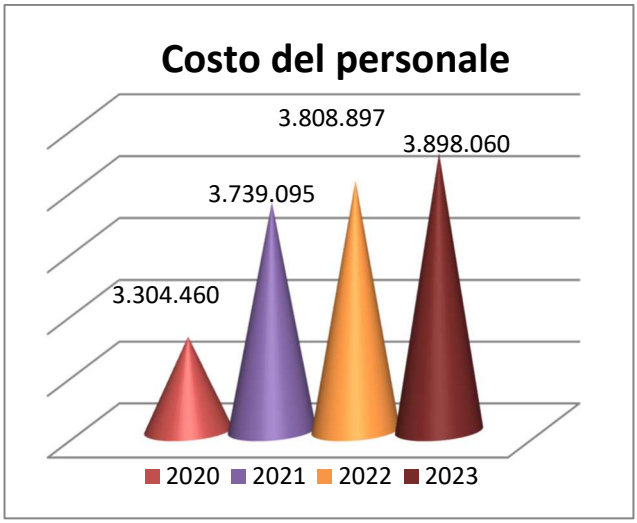
L'andamento generale dei servizi si conferma positivo, con qualche piccola eccezione, grazie all'immenso sforzo organizzativo dei responsabili delle aree e dei settori, dei coordinatori e coordinatrici, di tutti i colleghi e colleghe, di soci e socie e di volontari e volontarie.
Il consiglio di amministrazione è fortemente impegnato nel garantire una gestione finanziaria oculata e responsabile, per assicurare che la Cooperativa possa mantenere la propria autonomia economica e continui a svolgere la propria missione nel rispetto dei valori e degli obiettivi prefissati.

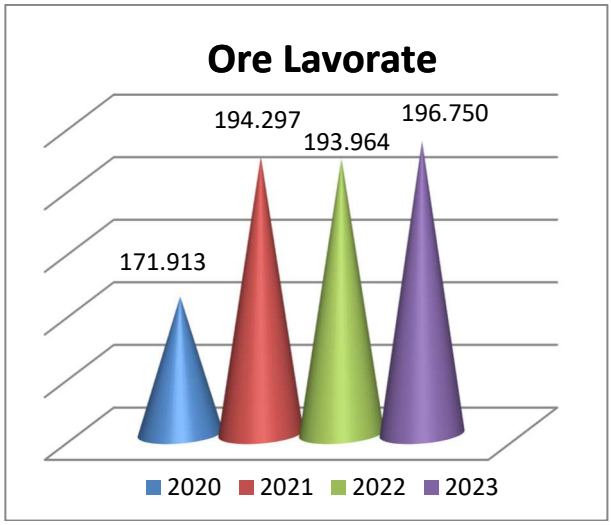
Il nostro impegno è quello di essere all'avanguardia nel campo dell'assistenza e della cura, offrendo soluzioni personalizzate e innovative che rispondano alle esigenze specifiche di ciascun individuo. Questo è anche quanto viene indicato nel nostro statuto: ***"La Cooperativa sociale non ha finalità speculativa ed ha come scopo primario quello di perseguire…. l'obiettivo dell'accoglienza verso persone in situazione di disagio ed emarginazione, della loro risocializzazione e del raggiungimento della loro autonomia personale, nonché della prevenzione del disagio stesso….".***

Lo sviluppo della Cooperativa nel 2023

Il valore della produzione aumenta del 3,33% rispetto al 2022 e passa i 7 milioni di euro, più di 1 milione in più rispetto al 2019.

I costi del personale e il numero delle ore aumentano per effetto dell'aumento del fatturato, andrà meglio compreso l'effetto economico che avrà il tanto atteso rinnovo del contratto di settore, soprattutto per le novità che ha portato rispetto al riconoscimento di un numero maggiore di ore per gli operatori e operatrici con presenza notturna in struttura.



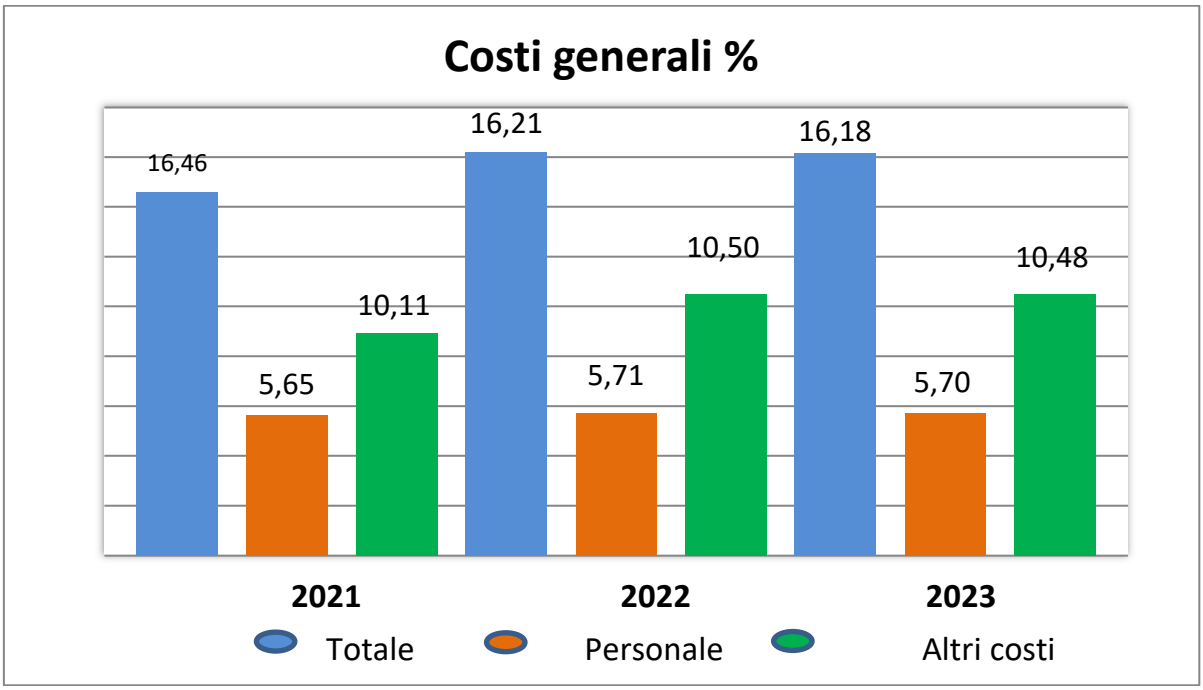


Al 31/12/2023 i lavoratori dipendenti erano 170, dei quali 53 sono soci; ad essi si aggiungono anche 7 professionisti soci.

In totale i soci a fine anno erano 97 con incremento di 4 unità (9 nuovi ingressi e 5 recessi).

Con questo pensiamo di aver adempiuto a quanto è riportato nello statuto: *"**La cooperativa ha inoltre lo scopo di procurare ai soci continuità di occupazione lavorativa e di contribuire al miglioramento delle loro condizioni economiche, sociali, professionali tramite l'esercizio in forma associata dell'impresa",*** in quanto il mantenimento e (possibilmente) l'ampliamento delle opportunità occupazionali nell'ambito sociale deve rimanere uno degli obiettivi primari della Cooperativa.
Deve essere sostenuto lo sforzo di tutti perché la compartecipazione di operatori e soci al raggiungimento degli obiettivi operativi si traduca sempre di più in un sentimento di appartenenza alla Cooperativa nel suo complesso, anche questo realizzato in piena sintonia con quanto riportato nello statuto: "***La Cooperativa intende realizzare i propri scopi sociali anche mediante il coinvolgimento delle risorse vive della comunità, dei volontari, dei fruitori dei servizi ed enti con finalità di solidarietà sociale, attuando in questo modo, anche grazie all'apporto dei soci lavoratori, l'autogestione responsabile dell'impresa".***

I costi generali della Cooperativa sono in linea con gli anni precedenti, anche quest'anno aumentano per effetto di alcune partite straordinarie (onere della cessione del credito da 110% circa 80 mila euro) e l'aumento degli interessi passivi sui mutui o finanziamenti. Questo il dettaglio: costi per risorse umane euro 411 mila (erano 388 mila nel 2022); altri costi euro 755 mila (erano 714 mila nel 2022).



La Cooperativa è stata infine regolarmente ispezionata da Confcooperative non rilevando alcuna anomalia e ricevendo l'attestazione con esito positivo.

L'andamento dei servizi

Rinviando alla parte successiva l'analisi delle diverse aree e dei diversi servizi, evidenziamo alcune sintetiche note di carattere generale riguardanti le diverse Aree:

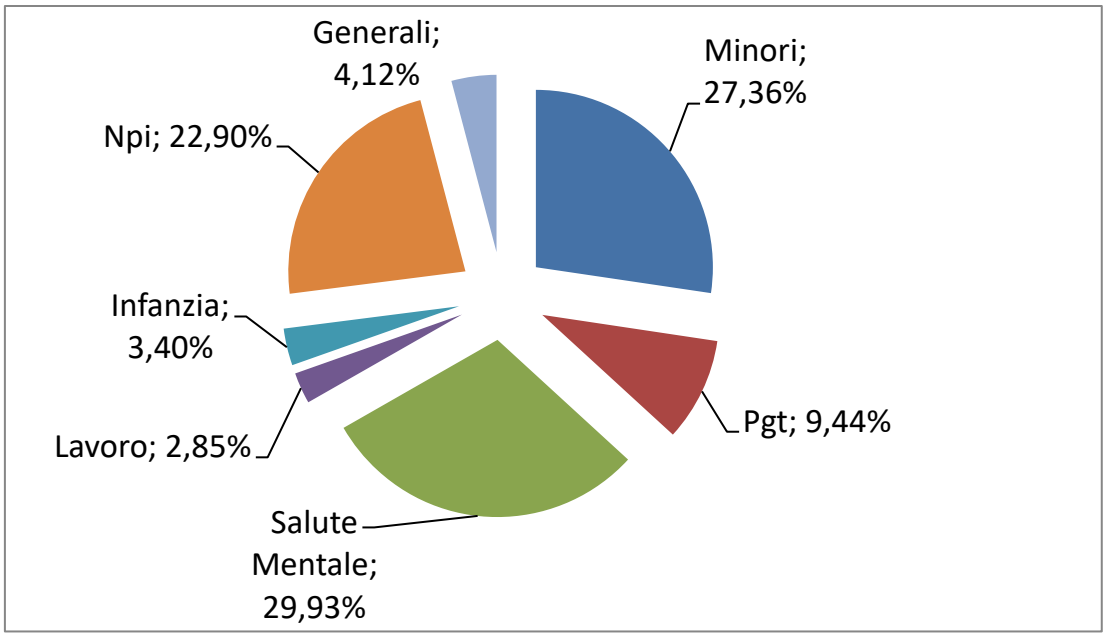
Nell'Area Minori e Famiglie si sono implementate alcune importanti decisioni assunte nel corso dell'anno precedente; avvio di nuovi progetti e riorganizzazioni di alcuni servizi che si sono rese necessarie in Servizi che nell'anno precedente hanno evidenziato particolari fatiche in termini di sostenibilità.
A bilanciare, almeno in parte, gli importanti investimenti economici necessari per sostenere start up e riorganizzazioni, sono stati gli ottimi risultati delle Reti Famiglie Affidatarie e per il primo anno, il pareggio di risultato dei numerosi incarichi da parte di Enti Pubblici afferenti all'ambito della Tutela Minori.
Fattore di rischio e di aumento dei costi, è dato dal progressivo indebolimento del sistema pubblico dei servizi, soggetto fondamentale per l'Area Minori e Famiglie perché seppure titolare formale dei progetti predisposti a favori dei minori e delle loro famiglie è sempre meno in grado di ricoprire le proprie funzioni.
Il paradosso è che la delega *de facto* ai nostri servizi di accoglienza di funzioni formalmente in capo all'ente pubblico comporta per il sistema interno della cooperativa un aumento dei costi che spesso viene contestato se esposto come costo aggiuntivo perché non di nostra competenza; il problema per i nostri servizi è che se alcune azioni non vengono svolte a tempo debito, le accoglienze che facciamo rischiano di fallire causando prima di tutto un danno evolutivo per i minori coinvolti e, in secondo luogo, un circolo vizioso tra frustrazione professionale-desiderio di fuga dal servizio-aumento della fatica per chi resta e per la cooperativa.

L'area di Neuropsichiatria ha visto un aumento complessivo del numero di pazienti in carico nei diversi servizi grazie anche all'aumento dei posti contrattualizzati nel servizio semiresidenziale Kaleido.
Importante la collaborazione sempre più stretta con le Neuropsichiatrie delle ASST bergamasche sia per dare una risposta al bisogno di cura presente nel nostro territorio che per immaginare nuovi servizi, flessibili, velocemente attivabili nel territorio bergamasco.

E' stato un anno di espansione per **l'Area Politiche Giovanili e del Territorio** in quanto è cresciuto il numero dei servizi/progetti gestiti sia nell'ambito dei progetti per adolescenti e giovani che dei servizi per l'infanzia. L'area di intervento della cooperativa si è espansa a territori nuovi e sono stati avviati o rinnovati anche alcuni progetti sovralocali in partenariato con altre organizzazioni grazie a finanziamenti regionali. Anche la risposta alle iniziative attivate sui territori è stata mediamente molto buona, con numeri di destinatari raggiunti molto alti e ottimi riscontri dal punto di vista della soddisfazione e dell'apprezzamento da parte degli stessi.

L'area Salute Mentale ha mantenuto e consolidato i propri servizi, sta ampliando le progettualità di residenzialità leggera e dei nuovi servizi riabilitativi e risocializzanti a livello domiciliare e territoriale in diversi Ambiti del territorio bergamasco; continua il progetto innovativo della ASST Bergamo Ovest "TR115" rivolto all'intercettazione precoce dei disturbi psichici e al trattamento degli stati mentali a rischio evidenziati da adolescenti e giovani con fragilità psichiche. In continuità anche il progetto innovativo "TR07" che sostiene da diversi anni inserimenti etero familiari di persone con disagio psichico e supporta con interventi psicoeducativi giovani donne affette da disturbi di personalità "borderline".

Riparto del fatturato



Attività di ricerca e innovazione

Ai sensi dell'articolo 2428 del c.c. comma 2 numero 1 si dà atto delle seguenti informative:
L'attività è garantita da un apposito ufficio che ha il compito monitorare i bandi pubblici e privati al fine di collegarli alle diverse progettualità che nascono all'interno del Comitato di Direzione, così da poter supportare eventuali fasi di start-up. Alla fine del 2023 si è attivato inoltre uno specifico ufficio dedicato alla progettazione che conta su una figura senior esterna ed una figura junior interna.

Verso le sfide della Cooperativa futura

Riteniamo che il successo della Cooperativa risieda nella qualità dei servizi offerti, che vogliamo sempre mantenere alto, nei progetti realizzati, nei sogni che ci accompagnano. Per fare tutto questo dobbiamo continuare ad investire nelle competenze umane e professionali di coloro che collaborano in Aeper. Cerchiamo di affrontiamo con serietà e competenza ogni sfida, anche in situazioni difficili, e siamo determinati ad affrontare i nuovi bisogni che emergono, utilizzando tutte le nostre risorse o cercandone delle nuove.
Il percorso di confronto con la base sociale ci conferma che è importante aumentare la partecipazione interna e le opportunità di confronto e supporto tra operatori, soci e volontari.
Il nostro impegno per il rinnovamento deve essere costante cercando di combinare qualità dei servizi e sostenibilità organizzativa ed economica.
Tra gli obiettivi futuri, vi è sicuramente la ridefinizione degli spazi in Maresana alla luce della chiusura della falegnameria, il potenziamento dei servizi nel settore della neuropsichiatria per rispondere alle esigenze degli adolescenti e l'"aggiornamento" della progettualità di Scanzorosciate nel versante cultura.
A breve partirà la campagna di comunicazione Prossimi Futuri, anche questo è parte di un bisogno che possa elevare il livello culturale della società. Noi ci impegniamo ad essere un'antenna sensibile alle problematiche

del nostro tempo, individuando snodi critici da esplorare e interrogativi universali da aprire, per interpretare le dinamiche del tempo presente e disegnare possibili mappe di nuove prossimità e futuri buoni.

Dal punto di vista organizzativo e gestionale, occorre sviluppare ulteriormente le nostre capacità e competenze. Dobbiamo ottimizzare i processi esistenti e semplificarne altri, sfruttando appieno le nuove tecnologie disponibili. È importante anche comprendere come l'intelligenza artificiale possa essere integrata nelle nostre attività lavorative per renderle più efficienti e produttive.

Dobbiamo sentirci tutti coinvolti, con un forte senso di compartecipazione ai risultati e alle modalità con cui vengono raggiunti. Va pertanto espresso il ringraziamento a tutti per l'impegno che, in ogni servizio e attività della Cooperativa, viene quotidianamente profuso per migliorare e per mantenere il vero patrimonio dell'Aeper.

Altre informazioni

Ai sensi dell'art. 2428 del c.c. comma 2 numero 3 e 4 si forniscono le seguenti informazioni:
- la Cooperativa non possiede né direttamente né tramite società fiduciarie o interposta persona, azioni proprie o azioni o quote di società controllanti;
- durante l'esercizio non vi sono stati né acquisti né vendite di azioni o quote di cui al precedente punto, sia diretti, sia tramite società fiduciarie o interposta persona.

Le partecipazioni della Cooperativa sono così composte:

- € 59.500,00 partecipazione al Consorzio Solco Città Aperta Soc. Coop. Sociale, con sede in Bergamo in Via Innocenzo XI, 3;
- € 5.353,28 partecipazione alla Banca Popolare Etica S.C. per azioni, con sede in Padova Piazzetta Forzatè 2;
- € 10.000,00 partecipazione alla CGM Finance Soc. Coop. Sociale, con sede in Brescia in Via Rose di Sotto, 53;
- € 5,16 quale quota di partecipazione al CONAI;
- € 11.000,00 partecipazione alla Fondazione Don Primo Bonassi, con sede in Torre de Roveri (BG), Via Papa Giovanni XXIII, 45a;
- € 1.124,88 partecipazione alla Cassa Rurale di Treviglio, con sede in Treviglio (BG), Via C. Carcano, 6;
- € 2.000,00 partecipazione alla Cooperfidi Italia Soc. Cooperativa, con sede in Milano in Fabio Filzi, 17;
- € 675,00 partecipazione alla Power Energia Soc. Cooperativa con sede a Bologna in via Calzoni 1/3; aumentato rispetto al 2021 per ristorno;
- € 250,00 partecipazione alla CSA Coesi Società Cooperativa – Impresa Sociale con sede a Bergamo in Via Serassi, 7;
- € 5.500,00 partecipazione alla Pugno Aperto Cooperativa Sociale con sede a Treviolo in Via Arioli Dolci, 14; aumentata rispetto al 2021 per saldo sottoscrizione;
- € 2.500,00 partecipazione nel Consorzio Sbam – Società Cooperativa Sociale con sede a Bergamo in Via Serassi, 7;
- € 981,16 partecipazione alla Banca di Credito Cooperativo dell'Oglio e del Serio s.c. Con sede legale Via Papa Giovanni XXIII, 51 - Calcio (Bergamo)

Le Aree della Cooperativa

Area Minori e Famiglie

A caratterizzare l'Area nel 2023 sono state la start up di due nuovi servizi, la chiusura di un servizio, la sottoscrizione di una nuova convenzione con ATS per la gestione di interventi personalizzati a favore di giovani tra gli 11 e i 25 anni in situazione di vulnerabilità ed un investimento specifico deciso in accordo con il CDA per *sostenere* la comunità educativa residenziale in una fase particolarmente critica.
Nello specifico:

- Il 31 gennaio è stata dimessa l'ultima ospite dell'unità di offerta sociale Alloggio educativo per l'Autonomia Controvento e dal 27 marzo si sono sottoscritti i primi contratti di subaffitto con i neomaggiorenni accolti nel progetto Altalene (cogestito con la Cooperativa Il Pugno Aperto)
- Il 6 marzo è stato avviato un nuovo servizio, dal punto di vista formale una nuova unità di offerta sociale, la Comunità Educativa Diurna "Frisbee". Il servizio è collocato a Scanzorosciate all'interno del progetto Comunità al Centro, in immobile di proprietà.
- il 31 luglio si è conclusa l'esperienza del CentroPsicoDiagnostico (C.P.D.) all'interno della cooperativa
- Luglio 2023 sottoscrizione della Convenzione tra ATS Bergamo ed AEPER che è stata inserita tra gli enti erogatori di progetti a favore di ragazz* tra gli 11 e i 25 anni (progetto <<#UP. Crescere alla grande>>)
- Il 2023 è stato un anno di investimento e ristrutturazione dello staff operativo della comunità residenziale L'Aquilone che tra fine 2022 e inizio 2023 ha visto il cambiamento di 5 dei 7 educatori dell'equipe.

Di seguito, qualche dettaglio relativo all'andamento di Servizi e Progetti:

Servizi a titolarità diretta della Cooperativa

La Comunità Educativa Minori "L'Aquilone": grazie alle strategie adottate nel 2023 (dimissioni ragazz* con comportamenti dirompenti, investimenti in formazione e supervisione, rivisitazione dei turni) si è interrotto il preoccupante livello di turn over delle figure educative; lo staff operativo della comunità si è quindi stabilizzato. Avendo come priorità la "tenuta" degli operatori, nel corso del 2023 non sempre si è raggiunta la saturazione del servizio. Il gruppo dei ragazz* accolti vede una sempre maggiore presenza di minori stranieri soli, sia per il loro incessante arrivo a Bergamo sia perché le atre tipologie di richiesta sono prevalentemente per adolescenti con disturbi del comportamento grave, per seguire i quali gli standard previsti per una struttura residenziale educativa non solo sufficienti. Prosegue in modo graduale e positivo l'inserimento della comunità nel tessuto sociale di Scanzorosciate. L'attività è svolta in immobile di proprietà in Scanzorosciate in Piazza Radici, 3

L'Alloggio Educativo per Autonomia ControVento, trasferitosi all'interno del progetto Dimore+ (SBAM) ad ottobre 2022, da marzo 2023 ha cambiato la propria finalità a causa della mancanza di richieste di accoglienza per ragazze neomaggiorenni. Da allora l'appartamento ospita (subaffittando le stanze) fino ad un massimo di 5 ragazzi, maggiorenni, lavoratori, in uscita da percorsi di accoglienza, con una netta prevalenza di ex minori stranieri soli. Questa scelta è stata fatta in accordo con la cooperativa Il Pugno Aperto che ha preso in locazione, nello stesso stabile, un appartamento identico a Controvento. La decisione di rivolgersi a questo target di beneficiari è in risposta al bisogno rilevato in uscita soprattutto dal Sistema Accoglienze e

Integrazione ministeriale; ed effettivamente in pochi mesi le stanze sono state riempite. Il rischio di questo progetto, in termini economici, deriva dalla possibile insolvenza nel pagamento delle quote richieste da parte di ragazzi giovani e con aree di fragilità personali importanti. Le due cooperative condividono finalità, metodo, staff operativo e budget. Insieme, con capofila Il Pugno Aperto, hanno ottenuto un finanziamento in risposta ad un bando di Fondazione Comunità Bergamasca per garantire ai ragazzi ospiti dei due appartamenti alcuni interventi facilitanti il raggiungimento di una loro piena autonomia. L'attività è svolta in immobile in locazione.

Le Reti Famiglie Affidatarie "Bergamo" "Valle Cavallina" si confermano realtà vivaci, capaci di confermarsi fondamentali nella capacità di rispondere al bisogno crescente di accoglienza di bambin* e ragazz* provenienti da famiglie negligenti. La competenza e l'esperienza delle equipe multiprofessionali che sostengo le famiglie affidatarie è riconosciuta da parte dei servizi territoriali, le richieste di attivare nuove accoglienze sono costanti così come quelle di nuove famiglie di poter entrare a far parte delle Reti. Questa positiva reputazione di AEPER come soggetto che garantisce buoni progetti di accoglienza in famiglia, fa da volàno alle richieste di collaborazione che provengono dai servizi pubblici per le accoglienze famigliari. In incremento nel 2023 la partecipazione di referenti delle Reti all'interno di contesti provinciali, regionali e nazionali di confronto con altre realtà simili. È stata garantita anche per il 2023 la presenza di AEPER come referente italiano per CNCA nel network europeo APFEL. La sede delle attività della Rete Bergamo è in un immobile di proprietà a Torre de' Roveri in Via Papa Giovanni XXIII, 45; la sede della rete Val Cavallina è in uno spazio a Casazza in condivisione.

Il Centro Psico Diagnostico (CPD) come previsto ha concluso la sua esperienza il 31 luglio 2023. Con gli psicoterapeuti rimasti è stata definita una prassi di collaborazione attraverso incarico professionale ad hoc sia per garantire la continuità delle terapie in corso a favore di minori accolti nei servizi AEPER sia per avviarne di nuove qualora se ne ravvisi la necessità.

Lo Spazio Incontri PuntoPiù a mantenuto stabile il volume della propria attività di cura delle relazioni famigliari tra i minori fuori famiglia ed i loro genitori o altri famigliari significativi. Lo ha fatto principalmente utilizzando una sala dedicata all'interno dell'oratorio di Boccaleone e, in parte minore, all'interno di uno spazio messo a disposizione dal comune di Spinone al Lago a favore di minori in affido residenti nel territorio della Valle Cavallina. Punto di forza del servizio è la presenza stabile in equipe di operatori con consistente competenza ed esperienza nell'ambito del lavoro con genitori vulnerabili; nel corso del 2023 si è lavorato con questa equipe affinché diventasse il nucleo di partenza dei nuovi interventi personalizzati previsti dalla convenzione con ATS per il progetto regionale #UP, che vedranno l'avvio da gennaio 2024. L'attività nel 2023 si è svolta ancora presso gli spazi messi a disposizione dalla Parrocchia di Boccaleone, dal 2024 negli stessi spazi di proprietà della Rete Bergamo a Torre de' Roveri.

La Comunità Diurna Frisbee è stata avviata a marzo 2023 all'interno degli spazi di Comunità al Centro a Scanzorosciate in immobile di proprietà. La finalità che ci si prefigge è quella di integrare le risorse famigliari per un tempo limitato offrendo l'opportunità a bambini e bambine, ragazzi e ragazze e ai loro genitori di frequentare uno spazio in cui avranno la possibilità di confronto con educatori professionali, di partecipare ad attività di gruppo e di costruire connessioni con le risorse del territorio. Frisbee è frequentano da un massimo contemporaneo di 10 persone di età compresa tra i 6 e i 16 anni, maschi e femmine, per i quali è in atto un progetto di presa in carico da parte dei Servizi Sociali territoriali. È aperto da lunedì a venerdì dalle 13.00 alle 19.00; nei mesi estivi e durante le vacanze natalizie e pasquali, giorni ed orari possono subire delle variazioni per rispondere alle esigenze specifiche del gruppo dei beneficiari. Durante l'anno vengono inoltre

programmate delle attività serali o nei fine settimana. Come ogni servizio in fase di start up necessita di un investimento in termini di energie professionali ed economiche eccezionale ma la risposta già nel corso dei primi mesi di attività è molto soddisfacente tanto da permettere di raggiungere la piena capienza a fine anno e da diventare modello apprezzato dall'Ambito Val Cavallina con cui si avvierà nel 2024 un secondo centro diurno per adolescenti.

Servizi in appalto di gestione o in co-progettazione:

E' proseguita l'attività, in continuità di appalto, dei seguenti progetti con il Consorzio Solco Città Aperta

- Servizio Minori e Famiglie Ambito di Bergamo
- Servizio Minori e Famiglie Ambito di Dalmine
- Progetto per la realizzazione di interventi di accoglienza integrata S.A.I. in favore di minori stranieri non accompagnati, Comune di Bergamo
- Coprogettazione per la realizzazione della sperimentazione nazionale a favore dei Care Leavers dell'Ambito di Bergamo

Sono proseguite inoltre:

- Le azioni previste all'interno della Coprogettazione con l'Ambito Valle Imagna-Villa d'Almè ed in collaborazione con la cooperativa Alchimia per la gestione della filiera Educativa e sociale connessa alla tutela minori (adm, incontri protetti, affidi e accoglienze leggere, supporto alla Comunità Famigliare di Berbenno) avviata ad agosto 2021

- La collaborazione per l'implementazione del PROGRAMMA PIPPI-PNRR ambito Alto Sebino (A.T.I. con cooperativa Sebina) fino giugno 2026 in ATI con cooperativa Sebina

- Fino a settembre 2023, i percorsi di sostegno personalizzati (voucher) che sono stati affidati ad Aeper all'interno delle Misure di sostegno a favore di giovani e adolescenti previste dal Bando Regione Lombardia del 2019. A giugno 2023, AEPER ha partecipato ad un nuovo bando regionale - #UP. Crescere alla grande – che amplia la tipologia delle attività erogabili. A seguito di questo nuovo bando, è stata sottoscritta una nuova convenzione con validità luglio 2023-luglio 2026.

Incarichi diretti

Gli incarichi direttamente assegnati alla cooperativa non solo sono stati rinnovati per tutto il 2023 ma i committenti hanno anche richiesto una maggiore presenza delle operatrici della cooperativa:

- collaborazione alla gestione del Servizio Affidi e Accoglienze famigliari Ambito territoriale dell'Alto Sebino
- collaborazione alla gestione del Servizio Affidi e Accoglienze famigliari Ambito territoriale della Valle Cavallina
- collaborazione per garantire il supporto educativo all'interno del Servizio Affidi del Consultorio Famigliare dell'Ambito Valle Seriana

Progetti finanziati

Tre progetti sono andati in continuità ed uno nuovo è stato avviato:

TenerAmente. Verso un'infanzia felice: è un progetto nazionale, con capofila CESVI, avviato formalmente a maggio 2021; finalizzato alla costruzione di una serie coordinata di interventi rivolti a professionisti, comunità e istituzioni per migliorare le loro capacità di protezione dell'infanzia prevede attività volte alla prevenzione e al trattamento precoce all'interno di contesti famigliari dove è presente il rischio di agiti maltrattanti nei confronti di bambini e bambine tra gli 0 ed i 6 anni. Dopo la formazione fatta agli operatori a fine 2021 per acquisire competenza in merito ai metodi ed agli strumenti previsti dal progetto, nel 2022 sono state realizzate attività promozionali del progetto sia rivolgendosi direttamente ai genitori che all'interno di contesti educativi, pubblici e del privato sociale, a cui i genitori in difficoltà si rivolgono. Purtroppo però, la richiesta di partecipazione alle attività previste in TenerAmente da parte dei genitori residenti nell'Ambito di Bergamo (destinatari del progetto) è ancora debole. Interessante e stimolante è invece in confronto con le atre città coinvolte (Pescara, Napoli, Bari e Catania) e la collaborazione con CESVI e del gruppo di ricerca Ri.Res dell'Università Cattolica di Milano. La conclusione, salvo proroghe, è prevista per maggio 2024.

Altalene. Nuove possibilità per giovani adulti nella ricerca del proprio futuro: finanziato dalla Fondazione Comunità Bergamasca, è un progetto con capofila la cooperativa Il Pugno Aperto di cui Aeper è partner. Obiettivo generale del progetto è quello di potenziare i sistemi di accompagnamento verso l'autonomia dei ragazzi che accogliamo negli appartamenti che le due cooperative hanno preso in locazione all'interno del complesso Di.More di SBAM! : l'appartamento ControVento di Aeper e l'appartamento Levante di Il Pugno Aperto. Nello specifico, il progetto supporta i percorsi di vita autonoma, sostenibile e consapevole per 8 giovani adulti tra i 21 e i 25 anni in condizioni di precarietà per limitare il rischio di scivolamento verso situazioni di esclusione sociale, isolamento e marginalità; destinatari delle azioni sono direttamente i ragazzi attraverso possibilità di richiedere consulenze professionali specifiche e all'equipe educativa di supporto all'esperienza di convivenza dei ragazzi (equipe unica tra le due cooperative che operano insieme in entrambi gli appartamenti).

Progetto Never Alone. Supporto al sistema di Tutela Volontaria in Lombardia (Fondazione Cariplo in partnership con altre realtà) fino 30.09.2023

Tangram. Realizzazione di interventi per contrastare il disagio dei minori

Area Neuropsichiatria per l'infanzia e l'adolescenza

La **Comunità terapeutica per adolescenti Piccola Stella** continua ad essere luogo di cura per gli adolescenti che la abitano. Nel corso dell'anno 2023 vi è stata una saturazione dei posti al 98,7% e rimane alto il numero di richieste di inserimento sia nei posti ordinari che di emergenza.
L'anno 2023 è stato caratterizzato dalle modifiche normative della Regione Lombardia che ha meglio definito gli aspetti strutturali, gestionali ed economici delle comunità terapeutiche.
La comunità Piccola Stella ha adeguato le proprie procedure interne alla luce delle richieste di Regione Lombardia.

L'attività è svolta in un immobile sito a Medolago, via Torre, in locazione.

Centro diurno terapeutico Kaleido ha continuato durante tutto l'anno 2023 ad accogliere adolescenti della città e provincia di Bergamo.
Stabile è l'organizzazione metodologica del centro diurno con attività riabilitative che nel loro evolvere e cambiare si intrecciano con gli interessi e passioni dei ragazzi, a volte presenti, altre da alimentare.
Stabili sono gli spazi settimanali di psicoterapia di gruppo e colloqui clinici individuali su richiesta dei ragazzi.
Nel corso del 2023 vi è stato un ampliamento dei posti a contratto con ATS Bergamo, passando da 10 posti nel 2022 a 13 posti nel 2023. Questo ha comportato un aumento del numero dei pazienti in carico al centro Kaleido che nel 2023 ha raggiunto il numero di 63 cartelle aperte.

L' attività è svolta in un immobile sito a Bergamo, via C. Correnti 45 di proprietà.

Il progetto TITTI (trattamento Individuale di Territorio Terapeutico Integrato) e **gli interventi di domiciliarità** hanno continuato ad erogare le prestazioni previste ad un numero sempre in crescita di pazienti nel 2023.
Nel corso del 2023 è stato attivato il progetto Più Unici che Rari, progetto selezionato e finanziato dalla Fondazione Cariplo che ha permesso di implementare in modo significativo il numero di pazienti, già in carico al servizio territoriale di neuropsichiatria, per i quali è stato attivato un percorso di cura individuale e a domicilio.

Il **Centro Clinico Geode** continua il suo percorso verso la sostenibilità economica e la costruzione di uno specifico clinico nella città di Bergamo. Nel corso dei mesi sono continuate le attività sia nell'ambito del neurosviluppo che in ambito dell'apprendimento. L'equipe di psicoterapeuti si è ampliata e strutturata per far fronte ad un numero sempre maggiore di richieste di psicoterapia e di sostegno alle funzioni genitoriali.
Il progetto "Fragili&Spavaldi" finanziato dal Fondo Sviluppo- ConfCooperative è stato realizzato in ogni azione prevista. In particolare, la realizzazione di un piccolo parcheggio e l'avvio di un percorso di comunicazione e promozione del Centro Geode attraverso i social media.
Il Centro Geode ha curato l'edizione 2023 dei Cantieri Educativi, "L'età del mutamento" centrato sul tema della corporeità in adolescenza. Iniziativa svoltasi on line e da molti apprezzata. Si tratta di serate formative per implementare il dibattito cittadino intorno ai temi dell'adolescenza.

L' attività è svolta in un immobile sito a Bergamo, via Innocenzo XI, n.3 in comodato.

Area Salute Mentale

L'azione nell'area salute mentale per adulti si basa su alcuni servizi gestiti direttamente dalla Cooperativa sulla base dell'accreditamento rilasciato dalla Regione Lombardia e del relativo contratto siglato dall'A.T.S. di Bergamo e da altri servizi di iniziativa propria i cui finanziamenti dipendono da progetti rinnovati annualmente o vengono erogati da soggetti privati non profit.

I servizi accreditati e a contratto, sono realizzati nell'immobile in Via Maresana, 75 nel comune di Ponteranica e negli appartamenti di Residenzialità Leggera di Somendenna di Zogno e di Ponteranica entrambi di proprietà della Cooperativa. Insieme alle cooperative Biplano e Pugno Aperto si è avviato nuovo progetto di Residenzialità Leggera presso gli immobili Dimore+ del Consorzio SBAM di cui facciamo parte.

I servizi accreditati e a contratto dell'area sono:

- il Servizio Diurno “Cordata”: Il progetto, seppur nel secondo semestre si è evidenziata una significativa diminuzione delle presenze e degli invii, ha saturato e superata la presenza dei posti accreditati a contratto oltre che nei posti espressi dalla convenzione con l’ASST Papa Giovanni XXIII. Nel corso dell’anno l’azione di consolidamento e integrazione delle attività produttive ha ridefinito il quadro dei fornitori. Continua il lavoro sulla diversificazione delle modalità di presa in carico dell’utenza e sulle opportunità dell’inserimento lavorativo e sulle nuove patologie presentate dalla recente utenza accolta. Il metodo IPS, per il quale si sono formati tre operatori è stato messo in campo nelle interlocuzioni con gli enti invianti quale possibile strumento ulteriore nel supporto alle persone nella ricerca di posti di lavoro nel libero mercato. Al termine del 2023 il Centro Diurno Cordata ha visto riconosciuto potenziamento delle risorse economiche disponibili per la presa in carico e la cura di nuove persone con disagio psichico.
- la Comunità Protetta ad alta Assistenza “Villa Fiorita”: la ricettività complessiva della struttura prevede 20 posti totali accreditati. Nel corso del 2023 si è registrato il numero di presenze maggiore tenutosi nei 24 anni di attività. 7211 le presenze mentre erano 7103 nel 2022 e 6863 nel 2021.
- Gli operatori della comunità “Villa Fiorita” sono inoltre coinvolti nella gestione del progetto di Residenzialità Leggera di conduzione di 3 appartamenti per pazienti psichiatrici semiautonomi. Il servizio utilizza un appartamento a Somendenna (frazione di Zogno), di proprietà della cooperativa, in Via Bregni,6 e 1 in Ponteranica in Via Petos, 36. Presso il complesso Dimore+ di Via Rampinelli, 35 in Bergamo, vi lavora un operatore che interagisce con gli operatori delle altre cooperative coinvolte. Nel progetto la nostra cooperativa ha messo a disposizione 1 ampio quadrilocale che oggi ospita tre donne. L’appartamento è in locazione.

Il risultato economico atteso per il Centro Salute Mentale Maresana si è confermato superando quanto preventivato ma inferiore al risultato dello scorso anno. Evidenti gli interventi necessari per rivisitare i costi che sosteniamo per l’approvvigionamento degli alimenti. Migliorata, con significativo risparmio, la gestione delle sedi con la gestione mista (pompa di calore/caldaie) dell’impianto di riscaldamento. Minori i costi del personale dipendente, maggiori quelli per i liberi professionisti con incremento di spesa per l’avvio delle nuove collaborazioni necessitanti di affiancamento nell’avvio delle esperienze.

Continua il progetto “affidi di pazienti psichiatrici” (cod. TR07) finanziato da Regione Lombardia, che si propone di assicurare un’accoglienza familiare a pazienti stabili che hanno necessità di ricostruire legami affettivi e familiari per intraprendere poi percorsi di maggiore autonomia personale. Confermata la progettualità specificatamente rivolta a persone affette da disturbo borderline di personalità, con nuove prese in carico.

La Cooperativa ha continuato a gestire inoltre il progetto innovativo regionale "Prevenzione, diagnosi e terapia dei disturbi psichici negli adolescenti e nei giovani adulti. Interventi precoci e nuovi servizi per la salute mentale" (cod. TR115), su incarico dall’ASST Bergamo Ovest.

In seguito alla conferma dei finanziamenti relativi sono continuati anche i progetti territoriali e domiciliari di salute mentale, rivolti a persone che vivono presso abitazioni proprie o della famiglia di appartenenza ma presentano fragilità relazionali e comportamentali che richiedono lo sviluppo di nuove abilità e competenze di carattere sociale per garantire un’effettiva integrazione nella vita del proprio territorio.

I progetti svolti per l’intero anno 2023 sono attivi nelle aree

- Distretto Bergamo Est, su incarico del Consorzio Solco Città Aperta

- Distretto Bergamo Ovest, ed in particolare nell'Ambito dell'Isola Bergamasca, su incarico dell'Associazione Aiutiamoli
- Ambito della Valle Imagna-Villa d'Almé, su incarico dell'Associazione Piccoli Passi Per.

Tutti i progetti territoriali segnalano ottimi risultati nell'esercizio per la miglior gestione dei costi e dei ricavi, per l'assenza di costi strutturali che, soprattutto in questo periodo, appesantiscono fortemente i bilanci dei progetti residenziali e semiresidenziali.

Area Politiche Giovanili e Reti Territoriali – Infanzia – Abitare, Fragilità, Anziani

Il 2023 è stato caratterizzato da un'espansione del numero di progetti/servizi gestiti, complessivamente più di 40 nel corso dell'anno se si sommano quelli stabili con quelli attivati solo per brevi periodi, come le proposte per il tempo estivo.

Il panorama dei Progetti Adolescenti e Giovani gestiti dalla Cooperativa si è arricchito grazie all'avvio di un nuovo progetto triennale nel Comune di Grassobbio, che consolida la presenza di Aeper all'interno dell'Ambito territoriale di Seriate.

A livello sovralocale sono stati avviati inoltre dei nuovi progetti in partnership con altre organizzazioni, grazie a finanziamenti regionali come il bando "La Lombardia è dei giovani".

Per quanto riguarda i progetti parrocchiali, si segnala l'avvio di una collaborazione con la Parrocchia di Casazza, che ha consentito di rafforzare il lavoro di rete nell'Ambito Val Cavallina, dove la Cooperativa era già presente con servizi legati all'Area Minori e Famiglie.

Per quanto concerne i progetti di prevenzione specifica, a partire dal 2023 Aeper ha aderito alla convenzione con ATS Bergamo per l'erogazione delle formazioni del programma Life Skills Training rivolto ai docenti delle scuole secondarie di primo grado. Inoltre, è stata avviata una nuova edizione del Progetto Goodnight nel mese di maggio 2023, che ha visto un allargamento significativo del partenariato e della rete territoriale.

Per quanto riguarda la Sottoarea infanzia sono stati avviati due nuovi spazi gioco nei Comuni di Grassobbio e Brembate. Da segnalare inoltre il processo in atto relativamente al Centro Famiglia di Brancilione, che con il passaggio dal Progetto Crescere insieme in Valle (in scadenza a dicembre 2023) al progetto Centri Famiglia in rete promosso da Regione Lombardia ha cominciato a modificare la propria struttura con l'obiettivo di allargare il proprio target di riferimento non soltanto alla prima infanzia ma a tutte le fasi della vita.

Per quanto riguarda gli immobili, la maggior parte delle attività raggruppate nell'Area non vengono gestite in immobili di proprietà della Cooperativa ma in spazi normalmente messi a disposizione dall'Ente locale richiedente il progetto o, come ad esempio per gli interventi di tipo formativo e di territorio, direttamente presso le scuole, gli oratori e le agenzie educative. Tale particolarità si giustifica con la natura dei servizi, che è, appunto, di forte radicamento e connessione territoriale e con le comunità locali. Uniche due eccezioni sono rappresentate dal Centro Famiglia Il Carpino a Corna Imagna (presso immobile in locazione) e dal Coworking Matchbox a Bergamo (in locali di proprietà del Comune di Bergamo, dati in comodato d'uso alla Cooperativa Aeper).

I progetti in atto sono così declinati:

POLITICHE GIOVANILI E RETI TERRITORIALI

- **Progetto "Bergamo per i giovani"** in collaborazione con il Consorzio Solco Città Aperta, che consente la gestione di Spazi per preadolescenti, adolescenti e giovani della città di Bergamo, unitamente all'intervento denominato Giovani Onde, con attività di educativa di strada con gruppi di adolescenti, in forma diffusa nei quartieri e all'intervento denominato Scuole Aperte, con la presenza di educatori presso gli Istituti Comprensivi della città a supporto del tempo extrascolastico dei ragazzi. La progettualità, rinnovata nel 2022, è proseguita per tutto il 2023 con un incremento delle attività, in particolare quelle del progetto Giovani Onde, che ha richiesto l'inserimento di una nuova figura.
- **Spazi di Quartiere di Monterosso e Malpensata e Reti Sociali dei Quartieri di Malpensata, Carnovali, Redona e Borgo Santa Caterina** di titolarità del Comune di Bergamo, in collaborazione con il Consorzio Solco Città Aperta. Anche questo progetto è stato rinnovato nel 2022 e proseguito regolarmente per tutto il 2023.
- **Progetto Giovani di Scanzorosciate**, di titolarità del Comune, con interventi di spazi non solo compiti, spazi aggregativi ed attività destrutturate sul territorio. Il progetto è cresciuto significativamente nel corso del 2023. Durante l'estate gli educatori hanno collaborato al Centro Ricreativo Estivo della Parrocchia grazie a una convenzione di rete con il Comune e altre realtà del territorio.
- **Progetto Giovani di Torre de' Roveri,** di titolarità del Comune, con attività aggregativa per bambini e preadolescenti ed uscite sul territorio di osservazione e aggancio dei gruppi informali. Le attività del progetto sono partite a febbraio 2023 e si sono concluse nel mese di dicembre 2023.
- **Progetto Giovani di Alzano Lombardo**, di titolarità del Comune, con attività aggregative per bambini e preadolescenti presso la Biblioteca ed uscite sul territorio di osservazione e aggancio dei gruppi informali. Progetto continuato per tutto il 2023.
- **Progetto Giovani di Grassobbio**, avviato nel mese di ottobre 2023 e di durata triennale, consistente nell'attivazione di uno spazio aggregativo per preadolescenti, di proposte all'interno dell'oratorio e di altre iniziative per ragazzi e adolescenti sul territorio comunale.
- **Progetti adolescenti di Villa d'Almè, Sedrina, Ciserano, Gorle ed Educativa di Strada ad Almè**, di titolarità dei rispettivi Comuni, con attività aggregative con preadolescenti e adolescenti, sia dentro luoghi chiusi (Centro di Aggregazione Giovanile) che sul territorio, o dentro la scuola. Tutti questi progetti sono stati rinnovati nel corso del 2023 o al termine dell'annualità, con un buon livello di soddisfazione espresso da parte delle Amministrazioni Comunali.
- **Progetti parrocchiali a Mapello/Valtrighe/Ambivere/Prezzate, Zogno e Casazza**, che prevedono l'inserimento di una figura educativa e di coordinamento a supporto delle attività rivolte a bambini, preadolescenti e adolescenti, con un'ulteriore espansione nel periodo del CRE estivo. Oltre a questi, erano attivi nella prima parte dell'anno due progetti nelle Parrocchie di Almè e del Villaggio degli sposi (Bergamo), che però si sono conclusi a giugno 2023.
- **Spazio di coworking solidale Matchbox** a Bergamo, in collaborazione con altri soggetti promotori, finalizzato ad offrire opportunità di sviluppo delle proprie carriere professionali a giovani interessati e coinvolti in ambiente di lavoro condiviso e generativo. Nel corso del 2023 lo Spazio si è attestato sulla presenza di 5 coworker.
- Coordinamento e gestione, in collaborazione con diversi partner pubblici e privati, del progetto **Crescere Insieme in Valle**, progetto triennale cofinanziato dall'Impresa sociale Con i Bambini di Roma e dalla Fondazione della Comunità Bergamasca, finalizzato a realizzare interventi di contrasto alle povertà educative nei territori delle Valli Imagna e Brembana. Tutte le attività previste dal progetto si sono realizzate appieno nel corso dell'anno. L'estate ha consentito ampia partecipazione ai CRE e ai mini CRE dell'infanzia. Le attività di coordinamento e comunicazione del progetto sono proseguite

senza interruzioni fino al mese di dicembre 2023, in cui il progetto ha trovato la sua conclusione. Tra maggio e ottobre 2023 sono stati organizzati momenti seminariali di chiusura del progetto e presentazione dei risultati raggiunti che hanno coinvolto tutte le realtà più significative con cui il progetto è entrato in contatto. Una delle azioni del progetto Crescere Insieme in Valle, ovvero il progetto **Scuola Amica** in collaborazione con l'Istituto Turoldo di Zogno è stato sostenuto in parte anche da un bando specifico dell'ASS Val Brembana.

- **Distanze Ravvicinate** progetto a valenza territoriale nell'Ambito della Valle Imagna, che prevede la presenza di una figura educativa con funzioni di animatrice sociale. Il progetto si è concluso per naturale scadenza all'inizio dell'estate 2023.
- **Digeducati**, progetto con capofila la Fondazione della Comunità Bergamasca e il finanziamento dell'Impresa Sociale Con i Bambini di Roma. La Cooperativa gestisce gli interventi di Alzano Lombardo, Zogno, Corna Imagna e Gorle, con la finalità di organizzare attività per bambini e ragazzi utilizzando piattaforme digitali di apprendimento, per ridurre il divario digitale. Il servizio avviato nell'autunno del 2021, è stato continuativo anche per tutto il 2023.
- Continua l'impegno della cooperativa nella gestione di progetti di prevenzione specifica e di contrasto ai policonsumi. Le principali attività in questo senso riguardano: la gestione di interventi di infopoint e chillout nei locali notturni del divertimento; interventi nei luoghi informali dell'aggregazione e del consumo; interventi di rete con i servizi socio-sanitari, con la presenza di educatori, anche grazie al progetto "**Goodnight**" finanziato da Regione Lombardia ai sensi dell'AVVISO PUBBLICO PER LA MESSA A SISTEMA DI UN MODELLO DI INTERVENTO INTEGRATO REGIONALE A FAVORE DI GIOVANI E ADULTI A GRAVE RISCHIO DI MARGINALITÀ (Azioni 9.5.9. e 9.2.2. del POR FSE 2014/2020). Il progetto ha visto la conduzione delle attività con continuità nel corso di tutto l'anno e a partire da maggio 2023 ha allargato il proprio partenariato e la propria rete territoriale grazie all'avvio formale di una nuova edizione. Sempre in merito ai progetti di prevenzione, a partire dal 2023 Aeper è entrata a far parte del gruppo di soggetti del terzo settore convenzionati con ATS Bergamo per la conduzione di percorsi formativi per docenti della scuola secondaria di primo grado attraverso il programma regionale "Life Skills Training Program".
- Sono poi stati avviati nel corso dell'anno altri progetti grazie a **bandi regionali** a cui la Cooperativa ha partecipato da sola o in partenariato con altre organizzazioni, come il bando "Restiamo Insieme 2023" o il bando "La Lombardia è dei giovani 2023". Grazie a questi finanziamenti è stato possibile potenziare gli interventi per adolescenti e giovani nell'Ambito di Bergamo, avviare un nuovo progetto di politiche giovanili nell'Ambito Territoriale Valle Imagna-Villa d'Almè e sviluppare alcune azioni rivolte a bambini e adolescenti nel Comune di Corna Imagna. Inoltre grazie al bando "**Centri Famiglia in rete**" si è avviato un processo di conversione del **Centro Famiglia Il Carpino** che si completerà nel 2024 e avrà come obiettivo quello di allargare la propria platea di destinatari non più soltanto alla prima infanzia ma a tutte le fasi del ciclo di vita.
- Per quanto riguarda i **percorsi formativi** promossi e gestiti all'interno dell'Area Politiche Giovanili e del Territorio, nell'anno 2022, sono stati condotti alcuni percorsi di formazione con adulti e ragazzi, come la formazione agli operatori della Cooperativa Sineresi di Lecco o la Formazione alla Scuola Edile di Seriate.

INFANZIA

All'Area Politiche Giovanili e del Territorio fa riferimento anche una Sottoarea che raggruppa gli interventi rivolti all'infanzia, che oltre alla gestione, insieme ad altra cooperativa, di un asilo nido e di una materna di titolarità e di proprietà del Consorzio Solco Città Aperta individuata come **"Virgo Lauretana"** ci vede impegnati, sempre con il Consorzio, nella gestione di una delle due ludoteche cittadine. Il **Progetto Ludoteche**

della Città di Bergamo, è stato oggetto di gara nel 2022 ed è proseguito regolarmente per tutto il 2023. Come ogni anno, nel mese di luglio è stato organizzato il CRE alla Virgo Lauretana, mentre le Ludoteche cittadine hanno potuto realizzare alcune attività estive, prevalentemente all'aperto.

Inoltre della Sottoarea Infanzia fanno anche parte i progetti di **Spazi gioco** attivi in Valle Imagna (Berbenno, Villa d'Almè e presso il Centro Famiglia di Corna Imagna) per famiglie con bambini da 0 a 3 anni che prevedono attività educative per i bimbi e per favorire la relazione tra mamme e bambini e tra mamme e mamme. A questi si aggiungono lo Spazio Autonomia di Presezzo e due nuovi Spazi gioco attivati nel corso del 2023 nei Comuni di Grassobbio e Brembate.

La Cooperativa è inoltre titolare del progetto **Rifiamo** situato a Villa d'Almè, presso gli spazi del Consorzio La Cascina, che prevede uno spazio di scambio giochi gestito in collaborazione con i volontari del territorio e la realizzazione di laboratori qualificati per bambini e adulti, con la presenza di educatrici e maestre d'arte. Durante l'estate sono state condotte poi ulteriori attività come i minicre della Scuola dell'Infanzia di Villa d'Almè e di Berbenno, che hanno visto l'inserimento di figure educative della cooperativa per tutto il mese di luglio.

ABITARE, FRAGILITA', ANZIANI

Nell'anno 2023 è proseguito il **Progetto di Housing sociale** nel Comune di Costa Valle Imagna, in un immobile di proprietà dell'Associazione Comunità Il Gabbiano, in partnership con la Cooperativa Aeper e l'Azienda Speciale Consortile Valle Imagna-Villa d'Almè. Il progetto è rivolto all'accoglienza di persone adulte con fragilità, ma autonome e vede il coordinamento ed una figura educativa in capo alla Cooperativa.

Nel Comune di Villa d'Almè, il progetto di **coordinamento delle agenzie educative** che si occupano di anziani sul territorio si è trasformato in un servizio sempre riconosciuto che porterà all'attivazione di **un punto di incontro** settimanale per anziani.

Prosegue inoltre la **gestione del SAD e degli interventi territoriali**, di titolarità del Consorzio Solco Città Aperta, dove la cooperativa vede ingaggiata una figura di coordinamento degli operatori di territorio.

Gli Sportelli di informazione e orientamento ai cittadini dell'Ambito Valle Imagna – Villa d'Almè, denominati **Password**, sono proseguiti in continuità per tutto il 2023.

Infine sono stati avviati nuovi progetti a Dalmine, con l'acquisizione del **SAD** e degli **interventi territoriali**, e a **Zanica**, dove è stato inaugurato un nuovo **punto di incontro** per anziani.

A partire da gennaio 2024 i progetti destinati ad anziani e adulti con fragilità saranno spostati dall'Area Politiche Giovanili e del Territorio all'Area Salute Mentale della Cooperativa, per un maggior raccordo tra progettualità che si occupano di disagio adulto e di situazioni di marginalità.

L'attività produttiva di tipo "B"

Della chiusura del Laboratorio Legno Il Colibrì abbiamo già parlato in premessa.

L'attività delle Edizioni Gruppo Aeper (EGA) ha continuato ad editare la rivista L'Incontro, mentre nell'ambito dei libri ha editato due nuovi libri. Nel corso del 2023 si sono poste però le condizioni per realizzare un libro particolarmente significativo, trattandosi di un volume stimato in circa 800 pagine. Si tratta di una versione

inedita di vocabolario del bergamasco, un'opera che ha riscosso attenzione da alcune amministrazioni comunali e dalla Provincia di Bergamo.

Grazie a questo lavoro accurato e appassionato, il vocabolario del bergamasco riesce a restituire un quadro dettagliato e affascinante della cultura e della storia locali, offrendo al lettore un vero e proprio viaggio culturale. Il volume si preannuncia dunque come un'opera di grande valore e interesse per chiunque sia interessato alla lingua e alla cultura bergamasca. Siamo certi che questo libro sarà un contributo prezioso alla conservazione e alla diffusione del patrimonio linguistico.

L'attività è svolta presso a Torre de' Roveri nell'immobile di proprietà della Cooperativa in Via Papa Giovanni XXIII, 45.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Il Consiglio di amministrazione comunica che, conformemente al regolamento approvato dall'assemblea il 11 dicembre 2023, non sono previste le condizioni per l'erogazione e la determinazione dei ristorni.

Il Consiglio di Amministrazione propone che l'avanzo di esercizio pari ad Euro 176.015,20 venga così accantonato:
- una quota pari al 30% a fondo di riserva legale indivisibile pari a Euro 52.804,56;
- una quota del 3% a contributo mutualistico L. 59/92 pari a Euro 5.280,46:
- una quota, pari a euro 193,85, come dividendo per il socio sovventore FONDAZIONE SOCIAL VENTURE GIORDANO DELL'AMORE;
-una quota, pari a euro 8.561,21, come rivalutazione del capitale sociale sulla base dell'andamento ISTAT ai sensi dell'art. 7 della legge n. 59/1992
- il residuo a fondo di riserva L. 904/77.

Il Consiglio di Amministrazione

Bergamo, 14 marzo 2024

RELAZIONE SULLA GESTIONE – Anno 2023
Cooperativa Sociale Aeper

Via Rovelli, 28/L – 24125 Bergamo
P. Iva e C.F. 01727120162 Albo Cooperative A13751

Carissime socie e carissimi soci,
l'anno 2023, che ha visto il rinnovo del consiglio di amministrazione, è stato caratterizzato dalla sostanziale continuità dei nostri servizi, dal consolidamento della presenza delle progettualità a Scanzorosciate sia per la comunità Aquilone sia per l'avvio del centro diurno Frisbee ma anche per ulteriori passi avanti nella progettualità più complessiva di Comunità al Centro.
Sicuramente la scelta più difficile è stata quella di procedere all'inizio del 2024 alla chiusura della falegnameria, il Laboratorio Legno il Colibrì.
Il Colibrì appartiene alla storia della Cooperativa da prima ancora che la cooperativa avesse una storia. È stato a lungo il suo volto sulla strada, nella bancarella vicino alla Chiesa di Santa Lucia. Poi si è strutturato sempre più per diventare una falegnameria sociale, un luogo dove inserire professionalmente persone con fragilità, ma anche una fonte importante di lavoro per il centro diurno Cordata. La decisione di interromperne l'attività è pertanto stata molto meditata e si è resa necessaria perché nonostante il generoso sforzo delle persone che in questi anni ci hanno lavorato, la Cooperativa, nel cercare di garantire la sostenibilità complessiva, non era più in grado di sostenere il disavanzo economico che ogni anno si generava.

Di tutti questi anni rimane la passione per il legno e la convinzione che il lavoro sia una componente essenziale per molte persone impegnate in un percorso terapeutico. Rimane il valore realizzato in termini di qualità della produzione, cura dei dettagli, valorizzazione del coinvolgimento di persone con svantaggio.

L'anno in esame mette ancora una volta in evidenza quanto l'attuale situazione economica e sociale sia caratterizzata da crescenti diseguaglianze alle quali le continue riduzioni di fondi pubblici non riescono a porre rimedio. In questo contesto le organizzazioni di cooperazione sociale sono sempre più chiamate a dover affrontare sfide maggiori al fine di garantire il benessere delle persone che ospitiamo nelle nostre case e le tante che incontriamo ogni giorno nei territori.

Nei nostri servizi, anche in quelle avviati nell'anno come Frisbee e il progetto Cariplo Più unici che rari, incrociamo giovani con situazioni di disagio sempre più complesso, con i quali siamo chiamati a creare condizioni favorevoli di cura sperimentando anche nuove strade e/o opportunità.

Per farlo è necessario contare su profili professionali adeguati, sui quali fortunatamente la nostra Cooperativa può contare, ma anche consapevoli che stiamo attraversando un momento di forte crisi del lavoro educativo e sanitario che ha ridotto di molto la possibilità di rintracciarne ulteriori, anche alla luce del crescente turn over.

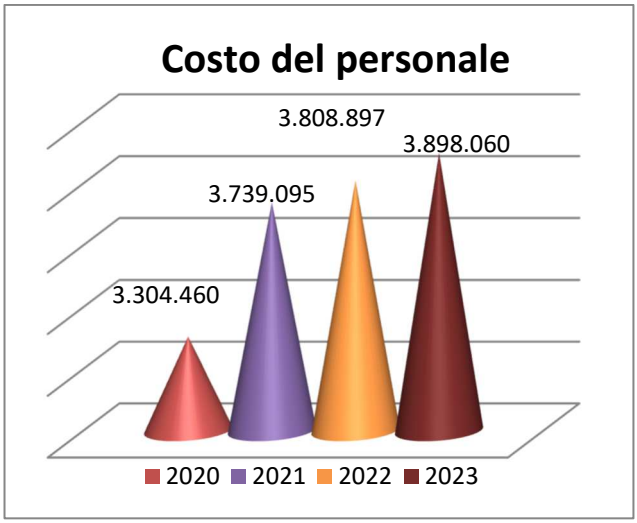
L'andamento generale dei servizi si conferma positivo, con qualche piccola eccezione, grazie all'immenso sforzo organizzativo dei responsabili delle aree e dei settori, dei coordinatori e coordinatrici, di tutti i colleghi e colleghe, di soci e socie e di volontari e volontarie.
Il consiglio di amministrazione è fortemente impegnato nel garantire una gestione finanziaria oculata e responsabile, per assicurare che la Cooperativa possa mantenere la propria autonomia economica e continui a svolgere la propria missione nel rispetto dei valori e degli obiettivi prefissati.

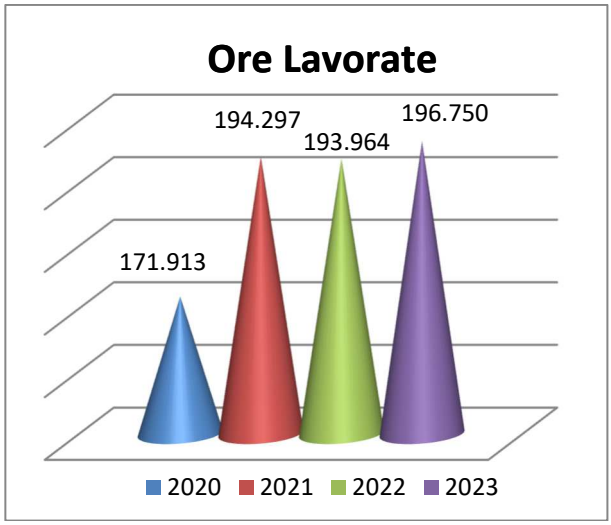
Il nostro impegno è quello di essere all'avanguardia nel campo dell'assistenza e della cura, offrendo soluzioni personalizzate e innovative che rispondano alle esigenze specifiche di ciascun individuo. Questo è anche quanto viene indicato nel nostro statuto: ***"La Cooperativa sociale non ha finalità speculativa ed ha come scopo primario quello di perseguire…. l'obiettivo dell'accoglienza verso persone in situazione di disagio ed emarginazione, della loro risocializzazione e del raggiungimento della loro autonomia personale, nonché della prevenzione del disagio stesso….".***

Lo sviluppo della Cooperativa nel 2023

Il valore della produzione aumenta del 3,33% rispetto al 2022 e passa i 7 milioni di euro, più di 1 milione in più rispetto al 2019.

I costi del personale e il numero delle ore aumentano per effetto dell'aumento del fatturato, andrà meglio compreso l'effetto economico che avrà il tanto atteso rinnovo del contratto di settore, soprattutto per le novità che ha portato rispetto al riconoscimento di un numero maggiore di ore per gli operatori e operatrici con presenza notturna in struttura.



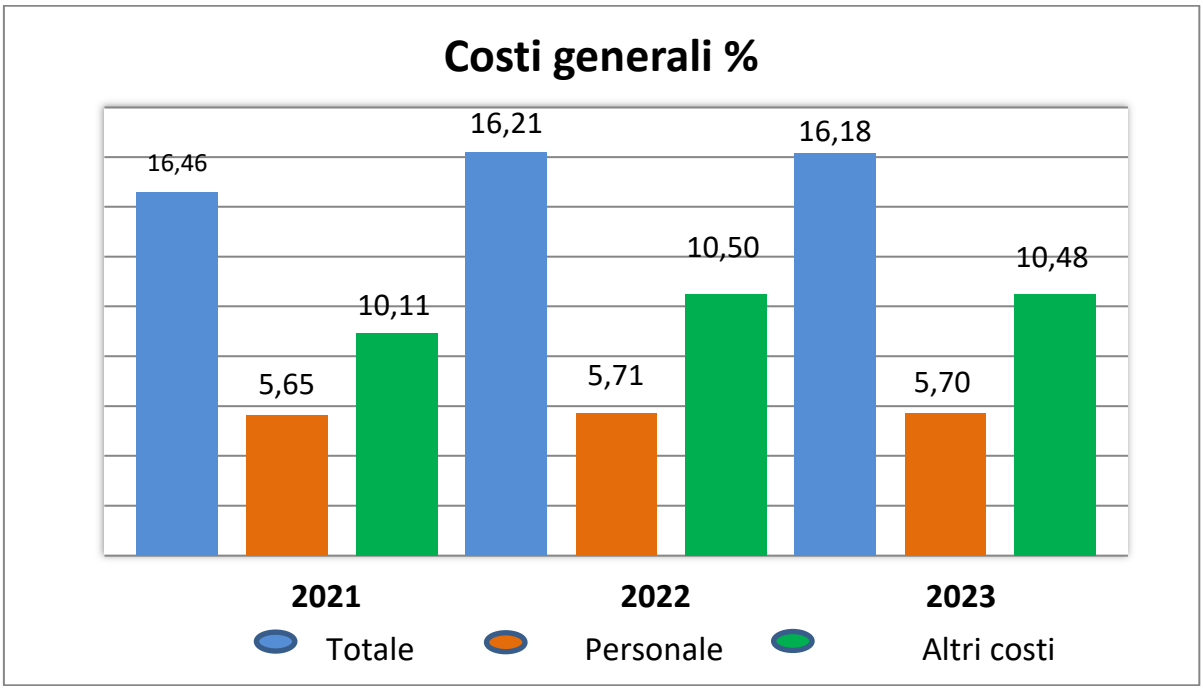


Al 31/12/2023 i lavoratori dipendenti erano 170, dei quali 53 sono soci; ad essi si aggiungono anche 7 professionisti soci.

In totale i soci a fine anno erano 97 con incremento di 4 unità (9 nuovi ingressi e 5 recessi).

Con questo pensiamo di aver adempiuto a quanto è riportato nello statuto: *"**La cooperativa ha inoltre lo scopo di procurare ai soci continuità di occupazione lavorativa e di contribuire al miglioramento delle loro condizioni economiche, sociali, professionali tramite l'esercizio in forma associata dell'impresa",*** in quanto il mantenimento e (possibilmente) l'ampliamento delle opportunità occupazionali nell'ambito sociale deve rimanere uno degli obiettivi primari della Cooperativa.
Deve essere sostenuto lo sforzo di tutti perché la compartecipazione di operatori e soci al raggiungimento degli obiettivi operativi si traduca sempre di più in un sentimento di appartenenza alla Cooperativa nel suo complesso, anche questo realizzato in piena sintonia con quanto riportato nello statuto: "***La Cooperativa intende realizzare i propri scopi sociali anche mediante il coinvolgimento delle risorse vive della comunità, dei volontari, dei fruitori dei servizi ed enti con finalità di solidarietà sociale, attuando in questo modo, anche grazie all'apporto dei soci lavoratori, l'autogestione responsabile dell'impresa".***

I costi generali della Cooperativa sono in linea con gli anni precedenti, anche quest'anno aumentano per effetto di alcune partite straordinarie (onere della cessione del credito da 110% circa 80 mila euro) e l'aumento degli interessi passivi sui mutui o finanziamenti. Questo il dettaglio: costi per risorse umane euro 411 mila (erano 388 mila nel 2022); altri costi euro 755 mila (erano 714 mila nel 2022).



La Cooperativa è stata infine regolarmente ispezionata da Confcooperative non rilevando alcuna anomalia e ricevendo l'attestazione con esito positivo.

L'andamento dei servizi

Rinviando alla parte successiva l'analisi delle diverse aree e dei diversi servizi, evidenziamo alcune sintetiche note di carattere generale riguardanti le diverse Aree:

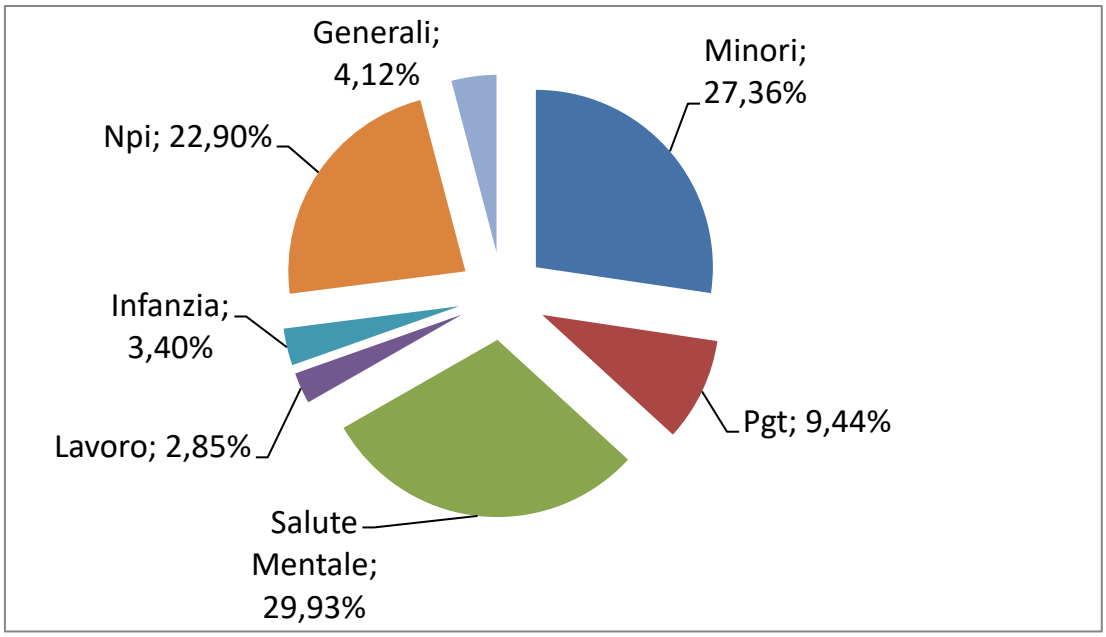
Nell'Area Minori e Famiglie si sono implementate alcune importanti decisioni assunte nel corso dell'anno precedente; avvio di nuovi progetti e riorganizzazioni di alcuni servizi che si sono rese necessarie in Servizi che nell'anno precedente hanno evidenziato particolari fatiche in termini di sostenibilità.
A bilanciare, almeno in parte, gli importanti investimenti economici necessari per sostenere start up e riorganizzazioni, sono stati gli ottimi risultati delle Reti Famiglie Affidatarie e per il primo anno, il pareggio di risultato dei numerosi incarichi da parte di Enti Pubblici afferenti all'ambito della Tutela Minori.
Fattore di rischio e di aumento dei costi, è dato dal progressivo indebolimento del sistema pubblico dei servizi, soggetto fondamentale per l'Area Minori e Famiglie perché seppure titolare formale dei progetti predisposti a favori dei minori e delle loro famiglie è sempre meno in grado di ricoprire le proprie funzioni.
Il paradosso è che la delega *de facto* ai nostri servizi di accoglienza di funzioni formalmente in capo all'ente pubblico comporta per il sistema interno della cooperativa un aumento dei costi che spesso viene contestato se esposto come costo aggiuntivo perché non di nostra competenza; il problema per i nostri servizi è che se alcune azioni non vengono svolte a tempo debito, le accoglienze che facciamo rischiano di fallire causando prima di tutto un danno evolutivo per i minori coinvolti e, in secondo luogo, un circolo vizioso tra frustrazione professionale-desiderio di fuga dal servizio-aumento della fatica per chi resta e per la cooperativa.

L'area di Neuropsichiatria ha visto un aumento complessivo del numero di pazienti in carico nei diversi servizi grazie anche all'aumento dei posti contrattualizzati nel servizio semiresidenziale Kaleido.
Importante la collaborazione sempre più stretta con le Neuropsichiatrie delle ASST bergamasche sia per dare una risposta al bisogno di cura presente nel nostro territorio che per immaginare nuovi servizi, flessibili, velocemente attivabili nel territorio bergamasco.

E' stato un anno di espansione per **l'Area Politiche Giovanili e del Territorio** in quanto è cresciuto il numero dei servizi/progetti gestiti sia nell'ambito dei progetti per adolescenti e giovani che dei servizi per l'infanzia. L'area di intervento della cooperativa si è espansa a territori nuovi e sono stati avviati o rinnovati anche alcuni progetti sovralocali in partenariato con altre organizzazioni grazie a finanziamenti regionali. Anche la risposta alle iniziative attivate sui territori è stata mediamente molto buona, con numeri di destinatari raggiunti molto alti e ottimi riscontri dal punto di vista della soddisfazione e dell'apprezzamento da parte degli stessi.

L'area Salute Mentale ha mantenuto e consolidato i propri servizi, sta ampliando le progettualità di residenzialità leggera e dei nuovi servizi riabilitativi e risocializzanti a livello domiciliare e territoriale in diversi Ambiti del territorio bergamasco; continua il progetto innovativo della ASST Bergamo Ovest "TR115" rivolto all'intercettazione precoce dei disturbi psichici e al trattamento degli stati mentali a rischio evidenziati da adolescenti e giovani con fragilità psichiche. In continuità anche il progetto innovativo "TR07" che sostiene da diversi anni inserimenti etero familiari di persone con disagio psichico e supporta con interventi psicoeducativi giovani donne affette da disturbi di personalità "borderline".

Riparto del fatturato



Attività di ricerca e innovazione

Ai sensi dell'articolo 2428 del c.c. comma 2 numero 1 si dà atto delle seguenti informative:
L'attività è garantita da un apposito ufficio che ha il compito monitorare i bandi pubblici e privati al fine di collegarli alle diverse progettualità che nascono all'interno del Comitato di Direzione, così da poter supportare eventuali fasi di start-up. Alla fine del 2023 si è attivato inoltre uno specifico ufficio dedicato alla progettazione che conta su una figura senior esterna ed una figura junior interna.

Verso le sfide della Cooperativa futura

Riteniamo che il successo della Cooperativa risieda nella qualità dei servizi offerti, che vogliamo sempre mantenere alto, nei progetti realizzati, nei sogni che ci accompagnano. Per fare tutto questo dobbiamo continuare ad investire nelle competenze umane e professionali di coloro che collaborano in Aeper. Cerchiamo di affrontiamo con serietà e competenza ogni sfida, anche in situazioni difficili, e siamo determinati ad affrontare i nuovi bisogni che emergono, utilizzando tutte le nostre risorse o cercandone delle nuove.
Il percorso di confronto con la base sociale ci conferma che è importante aumentare la partecipazione interna e le opportunità di confronto e supporto tra operatori, soci e volontari.
Il nostro impegno per il rinnovamento deve essere costante cercando di combinare qualità dei servizi e sostenibilità organizzativa ed economica.
Tra gli obiettivi futuri, vi è sicuramente la ridefinizione degli spazi in Maresana alla luce della chiusura della falegnameria, il potenziamento dei servizi nel settore della neuropsichiatria per rispondere alle esigenze degli adolescenti e l'"aggiornamento" della progettualità di Scanzorosciate nel versante cultura.
A breve partirà la campagna di comunicazione Prossimi Futuri, anche questo è parte di un bisogno che possa elevare il livello culturale della società. Noi ci impegniamo ad essere un'antenna sensibile alle problematiche

del nostro tempo, individuando snodi critici da esplorare e interrogativi universali da aprire, per interpretare le dinamiche del tempo presente e disegnare possibili mappe di nuove prossimità e futuri buoni.

Dal punto di vista organizzativo e gestionale, occorre sviluppare ulteriormente le nostre capacità e competenze. Dobbiamo ottimizzare i processi esistenti e semplificarne altri, sfruttando appieno le nuove tecnologie disponibili. È importante anche comprendere come l'intelligenza artificiale possa essere integrata nelle nostre attività lavorative per renderle più efficienti e produttive.

Dobbiamo sentirci tutti coinvolti, con un forte senso di compartecipazione ai risultati e alle modalità con cui vengono raggiunti. Va pertanto espresso il ringraziamento a tutti per l'impegno che, in ogni servizio e attività della Cooperativa, viene quotidianamente profuso per migliorare e per mantenere il vero patrimonio dell'Aeper.

Altre informazioni

Ai sensi dell'art. 2428 del c.c. comma 2 numero 3 e 4 si forniscono le seguenti informazioni:
- la Cooperativa non possiede né direttamente né tramite società fiduciarie o interposta persona, azioni proprie o azioni o quote di società controllanti;
- durante l'esercizio non vi sono stati né acquisti né vendite di azioni o quote di cui al precedente punto, sia diretti, sia tramite società fiduciarie o interposta persona.

Le partecipazioni della Cooperativa sono così composte:

- € 59.500,00 partecipazione al Consorzio Solco Città Aperta Soc. Coop. Sociale, con sede in Bergamo in Via Innocenzo XI, 3;
- € 5.353,28 partecipazione alla Banca Popolare Etica S.C. per azioni, con sede in Padova Piazzetta Forzatè 2;
- € 10.000,00 partecipazione alla CGM Finance Soc. Coop. Sociale, con sede in Brescia in Via Rose di Sotto, 53;
- € 5,16 quale quota di partecipazione al CONAI;
- € 11.000,00 partecipazione alla Fondazione Don Primo Bonassi, con sede in Torre de Roveri (BG), Via Papa Giovanni XXIII, 45a;
- € 1.124,88 partecipazione alla Cassa Rurale di Treviglio, con sede in Treviglio (BG), Via C. Carcano, 6;
- € 2.000,00 partecipazione alla Cooperfidi Italia Soc. Cooperativa, con sede in Milano in Fabio Filzi, 17;
- € 675,00 partecipazione alla Power Energia Soc. Cooperativa con sede a Bologna in via Calzoni 1/3; aumentato rispetto al 2021 per ristorno;
- € 250,00 partecipazione alla CSA Coesi Società Cooperativa – Impresa Sociale con sede a Bergamo in Via Serassi, 7;
- € 5.500,00 partecipazione alla Pugno Aperto Cooperativa Sociale con sede a Treviolo in Via Arioli Dolci, 14; aumentata rispetto al 2021 per saldo sottoscrizione;
- € 2.500,00 partecipazione nel Consorzio Sbam – Società Cooperativa Sociale con sede a Bergamo in Via Serassi, 7;
- € 981,16 partecipazione alla Banca di Credito Cooperativo dell'Oglio e del Serio s.c. Con sede legale Via Papa Giovanni XXIII, 51 - Calcio (Bergamo)

Le Aree della Cooperativa

Area Minori e Famiglie

A caratterizzare l'Area nel 2023 sono state la start up di due nuovi servizi, la chiusura di un servizio, la sottoscrizione di una nuova convenzione con ATS per la gestione di interventi personalizzati a favore di giovani tra gli 11 e i 25 anni in situazione di vulnerabilità ed un investimento specifico deciso in accordo con il CDA per *sostenere* la comunità educativa residenziale in una fase particolarmente critica.
Nello specifico:

- Il 31 gennaio è stata dimessa l'ultima ospite dell'unità di offerta sociale Alloggio educativo per l'Autonomia Controvento e dal 27 marzo si sono sottoscritti i primi contratti di subaffitto con i neomaggiorenni accolti nel progetto Altalene (cogestito con la Cooperativa Il Pugno Aperto)
- Il 6 marzo è stato avviato un nuovo servizio, dal punto di vista formale una nuova unità di offerta sociale, la Comunità Educativa Diurna "Frisbee". Il servizio è collocato a Scanzorosciate all'interno del progetto Comunità al Centro, in immobile di proprietà.
- il 31 luglio si è conclusa l'esperienza del CentroPsicoDiagnostico (C.P.D.) all'interno della cooperativa
- Luglio 2023 sottoscrizione della Convenzione tra ATS Bergamo ed AEPER che è stata inserita tra gli enti erogatori di progetti a favore di ragazz* tra gli 11 e i 25 anni (progetto <<#UP. Crescere alla grande>>)
- Il 2023 è stato un anno di investimento e ristrutturazione dello staff operativo della comunità residenziale L'Aquilone che tra fine 2022 e inizio 2023 ha visto il cambiamento di 5 dei 7 educatori dell'equipe.

Di seguito, qualche dettaglio relativo all'andamento di Servizi e Progetti:

Servizi a titolarità diretta della Cooperativa

La Comunità Educativa Minori "L'Aquilone": grazie alle strategie adottate nel 2023 (dimissioni ragazz* con comportamenti dirompenti, investimenti in formazione e supervisione, rivisitazione dei turni) si è interrotto il preoccupante livello di turn over delle figure educative; lo staff operativo della comunità si è quindi stabilizzato. Avendo come priorità la "tenuta" degli operatori, nel corso del 2023 non sempre si è raggiunta la saturazione del servizio. Il gruppo dei ragazz* accolti vede una sempre maggiore presenza di minori stranieri soli, sia per il loro incessante arrivo a Bergamo sia perché le atre tipologie di richiesta sono prevalentemente per adolescenti con disturbi del comportamento grave, per seguire i quali gli standard previsti per una struttura residenziale educativa non solo sufficienti. Prosegue in modo graduale e positivo l'inserimento della comunità nel tessuto sociale di Scanzorosciate. L'attività è svolta in immobile di proprietà in Scanzorosciate in Piazza Radici, 3

L'Alloggio Educativo per Autonomia ControVento, trasferitosi all'interno del progetto Dimore+ (SBAM) ad ottobre 2022, da marzo 2023 ha cambiato la propria finalità a causa della mancanza di richieste di accoglienza per ragazze neomaggiorenni. Da allora l'appartamento ospita (subaffittando le stanze) fino ad un massimo di 5 ragazzi, maggiorenni, lavoratori, in uscita da percorsi di accoglienza, con una netta prevalenza di ex minori stranieri soli. Questa scelta è stata fatta in accordo con la cooperativa Il Pugno Aperto che ha preso in locazione, nello stesso stabile, un appartamento identico a Controvento. La decisione di rivolgersi a questo target di beneficiari è in risposta al bisogno rilevato in uscita soprattutto dal Sistema Accoglienze e

Integrazione ministeriale; ed effettivamente in pochi mesi le stanze sono state riempite. Il rischio di questo progetto, in termini economici, deriva dalla possibile insolvenza nel pagamento delle quote richieste da parte di ragazzi giovani e con aree di fragilità personali importanti. Le due cooperative condividono finalità, metodo, staff operativo e budget. Insieme, con capofila Il Pugno Aperto, hanno ottenuto un finanziamento in risposta ad un bando di Fondazione Comunità Bergamasca per garantire ai ragazzi ospiti dei due appartamenti alcuni interventi facilitanti il raggiungimento di una loro piena autonomia. L'attività è svolta in immobile in locazione.

Le Reti Famiglie Affidatarie "Bergamo" "Valle Cavallina" si confermano realtà vivaci, capaci di confermarsi fondamentali nella capacità di rispondere al bisogno crescente di accoglienza di bambin* e ragazz* provenienti da famiglie negligenti. La competenza e l'esperienza delle equipe multiprofessionali che sostengo le famiglie affidatarie è riconosciuta da parte dei servizi territoriali, le richieste di attivare nuove accoglienze sono costanti così come quelle di nuove famiglie di poter entrare a far parte delle Reti. Questa positiva reputazione di AEPER come soggetto che garantisce buoni progetti di accoglienza in famiglia, fa da volàno alle richieste di collaborazione che provengono dai servizi pubblici per le accoglienze famigliari. In incremento nel 2023 la partecipazione di referenti delle Reti all'interno di contesti provinciali, regionali e nazionali di confronto con altre realtà simili. È stata garantita anche per il 2023 la presenza di AEPER come referente italiano per CNCA nel network europeo APFEL. La sede delle attività della Rete Bergamo è in un immobile di proprietà a Torre de' Roveri in Via Papa Giovanni XXIII, 45; la sede della rete Val Cavallina è in uno spazio a Casazza in condivisione.

Il Centro Psico Diagnostico (CPD) come previsto ha concluso la sua esperienza il 31 luglio 2023. Con gli psicoterapeuti rimasti è stata definita una prassi di collaborazione attraverso incarico professionale ad hoc sia per garantire la continuità delle terapie in corso a favore di minori accolti nei servizi AEPER sia per avviarne di nuove qualora se ne ravvisi la necessità.

Lo Spazio Incontri PuntoPiù a mantenuto stabile il volume della propria attività di cura delle relazioni famigliari tra i minori fuori famiglia ed i loro genitori o altri famigliari significativi. Lo ha fatto principalmente utilizzando una sala dedicata all'interno dell'oratorio di Boccaleone e, in parte minore, all'interno di uno spazio messo a disposizione dal comune di Spinone al Lago a favore di minori in affido residenti nel territorio della Valle Cavallina. Punto di forza del servizio è la presenza stabile in equipe di operatori con consistente competenza ed esperienza nell'ambito del lavoro con genitori vulnerabili; nel corso del 2023 si è lavorato con questa equipe affinché diventasse il nucleo di partenza dei nuovi interventi personalizzati previsti dalla convenzione con ATS per il progetto regionale #UP, che vedranno l'avvio da gennaio 2024. L'attività nel 2023 si è svolta ancora presso gli spazi messi a disposizione dalla Parrocchia di Boccaleone, dal 2024 negli stessi spazi di proprietà della Rete Bergamo a Torre de' Roveri.

La Comunità Diurna Frisbee è stata avviata a marzo 2023 all'interno degli spazi di Comunità al Centro a Scanzorosciate in immobile di proprietà. La finalità che ci si prefigge è quella di integrare le risorse famigliari per un tempo limitato offrendo l'opportunità a bambini e bambine, ragazzi e ragazze e ai loro genitori di frequentare uno spazio in cui avranno la possibilità di confronto con educatori professionali, di partecipare ad attività di gruppo e di costruire connessioni con le risorse del territorio. Frisbee è frequentano da un massimo contemporaneo di 10 persone di età compresa tra i 6 e i 16 anni, maschi e femmine, per i quali è in atto un progetto di presa in carico da parte dei Servizi Sociali territoriali. È aperto da lunedì a venerdì dalle 13.00 alle 19.00; nei mesi estivi e durante le vacanze natalizie e pasquali, giorni ed orari possono subire delle variazioni per rispondere alle esigenze specifiche del gruppo dei beneficiari. Durante l'anno vengono inoltre

programmate delle attività serali o nei fine settimana. Come ogni servizio in fase di start up necessita di un investimento in termini di energie professionali ed economiche eccezionale ma la risposta già nel corso dei primi mesi di attività è molto soddisfacente tanto da permettere di raggiungere la piena capienza a fine anno e da diventare modello apprezzato dall'Ambito Val Cavallina con cui si avvierà nel 2024 un secondo centro diurno per adolescenti.

Servizi in appalto di gestione o in co-progettazione:

E' proseguita l'attività, in continuità di appalto, dei seguenti progetti con il Consorzio Solco Città Aperta

- Servizio Minori e Famiglie Ambito di Bergamo
- Servizio Minori e Famiglie Ambito di Dalmine
- Progetto per la realizzazione di interventi di accoglienza integrata S.A.I. in favore di minori stranieri non accompagnati, Comune di Bergamo
- Coprogettazione per la realizzazione della sperimentazione nazionale a favore dei Care Leavers dell'Ambito di Bergamo

Sono proseguite inoltre:

- Le azioni previste all'interno della Coprogettazione con l'Ambito Valle Imagna-Villa d'Almè ed in collaborazione con la cooperativa Alchimia per la gestione della filiera Educativa e sociale connessa alla tutela minori (adm, incontri protetti, affidi e accoglienze leggere, supporto alla Comunità Famigliare di Berbenno) avviata ad agosto 2021

- La collaborazione per l'implementazione del PROGRAMMA PIPPI-PNRR ambito Alto Sebino (A.T.I. con cooperativa Sebina) fino giugno 2026 in ATI con cooperativa Sebina

- Fino a settembre 2023, i percorsi di sostegno personalizzati (voucher) che sono stati affidati ad Aeper all'interno delle Misure di sostegno a favore di giovani e adolescenti previste dal Bando Regione Lombardia del 2019. A giugno 2023, AEPER ha partecipato ad un nuovo bando regionale - #UP. Crescere alla grande – che amplia la tipologia delle attività erogabili. A seguito di questo nuovo bando, è stata sottoscritta una nuova convenzione con validità luglio 2023-luglio 2026.

Incarichi diretti

Gli incarichi direttamente assegnati alla cooperativa non solo sono stati rinnovati per tutto il 2023 ma i committenti hanno anche richiesto una maggiore presenza delle operatrici della cooperativa:

- collaborazione alla gestione del Servizio Affidi e Accoglienze famigliari Ambito territoriale dell'Alto Sebino
- collaborazione alla gestione del Servizio Affidi e Accoglienze famigliari Ambito territoriale della Valle Cavallina
- collaborazione per garantire il supporto educativo all'interno del Servizio Affidi del Consultorio Famigliare dell'Ambito Valle Seriana

Progetti finanziati

Tre progetti sono andati in continuità ed uno nuovo è stato avviato:

TenerAmente. Verso un'infanzia felice: è un progetto nazionale, con capofila CESVI, avviato formalmente a maggio 2021; finalizzato alla costruzione di una serie coordinata di interventi rivolti a professionisti, comunità e istituzioni per migliorare le loro capacità di protezione dell'infanzia prevede attività volte alla prevenzione e al trattamento precoce all'interno di contesti famigliari dove è presente il rischio di agiti maltrattanti nei confronti di bambini e bambine tra gli 0 ed i 6 anni. Dopo la formazione fatta agli operatori a fine 2021 per acquisire competenza in merito ai metodi ed agli strumenti previsti dal progetto, nel 2022 sono state realizzate attività promozionali del progetto sia rivolgendosi direttamente ai genitori che all'interno di contesti educativi, pubblici e del privato sociale, a cui i genitori in difficoltà si rivolgono. Purtroppo però, la richiesta di partecipazione alle attività previste in TenerAmente da parte dei genitori residenti nell'Ambito di Bergamo (destinatari del progetto) è ancora debole. Interessante e stimolante è invece in confronto con le atre città coinvolte (Pescara, Napoli, Bari e Catania) e la collaborazione con CESVI e del gruppo di ricerca Ri.Res dell'Università Cattolica di Milano. La conclusione, salvo proroghe, è prevista per maggio 2024.

Altalene. Nuove possibilità per giovani adulti nella ricerca del proprio futuro: finanziato dalla Fondazione Comunità Bergamasca, è un progetto con capofila la cooperativa Il Pugno Aperto di cui Aeper è partner. Obiettivo generale del progetto è quello di potenziare i sistemi di accompagnamento verso l'autonomia dei ragazzi che accogliamo negli appartamenti che le due cooperative hanno preso in locazione all'interno del complesso Di.More di SBAM! : l'appartamento ControVento di Aeper e l'appartamento Levante di Il Pugno Aperto. Nello specifico, il progetto supporta i percorsi di vita autonoma, sostenibile e consapevole per 8 giovani adulti tra i 21 e i 25 anni in condizioni di precarietà per limitare il rischio di scivolamento verso situazioni di esclusione sociale, isolamento e marginalità; destinatari delle azioni sono direttamente i ragazzi attraverso possibilità di richiedere consulenze professionali specifiche e all'equipe educativa di supporto all'esperienza di convivenza dei ragazzi (equipe unica tra le due cooperative che operano insieme in entrambi gli appartamenti).

Progetto Never Alone. Supporto al sistema di Tutela Volontaria in Lombardia (Fondazione Cariplo in partnership con altre realtà) fino 30.09.2023

Tangram. Realizzazione di interventi per contrastare il disagio dei minori

Area Neuropsichiatria per l'infanzia e l'adolescenza

La **Comunità terapeutica per adolescenti Piccola Stella** continua ad essere luogo di cura per gli adolescenti che la abitano. Nel corso dell'anno 2023 vi è stata una saturazione dei posti al 98,7% e rimane alto il numero di richieste di inserimento sia nei posti ordinari che di emergenza.
L'anno 2023 è stato caratterizzato dalle modifiche normative della Regione Lombardia che ha meglio definito gli aspetti strutturali, gestionali ed economici delle comunità terapeutiche.
La comunità Piccola Stella ha adeguato le proprie procedure interne alla luce delle richieste di Regione Lombardia.

L'attività è svolta in un immobile sito a Medolago, via Torre, in locazione.

Centro diurno terapeutico Kaleido ha continuato durante tutto l'anno 2023 ad accogliere adolescenti della città e provincia di Bergamo.
Stabile è l'organizzazione metodologica del centro diurno con attività riabilitative che nel loro evolvere e cambiare si intrecciano con gli interessi e passioni dei ragazzi, a volte presenti, altre da alimentare.
Stabili sono gli spazi settimanali di psicoterapia di gruppo e colloqui clinici individuali su richiesta dei ragazzi.
Nel corso del 2023 vi è stato un ampliamento dei posti a contratto con ATS Bergamo, passando da 10 posti nel 2022 a 13 posti nel 2023. Questo ha comportato un aumento del numero dei pazienti in carico al centro Kaleido che nel 2023 ha raggiunto il numero di 63 cartelle aperte.

L' attività è svolta in un immobile sito a Bergamo, via C. Correnti 45 di proprietà.

Il progetto TITTI (trattamento Individuale di Territorio Terapeutico Integrato) e **gli interventi di domiciliarità** hanno continuato ad erogare le prestazioni previste ad un numero sempre in crescita di pazienti nel 2023.
Nel corso del 2023 è stato attivato il progetto Più Unici che Rari, progetto selezionato e finanziato dalla Fondazione Cariplo che ha permesso di implementare in modo significativo il numero di pazienti, già in carico al servizio territoriale di neuropsichiatria, per i quali è stato attivato un percorso di cura individuale e a domicilio.

Il **Centro Clinico Geode** continua il suo percorso verso la sostenibilità economica e la costruzione di uno specifico clinico nella città di Bergamo. Nel corso dei mesi sono continuate le attività sia nell'ambito del neurosviluppo che in ambito dell'apprendimento. L'equipe di psicoterapeuti si è ampliata e strutturata per far fronte ad un numero sempre maggiore di richieste di psicoterapia e di sostegno alle funzioni genitoriali.
Il progetto "Fragili&Spavaldi" finanziato dal Fondo Sviluppo- ConfCooperative è stato realizzato in ogni azione prevista. In particolare, la realizzazione di un piccolo parcheggio e l'avvio di un percorso di comunicazione e promozione del Centro Geode attraverso i social media.
Il Centro Geode ha curato l'edizione 2023 dei Cantieri Educativi, "L'età del mutamento" centrato sul tema della corporeità in adolescenza. Iniziativa svoltasi on line e da molti apprezzata. Si tratta di serate formative per implementare il dibattito cittadino intorno ai temi dell'adolescenza.

L' attività è svolta in un immobile sito a Bergamo, via Innocenzo XI, n.3 in comodato.

Area Salute Mentale

L'azione nell'area salute mentale per adulti si basa su alcuni servizi gestiti direttamente dalla Cooperativa sulla base dell'accreditamento rilasciato dalla Regione Lombardia e del relativo contratto siglato dall'A.T.S. di Bergamo e da altri servizi di iniziativa propria i cui finanziamenti dipendono da progetti rinnovati annualmente o vengono erogati da soggetti privati non profit.

I servizi accreditati e a contratto, sono realizzati nell'immobile in Via Maresana, 75 nel comune di Ponteranica e negli appartamenti di Residenzialità Leggera di Somendenna di Zogno e di Ponteranica entrambi di proprietà della Cooperativa. Insieme alle cooperative Biplano e Pugno Aperto si è avviato nuovo progetto di Residenzialità Leggera presso gli immobili Dimore+ del Consorzio SBAM di cui facciamo parte.

I servizi accreditati e a contratto dell'area sono:

- il Servizio Diurno “Cordata”: Il progetto, seppur nel secondo semestre si è evidenziata una significativa diminuzione delle presenze e degli invii, ha saturato e superata la presenza dei posti accreditati a contratto oltre che nei posti espressi dalla convenzione con l’ASST Papa Giovanni XXIII. Nel corso dell’anno l’azione di consolidamento e integrazione delle attività produttive ha ridefinito il quadro dei fornitori. Continua il lavoro sulla diversificazione delle modalità di presa in carico dell’utenza e sulle opportunità dell’inserimento lavorativo e sulle nuove patologie presentate dalla recente utenza accolta. Il metodo IPS, per il quale si sono formati tre operatori è stato messo in campo nelle interlocuzioni con gli enti invianti quale possibile strumento ulteriore nel supporto alle persone nella ricerca di posti di lavoro nel libero mercato. Al termine del 2023 il Centro Diurno Cordata ha visto riconosciuto potenziamento delle risorse economiche disponibili per la presa in carico e la cura di nuove persone con disagio psichico.
- la Comunità Protetta ad alta Assistenza “Villa Fiorita”: la ricettività complessiva della struttura prevede 20 posti totali accreditati. Nel corso del 2023 si è registrato il numero di presenze maggiore tenutosi nei 24 anni di attività. 7211 le presenze mentre erano 7103 nel 2022 e 6863 nel 2021.
- Gli operatori della comunità “Villa Fiorita” sono inoltre coinvolti nella gestione del progetto di Residenzialità Leggera di conduzione di 3 appartamenti per pazienti psichiatrici semiautonomi. Il servizio utilizza un appartamento a Somendenna (frazione di Zogno), di proprietà della cooperativa, in Via Bregni,6 e 1 in Ponteranica in Via Petos, 36. Presso il complesso Dimore+ di Via Rampinelli, 35 in Bergamo, vi lavora un operatore che interagisce con gli operatori delle altre cooperative coinvolte. Nel progetto la nostra cooperativa ha messo a disposizione 1 ampio quadrilocale che oggi ospita tre donne. L’appartamento è in locazione.

Il risultato economico atteso per il Centro Salute Mentale Maresana si è confermato superando quanto preventivato ma inferiore al risultato dello scorso anno. Evidenti gli interventi necessari per rivisitare i costi che sosteniamo per l’approvvigionamento degli alimenti. Migliorata, con significativo risparmio, la gestione delle sedi con la gestione mista (pompa di calore/caldaie) dell’impianto di riscaldamento. Minori i costi del personale dipendente, maggiori quelli per i liberi professionisti con incremento di spesa per l’avvio delle nuove collaborazioni necessitanti di affiancamento nell’avvio delle esperienze.

Continua il progetto “affidi di pazienti psichiatrici” (cod. TR07) finanziato da Regione Lombardia, che si propone di assicurare un’accoglienza familiare a pazienti stabili che hanno necessità di ricostruire legami affettivi e familiari per intraprendere poi percorsi di maggiore autonomia personale. Confermata la progettualità specificatamente rivolta a persone affette da disturbo borderline di personalità, con nuove prese in carico.

La Cooperativa ha continuato a gestire inoltre il progetto innovativo regionale "Prevenzione, diagnosi e terapia dei disturbi psichici negli adolescenti e nei giovani adulti. Interventi precoci e nuovi servizi per la salute mentale" (cod. TR115), su incarico dall’ASST Bergamo Ovest.

In seguito alla conferma dei finanziamenti relativi sono continuati anche i progetti territoriali e domiciliari di salute mentale, rivolti a persone che vivono presso abitazioni proprie o della famiglia di appartenenza ma presentano fragilità relazionali e comportamentali che richiedono lo sviluppo di nuove abilità e competenze di carattere sociale per garantire un’effettiva integrazione nella vita del proprio territorio.

I progetti svolti per l’intero anno 2023 sono attivi nelle aree

- Distretto Bergamo Est, su incarico del Consorzio Solco Città Aperta

- Distretto Bergamo Ovest, ed in particolare nell'Ambito dell'Isola Bergamasca, su incarico dell'Associazione Aiutiamoli
- Ambito della Valle Imagna-Villa d'Almé, su incarico dell'Associazione Piccoli Passi Per.

Tutti i progetti territoriali segnalano ottimi risultati nell'esercizio per la miglior gestione dei costi e dei ricavi, per l'assenza di costi strutturali che, soprattutto in questo periodo, appesantiscono fortemente i bilanci dei progetti residenziali e semiresidenziali.

Area Politiche Giovanili e Reti Territoriali – Infanzia – Abitare, Fragilità, Anziani

Il 2023 è stato caratterizzato da un'espansione del numero di progetti/servizi gestiti, complessivamente più di 40 nel corso dell'anno se si sommano quelli stabili con quelli attivati solo per brevi periodi, come le proposte per il tempo estivo.

Il panorama dei Progetti Adolescenti e Giovani gestiti dalla Cooperativa si è arricchito grazie all'avvio di un nuovo progetto triennale nel Comune di Grassobbio, che consolida la presenza di Aeper all'interno dell'Ambito territoriale di Seriate.

A livello sovralocale sono stati avviati inoltre dei nuovi progetti in partnership con altre organizzazioni, grazie a finanziamenti regionali come il bando "La Lombardia è dei giovani".

Per quanto riguarda i progetti parrocchiali, si segnala l'avvio di una collaborazione con la Parrocchia di Casazza, che ha consentito di rafforzare il lavoro di rete nell'Ambito Val Cavallina, dove la Cooperativa era già presente con servizi legati all'Area Minori e Famiglie.

Per quanto concerne i progetti di prevenzione specifica, a partire dal 2023 Aeper ha aderito alla convenzione con ATS Bergamo per l'erogazione delle formazioni del programma Life Skills Training rivolto ai docenti delle scuole secondarie di primo grado. Inoltre, è stata avviata una nuova edizione del Progetto Goodnight nel mese di maggio 2023, che ha visto un allargamento significativo del partenariato e della rete territoriale.

Per quanto riguarda la Sottoarea infanzia sono stati avviati due nuovi spazi gioco nei Comuni di Grassobbio e Brembate. Da segnalare inoltre il processo in atto relativamente al Centro Famiglia di Brancilione, che con il passaggio dal Progetto Crescere insieme in Valle (in scadenza a dicembre 2023) al progetto Centri Famiglia in rete promosso da Regione Lombardia ha cominciato a modificare la propria struttura con l'obiettivo di allargare il proprio target di riferimento non soltanto alla prima infanzia ma a tutte le fasi della vita.

Per quanto riguarda gli immobili, la maggior parte delle attività raggruppate nell'Area non vengono gestite in immobili di proprietà della Cooperativa ma in spazi normalmente messi a disposizione dall'Ente locale richiedente il progetto o, come ad esempio per gli interventi di tipo formativo e di territorio, direttamente presso le scuole, gli oratori e le agenzie educative. Tale particolarità si giustifica con la natura dei servizi, che è, appunto, di forte radicamento e connessione territoriale e con le comunità locali. Uniche due eccezioni sono rappresentate dal Centro Famiglia Il Carpino a Corna Imagna (presso immobile in locazione) e dal Coworking Matchbox a Bergamo (in locali di proprietà del Comune di Bergamo, dati in comodato d'uso alla Cooperativa Aeper).

I progetti in atto sono così declinati:

POLITICHE GIOVANILI E RETI TERRITORIALI

- **Progetto "Bergamo per i giovani"** in collaborazione con il Consorzio Solco Città Aperta, che consente la gestione di Spazi per preadolescenti, adolescenti e giovani della città di Bergamo, unitamente all'intervento denominato Giovani Onde, con attività di educativa di strada con gruppi di adolescenti, in forma diffusa nei quartieri e all'intervento denominato Scuole Aperte, con la presenza di educatori presso gli Istituti Comprensivi della città a supporto del tempo extrascolastico dei ragazzi. La progettualità, rinnovata nel 2022, è proseguita per tutto il 2023 con un incremento delle attività, in particolare quelle del progetto Giovani Onde, che ha richiesto l'inserimento di una nuova figura.
- **Spazi di Quartiere di Monterosso e Malpensata e Reti Sociali dei Quartieri di Malpensata, Carnovali, Redona e Borgo Santa Caterina** di titolarità del Comune di Bergamo, in collaborazione con il Consorzio Solco Città Aperta. Anche questo progetto è stato rinnovato nel 2022 e proseguito regolarmente per tutto il 2023.
- **Progetto Giovani di Scanzorosciate**, di titolarità del Comune, con interventi di spazi non solo compiti, spazi aggregativi ed attività destrutturate sul territorio. Il progetto è cresciuto significativamente nel corso del 2023. Durante l'estate gli educatori hanno collaborato al Centro Ricreativo Estivo della Parrocchia grazie a una convenzione di rete con il Comune e altre realtà del territorio.
- **Progetto Giovani di Torre de' Roveri,** di titolarità del Comune, con attività aggregativa per bambini e preadolescenti ed uscite sul territorio di osservazione e aggancio dei gruppi informali. Le attività del progetto sono partite a febbraio 2023 e si sono concluse nel mese di dicembre 2023.
- **Progetto Giovani di Alzano Lombardo**, di titolarità del Comune, con attività aggregative per bambini e preadolescenti presso la Biblioteca ed uscite sul territorio di osservazione e aggancio dei gruppi informali. Progetto continuato per tutto il 2023.
- **Progetto Giovani di Grassobbio**, avviato nel mese di ottobre 2023 e di durata triennale, consistente nell'attivazione di uno spazio aggregativo per preadolescenti, di proposte all'interno dell'oratorio e di altre iniziative per ragazzi e adolescenti sul territorio comunale.
- **Progetti adolescenti di Villa d'Almè, Sedrina, Ciserano, Gorle ed Educativa di Strada ad Almè**, di titolarità dei rispettivi Comuni, con attività aggregative con preadolescenti e adolescenti, sia dentro luoghi chiusi (Centro di Aggregazione Giovanile) che sul territorio, o dentro la scuola. Tutti questi progetti sono stati rinnovati nel corso del 2023 o al termine dell'annualità, con un buon livello di soddisfazione espresso da parte delle Amministrazioni Comunali.
- **Progetti parrocchiali a Mapello/Valtrighe/Ambivere/Prezzate, Zogno e Casazza**, che prevedono l'inserimento di una figura educativa e di coordinamento a supporto delle attività rivolte a bambini, preadolescenti e adolescenti, con un'ulteriore espansione nel periodo del CRE estivo. Oltre a questi, erano attivi nella prima parte dell'anno due progetti nelle Parrocchie di Almè e del Villaggio degli sposi (Bergamo), che però si sono conclusi a giugno 2023.
- **Spazio di coworking solidale Matchbox** a Bergamo, in collaborazione con altri soggetti promotori, finalizzato ad offrire opportunità di sviluppo delle proprie carriere professionali a giovani interessati e coinvolti in ambiente di lavoro condiviso e generativo. Nel corso del 2023 lo Spazio si è attestato sulla presenza di 5 coworker.
- Coordinamento e gestione, in collaborazione con diversi partner pubblici e privati, del progetto **Crescere Insieme in Valle**, progetto triennale cofinanziato dall'Impresa sociale Con i Bambini di Roma e dalla Fondazione della Comunità Bergamasca, finalizzato a realizzare interventi di contrasto alle povertà educative nei territori delle Valli Imagna e Brembana. Tutte le attività previste dal progetto si sono realizzate appieno nel corso dell'anno. L'estate ha consentito ampia partecipazione ai CRE e ai mini CRE dell'infanzia. Le attività di coordinamento e comunicazione del progetto sono proseguite

senza interruzioni fino al mese di dicembre 2023, in cui il progetto ha trovato la sua conclusione. Tra maggio e ottobre 2023 sono stati organizzati momenti seminariali di chiusura del progetto e presentazione dei risultati raggiunti che hanno coinvolto tutte le realtà più significative con cui il progetto è entrato in contatto. Una delle azioni del progetto Crescere Insieme in Valle, ovvero il progetto **Scuola Amica** in collaborazione con l'Istituto Turoldo di Zogno è stato sostenuto in parte anche da un bando specifico dell'ASS Val Brembana.

- **Distanze Ravvicinate** progetto a valenza territoriale nell'Ambito della Valle Imagna, che prevede la presenza di una figura educativa con funzioni di animatrice sociale. Il progetto si è concluso per naturale scadenza all'inizio dell'estate 2023.
- **Digeducati**, progetto con capofila la Fondazione della Comunità Bergamasca e il finanziamento dell'Impresa Sociale Con i Bambini di Roma. La Cooperativa gestisce gli interventi di Alzano Lombardo, Zogno, Corna Imagna e Gorle, con la finalità di organizzare attività per bambini e ragazzi utilizzando piattaforme digitali di apprendimento, per ridurre il divario digitale. Il servizio avviato nell'autunno del 2021, è stato continuativo anche per tutto il 2023.
- Continua l'impegno della cooperativa nella gestione di progetti di prevenzione specifica e di contrasto ai policonsumi. Le principali attività in questo senso riguardano: la gestione di interventi di infopoint e chillout nei locali notturni del divertimento; interventi nei luoghi informali dell'aggregazione e del consumo; interventi di rete con i servizi socio-sanitari, con la presenza di educatori, anche grazie al progetto "**Goodnight**" finanziato da Regione Lombardia ai sensi dell'AVVISO PUBBLICO PER LA MESSA A SISTEMA DI UN MODELLO DI INTERVENTO INTEGRATO REGIONALE A FAVORE DI GIOVANI E ADULTI A GRAVE RISCHIO DI MARGINALITÀ (Azioni 9.5.9. e 9.2.2. del POR FSE 2014/2020). Il progetto ha visto la conduzione delle attività con continuità nel corso di tutto l'anno e a partire da maggio 2023 ha allargato il proprio partenariato e la propria rete territoriale grazie all'avvio formale di una nuova edizione. Sempre in merito ai progetti di prevenzione, a partire dal 2023 Aeper è entrata a far parte del gruppo di soggetti del terzo settore convenzionati con ATS Bergamo per la conduzione di percorsi formativi per docenti della scuola secondaria di primo grado attraverso il programma regionale "Life Skills Training Program".
- Sono poi stati avviati nel corso dell'anno altri progetti grazie a **bandi regionali** a cui la Cooperativa ha partecipato da sola o in partenariato con altre organizzazioni, come il bando "Restiamo Insieme 2023" o il bando "La Lombardia è dei giovani 2023". Grazie a questi finanziamenti è stato possibile potenziare gli interventi per adolescenti e giovani nell'Ambito di Bergamo, avviare un nuovo progetto di politiche giovanili nell'Ambito Territoriale Valle Imagna-Villa d'Almè e sviluppare alcune azioni rivolte a bambini e adolescenti nel Comune di Corna Imagna. Inoltre grazie al bando "**Centri Famiglia in rete**" si è avviato un processo di conversione del **Centro Famiglia Il Carpino** che si completerà nel 2024 e avrà come obiettivo quello di allargare la propria platea di destinatari non più soltanto alla prima infanzia ma a tutte le fasi del ciclo di vita.
- Per quanto riguarda i **percorsi formativi** promossi e gestiti all'interno dell'Area Politiche Giovanili e del Territorio, nell'anno 2022, sono stati condotti alcuni percorsi di formazione con adulti e ragazzi, come la formazione agli operatori della Cooperativa Sineresi di Lecco o la Formazione alla Scuola Edile di Seriate.

INFANZIA

All'Area Politiche Giovanili e del Territorio fa riferimento anche una Sottoarea che raggruppa gli interventi rivolti all'infanzia, che oltre alla gestione, insieme ad altra cooperativa, di un asilo nido e di una materna di titolarità e di proprietà del Consorzio Solco Città Aperta individuata come **"Virgo Lauretana"** ci vede impegnati, sempre con il Consorzio, nella gestione di una delle due ludoteche cittadine. Il **Progetto Ludoteche**

della Città di Bergamo, è stato oggetto di gara nel 2022 ed è proseguito regolarmente per tutto il 2023. Come ogni anno, nel mese di luglio è stato organizzato il CRE alla Virgo Lauretana, mentre le Ludoteche cittadine hanno potuto realizzare alcune attività estive, prevalentemente all'aperto.

Inoltre della Sottoarea Infanzia fanno anche parte i progetti di **Spazi gioco** attivi in Valle Imagna (Berbenno, Villa d'Almè e presso il Centro Famiglia di Corna Imagna) per famiglie con bambini da 0 a 3 anni che prevedono attività educative per i bimbi e per favorire la relazione tra mamme e bambini e tra mamme e mamme. A questi si aggiungono lo Spazio Autonomia di Presezzo e due nuovi Spazi gioco attivati nel corso del 2023 nei Comuni di Grassobbio e Brembate.

La Cooperativa è inoltre titolare del progetto **Rifiamo** situato a Villa d'Almè, presso gli spazi del Consorzio La Cascina, che prevede uno spazio di scambio giochi gestito in collaborazione con i volontari del territorio e la realizzazione di laboratori qualificati per bambini e adulti, con la presenza di educatrici e maestre d'arte. Durante l'estate sono state condotte poi ulteriori attività come i minicre della Scuola dell'Infanzia di Villa d'Almè e di Berbenno, che hanno visto l'inserimento di figure educative della cooperativa per tutto il mese di luglio.

ABITARE, FRAGILITA', ANZIANI

Nell'anno 2023 è proseguito il **Progetto di Housing sociale** nel Comune di Costa Valle Imagna, in un immobile di proprietà dell'Associazione Comunità Il Gabbiano, in partnership con la Cooperativa Aeper e l'Azienda Speciale Consortile Valle Imagna-Villa d'Almè. Il progetto è rivolto all'accoglienza di persone adulte con fragilità, ma autonome e vede il coordinamento ed una figura educativa in capo alla Cooperativa.

Nel Comune di Villa d'Almè, il progetto di **coordinamento delle agenzie educative** che si occupano di anziani sul territorio si è trasformato in un servizio sempre riconosciuto che porterà all'attivazione di **un punto di incontro** settimanale per anziani.

Prosegue inoltre la **gestione del SAD e degli interventi territoriali**, di titolarità del Consorzio Solco Città Aperta, dove la cooperativa vede ingaggiata una figura di coordinamento degli operatori di territorio.

Gli Sportelli di informazione e orientamento ai cittadini dell'Ambito Valle Imagna – Villa d'Almè, denominati **Password**, sono proseguiti in continuità per tutto il 2023.

Infine sono stati avviati nuovi progetti a Dalmine, con l'acquisizione del **SAD** e degli **interventi territoriali**, e a **Zanica**, dove è stato inaugurato un nuovo **punto di incontro** per anziani.

A partire da gennaio 2024 i progetti destinati ad anziani e adulti con fragilità saranno spostati dall'Area Politiche Giovanili e del Territorio all'Area Salute Mentale della Cooperativa, per un maggior raccordo tra progettualità che si occupano di disagio adulto e di situazioni di marginalità.

L'attività produttiva di tipo "B"

Della chiusura del Laboratorio Legno Il Colibrì abbiamo già parlato in premessa.

L'attività delle Edizioni Gruppo Aeper (EGA) ha continuato ad editare la rivista L'Incontro, mentre nell'ambito dei libri ha editato due nuovi libri. Nel corso del 2023 si sono poste però le condizioni per realizzare un libro particolarmente significativo, trattandosi di un volume stimato in circa 800 pagine. Si tratta di una versione

inedita di vocabolario del bergamasco, un'opera che ha riscosso attenzione da alcune amministrazioni comunali e dalla Provincia di Bergamo.

Grazie a questo lavoro accurato e appassionato, il vocabolario del bergamasco riesce a restituire un quadro dettagliato e affascinante della cultura e della storia locali, offrendo al lettore un vero e proprio viaggio culturale. Il volume si preannuncia dunque come un'opera di grande valore e interesse per chiunque sia interessato alla lingua e alla cultura bergamasca. Siamo certi che questo libro sarà un contributo prezioso alla conservazione e alla diffusione del patrimonio linguistico.

L'attività è svolta presso a Torre de' Roveri nell'immobile di proprietà della Cooperativa in Via Papa Giovanni XXIII, 45.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Il Consiglio di amministrazione comunica che, conformemente al regolamento approvato dall'assemblea il 11 dicembre 2023, non sono previste le condizioni per l'erogazione e la determinazione dei ristorni.

Il Consiglio di Amministrazione propone che l'avanzo di esercizio pari ad Euro 176.015,20 venga così accantonato:
- una quota pari al 30% a fondo di riserva legale indivisibile pari a Euro 52.804,56;
- una quota del 3% a contributo mutualistico L. 59/92 pari a Euro 5.280,46:
- una quota, pari a euro 193,85, come dividendo per il socio sovventore FONDAZIONE SOCIAL VENTURE GIORDANO DELL'AMORE;
-una quota, pari a euro 8.561,21, come rivalutazione del capitale sociale sulla base dell'andamento ISTAT ai sensi dell'art. 7 della legge n. 59/1992
- il residuo a fondo di riserva L. 904/77.

Il Consiglio di Amministrazione

Bergamo, 14 marzo 2024

RELAZIONE SULLA GESTIONE – Anno 2023
Cooperativa Sociale Aeper

Via Rovelli, 28/L – 24125 Bergamo
P. Iva e C.F. 01727120162 Albo Cooperative A13751

Carissime socie e carissimi soci,
l'anno 2023, che ha visto il rinnovo del consiglio di amministrazione, è stato caratterizzato dalla sostanziale continuità dei nostri servizi, dal consolidamento della presenza delle progettualità a Scanzorosciate sia per la comunità Aquilone sia per l'avvio del centro diurno Frisbee ma anche per ulteriori passi avanti nella progettualità più complessiva di Comunità al Centro.
Sicuramente la scelta più difficile è stata quella di procedere all'inizio del 2024 alla chiusura della falegnameria, il Laboratorio Legno il Colibrì.
Il Colibrì appartiene alla storia della Cooperativa da prima ancora che la cooperativa avesse una storia. È stato a lungo il suo volto sulla strada, nella bancarella vicino alla Chiesa di Santa Lucia. Poi si è strutturato sempre più per diventare una falegnameria sociale, un luogo dove inserire professionalmente persone con fragilità, ma anche una fonte importante di lavoro per il centro diurno Cordata. La decisione di interromperne l'attività è pertanto stata molto meditata e si è resa necessaria perché nonostante il generoso sforzo delle persone che in questi anni ci hanno lavorato, la Cooperativa, nel cercare di garantire la sostenibilità complessiva, non era più in grado di sostenere il disavanzo economico che ogni anno si generava.

Di tutti questi anni rimane la passione per il legno e la convinzione che il lavoro sia una componente essenziale per molte persone impegnate in un percorso terapeutico. Rimane il valore realizzato in termini di qualità della produzione, cura dei dettagli, valorizzazione del coinvolgimento di persone con svantaggio.

L'anno in esame mette ancora una volta in evidenza quanto l'attuale situazione economica e sociale sia caratterizzata da crescenti diseguaglianze alle quali le continue riduzioni di fondi pubblici non riescono a porre rimedio. In questo contesto le organizzazioni di cooperazione sociale sono sempre più chiamate a dover affrontare sfide maggiori al fine di garantire il benessere delle persone che ospitiamo nelle nostre case e le tante che incontriamo ogni giorno nei territori.

Nei nostri servizi, anche in quelle avviati nell'anno come Frisbee e il progetto Cariplo Più unici che rari, incrociamo giovani con situazioni di disagio sempre più complesso, con i quali siamo chiamati a creare condizioni favorevoli di cura sperimentando anche nuove strade e/o opportunità.

Per farlo è necessario contare su profili professionali adeguati, sui quali fortunatamente la nostra Cooperativa può contare, ma anche consapevoli che stiamo attraversando un momento di forte crisi del lavoro educativo e sanitario che ha ridotto di molto la possibilità di rintracciarne ulteriori, anche alla luce del crescente turn over.

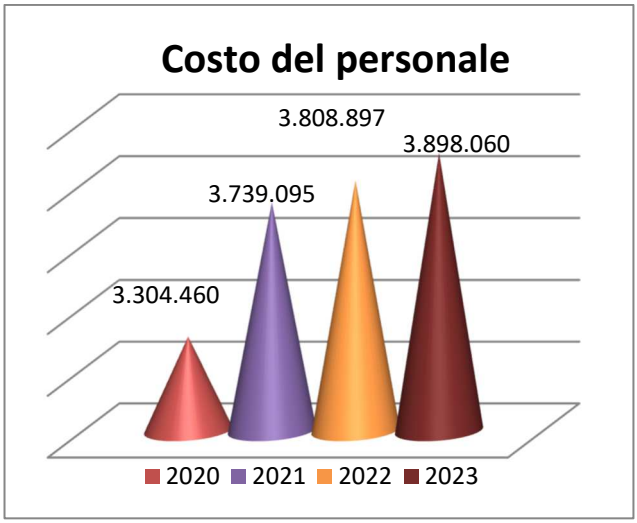
L'andamento generale dei servizi si conferma positivo, con qualche piccola eccezione, grazie all'immenso sforzo organizzativo dei responsabili delle aree e dei settori, dei coordinatori e coordinatrici, di tutti i colleghi e colleghe, di soci e socie e di volontari e volontarie.
Il consiglio di amministrazione è fortemente impegnato nel garantire una gestione finanziaria oculata e responsabile, per assicurare che la Cooperativa possa mantenere la propria autonomia economica e continui a svolgere la propria missione nel rispetto dei valori e degli obiettivi prefissati.

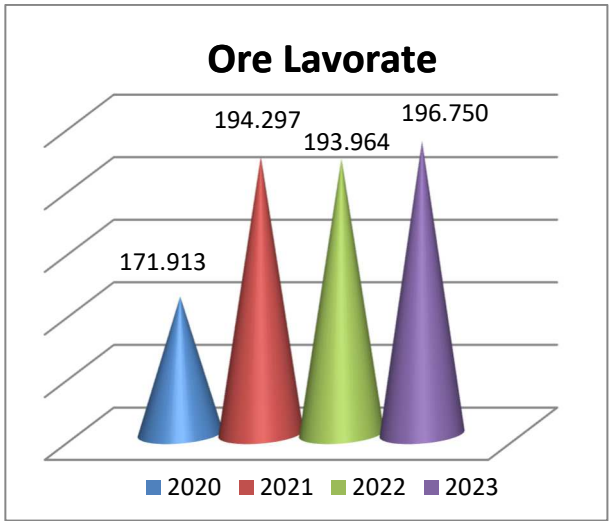
Il nostro impegno è quello di essere all'avanguardia nel campo dell'assistenza e della cura, offrendo soluzioni personalizzate e innovative che rispondano alle esigenze specifiche di ciascun individuo. Questo è anche quanto viene indicato nel nostro statuto: ***"La Cooperativa sociale non ha finalità speculativa ed ha come scopo primario quello di perseguire…. l'obiettivo dell'accoglienza verso persone in situazione di disagio ed emarginazione, della loro risocializzazione e del raggiungimento della loro autonomia personale, nonché della prevenzione del disagio stesso….".***

Lo sviluppo della Cooperativa nel 2023

Il valore della produzione aumenta del 3,33% rispetto al 2022 e passa i 7 milioni di euro, più di 1 milione in più rispetto al 2019.

I costi del personale e il numero delle ore aumentano per effetto dell'aumento del fatturato, andrà meglio compreso l'effetto economico che avrà il tanto atteso rinnovo del contratto di settore, soprattutto per le novità che ha portato rispetto al riconoscimento di un numero maggiore di ore per gli operatori e operatrici con presenza notturna in struttura.



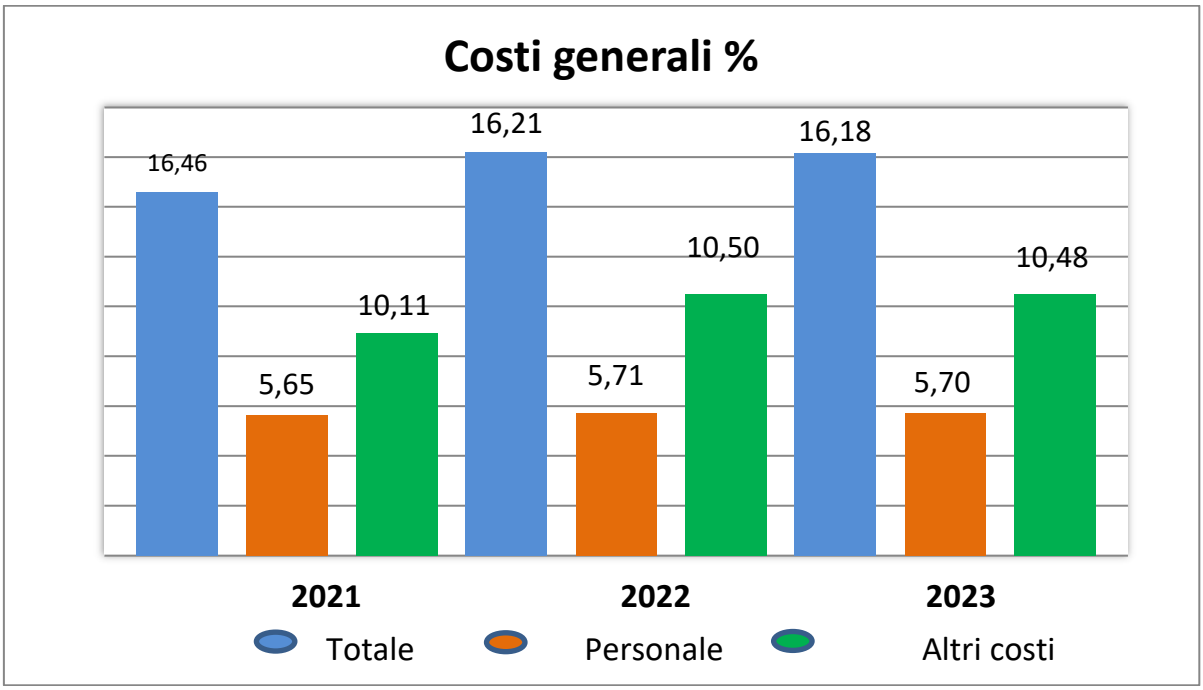


Al 31/12/2023 i lavoratori dipendenti erano 170, dei quali 53 sono soci; ad essi si aggiungono anche 7 professionisti soci.

In totale i soci a fine anno erano 97 con incremento di 4 unità (9 nuovi ingressi e 5 recessi).

Con questo pensiamo di aver adempiuto a quanto è riportato nello statuto: *"**La cooperativa ha inoltre lo scopo di procurare ai soci continuità di occupazione lavorativa e di contribuire al miglioramento delle loro condizioni economiche, sociali, professionali tramite l'esercizio in forma associata dell'impresa",*** in quanto il mantenimento e (possibilmente) l'ampliamento delle opportunità occupazionali nell'ambito sociale deve rimanere uno degli obiettivi primari della Cooperativa.
Deve essere sostenuto lo sforzo di tutti perché la compartecipazione di operatori e soci al raggiungimento degli obiettivi operativi si traduca sempre di più in un sentimento di appartenenza alla Cooperativa nel suo complesso, anche questo realizzato in piena sintonia con quanto riportato nello statuto: "***La Cooperativa intende realizzare i propri scopi sociali anche mediante il coinvolgimento delle risorse vive della comunità, dei volontari, dei fruitori dei servizi ed enti con finalità di solidarietà sociale, attuando in questo modo, anche grazie all'apporto dei soci lavoratori, l'autogestione responsabile dell'impresa".***

I costi generali della Cooperativa sono in linea con gli anni precedenti, anche quest'anno aumentano per effetto di alcune partite straordinarie (onere della cessione del credito da 110% circa 80 mila euro) e l'aumento degli interessi passivi sui mutui o finanziamenti. Questo il dettaglio: costi per risorse umane euro 411 mila (erano 388 mila nel 2022); altri costi euro 755 mila (erano 714 mila nel 2022).



La Cooperativa è stata infine regolarmente ispezionata da Confcooperative non rilevando alcuna anomalia e ricevendo l'attestazione con esito positivo.

L'andamento dei servizi

Rinviando alla parte successiva l'analisi delle diverse aree e dei diversi servizi, evidenziamo alcune sintetiche note di carattere generale riguardanti le diverse Aree:

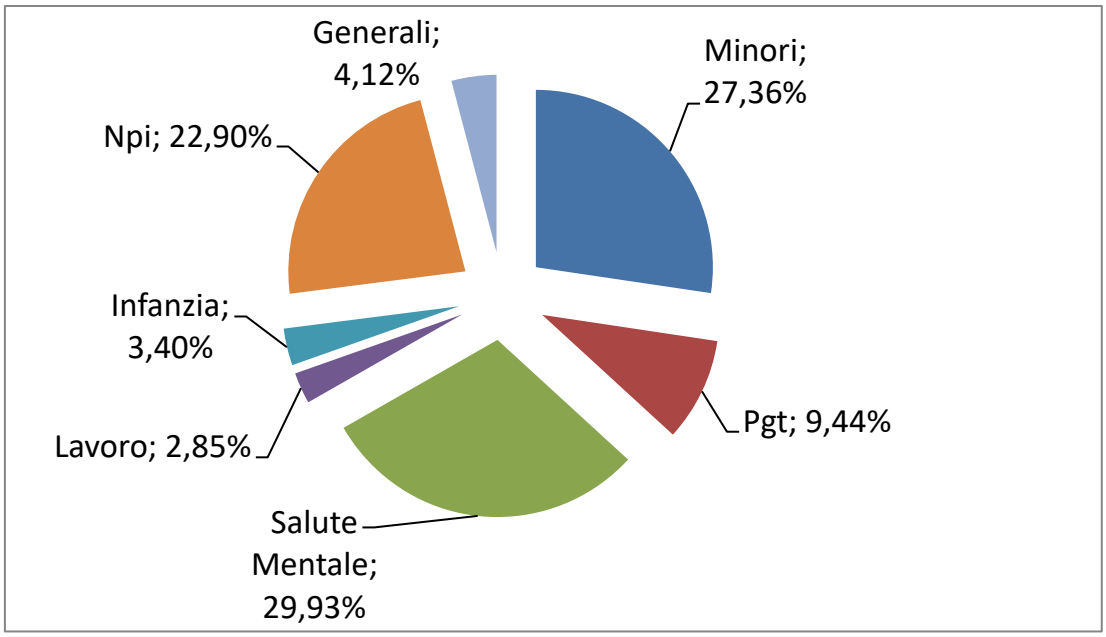
Nell'Area Minori e Famiglie si sono implementate alcune importanti decisioni assunte nel corso dell'anno precedente; avvio di nuovi progetti e riorganizzazioni di alcuni servizi che si sono rese necessarie in Servizi che nell'anno precedente hanno evidenziato particolari fatiche in termini di sostenibilità.
A bilanciare, almeno in parte, gli importanti investimenti economici necessari per sostenere start up e riorganizzazioni, sono stati gli ottimi risultati delle Reti Famiglie Affidatarie e per il primo anno, il pareggio di risultato dei numerosi incarichi da parte di Enti Pubblici afferenti all'ambito della Tutela Minori.
Fattore di rischio e di aumento dei costi, è dato dal progressivo indebolimento del sistema pubblico dei servizi, soggetto fondamentale per l'Area Minori e Famiglie perché seppure titolare formale dei progetti predisposti a favori dei minori e delle loro famiglie è sempre meno in grado di ricoprire le proprie funzioni.
Il paradosso è che la delega *de facto* ai nostri servizi di accoglienza di funzioni formalmente in capo all'ente pubblico comporta per il sistema interno della cooperativa un aumento dei costi che spesso viene contestato se esposto come costo aggiuntivo perché non di nostra competenza; il problema per i nostri servizi è che se alcune azioni non vengono svolte a tempo debito, le accoglienze che facciamo rischiano di fallire causando prima di tutto un danno evolutivo per i minori coinvolti e, in secondo luogo, un circolo vizioso tra frustrazione professionale-desiderio di fuga dal servizio-aumento della fatica per chi resta e per la cooperativa.

L'area di Neuropsichiatria ha visto un aumento complessivo del numero di pazienti in carico nei diversi servizi grazie anche all'aumento dei posti contrattualizzati nel servizio semiresidenziale Kaleido.
Importante la collaborazione sempre più stretta con le Neuropsichiatrie delle ASST bergamasche sia per dare una risposta al bisogno di cura presente nel nostro territorio che per immaginare nuovi servizi, flessibili, velocemente attivabili nel territorio bergamasco.

E' stato un anno di espansione per **l'Area Politiche Giovanili e del Territorio** in quanto è cresciuto il numero dei servizi/progetti gestiti sia nell'ambito dei progetti per adolescenti e giovani che dei servizi per l'infanzia. L'area di intervento della cooperativa si è espansa a territori nuovi e sono stati avviati o rinnovati anche alcuni progetti sovralocali in partenariato con altre organizzazioni grazie a finanziamenti regionali. Anche la risposta alle iniziative attivate sui territori è stata mediamente molto buona, con numeri di destinatari raggiunti molto alti e ottimi riscontri dal punto di vista della soddisfazione e dell'apprezzamento da parte degli stessi.

L'area Salute Mentale ha mantenuto e consolidato i propri servizi, sta ampliando le progettualità di residenzialità leggera e dei nuovi servizi riabilitativi e risocializzanti a livello domiciliare e territoriale in diversi Ambiti del territorio bergamasco; continua il progetto innovativo della ASST Bergamo Ovest "TR115" rivolto all'intercettazione precoce dei disturbi psichici e al trattamento degli stati mentali a rischio evidenziati da adolescenti e giovani con fragilità psichiche. In continuità anche il progetto innovativo "TR07" che sostiene da diversi anni inserimenti etero familiari di persone con disagio psichico e supporta con interventi psicoeducativi giovani donne affette da disturbi di personalità "borderline".

Riparto del fatturato



Attività di ricerca e innovazione

Ai sensi dell'articolo 2428 del c.c. comma 2 numero 1 si dà atto delle seguenti informative:
L'attività è garantita da un apposito ufficio che ha il compito monitorare i bandi pubblici e privati al fine di collegarli alle diverse progettualità che nascono all'interno del Comitato di Direzione, così da poter supportare eventuali fasi di start-up. Alla fine del 2023 si è attivato inoltre uno specifico ufficio dedicato alla progettazione che conta su una figura senior esterna ed una figura junior interna.

Verso le sfide della Cooperativa futura

Riteniamo che il successo della Cooperativa risieda nella qualità dei servizi offerti, che vogliamo sempre mantenere alto, nei progetti realizzati, nei sogni che ci accompagnano. Per fare tutto questo dobbiamo continuare ad investire nelle competenze umane e professionali di coloro che collaborano in Aeper. Cerchiamo di affrontiamo con serietà e competenza ogni sfida, anche in situazioni difficili, e siamo determinati ad affrontare i nuovi bisogni che emergono, utilizzando tutte le nostre risorse o cercandone delle nuove.
Il percorso di confronto con la base sociale ci conferma che è importante aumentare la partecipazione interna e le opportunità di confronto e supporto tra operatori, soci e volontari.
Il nostro impegno per il rinnovamento deve essere costante cercando di combinare qualità dei servizi e sostenibilità organizzativa ed economica.
Tra gli obiettivi futuri, vi è sicuramente la ridefinizione degli spazi in Maresana alla luce della chiusura della falegnameria, il potenziamento dei servizi nel settore della neuropsichiatria per rispondere alle esigenze degli adolescenti e l'"aggiornamento" della progettualità di Scanzorosciate nel versante cultura.
A breve partirà la campagna di comunicazione Prossimi Futuri, anche questo è parte di un bisogno che possa elevare il livello culturale della società. Noi ci impegniamo ad essere un'antenna sensibile alle problematiche

del nostro tempo, individuando snodi critici da esplorare e interrogativi universali da aprire, per interpretare le dinamiche del tempo presente e disegnare possibili mappe di nuove prossimità e futuri buoni.

Dal punto di vista organizzativo e gestionale, occorre sviluppare ulteriormente le nostre capacità e competenze. Dobbiamo ottimizzare i processi esistenti e semplificarne altri, sfruttando appieno le nuove tecnologie disponibili. È importante anche comprendere come l'intelligenza artificiale possa essere integrata nelle nostre attività lavorative per renderle più efficienti e produttive.

Dobbiamo sentirci tutti coinvolti, con un forte senso di compartecipazione ai risultati e alle modalità con cui vengono raggiunti. Va pertanto espresso il ringraziamento a tutti per l'impegno che, in ogni servizio e attività della Cooperativa, viene quotidianamente profuso per migliorare e per mantenere il vero patrimonio dell'Aeper.

Altre informazioni

Ai sensi dell'art. 2428 del c.c. comma 2 numero 3 e 4 si forniscono le seguenti informazioni:
- la Cooperativa non possiede né direttamente né tramite società fiduciarie o interposta persona, azioni proprie o azioni o quote di società controllanti;
- durante l'esercizio non vi sono stati né acquisti né vendite di azioni o quote di cui al precedente punto, sia diretti, sia tramite società fiduciarie o interposta persona.

Le partecipazioni della Cooperativa sono così composte:

- € 59.500,00 partecipazione al Consorzio Solco Città Aperta Soc. Coop. Sociale, con sede in Bergamo in Via Innocenzo XI, 3;
- € 5.353,28 partecipazione alla Banca Popolare Etica S.C. per azioni, con sede in Padova Piazzetta Forzatè 2;
- € 10.000,00 partecipazione alla CGM Finance Soc. Coop. Sociale, con sede in Brescia in Via Rose di Sotto, 53;
- € 5,16 quale quota di partecipazione al CONAI;
- € 11.000,00 partecipazione alla Fondazione Don Primo Bonassi, con sede in Torre de Roveri (BG), Via Papa Giovanni XXIII, 45a;
- € 1.124,88 partecipazione alla Cassa Rurale di Treviglio, con sede in Treviglio (BG), Via C. Carcano, 6;
- € 2.000,00 partecipazione alla Cooperfidi Italia Soc. Cooperativa, con sede in Milano in Fabio Filzi, 17;
- € 675,00 partecipazione alla Power Energia Soc. Cooperativa con sede a Bologna in via Calzoni 1/3; aumentato rispetto al 2021 per ristorno;
- € 250,00 partecipazione alla CSA Coesi Società Cooperativa – Impresa Sociale con sede a Bergamo in Via Serassi, 7;
- € 5.500,00 partecipazione alla Pugno Aperto Cooperativa Sociale con sede a Treviolo in Via Arioli Dolci, 14; aumentata rispetto al 2021 per saldo sottoscrizione;
- € 2.500,00 partecipazione nel Consorzio Sbam – Società Cooperativa Sociale con sede a Bergamo in Via Serassi, 7;
- € 981,16 partecipazione alla Banca di Credito Cooperativo dell'Oglio e del Serio s.c. Con sede legale Via Papa Giovanni XXIII, 51 - Calcio (Bergamo)

Le Aree della Cooperativa

Area Minori e Famiglie

A caratterizzare l'Area nel 2023 sono state la start up di due nuovi servizi, la chiusura di un servizio, la sottoscrizione di una nuova convenzione con ATS per la gestione di interventi personalizzati a favore di giovani tra gli 11 e i 25 anni in situazione di vulnerabilità ed un investimento specifico deciso in accordo con il CDA per *sostenere* la comunità educativa residenziale in una fase particolarmente critica.
Nello specifico:

- Il 31 gennaio è stata dimessa l'ultima ospite dell'unità di offerta sociale Alloggio educativo per l'Autonomia Controvento e dal 27 marzo si sono sottoscritti i primi contratti di subaffitto con i neomaggiorenni accolti nel progetto Altalene (cogestito con la Cooperativa Il Pugno Aperto)
- Il 6 marzo è stato avviato un nuovo servizio, dal punto di vista formale una nuova unità di offerta sociale, la Comunità Educativa Diurna "Frisbee". Il servizio è collocato a Scanzorosciate all'interno del progetto Comunità al Centro, in immobile di proprietà.
- il 31 luglio si è conclusa l'esperienza del CentroPsicoDiagnostico (C.P.D.) all'interno della cooperativa
- Luglio 2023 sottoscrizione della Convenzione tra ATS Bergamo ed AEPER che è stata inserita tra gli enti erogatori di progetti a favore di ragazz* tra gli 11 e i 25 anni (progetto <<#UP. Crescere alla grande>>)
- Il 2023 è stato un anno di investimento e ristrutturazione dello staff operativo della comunità residenziale L'Aquilone che tra fine 2022 e inizio 2023 ha visto il cambiamento di 5 dei 7 educatori dell'equipe.

Di seguito, qualche dettaglio relativo all'andamento di Servizi e Progetti:

Servizi a titolarità diretta della Cooperativa

La Comunità Educativa Minori "L'Aquilone": grazie alle strategie adottate nel 2023 (dimissioni ragazz* con comportamenti dirompenti, investimenti in formazione e supervisione, rivisitazione dei turni) si è interrotto il preoccupante livello di turn over delle figure educative; lo staff operativo della comunità si è quindi stabilizzato. Avendo come priorità la "tenuta" degli operatori, nel corso del 2023 non sempre si è raggiunta la saturazione del servizio. Il gruppo dei ragazz* accolti vede una sempre maggiore presenza di minori stranieri soli, sia per il loro incessante arrivo a Bergamo sia perché le atre tipologie di richiesta sono prevalentemente per adolescenti con disturbi del comportamento grave, per seguire i quali gli standard previsti per una struttura residenziale educativa non solo sufficienti. Prosegue in modo graduale e positivo l'inserimento della comunità nel tessuto sociale di Scanzorosciate. L'attività è svolta in immobile di proprietà in Scanzorosciate in Piazza Radici, 3

L'Alloggio Educativo per Autonomia ControVento, trasferitosi all'interno del progetto Dimore+ (SBAM) ad ottobre 2022, da marzo 2023 ha cambiato la propria finalità a causa della mancanza di richieste di accoglienza per ragazze neomaggiorenni. Da allora l'appartamento ospita (subaffittando le stanze) fino ad un massimo di 5 ragazzi, maggiorenni, lavoratori, in uscita da percorsi di accoglienza, con una netta prevalenza di ex minori stranieri soli. Questa scelta è stata fatta in accordo con la cooperativa Il Pugno Aperto che ha preso in locazione, nello stesso stabile, un appartamento identico a Controvento. La decisione di rivolgersi a questo target di beneficiari è in risposta al bisogno rilevato in uscita soprattutto dal Sistema Accoglienze e

Integrazione ministeriale; ed effettivamente in pochi mesi le stanze sono state riempite. Il rischio di questo progetto, in termini economici, deriva dalla possibile insolvenza nel pagamento delle quote richieste da parte di ragazzi giovani e con aree di fragilità personali importanti. Le due cooperative condividono finalità, metodo, staff operativo e budget. Insieme, con capofila Il Pugno Aperto, hanno ottenuto un finanziamento in risposta ad un bando di Fondazione Comunità Bergamasca per garantire ai ragazzi ospiti dei due appartamenti alcuni interventi facilitanti il raggiungimento di una loro piena autonomia. L'attività è svolta in immobile in locazione.

Le Reti Famiglie Affidatarie "Bergamo" "Valle Cavallina" si confermano realtà vivaci, capaci di confermarsi fondamentali nella capacità di rispondere al bisogno crescente di accoglienza di bambin* e ragazz* provenienti da famiglie negligenti. La competenza e l'esperienza delle equipe multiprofessionali che sostengo le famiglie affidatarie è riconosciuta da parte dei servizi territoriali, le richieste di attivare nuove accoglienze sono costanti così come quelle di nuove famiglie di poter entrare a far parte delle Reti. Questa positiva reputazione di AEPER come soggetto che garantisce buoni progetti di accoglienza in famiglia, fa da volàno alle richieste di collaborazione che provengono dai servizi pubblici per le accoglienze famigliari. In incremento nel 2023 la partecipazione di referenti delle Reti all'interno di contesti provinciali, regionali e nazionali di confronto con altre realtà simili. È stata garantita anche per il 2023 la presenza di AEPER come referente italiano per CNCA nel network europeo APFEL. La sede delle attività della Rete Bergamo è in un immobile di proprietà a Torre de' Roveri in Via Papa Giovanni XXIII, 45; la sede della rete Val Cavallina è in uno spazio a Casazza in condivisione.

Il Centro Psico Diagnostico (CPD) come previsto ha concluso la sua esperienza il 31 luglio 2023. Con gli psicoterapeuti rimasti è stata definita una prassi di collaborazione attraverso incarico professionale ad hoc sia per garantire la continuità delle terapie in corso a favore di minori accolti nei servizi AEPER sia per avviarne di nuove qualora se ne ravvisi la necessità.

Lo Spazio Incontri PuntoPiù a mantenuto stabile il volume della propria attività di cura delle relazioni famigliari tra i minori fuori famiglia ed i loro genitori o altri famigliari significativi. Lo ha fatto principalmente utilizzando una sala dedicata all'interno dell'oratorio di Boccaleone e, in parte minore, all'interno di uno spazio messo a disposizione dal comune di Spinone al Lago a favore di minori in affido residenti nel territorio della Valle Cavallina. Punto di forza del servizio è la presenza stabile in equipe di operatori con consistente competenza ed esperienza nell'ambito del lavoro con genitori vulnerabili; nel corso del 2023 si è lavorato con questa equipe affinché diventasse il nucleo di partenza dei nuovi interventi personalizzati previsti dalla convenzione con ATS per il progetto regionale #UP, che vedranno l'avvio da gennaio 2024. L'attività nel 2023 si è svolta ancora presso gli spazi messi a disposizione dalla Parrocchia di Boccaleone, dal 2024 negli stessi spazi di proprietà della Rete Bergamo a Torre de' Roveri.

La Comunità Diurna Frisbee è stata avviata a marzo 2023 all'interno degli spazi di Comunità al Centro a Scanzorosciate in immobile di proprietà. La finalità che ci si prefigge è quella di integrare le risorse famigliari per un tempo limitato offrendo l'opportunità a bambini e bambine, ragazzi e ragazze e ai loro genitori di frequentare uno spazio in cui avranno la possibilità di confronto con educatori professionali, di partecipare ad attività di gruppo e di costruire connessioni con le risorse del territorio. Frisbee è frequentano da un massimo contemporaneo di 10 persone di età compresa tra i 6 e i 16 anni, maschi e femmine, per i quali è in atto un progetto di presa in carico da parte dei Servizi Sociali territoriali. È aperto da lunedì a venerdì dalle 13.00 alle 19.00; nei mesi estivi e durante le vacanze natalizie e pasquali, giorni ed orari possono subire delle variazioni per rispondere alle esigenze specifiche del gruppo dei beneficiari. Durante l'anno vengono inoltre

programmate delle attività serali o nei fine settimana. Come ogni servizio in fase di start up necessita di un investimento in termini di energie professionali ed economiche eccezionale ma la risposta già nel corso dei primi mesi di attività è molto soddisfacente tanto da permettere di raggiungere la piena capienza a fine anno e da diventare modello apprezzato dall'Ambito Val Cavallina con cui si avvierà nel 2024 un secondo centro diurno per adolescenti.

Servizi in appalto di gestione o in co-progettazione:

E' proseguita l'attività, in continuità di appalto, dei seguenti progetti con il Consorzio Solco Città Aperta

- Servizio Minori e Famiglie Ambito di Bergamo
- Servizio Minori e Famiglie Ambito di Dalmine
- Progetto per la realizzazione di interventi di accoglienza integrata S.A.I. in favore di minori stranieri non accompagnati, Comune di Bergamo
- Coprogettazione per la realizzazione della sperimentazione nazionale a favore dei Care Leavers dell'Ambito di Bergamo

Sono proseguite inoltre:

- Le azioni previste all'interno della Coprogettazione con l'Ambito Valle Imagna-Villa d'Almè ed in collaborazione con la cooperativa Alchimia per la gestione della filiera Educativa e sociale connessa alla tutela minori (adm, incontri protetti, affidi e accoglienze leggere, supporto alla Comunità Famigliare di Berbenno) avviata ad agosto 2021

- La collaborazione per l'implementazione del PROGRAMMA PIPPI-PNRR ambito Alto Sebino (A.T.I. con cooperativa Sebina) fino giugno 2026 in ATI con cooperativa Sebina

- Fino a settembre 2023, i percorsi di sostegno personalizzati (voucher) che sono stati affidati ad Aeper all'interno delle Misure di sostegno a favore di giovani e adolescenti previste dal Bando Regione Lombardia del 2019. A giugno 2023, AEPER ha partecipato ad un nuovo bando regionale - #UP. Crescere alla grande – che amplia la tipologia delle attività erogabili. A seguito di questo nuovo bando, è stata sottoscritta una nuova convenzione con validità luglio 2023-luglio 2026.

Incarichi diretti

Gli incarichi direttamente assegnati alla cooperativa non solo sono stati rinnovati per tutto il 2023 ma i committenti hanno anche richiesto una maggiore presenza delle operatrici della cooperativa:

- collaborazione alla gestione del Servizio Affidi e Accoglienze famigliari Ambito territoriale dell'Alto Sebino
- collaborazione alla gestione del Servizio Affidi e Accoglienze famigliari Ambito territoriale della Valle Cavallina
- collaborazione per garantire il supporto educativo all'interno del Servizio Affidi del Consultorio Famigliare dell'Ambito Valle Seriana

Progetti finanziati

Tre progetti sono andati in continuità ed uno nuovo è stato avviato:

TenerAmente. Verso un'infanzia felice: è un progetto nazionale, con capofila CESVI, avviato formalmente a maggio 2021; finalizzato alla costruzione di una serie coordinata di interventi rivolti a professionisti, comunità e istituzioni per migliorare le loro capacità di protezione dell'infanzia prevede attività volte alla prevenzione e al trattamento precoce all'interno di contesti famigliari dove è presente il rischio di agiti maltrattanti nei confronti di bambini e bambine tra gli 0 ed i 6 anni. Dopo la formazione fatta agli operatori a fine 2021 per acquisire competenza in merito ai metodi ed agli strumenti previsti dal progetto, nel 2022 sono state realizzate attività promozionali del progetto sia rivolgendosi direttamente ai genitori che all'interno di contesti educativi, pubblici e del privato sociale, a cui i genitori in difficoltà si rivolgono. Purtroppo però, la richiesta di partecipazione alle attività previste in TenerAmente da parte dei genitori residenti nell'Ambito di Bergamo (destinatari del progetto) è ancora debole. Interessante e stimolante è invece in confronto con le atre città coinvolte (Pescara, Napoli, Bari e Catania) e la collaborazione con CESVI e del gruppo di ricerca Ri.Res dell'Università Cattolica di Milano. La conclusione, salvo proroghe, è prevista per maggio 2024.

Altalene. Nuove possibilità per giovani adulti nella ricerca del proprio futuro: finanziato dalla Fondazione Comunità Bergamasca, è un progetto con capofila la cooperativa Il Pugno Aperto di cui Aeper è partner. Obiettivo generale del progetto è quello di potenziare i sistemi di accompagnamento verso l'autonomia dei ragazzi che accogliamo negli appartamenti che le due cooperative hanno preso in locazione all'interno del complesso Di.More di SBAM! : l'appartamento ControVento di Aeper e l'appartamento Levante di Il Pugno Aperto. Nello specifico, il progetto supporta i percorsi di vita autonoma, sostenibile e consapevole per 8 giovani adulti tra i 21 e i 25 anni in condizioni di precarietà per limitare il rischio di scivolamento verso situazioni di esclusione sociale, isolamento e marginalità; destinatari delle azioni sono direttamente i ragazzi attraverso possibilità di richiedere consulenze professionali specifiche e all'equipe educativa di supporto all'esperienza di convivenza dei ragazzi (equipe unica tra le due cooperative che operano insieme in entrambi gli appartamenti).

Progetto Never Alone. Supporto al sistema di Tutela Volontaria in Lombardia (Fondazione Cariplo in partnership con altre realtà) fino 30.09.2023

Tangram. Realizzazione di interventi per contrastare il disagio dei minori

Area Neuropsichiatria per l'infanzia e l'adolescenza

La **Comunità terapeutica per adolescenti Piccola Stella** continua ad essere luogo di cura per gli adolescenti che la abitano. Nel corso dell'anno 2023 vi è stata una saturazione dei posti al 98,7% e rimane alto il numero di richieste di inserimento sia nei posti ordinari che di emergenza.
L'anno 2023 è stato caratterizzato dalle modifiche normative della Regione Lombardia che ha meglio definito gli aspetti strutturali, gestionali ed economici delle comunità terapeutiche.
La comunità Piccola Stella ha adeguato le proprie procedure interne alla luce delle richieste di Regione Lombardia.

L'attività è svolta in un immobile sito a Medolago, via Torre, in locazione.

Centro diurno terapeutico Kaleido ha continuato durante tutto l'anno 2023 ad accogliere adolescenti della città e provincia di Bergamo.
Stabile è l'organizzazione metodologica del centro diurno con attività riabilitative che nel loro evolvere e cambiare si intrecciano con gli interessi e passioni dei ragazzi, a volte presenti, altre da alimentare.
Stabili sono gli spazi settimanali di psicoterapia di gruppo e colloqui clinici individuali su richiesta dei ragazzi.
Nel corso del 2023 vi è stato un ampliamento dei posti a contratto con ATS Bergamo, passando da 10 posti nel 2022 a 13 posti nel 2023. Questo ha comportato un aumento del numero dei pazienti in carico al centro Kaleido che nel 2023 ha raggiunto il numero di 63 cartelle aperte.

L' attività è svolta in un immobile sito a Bergamo, via C. Correnti 45 di proprietà.

Il progetto TITTI (trattamento Individuale di Territorio Terapeutico Integrato) e **gli interventi di domiciliarità** hanno continuato ad erogare le prestazioni previste ad un numero sempre in crescita di pazienti nel 2023.
Nel corso del 2023 è stato attivato il progetto Più Unici che Rari, progetto selezionato e finanziato dalla Fondazione Cariplo che ha permesso di implementare in modo significativo il numero di pazienti, già in carico al servizio territoriale di neuropsichiatria, per i quali è stato attivato un percorso di cura individuale e a domicilio.

Il **Centro Clinico Geode** continua il suo percorso verso la sostenibilità economica e la costruzione di uno specifico clinico nella città di Bergamo. Nel corso dei mesi sono continuate le attività sia nell'ambito del neurosviluppo che in ambito dell'apprendimento. L'equipe di psicoterapeuti si è ampliata e strutturata per far fronte ad un numero sempre maggiore di richieste di psicoterapia e di sostegno alle funzioni genitoriali.
Il progetto "Fragili&Spavaldi" finanziato dal Fondo Sviluppo- ConfCooperative è stato realizzato in ogni azione prevista. In particolare, la realizzazione di un piccolo parcheggio e l'avvio di un percorso di comunicazione e promozione del Centro Geode attraverso i social media.
Il Centro Geode ha curato l'edizione 2023 dei Cantieri Educativi, "L'età del mutamento" centrato sul tema della corporeità in adolescenza. Iniziativa svoltasi on line e da molti apprezzata. Si tratta di serate formative per implementare il dibattito cittadino intorno ai temi dell'adolescenza.

L' attività è svolta in un immobile sito a Bergamo, via Innocenzo XI, n.3 in comodato.

Area Salute Mentale

L'azione nell'area salute mentale per adulti si basa su alcuni servizi gestiti direttamente dalla Cooperativa sulla base dell'accreditamento rilasciato dalla Regione Lombardia e del relativo contratto siglato dall'A.T.S. di Bergamo e da altri servizi di iniziativa propria i cui finanziamenti dipendono da progetti rinnovati annualmente o vengono erogati da soggetti privati non profit.

I servizi accreditati e a contratto, sono realizzati nell'immobile in Via Maresana, 75 nel comune di Ponteranica e negli appartamenti di Residenzialità Leggera di Somendenna di Zogno e di Ponteranica entrambi di proprietà della Cooperativa. Insieme alle cooperative Biplano e Pugno Aperto si è avviato nuovo progetto di Residenzialità Leggera presso gli immobili Dimore+ del Consorzio SBAM di cui facciamo parte.

I servizi accreditati e a contratto dell'area sono:

- il Servizio Diurno “Cordata”: Il progetto, seppur nel secondo semestre si è evidenziata una significativa diminuzione delle presenze e degli invii, ha saturato e superata la presenza dei posti accreditati a contratto oltre che nei posti espressi dalla convenzione con l’ASST Papa Giovanni XXIII. Nel corso dell’anno l’azione di consolidamento e integrazione delle attività produttive ha ridefinito il quadro dei fornitori. Continua il lavoro sulla diversificazione delle modalità di presa in carico dell’utenza e sulle opportunità dell’inserimento lavorativo e sulle nuove patologie presentate dalla recente utenza accolta. Il metodo IPS, per il quale si sono formati tre operatori è stato messo in campo nelle interlocuzioni con gli enti invianti quale possibile strumento ulteriore nel supporto alle persone nella ricerca di posti di lavoro nel libero mercato. Al termine del 2023 il Centro Diurno Cordata ha visto riconosciuto potenziamento delle risorse economiche disponibili per la presa in carico e la cura di nuove persone con disagio psichico.
- la Comunità Protetta ad alta Assistenza “Villa Fiorita”: la ricettività complessiva della struttura prevede 20 posti totali accreditati. Nel corso del 2023 si è registrato il numero di presenze maggiore tenutosi nei 24 anni di attività. 7211 le presenze mentre erano 7103 nel 2022 e 6863 nel 2021.
- Gli operatori della comunità “Villa Fiorita” sono inoltre coinvolti nella gestione del progetto di Residenzialità Leggera di conduzione di 3 appartamenti per pazienti psichiatrici semiautonomi. Il servizio utilizza un appartamento a Somendenna (frazione di Zogno), di proprietà della cooperativa, in Via Bregni,6 e 1 in Ponteranica in Via Petos, 36. Presso il complesso Dimore+ di Via Rampinelli, 35 in Bergamo, vi lavora un operatore che interagisce con gli operatori delle altre cooperative coinvolte. Nel progetto la nostra cooperativa ha messo a disposizione 1 ampio quadrilocale che oggi ospita tre donne. L’appartamento è in locazione.

Il risultato economico atteso per il Centro Salute Mentale Maresana si è confermato superando quanto preventivato ma inferiore al risultato dello scorso anno. Evidenti gli interventi necessari per rivisitare i costi che sosteniamo per l’approvvigionamento degli alimenti. Migliorata, con significativo risparmio, la gestione delle sedi con la gestione mista (pompa di calore/caldaie) dell’impianto di riscaldamento. Minori i costi del personale dipendente, maggiori quelli per i liberi professionisti con incremento di spesa per l’avvio delle nuove collaborazioni necessitanti di affiancamento nell’avvio delle esperienze.

Continua il progetto “affidi di pazienti psichiatrici” (cod. TR07) finanziato da Regione Lombardia, che si propone di assicurare un’accoglienza familiare a pazienti stabili che hanno necessità di ricostruire legami affettivi e familiari per intraprendere poi percorsi di maggiore autonomia personale. Confermata la progettualità specificatamente rivolta a persone affette da disturbo borderline di personalità, con nuove prese in carico.

La Cooperativa ha continuato a gestire inoltre il progetto innovativo regionale "Prevenzione, diagnosi e terapia dei disturbi psichici negli adolescenti e nei giovani adulti. Interventi precoci e nuovi servizi per la salute mentale" (cod. TR115), su incarico dall’ASST Bergamo Ovest.

In seguito alla conferma dei finanziamenti relativi sono continuati anche i progetti territoriali e domiciliari di salute mentale, rivolti a persone che vivono presso abitazioni proprie o della famiglia di appartenenza ma presentano fragilità relazionali e comportamentali che richiedono lo sviluppo di nuove abilità e competenze di carattere sociale per garantire un’effettiva integrazione nella vita del proprio territorio.

I progetti svolti per l’intero anno 2023 sono attivi nelle aree

- Distretto Bergamo Est, su incarico del Consorzio Solco Città Aperta

- Distretto Bergamo Ovest, ed in particolare nell'Ambito dell'Isola Bergamasca, su incarico dell'Associazione Aiutiamoli
- Ambito della Valle Imagna-Villa d'Almé, su incarico dell'Associazione Piccoli Passi Per.

Tutti i progetti territoriali segnalano ottimi risultati nell'esercizio per la miglior gestione dei costi e dei ricavi, per l'assenza di costi strutturali che, soprattutto in questo periodo, appesantiscono fortemente i bilanci dei progetti residenziali e semiresidenziali.

Area Politiche Giovanili e Reti Territoriali – Infanzia – Abitare, Fragilità, Anziani

Il 2023 è stato caratterizzato da un'espansione del numero di progetti/servizi gestiti, complessivamente più di 40 nel corso dell'anno se si sommano quelli stabili con quelli attivati solo per brevi periodi, come le proposte per il tempo estivo.

Il panorama dei Progetti Adolescenti e Giovani gestiti dalla Cooperativa si è arricchito grazie all'avvio di un nuovo progetto triennale nel Comune di Grassobbio, che consolida la presenza di Aeper all'interno dell'Ambito territoriale di Seriate.

A livello sovralocale sono stati avviati inoltre dei nuovi progetti in partnership con altre organizzazioni, grazie a finanziamenti regionali come il bando "La Lombardia è dei giovani".

Per quanto riguarda i progetti parrocchiali, si segnala l'avvio di una collaborazione con la Parrocchia di Casazza, che ha consentito di rafforzare il lavoro di rete nell'Ambito Val Cavallina, dove la Cooperativa era già presente con servizi legati all'Area Minori e Famiglie.

Per quanto concerne i progetti di prevenzione specifica, a partire dal 2023 Aeper ha aderito alla convenzione con ATS Bergamo per l'erogazione delle formazioni del programma Life Skills Training rivolto ai docenti delle scuole secondarie di primo grado. Inoltre, è stata avviata una nuova edizione del Progetto Goodnight nel mese di maggio 2023, che ha visto un allargamento significativo del partenariato e della rete territoriale.

Per quanto riguarda la Sottoarea infanzia sono stati avviati due nuovi spazi gioco nei Comuni di Grassobbio e Brembate. Da segnalare inoltre il processo in atto relativamente al Centro Famiglia di Brancilione, che con il passaggio dal Progetto Crescere insieme in Valle (in scadenza a dicembre 2023) al progetto Centri Famiglia in rete promosso da Regione Lombardia ha cominciato a modificare la propria struttura con l'obiettivo di allargare il proprio target di riferimento non soltanto alla prima infanzia ma a tutte le fasi della vita.

Per quanto riguarda gli immobili, la maggior parte delle attività raggruppate nell'Area non vengono gestite in immobili di proprietà della Cooperativa ma in spazi normalmente messi a disposizione dall'Ente locale richiedente il progetto o, come ad esempio per gli interventi di tipo formativo e di territorio, direttamente presso le scuole, gli oratori e le agenzie educative. Tale particolarità si giustifica con la natura dei servizi, che è, appunto, di forte radicamento e connessione territoriale e con le comunità locali. Uniche due eccezioni sono rappresentate dal Centro Famiglia Il Carpino a Corna Imagna (presso immobile in locazione) e dal Coworking Matchbox a Bergamo (in locali di proprietà del Comune di Bergamo, dati in comodato d'uso alla Cooperativa Aeper).

I progetti in atto sono così declinati:

POLITICHE GIOVANILI E RETI TERRITORIALI

- **Progetto "Bergamo per i giovani"** in collaborazione con il Consorzio Solco Città Aperta, che consente la gestione di Spazi per preadolescenti, adolescenti e giovani della città di Bergamo, unitamente all'intervento denominato Giovani Onde, con attività di educativa di strada con gruppi di adolescenti, in forma diffusa nei quartieri e all'intervento denominato Scuole Aperte, con la presenza di educatori presso gli Istituti Comprensivi della città a supporto del tempo extrascolastico dei ragazzi. La progettualità, rinnovata nel 2022, è proseguita per tutto il 2023 con un incremento delle attività, in particolare quelle del progetto Giovani Onde, che ha richiesto l'inserimento di una nuova figura.
- **Spazi di Quartiere di Monterosso e Malpensata e Reti Sociali dei Quartieri di Malpensata, Carnovali, Redona e Borgo Santa Caterina** di titolarità del Comune di Bergamo, in collaborazione con il Consorzio Solco Città Aperta. Anche questo progetto è stato rinnovato nel 2022 e proseguito regolarmente per tutto il 2023.
- **Progetto Giovani di Scanzorosciate**, di titolarità del Comune, con interventi di spazi non solo compiti, spazi aggregativi ed attività destrutturate sul territorio. Il progetto è cresciuto significativamente nel corso del 2023. Durante l'estate gli educatori hanno collaborato al Centro Ricreativo Estivo della Parrocchia grazie a una convenzione di rete con il Comune e altre realtà del territorio.
- **Progetto Giovani di Torre de' Roveri,** di titolarità del Comune, con attività aggregativa per bambini e preadolescenti ed uscite sul territorio di osservazione e aggancio dei gruppi informali. Le attività del progetto sono partite a febbraio 2023 e si sono concluse nel mese di dicembre 2023.
- **Progetto Giovani di Alzano Lombardo**, di titolarità del Comune, con attività aggregative per bambini e preadolescenti presso la Biblioteca ed uscite sul territorio di osservazione e aggancio dei gruppi informali. Progetto continuato per tutto il 2023.
- **Progetto Giovani di Grassobbio**, avviato nel mese di ottobre 2023 e di durata triennale, consistente nell'attivazione di uno spazio aggregativo per preadolescenti, di proposte all'interno dell'oratorio e di altre iniziative per ragazzi e adolescenti sul territorio comunale.
- **Progetti adolescenti di Villa d'Almè, Sedrina, Ciserano, Gorle ed Educativa di Strada ad Almè**, di titolarità dei rispettivi Comuni, con attività aggregative con preadolescenti e adolescenti, sia dentro luoghi chiusi (Centro di Aggregazione Giovanile) che sul territorio, o dentro la scuola. Tutti questi progetti sono stati rinnovati nel corso del 2023 o al termine dell'annualità, con un buon livello di soddisfazione espresso da parte delle Amministrazioni Comunali.
- **Progetti parrocchiali a Mapello/Valtrighe/Ambivere/Prezzate, Zogno e Casazza**, che prevedono l'inserimento di una figura educativa e di coordinamento a supporto delle attività rivolte a bambini, preadolescenti e adolescenti, con un'ulteriore espansione nel periodo del CRE estivo. Oltre a questi, erano attivi nella prima parte dell'anno due progetti nelle Parrocchie di Almè e del Villaggio degli sposi (Bergamo), che però si sono conclusi a giugno 2023.
- **Spazio di coworking solidale Matchbox** a Bergamo, in collaborazione con altri soggetti promotori, finalizzato ad offrire opportunità di sviluppo delle proprie carriere professionali a giovani interessati e coinvolti in ambiente di lavoro condiviso e generativo. Nel corso del 2023 lo Spazio si è attestato sulla presenza di 5 coworker.
- Coordinamento e gestione, in collaborazione con diversi partner pubblici e privati, del progetto **Crescere Insieme in Valle**, progetto triennale cofinanziato dall'Impresa sociale Con i Bambini di Roma e dalla Fondazione della Comunità Bergamasca, finalizzato a realizzare interventi di contrasto alle povertà educative nei territori delle Valli Imagna e Brembana. Tutte le attività previste dal progetto si sono realizzate appieno nel corso dell'anno. L'estate ha consentito ampia partecipazione ai CRE e ai mini CRE dell'infanzia. Le attività di coordinamento e comunicazione del progetto sono proseguite

senza interruzioni fino al mese di dicembre 2023, in cui il progetto ha trovato la sua conclusione. Tra maggio e ottobre 2023 sono stati organizzati momenti seminariali di chiusura del progetto e presentazione dei risultati raggiunti che hanno coinvolto tutte le realtà più significative con cui il progetto è entrato in contatto. Una delle azioni del progetto Crescere Insieme in Valle, ovvero il progetto **Scuola Amica** in collaborazione con l'Istituto Turoldo di Zogno è stato sostenuto in parte anche da un bando specifico dell'ASS Val Brembana.

- **Distanze Ravvicinate** progetto a valenza territoriale nell'Ambito della Valle Imagna, che prevede la presenza di una figura educativa con funzioni di animatrice sociale. Il progetto si è concluso per naturale scadenza all'inizio dell'estate 2023.
- **Digeducati**, progetto con capofila la Fondazione della Comunità Bergamasca e il finanziamento dell'Impresa Sociale Con i Bambini di Roma. La Cooperativa gestisce gli interventi di Alzano Lombardo, Zogno, Corna Imagna e Gorle, con la finalità di organizzare attività per bambini e ragazzi utilizzando piattaforme digitali di apprendimento, per ridurre il divario digitale. Il servizio avviato nell'autunno del 2021, è stato continuativo anche per tutto il 2023.
- Continua l'impegno della cooperativa nella gestione di progetti di prevenzione specifica e di contrasto ai policonsumi. Le principali attività in questo senso riguardano: la gestione di interventi di infopoint e chillout nei locali notturni del divertimento; interventi nei luoghi informali dell'aggregazione e del consumo; interventi di rete con i servizi socio-sanitari, con la presenza di educatori, anche grazie al progetto "**Goodnight**" finanziato da Regione Lombardia ai sensi dell'AVVISO PUBBLICO PER LA MESSA A SISTEMA DI UN MODELLO DI INTERVENTO INTEGRATO REGIONALE A FAVORE DI GIOVANI E ADULTI A GRAVE RISCHIO DI MARGINALITÀ (Azioni 9.5.9. e 9.2.2. del POR FSE 2014/2020). Il progetto ha visto la conduzione delle attività con continuità nel corso di tutto l'anno e a partire da maggio 2023 ha allargato il proprio partenariato e la propria rete territoriale grazie all'avvio formale di una nuova edizione. Sempre in merito ai progetti di prevenzione, a partire dal 2023 Aeper è entrata a far parte del gruppo di soggetti del terzo settore convenzionati con ATS Bergamo per la conduzione di percorsi formativi per docenti della scuola secondaria di primo grado attraverso il programma regionale "Life Skills Training Program".
- Sono poi stati avviati nel corso dell'anno altri progetti grazie a **bandi regionali** a cui la Cooperativa ha partecipato da sola o in partenariato con altre organizzazioni, come il bando "Restiamo Insieme 2023" o il bando "La Lombardia è dei giovani 2023". Grazie a questi finanziamenti è stato possibile potenziare gli interventi per adolescenti e giovani nell'Ambito di Bergamo, avviare un nuovo progetto di politiche giovanili nell'Ambito Territoriale Valle Imagna-Villa d'Almè e sviluppare alcune azioni rivolte a bambini e adolescenti nel Comune di Corna Imagna. Inoltre grazie al bando "**Centri Famiglia in rete**" si è avviato un processo di conversione del **Centro Famiglia Il Carpino** che si completerà nel 2024 e avrà come obiettivo quello di allargare la propria platea di destinatari non più soltanto alla prima infanzia ma a tutte le fasi del ciclo di vita.
- Per quanto riguarda i **percorsi formativi** promossi e gestiti all'interno dell'Area Politiche Giovanili e del Territorio, nell'anno 2022, sono stati condotti alcuni percorsi di formazione con adulti e ragazzi, come la formazione agli operatori della Cooperativa Sineresi di Lecco o la Formazione alla Scuola Edile di Seriate.

INFANZIA

All'Area Politiche Giovanili e del Territorio fa riferimento anche una Sottoarea che raggruppa gli interventi rivolti all'infanzia, che oltre alla gestione, insieme ad altra cooperativa, di un asilo nido e di una materna di titolarità e di proprietà del Consorzio Solco Città Aperta individuata come **"Virgo Lauretana"** ci vede impegnati, sempre con il Consorzio, nella gestione di una delle due ludoteche cittadine. Il **Progetto Ludoteche**

della Città di Bergamo, è stato oggetto di gara nel 2022 ed è proseguito regolarmente per tutto il 2023. Come ogni anno, nel mese di luglio è stato organizzato il CRE alla Virgo Lauretana, mentre le Ludoteche cittadine hanno potuto realizzare alcune attività estive, prevalentemente all'aperto.

Inoltre della Sottoarea Infanzia fanno anche parte i progetti di **Spazi gioco** attivi in Valle Imagna (Berbenno, Villa d'Almè e presso il Centro Famiglia di Corna Imagna) per famiglie con bambini da 0 a 3 anni che prevedono attività educative per i bimbi e per favorire la relazione tra mamme e bambini e tra mamme e mamme. A questi si aggiungono lo Spazio Autonomia di Presezzo e due nuovi Spazi gioco attivati nel corso del 2023 nei Comuni di Grassobbio e Brembate.

La Cooperativa è inoltre titolare del progetto **Rifiamo** situato a Villa d'Almè, presso gli spazi del Consorzio La Cascina, che prevede uno spazio di scambio giochi gestito in collaborazione con i volontari del territorio e la realizzazione di laboratori qualificati per bambini e adulti, con la presenza di educatrici e maestre d'arte. Durante l'estate sono state condotte poi ulteriori attività come i minicre della Scuola dell'Infanzia di Villa d'Almè e di Berbenno, che hanno visto l'inserimento di figure educative della cooperativa per tutto il mese di luglio.

ABITARE, FRAGILITA', ANZIANI

Nell'anno 2023 è proseguito il **Progetto di Housing sociale** nel Comune di Costa Valle Imagna, in un immobile di proprietà dell'Associazione Comunità Il Gabbiano, in partnership con la Cooperativa Aeper e l'Azienda Speciale Consortile Valle Imagna-Villa d'Almè. Il progetto è rivolto all'accoglienza di persone adulte con fragilità, ma autonome e vede il coordinamento ed una figura educativa in capo alla Cooperativa.

Nel Comune di Villa d'Almè, il progetto di **coordinamento delle agenzie educative** che si occupano di anziani sul territorio si è trasformato in un servizio sempre riconosciuto che porterà all'attivazione di **un punto di incontro** settimanale per anziani.

Prosegue inoltre la **gestione del SAD e degli interventi territoriali**, di titolarità del Consorzio Solco Città Aperta, dove la cooperativa vede ingaggiata una figura di coordinamento degli operatori di territorio.

Gli Sportelli di informazione e orientamento ai cittadini dell'Ambito Valle Imagna – Villa d'Almè, denominati **Password**, sono proseguiti in continuità per tutto il 2023.

Infine sono stati avviati nuovi progetti a Dalmine, con l'acquisizione del **SAD** e degli **interventi territoriali**, e a **Zanica**, dove è stato inaugurato un nuovo **punto di incontro** per anziani.

A partire da gennaio 2024 i progetti destinati ad anziani e adulti con fragilità saranno spostati dall'Area Politiche Giovanili e del Territorio all'Area Salute Mentale della Cooperativa, per un maggior raccordo tra progettualità che si occupano di disagio adulto e di situazioni di marginalità.

L'attività produttiva di tipo "B"

Della chiusura del Laboratorio Legno Il Colibrì abbiamo già parlato in premessa.

L'attività delle Edizioni Gruppo Aeper (EGA) ha continuato ad editare la rivista L'Incontro, mentre nell'ambito dei libri ha editato due nuovi libri. Nel corso del 2023 si sono poste però le condizioni per realizzare un libro particolarmente significativo, trattandosi di un volume stimato in circa 800 pagine. Si tratta di una versione

inedita di vocabolario del bergamasco, un'opera che ha riscosso attenzione da alcune amministrazioni comunali e dalla Provincia di Bergamo.

Grazie a questo lavoro accurato e appassionato, il vocabolario del bergamasco riesce a restituire un quadro dettagliato e affascinante della cultura e della storia locali, offrendo al lettore un vero e proprio viaggio culturale. Il volume si preannuncia dunque come un'opera di grande valore e interesse per chiunque sia interessato alla lingua e alla cultura bergamasca. Siamo certi che questo libro sarà un contributo prezioso alla conservazione e alla diffusione del patrimonio linguistico.

L'attività è svolta presso a Torre de' Roveri nell'immobile di proprietà della Cooperativa in Via Papa Giovanni XXIII, 45.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Il Consiglio di amministrazione comunica che, conformemente al regolamento approvato dall'assemblea il 11 dicembre 2023, non sono previste le condizioni per l'erogazione e la determinazione dei ristorni.

Il Consiglio di Amministrazione propone che l'avanzo di esercizio pari ad Euro 176.015,20 venga così accantonato:
- una quota pari al 30% a fondo di riserva legale indivisibile pari a Euro 52.804,56;
- una quota del 3% a contributo mutualistico L. 59/92 pari a Euro 5.280,46:
- una quota, pari a euro 193,85, come dividendo per il socio sovventore FONDAZIONE SOCIAL VENTURE GIORDANO DELL'AMORE;
-una quota, pari a euro 8.561,21, come rivalutazione del capitale sociale sulla base dell'andamento ISTAT ai sensi dell'art. 7 della legge n. 59/1992
- il residuo a fondo di riserva L. 904/77.

Il Consiglio di Amministrazione

Bergamo, 14 marzo 2024